

Výroční zpráva Skupiny České dráhy

2024

Obsah

Úvodní slovo předsedy představenstva	03
Představenstvo ČD	05
Hlavní ukazatele pro Skupinu ČD	06
Přehled majetkových účastí Skupiny ČD	08
Způsob řízení společnosti (Corporate Governance)	09
Zpráva o činnosti dozorčí rady společnosti České dráhy, a.s. za rok 2024	13
Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti Skupiny ČD a o stavu jejího majetku	14
Zpráva nezávislého auditora	40

Konsolidovaná účetní uzávěrka za rok 2024	46
Individuální účetní uzávěrka za rok 2024	161
Zpráva o vztazích	252
Poskytování informací dle zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím, za rok 2024	260
Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti	262
Nezávislá zpráva o ověření poskytujícím omezenou jistotu	264
Údaje o osobách odpovědných za výroční zprávu Skupiny ČD	369
Přehled použitých zkratk	370

Úvodní slovo předsedy představenstva



Mgr. Michal Krapinec
předseda představenstva

Vážené dámy a pánové,

předkládáme vám hospodářské výsledky Skupiny České dráhy za rok 2024. I když je naše společnost stoprocentně vlastněna státem a plníme řadu závazků vůči České republice i mezinárodním institucím, působíme na otevřeném trhu a musíme obstát v konkurenci. Klíčem k úspěchu je aktivní obchodní politika a poskytování kvalitních služeb našim zákazníkům.

Jako Skupina ČD jsme podle Mezinárodních standardů účetního výkaznictví (IFRS) dosáhli v roce 2024 zisku před zdaněním ve výši 1,3 mld. Kč. Samotné České dráhy dosáhly výsledku 2,1 mld. Kč. Pojďme se podívat, jak se dařilo v jednotlivých segmentech našeho podnikání.

V osobní dopravě byl rok 2024 přelomový. Nikdy v historii České republiky nedošlo k tak rozsáhlé modernizaci vozového parku v tak krátkém čase. Za jediný rok jsme nasadili 141 nových vlakových jednotek a lokomotiv, včetně elektrických souprav RegioPanter, motorových jednotek RegioFox, lokomotiv Siemens Vectron a prvních jednotek ComfortJet. Tyto nové dálkové vlaky propojí Prahu s krajskými centry i zahraničními destinacemi, jako jsou Berlín, Vídeň, Bratislava, Budapešť a nově také Kodaň. Jako první dopravce v ČR jsme do provozu na severní Moravě uvedli bezemisní bateriové vlaky. Do nových vozidel jsme investovali celkem 18 mld. Kč.

Nové soupravy přinášejí cestujícím výrazně vyšší komfort – klimatizované vozy, bezbariérový přístup, palubní Wi-Fi, moderní informační systémy i možnosti dobíjení elektroniky. Vlak se tak stává ideálním prostorem pro práci, relax i zábavu. Díky těmto inovacím rostla nejen spokojenost cestujících, ale i jejich počet. V roce 2024 jsme přepravili 168,8 mil. zákazníků, což je o 4,4 mil. více než v předchozím roce. Přepravní výkon vzrostl na 8,3 mld. osobokilometrů. Průměrně tak každý obyvatel České republiky – od kojenců po seniory – využil naše vlaky 15krát ročně a ujel vzdálenost odpovídající trase z Prahy do Ženevy. Tržby v osobní dopravě dosáhly částky 33,3 mld. Kč, což představuje meziroční růst o 3,1 mld. Kč. V dálkové dopravě jsme loni vypravili přibližně 179 tis. vlaků, v regionální to bylo přes 2,2 mil. Z pohledu hospodářského výsledku zaznamenal segment osobní dopravy v roce 2024 zisk 635 mil. Kč, což představuje meziroční zlepšení o 12 mil. Kč.

Kladného hospodářského výsledku na úrovni téměř jedné miliardy dosáhl také segment správy majetku, což souvisí především s prodejem provozní budovy v lokalitě Žižkov hlavnímu městu Praha. Dařilo se i segmentu certifikace a testování, který dosáhl zisku před zdaněním ve výši 528 mil. Kč. Celkově se dařilo všem společnostem v rámci Skupiny ČD s výjimkou společnosti ČD Cargo podnikající v oblasti nákladní dopravy.

Situace v této oblasti byla v roce 2024 složitější. Celý evropský železniční sektor čelí rozsáhlým strukturálním změnám. Na tuzemském dopravním trhu jde především o pokles přepravy hnědého uhlí, vyvolané úbytkem výroby energie z fosilních paliv a přeprav hutního materiálu. Tento pokles nemohly nahradit rostoucí objemy kombinované přepravy, ani rostoucí výkony a objemy přeprav ČD Cargo v zahraničí. V roce 2024 společnost přepravila o cca 4 mil. tun zboží méně než v roce předchozím. Společnost proto přistoupila k redukci nadbytečných kapacit, včetně rušení zbytných vozidel. Na hospodářský výsledek společnosti – 946 mil. Kč před zdaněním, tak mělo zásadní vliv mimořádné snížení hodnoty majetku ve výši 1 055 mil. Kč.

Navzdory situaci v nákladní dopravě nicméně považuji loňský rok za další úspěšný. Nebýt úpravy hodnoty majetku, pohyboval by se skupinový výsledek nad 2 mld. Kč.

Za takto dobrým výsledkem stojí nejen důvěra zákazníků, kterým se snažíme neustále přinášet kvalitnější služby, ale i důraz na efektivitu a inovace. Proto jsme se v roce 2024 intenzivně soustředili kromě modernizace vozidlového parku i na rozvoj opravárenských a servisních kapacit. Dokončili jsme modernizaci kolejíště Praha jih a zahájili stavbu nových opravárenských hal v Chebu a Havlíčkově Brodě. A ve stejném tempu pokračujeme i letos. Rozběhla se rekonstrukce haly v Olomouci, další investice připravujeme v Českých Budějovicích, Hradci Králové a České Třebové.

V oblasti inovací a zavádění nových technologií byl největším projektem určitě přechod na nový jednotný evropský zabezpečovač ETCS. V roce 2024 vrcholily přípravy na jeho zavedení tak, abychom 1. ledna 2025 spustili na našich vlcích výhradní provoz na vybraných koridorových tratích.

V roce 2024 se Skupina úspěšně vypořádala s novými výkazními povinnostmi dle směrnice CSRD, které se promítly do rozšíření výroční zprávy o kapitulu věnovanou udržitelnosti. Jsme přesvědčeni, že železniční doprava, jako hlavní oblast našeho podnikání, patří mezi nejekologičtější druhy přepravy. Náš přístup k udržitelnosti je postaven na rovnováze mezi ekonomickými, environmentálními a sociálními faktory. Výše zmíněná modernizace vozového parku tak kromě ekonomických benefitů a vyššího komfortu pro cestující přináší také vyšší energetickou efektivitu. Díky tomu například objem rekuperované elektřiny vzrostl meziročně o 66 %. Kromě toho jsme dokončili projekt přípravy na využití nízkoemisního paliva HVO. Mimo oblast vozového parku se rozeběhlo několik projektů na snížení energetické náročnosti budov a také jsme zahájili program výstavby fotovoltaických zdrojů s cílem dosáhnout výkonu 15,5 MWp do roku 2030.

Celkově byl rok 2024 pro České dráhy i celou Skupinu ČD plný výzev a rok 2025 nebude jiný. Zároveň ale přinese nové možnosti a příležitosti k dalšímu rozvoji. I nadále se budeme soustředit na zvyšování efektivity, implementovat moderní technologie a přinášet našim zákazníkům nejlepší služby na železnici.

Děkuji všem našim zaměstnancům, zákazníkům a partnerům za podporu a důvěru.

Mgr. Michal Krapinec

předseda představenstva České dráhy, a.s.

Představenstvo ČD



Mgr. Michal Krapinec
předseda představenstva

Absolvent Právnické fakulty Univerzity Karlovy v Praze, oboru právo a právní věda. Svou profesní dráhu zahájil v advokacii, od roku 2012 pracuje pro Skupinu ČD. Ve společnosti ČD Cargo vykonával funkci tajemníka vedení firmy a následně převzal útvar pro řízení a správu majetkových účastí, kde měl na starosti zahraniční expanze. Později působil jako člen představenstva společnosti ČD Logistics a člen dozorčí rady společnosti ČD - Informační Systémy. Následně řídil ve společnosti České dráhy Odbor strategie a správy majetkových účastí a Odbor projektová kancelář. V červnu 2020 byl zvolen členem představenstva společnosti ČD - Telematika, v září téhož roku se stal předsedou představenstva společnosti ČD - Telematika. V dubnu 2022 byl zvolen do čela mateřské společnosti České dráhy jako předseda představenstva a generální ředitel.



Mgr. Michal Kraus MSc.
místopředseda představenstva

Získal pedagogické, právní a ekonomické vzdělání. Na začátku 90. let pracoval v Českém rozhlasu. Po roce 1993 nastoupil do plzeňské Škodovky, kde působil i jako vedoucí kanceláře generálního ředitele či jako personální ředitel. Od roku 2000, kdy společnost už vystupovala na trhu jako Škoda Holding, se stal členem představenstva. V roce 2002 začal pracovat u Českých aerolinií, a to na pozici viceprezidenta pro personalistiku. Od února 2004 až do června 2019 byl generálním ředitelem Plzeňských městských dopravních podniků (PMDP). Od roku 2015 také vedl Sdružení dopravních podniků ČR, přičemž od roku 2014 zastával též pozici předsedy představenstva PMDP. V představenstvu společnosti a na pozici náměstka generálního ředitele působí od 14. října 2019. Od 1. července 2021 je zodpovědný za úsek servisu.



Ing. Jiří Jeřeta
člen představenstva

Po ukončení studia na Střední průmyslové škole dopravní ve Strakonici začal v roce 1994 pracovat u Českých drah jako výpravčí a dále pokračoval ve studiu oboru technologie a řízení dopravy na Dopravní fakultě Jana Pernera Univerzity Pardubice. V roce 2001 nastoupil na Odbor kontroly Generálního ředitelství ČD. Postupně působil na několika manažerských pozicích Generálního ředitelství ČD, byl například ředitelem Kanceláře náměstka generálního ředitele pro obchod a marketing, ředitelem Odboru obchodu osobní dopravy nebo ředitelem Odboru regionální dopravy. Náměstkem generálního ředitele ČD pro obchod a zároveň členem představenstva byl zvolen v květnu 2020. Od 1. července 2021 je zodpovědný za úsek osobní dopravy.



Mgr. Blanka Havelková
členka představenstva

Absolventka Filozofické fakulty Univerzity Karlovy v Praze, oboru pedagogika se specializací na sociální pedagogiku, osobnostně-sociální rozvoj a pedagogicko-psychologické poradenství. Během studia pracovala pro Výzkumný ústav pedagogický se zaměřením na evropské sociální fondy a osobnostně-sociální rozvoj dětí ve škole. V roce 2008 nastoupila na personální odbor Českých drah, kde se zaměřovala na vzdělávání zaměstnanců, později působila na pozici vedoucí vzdělávání zmíněného odboru. V roce 2016 se stala předsedkyní představenstva Dopravního vzdělávacího institutu (DVI). Zde se soustředila na další rozvoj služeb včetně projektů podporujících péči o zaměstnance Skupiny ČD a jejich děti. V únoru 2022 byla zvolena do představenstva Českých drah na pozici náměstkyně generálního ředitele ČD pro lidské zdroje.



Mgr. Ing. Lukáš Svoboda
člen představenstva

Absolvent Fakulty managementu Vysoké školy ekonomické v Praze a Právnické fakulty Univerzity Palackého v Olomouci. Působil v auditním oddělení společnosti PricewaterhouseCoopers, následně v oddělení fúzí a akvizic tamtéž. V letech 2013–2014 pracoval jako finanční manažer pro společnost Informační linky. Od roku 2014 do roku 2018 působil jako ředitel sekce controllingu, později ředitel divize finance společnosti Česká pošta. Od roku 2014 do roku 2020 byl členem představenstva společnosti Poštovní tiskárna cenin v Praze. Od roku 2019 pracoval pro ČD - Telematiku, dceřinou společnost Českých drah, kde byl z pozice finančního ředitele zodpovědný také za oblast nákupu, logistiky nebo správy majetku. V dubnu 2022 byl zvolen do představenstva Českých drah na pozici náměstka generálního ředitele ČD pro ekonomiku a nákup.

Hlavní ukazatele pro Skupinu ČD

Klíčové finanční ukazatele	Jednotka	2024	2023	Rozdíl	Index 2024/2023 (%)
Výnosy	mil. Kč	51 644	49 148	2 496	105,1
- z toho výnosy z osobní dopravy	mil. Kč	33 282	30 183	3 099	110,3
- z toho výnosy z nákladní dopravy	mil. Kč	15 571	15 729	-158	99,0
- z toho ostatní výnosy	mil. Kč	2 791	3 236	-445	86,2
Ostatní provozní výnosy	mil. Kč	3 054	3 833	-779	79,7
Služby, spotřeba materiálu a energie	mil. Kč	-20 340	-18 591	-1 749	109,4
Osobní náklady	mil. Kč	-17 717	-17 203	-514	103,0
Ostatní provozní náklady	mil. Kč	-987	-1 047	60	94,3
EBITDA (z pokračujících činností) *	mil. Kč	15 654	16 140	-486	97,0
EBITDA marže *	%	28,62	30,46	-1,84	93,9
Odpisy, amortizace a snížení hodnoty	mil. Kč	-11 551	-9 605	-1 946	120,3
EBIT (z pokračujících činností) *	mil. Kč	4 103	6 535	-2 432	62,8
EBIT marže *	%	7,50	12,33	-4,83	60,8
Finanční výnosy a náklady	mil. Kč	-2 841	-2 709	-132	104,9
EBT (zisk před zdaněním)	mil. Kč	1 262	3 826	-2 564	33,0
EBT marže *	%	2,28	7,14	-4,86	31,9
Celková aktiva	mil. Kč	141 949	126 983	14 966	111,8
CAPEX (kapitálové výdaje) *	mil. Kč	22 708	14 349	8 359	158,3
Celkový hrubý dluh *	mil. Kč	87 426	72 760	14 666	120,2
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	mil. Kč	9 338	8 119	1 219	115,0
Celkový čistý dluh *	mil. Kč	78 088	64 641	13 447	120,8
Celkový hrubý dluh / EBITDA *	1	5,6	4,5	1,1	124,4
Celkový čistý dluh / EBITDA *	1	5,0	4,0	1,0	125,0

* Vymezení použitých alternativních výkonnostních ukazatelů poskytuje příslušná kapitola.

Klíčové nefinanční ukazatele	Jednotka	2024	2023	Rozdíl	Index 2024/2023 (%)
Osobní doprava					
Počet přepravených cestujících	mil. osob	168,8	164,4	4,4	102,7
Přepravní výkon	mil. osbkm	8 280	8 068	212	102,6
Dopravní výkon	mil. vlkm	115,2	116,8	-1,6	98,6
Průměrná přepravní vzdálenost	km	49,1	49,1	0	100,0
Obsazenost nabízené kapacity	%	30,8	30,2	0,6	102,0
Nákladní doprava					
Objem přepravy	mil. t	56,7	59,4	-2,7	95,5
Zaměstnanci					
Průměrný přepočtený počet zaměstnanců	osob	21 550	21 823	-273	98,7
Gender balance (podíl žen celkově)	%	26	26	0	100,0
Energie a emise					
Celková spotřeba energií	MWh	1 609 885 *	1 850 484	-240 599	87,0
Emise skleníkových plynů (S1-2)	t CO ₂ e	788 586 **	-	-	-
Zákazníci					
Spokojenost zákazníků se službami osobní přepravy	NPS	33,7	27,3	6,4	123,4
Podíl prodeje online kanálů ČD na celkovém počtu prodaných dokladů	%	64,3	56,2	8,1	114,4

* Spotřeba celkové energie za rok 2024 dle nové metodiky zohledňuje vyhlášené ztráty z distribuční soustavy trakční el. energie ve výši 114 959 MWh.

** Emise za rok 2024 – nový referenční rok dle nové metodiky.

Přehled majetkových účastí Skupiny ČD

Stav k 31. prosinci 2024



Způsob řízení společnosti (Corporate Governance)

Právní poměry Společnosti

Právní poměry akciové společnosti České dráhy, a.s. (dále jen „ČD“ nebo „Společnost“ nebo „České dráhy“) se řídí zejména

- zákonem č. 77/2002 Sb., o akciové společnosti České dráhy, státní organizaci Správa železnic a o změně zákona č. 266/1994 Sb., o dráhách, ve znění pozdějších předpisů, a zákona č. 77/1997 Sb., o státním podniku, ve znění pozdějších předpisů;
- zákonem č. 89/2012 Sb., občanský zákoník, ve znění pozdějších předpisů;
- zákonem č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech (zákon o obchodních korporacích), ve znění pozdějších předpisů.

Právní poměry Společnosti, jakož i práva a povinnosti akcionářů a orgánů Společnosti, jsou komplexně upraveny ve stanovách Společnosti.

Akcionářská struktura a orgány Společnosti

Jediným akcionářem ČD je Česká republika. Nejvyšším orgánem Společnosti je valná hromada. V případě, že má Společnost jen jediného akcionáře, valná hromada se nekoná a působnost valné hromady vykonává jediný akcionář. Rozsah působnosti valné hromady je stanoven v zákonech upravujících právní poměry Společnosti a ve stanovách Společnosti.

Společnost v roce 2024 nenabyla vlastní akcie.

Řídící výbor

Stát vykonává svá práva jediného akcionáře ve Společnosti prostřednictvím řídicího výboru. Řídící výbor tvoří tři vládou pověřeni zaměstnanci Ministerstva dopravy (MD) a po jednom vládou pověřeném zaměstnanci Ministerstva financí (MF), Ministerstva obrany (MO), Ministerstva průmyslu a obchodu (MPO) a Ministerstva pro místní rozvoj (MMR). Postup rozhodování řídicího výboru se řídí zákony upravujícími právní poměry Společnosti, stanovami Společnosti a jednacím řádem řídicího výboru. Pracovní adresy členů řídicího výboru se nachází v sídle Společnosti. V průběhu prvního čtvrtletí roku 2024 Vláda České republiky jmenovala do řídicího výboru pana Leo Steinera jako zástupce Ministerstva pro místní rozvoj a pana Václava Bernarda, náměstka ministra dopravy, který vystřídal současného člena řídicího výboru pana Ladislava Němce.

Složení řídicího výboru Společnosti k 31. 12. 2024 bylo následující:

Mgr. Jakub Kopřiva
Mgr. Václav Bernard
Ing. Petr Pavelek, Ph.D.
Ing. Eduard Muřický
Ing. Luděk Sosna, Ph.D.
Ing. Richard Vítek
Mgr. Leo Steiner

Předseda, zástupce MD
Místopředseda, zástupce MD
Člen, zástupce MF
Člen, zástupce MPO
Člen, zástupce MD
Člen, zástupce MO
Člen, zástupce MMR

Dozorčí rada

Dozorčí rada má šest členů. Dvě třetiny členů volí jediný akcionář prostřednictvím řídicího výboru, jednu třetinu volí zaměstnanci podle volebního řádu schváleného představenstvem Společnosti po projednání s příslušnými odborovými organizacemi. Funkční období člena dozorčí rady je pět let. Dozorčí rada zasedá podle potřeby (zpravidla jednou za měsíc), nejméně však čtyřikrát ročně. Dozorčí rada dohlíží na výkon působnosti představenstva a na činnost Společnosti a předkládá své vyjádření valné hromadě.

Postup rozhodování dozorčí rady se řídí zákony upravujícími právní poměry Společnosti, stanovami Společnosti a jednacím řádem dozorčí rady. Pracovní adresy členů dozorčí rady se nachází v sídle Společnosti.

K 1. 1. 2024 byli novými členy dozorčí rady zaměstnanci zvoleni paní Věra Nečasová a pan Štěpán Lev. Ke dni 25. 5. 2024 odstoupila z funkce člena dozorčí rady Ing. Lenka Hamplová a dne 1. 11. 2024 byl z funkce člena dozorčí rady odvolán Ing. Petr Šlegr. Dne 6. 8. 2024 byl novým členem dozorčí rady zvolen Mgr. Filip Terš a dále dne 2. 11. 2024 byl do funkce člena dozorčí rady zvolen Ing. Josef Suchánek.

Složení dozorčí rady Společnosti k 31. 12. 2024 bylo následující:

Ing. Miroslav Zámečník	Předseda
Ing. Josef Suchánek	Člen
Mgr. Filip Terš	Člen
Věra Nečasová	Členka
Štěpán Lev	Člen
Mgr. Michal Vozobule	Člen

Dozorčí rada si v rámci své působnosti zřídila výbor pro nakládání s nemovitostmi, výbor pro odměňování a výbor pro kolejová vozidla.

Výbor pro nakládání s nemovitostmi projednává návrhy představenstva na udělení předchozího souhlasu dozorčí rady k nakládání s nemovitostmi v případech, kdy se tento souhlas vyžaduje podle stanov Společnosti a kdy se projednání ve výboru před předložením dozorčí radě vyžaduje podle vnitřního předpisu o prodeji a nájmu nemovitých věcí ČD. Členové výboru jsou voleni a odvoláváni dozorčí radou. Postup rozhodování výboru se řídí zejména stanovami Společnosti a v podrobnostech jednacím řádem výboru, který schvaluje dozorčí rada.

Výbor pro odměňování provádí kontrolu dodržování pravidel pro odměňování členů představenstva Společnosti. Dle těchto pravidel jsou členové představenstva odměňováni zejména v závislosti na dosahování stanovených cílů. Výbor také posuzuje návrhy Společnosti na určení odměny a jiného plnění členům představenstva a předkládá dozorčí radě Společnosti svá vyjádření a doporučení k těmto návrhům. Členové výboru jsou voleni a odvoláváni dozorčí radou. Postup rozhodování výboru se řídí zejména stanovami Společnosti a v podrobnostech jednacím řádem výboru, který schvaluje dozorčí rada.

Výbor pro kolejová vozidla je poradním orgánem dozorčí rady, který projednává návrhy představenstva ČD týkající se strategie a koncepce obnovy železničních kolejových vozidel. Postup rozhodování výboru se řídí zejména stanovami Společnosti.

Představenstvo

Představenstvo je statutárním orgánem Společnosti. Představenstvu přísluší obchodní vedení. Představenstvo má pět členů. Členy představenstva volí a odvolává dozorčí rada Společnosti. Představenstvo zasedá podle potřeby (zpravidla jednou týdně), nejméně však jednou za tři měsíce. Představenstvo Společnosti v rámci své působnosti zejména rozhoduje o všech záležitostech Společnosti, pokud nejsou vyhrazeny příslušnými právními předpisy a stanovami Společnosti do působnosti valné hromady, dozorčí rady nebo výboru pro audit. Postup rozhodování představenstva se řídí zákony upravujícími právní poměry Společnosti a stanovami Společnosti. Pracovní adresy členů představenstva se nachází v sídle Společnosti.

Složení představenstva Společnosti k 31. 12. 2024 bylo následující:

Mgr. Michal Krapinec	Předseda
Mgr. Michal Kraus, MSc.	Místopředseda
Mgr. Blanka Havelková	Členka
Mgr. Ing. Lukáš Svoboda	Člen
Ing. Jiří Jeřeta	Člen

Výbor pro audit

Členové výboru pro audit jsou jmenováni a odvoláváni jediným akcionářem Společnosti prostřednictvím řídicího výboru. Výbor pro audit má tři členy. Funkční období člena výboru pro audit je pět let. Výbor pro audit zasedá podle potřeby, nejméně však čtyřikrát ročně. Působnost výboru pro audit je dána zákonem č. 93/2009 Sb., o auditorech, ve znění pozdějších předpisů, a stanovami Společnosti. Postup rozhodování výboru pro audit se řídí stanovami Společnosti.

Složení výboru pro audit Společnosti k 31. 12. 2024 bylo následující:

PhDr. Tomáš Vyhnánek	Předseda
Ing. Otakar Hora, CSc.	Místopředseda
Ing. Lenka Hamplová (dříve Hlubučková)	Členka

Řízení rizik

Hlavním cílem integrovaného systému řízení rizik ve Skupině ČD je průběžné omezování negativního dopadu rizik na hospodářský výsledek celé Skupiny ČD, tj. v maximální možné míře eliminovat hrozby snížení tržeb nebo zvýšení nákladů. Systém řízení rizik v podmínkách ČD vychází z nastaveného rámce pravidel corporate governance a je součástí „druhé linie obrany“ koncepčního rozvržení úrovní interních kontrol v rámci principu všech „tří linií obrany“ organizace.

Významnou roli v rámci systému řízení rizik plní Výbor pro řízení rizik ČD, který zajišťuje funkci poradního orgánu představenstva ČD a zasedá minimálně čtyřikrát ročně.

V rámci celé Skupiny ČD používáme jednotný systém pro evidenci a vyhodnocování rizik včetně stejného způsobu kvantifikace a kategorizace rizik, což umožňuje poskytovat porovnatelné údaje zejména při sestavení aktuální celkové rizikové pozice. Průběžným monitoringem a pravidelným vyhodnocováním rizik s vazbou na příslušné schválené limity zajišťujeme pravidelnou informovanost managementu Skupiny ČD o aktuální rizikové pozici.

Cíle a metody řízení finančních rizik Společnosti jsou detailně popsány v individuální účetní závěrce za rok 2024 v kapitolách 33.4. – 33.9. Cíle a metody řízení finančních rizik Skupiny ČD jsou detailně popsány v konsolidované účetní závěrce za rok 2024 v kapitolách 35.4. – 35.9.

Systémy managementu ISO

Podstatnou součástí jsou rovněž implementované systémy managementu dle požadavků mezinárodních norem ISO. Vybrané normy jsou pro ČD závazné z důvodu naplnění požadavku legislativy nebo na základě závazku představenstva ČD v oblasti kvality nabízených služeb a bezpečnosti a v oblasti bezpečnosti a ochrany zdraví zaměstnanců.

V současné době jsou České dráhy certifikovány dle norem ISO 9001 a ISO 45001. Předmětem certifikace je zabezpečení přepravy osob v dálkové a regionální dopravě, příprava a realizace jízdního řádu, tvorba a řízení produktů a standardů v osobní dopravě, cenotvorba, plánování a realizace provozního nasazení a údržby a oprav železničních kolejových vozidel, zajišťování nákupů a skladování a dodávání materiálu. Celá Společnost je rovněž certifikována v oblasti řízení spotřeby energií při zabezpečení přepravy osob a správě nemovitostí dle ISO 50001.

Interní audit

Funkci interního auditu v rámci své působnosti zabezpečujeme prostřednictvím Odboru interního auditu a kontroly. Odbor spadá do řídicí působnosti představenstva. Na nezávislost a účinnost interního auditu dohlíží výbor pro audit.

Interní audit ČD je založen na principech Mezinárodního rámce profesní praxe interního auditu. V souladu s tím podstupuje externí nezávislé hodnocení, které přispívá k zabezpečení a k neustálému zvyšování kvality služeb interního auditu. Činnost a působení interního auditu ČD byly při posledním externím hodnocení v roce 2020 vyhodnoceny tak, že jsou v souladu s mezinárodními profesními standardy. Interní audit ČD plní roli nezávislé „třetí linie obrany“ koncepčního rozvržení úrovní interních kontrol v rámci principu všech „tří linií obrany“ organizace.

Útvar interního auditu rovněž komunikuje a spolupracuje s orgány vnějších kontrol, externím auditorem, orgány činnými v trestním řízení a společně s Compliance officer zabezpečuje agendu spojenou s oznamováním, registrací a šetřením podvodů a nekalých jednání v ČD (whistleblowing).

Zpráva o činnosti dozorčí rady společnosti České dráhy, a.s., za rok 2024

V roce 2024 se v sídle Společnosti České dráhy, a.s., konalo dvanáct zasedání, přičemž dozorčí rada byla vždy usnášeníschopná. Zasedání dozorčí rady se pravidelně zúčastňoval předseda představenstva a podle potřeby ostatní členové představenstva Společnosti.

Dozorčí rada Společnosti vykonávala ve sledovaném období svoji působnost a plnila veškeré úkoly v souladu s právními předpisy a stanovami Společnosti. Ke své kontrolní činnosti využívala všech možností, které jí stanovy Společnosti nabízely.

Dozorčí rada v rámci své kontrolní činnosti dohlížela na řádný výkon působnosti představenstva a činnost Společnosti. Dozorčí rada byla ze strany představenstva Společnosti pravidelně informována o aktuálním dění Společnosti, o hospodářských výsledcích, finančním stavu Společnosti, finančních rizicích a rizikové pozici Společnosti, jakož i o hospodářských výsledcích dceřiných společností, zejména společnosti ČD Cargo, a.s.

Na zasedání dozorčí rady Společnosti byly pravidelně předkládány dozorčí radou požadované materiály a žádosti představenstva Společnosti o udělení jejího předchozího souhlasu k určeným právním jednáním Společnosti. Veškeré tyto žádosti dozorčí rada řádně projednala a rozhodla o nich. Dozorčí rada ukládala průběžně představenstvu Společnosti úkoly s cílem prověřit potřebu a rozsah investičních projektů za účelem optimalizace nákladů Společnosti. V rámci své činnosti dozorčí rada monitorovala zejména dosahování hospodářských cílů, jež byly stanoveny v ročním podnikatelském plánu Společnosti, a vyžadovala zdůvodnění vývoje hospodaření.

Dozorčí rada konstatuje, že představenstvo Společnosti poskytovalo dozorčí radě v roce 2024 veškeré předepsané či požadované informace, jakož i součinnost, a dozorčí rada tak měla k dispozici veškeré podklady nutné pro výkon své kontrolní činnosti.

Při své kontrolní činnosti dozorčí rada neshledala ze strany Společnosti České dráhy, a.s., či jednotlivých členů představenstva Společnosti porušení či nesplnění povinností vyplývajících z právních předpisů, stanov Společnosti, interních předpisů Společnosti či pokynů valné hromady.

Dozorčí rada na závěr konstatuje, že měla vytvořeny veškeré potřebné podmínky pro řádný výkon své činnosti.

V Praze dne 22. ledna 2025



Ing. Miroslav Zámečník

předseda Dozorčí rady Společnosti České dráhy, a.s.

Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti Skupiny ČD a o stavu jejího majetku

Ekonomické výsledky

Níže uvedená tabulka byla sestavena na základě informací uvedených v kapitole Údaje o segmentech, která je součástí konsolidované účetní závěrky.

(údaje v mil. Kč)

		Osobní doprava	Nákladní doprava	Správa majetku	Certifikace a testování	Ostatní	Eliminace	Celkem
Výnosy	2024	33 282	15 571	516	1 015	7 462	-6 202	51 644
	2023	30 183	15 729	516	838	6 541	-4 659	49 148
Služby, spotřeba materiálu a energie	2024	-12 947	-6 880	-538	-246	-5 211	5 482	-20 340
	2023	-11 062	-6 380	-622	-182	-4 529	4 184	-18 591
Osobní náklady	2024	-10 498	-5 530	-250	-192	-1 671	424	-17 717
	2023	-10 265	-5 402	-267	-174	-1 522	427	-17 203
EBITDA z pokračujících činností	2024	10 514	3 183	1 150	573	1 265	-1 031	15 654
	2023	9 478	3 806	2 213	401	1 044	-802	16 140
Odpisy, amortizace a snížení hodnoty	2024	-7 532	-3 585	-235	-64	-321	186	-11 551
	2023	-6 594	-2 589	-243	-61	-293	175	-9 605
EBIT z pokračujících činností	2024	2 982	-402	915	509	944	-845	4 103
	2023	2 884	1 217	1 970	340	751	-627	6 535
Zisk (+) / Ztráta (-) před zdaněním	2024	635	-946	977	528	917	-849	1 262
	2023	623	733	1 981	354	741	-606	3 826

Segment osobní dopravy

Segment osobní dopravy dosáhl v roce 2024 zisku před zdaněním ve výši 635 mil. Kč a meziročně se mírně zlepšil o 12 mil. Kč. Výnosy pak meziročně narostly o 3,1 mld. Kč. Na jejich růstu se zejména podílely vyšší kompenzace od objednatelů reflektující růst cenové hladiny a také investice do nových vozidel, která byla v průběhu roku 2024 nasazena do provozu. Dále pak vyšší tržby z prodeje jízdních dokladů odrážející růst počtu přepravených cestujících, ale také nárůst kompenzace za náhradní autobusovou dopravu v důsledku výrazně vyšší výlukové činnosti, který ale ještě výrazněji ovlivnil nákladovou stranu. Provozní náklady vzrostly o 2,1 mld. Kč. Kromě již zmíněných nákladů výlukové činnosti narostly zejména trakční náklady, náklady na opravy a spotřebu materiálu, náklady na úhradu dopravní cesty, v souvislosti s pokračující digitalizací náklady na ICT, a ve vazbě na podnikovou kolektivní smlouvu osobní náklady. EBITDA segmentu osobní dopravy dosáhla hodnoty 10,5 mld. Kč a meziročně narostla o více než 1 mld. Kč. V souvislosti s modernizací vozového parku meziročně narostly odpisy a necelou 1 mld. Kč. Finanční výsledek se meziročně významně nezměnil. Zásadním byl rok 2024 pro segment osobní dopravy z pohledu investic do kolejových vozidel, které meziročně významně narostly, díky čemuž se zvýšila zůstatková hodnota dlouhodobého majetku o více než 13 mld. Kč.

Segment nákladní dopravy

Segment nákladní dopravy v roce 2024 zaznamenal hospodářský výsledek před zdaněním -946 mil. Kč. Výsledek byl ovlivněn zejména poklesem výkonů na tuzemském dopravním trhu, kde bylo v meziročním srovnání přepraveno o cca 4 mil. tun zboží méně. Jednalo se především o přepravy hnědého uhlí v důsledku utlumování výroby energie z fosilních paliv a přeprav pro hutní průmysl. Rostoucí objemy kombinované dopravy a dalších komodit, ani výkony ČD Cargo v zahraničí, nemohly tento pokles plně nahradit. Negativně se na hospodářském výsledku projevuje také meziroční růst cen řady nákladových vstupů, především trakční energie a obecný tlak na zvyšování mezd v důsledku vývoje cenové hladiny v posledních letech.

Změna struktury přepravovaných komodit a celkový pokles výkonů na železničním trhu nákladní dopravy v České republice vede k nezbytné redukci nadbytečných kapacit, pro které ČD Cargo nemá využití. Došlo ke snížení počtu zaměstnanců, odstavování a fyzické likvidaci zbytných nákladních vozů a lokomotiv a zastavení některých plánovaných investic. Tento trend bude pokračovat i v následujících letech, s čímž souvisí záúčtované snížení hodnoty majetku ve výši 1 055 mil. Kč, které významně negativně ovlivnilo výsledek segmentu za rok 2024. Negativním výsledkům však čelí řada významných železničních nákladních dopravců v Evropě. Nadále však ČD Cargo pokračovalo a bude pokračovat v investicích zlepšujících kvalitu nabízených dopravních služeb a umožňujících rozvoj mezinárodních přeprav, což stále považuje za základní pilíře své strategie.

Segment správa majetku

Segment správy majetku dosáhl v roce 2024 zisku před zdaněním ve výši téměř 1 mld. Kč. Ten se meziročně snížil o 1 mld. Kč primárně v důsledku mimořádně vysokých výnosů z developerských projektů realizovaných v předešlém roce. Výnosy z developerských projektů jsou rozeznány v položce ostatní provozní výnosy, která není součástí výše uvedené tabulky. V menší míře došlo také k meziročnímu nárůstu nákladů za služby, spotřebu materiálu a energie. Ostatní meziroční změny jsou nevýznamné.

Segment certifikace a testování

Segment certifikace dosáhl historicky nejvyššího zisku lehce přes 0,5 mld. Kč a meziročně narostl o necelé 0,2 mld. Kč. Výsledek pozitivně ovlivnil nárůst výnosů, které překročily hodnotu 1 mld. Kč a meziročně vzrostly o téměř 0,2 mld. Kč. Nárůst byl ovlivněn především neopakovatelnými tržbami, které nevyžadovaly infrastrukturální kapacitu testovacích okruhů, např. stacionární zkoušky apod. a tedy nevyvolaly významnější nárůst variabilních nákladů.

Ostatní a eliminace

Meziroční zlepšení výsledku před zdaněním ve sloupci Ostatní bylo způsobeno kombinací několika vlivů. Hlavním vlivem byly meziročně vyšší výnosy o více než 0,9 mld. Kč. K nárůstu přispěl zejména růst výnosů u společností ČD – Telematika, ČD Bus a DPOV. Zároveň ale došlo i k nárůstu nákladů. Hospodářský výsledek před zdaněním se tak meziročně zvýšil o téměř 0,2 mld. Kč. Sloupec Ostatní je nicméně nutné chápat v souvztažnosti se sloupcem Eliminace, ve kterém dochází k vyloučení, resp. přesunu nákladů a výnosů u společností poskytujících výkony dovnitř Skupiny ČD, zejména v oblastech opravárenství a ICT. Po očištění o tyto vlivy je zisk v položce Ostatní tvořen zejména ICT výkony poskytovanými mimo Skupinu ČD.

Vymezení použitých alternativních výkonnostních ukazatelů

Tato výroční zpráva používá následující alternativní výkonnostní ukazatele:

EBIT je definován jako provozní zisk/ztráta za období z pokračující činnosti před finančními výnosy a náklady, podílem na zisku přidružených a společných podniků a zdaněním.

EBITDA je definována jako provozní zisk/ztráta za období z pokračující činnosti před finančními výnosy a náklady, podílem na zisku přidružených a společných podniků, daněmi, odpisy a amortizací.

Vedení používá ukazatele EBIT a EBITDA k posouzení a porovnání základní ziskovosti Skupiny ČD po eliminaci potenciálních rozdílů ve výkonnosti způsobených odchylkami v kapitálové struktuře, daňových pozicích a odpisech a amortizaci.

Rekonciliace výpočtu ukazatele EBIT a EBITDA:

(údaje v mil. Kč)

	Rok končící 31.12.2024	Rok končící 31.12.2023
Zisk za období (z pokračujících činností)	1 365	3 196
Daň z příjmů	103	-630
Finanční výnosy	579	606
Finanční náklady	-3 436	-3 326
Podíl na zisku přidružených a společných podniků	16	11
EBIT	4 103	6 535
Odpisy, amortizace a snížení hodnoty	-11 551	-9 605
EBITDA	15 654	16 140

Kapitálové výdaje (CAPEX) jsou definovány jako platby za pozemky, budovy a zařízení, investice do nemovitostí a nehmotná aktiva, jak jsou uvedeny ve výkazu o peněžních tocích.

Skupina ČD prezentuje Kapitálové výdaje, protože je vedení používá jako ukazatel celkových investic do pozemků, budov a zařízení, investic do nemovitostí a nehmotných aktiv s cílem zvýšit rozsah a ekonomický přínos svých operací.

Rekonciliace výpočtu ukazatele CAPEX:

(údaje v mil. Kč)

	Rok končící 31.12.2024	Rok končící 31.12.2023
Výdaje za nabytí pozemků, budov a zařízení	-22 365	-13 931
Výdaje za nabytí investic do nemovitostí	-16	-93
Výdaje za nabytí nehmotných aktiv	-327	-325
Pořízení dceřiných a společných podniků	0	0
Pořízení společných podniků	0	0
CAPEX	-22 708	-14 349

Celkový hrubý dluh je definován jako součet úročených závazků, skládajících se z krátkodobých a dlouhodobých úvěrů, půjček a leasingových závazků.

Celkový hrubý dluh / EBITDA je definován jako celkový dluh dělený EBITDA.

Skupina ČD považuje poměr Celkový hrubý dluh/EBITDA za užitečný ukazatel pro hodnocení likvidity Skupiny ČD a usnadňuje srovnání s obdobnými společnostmi ve stejném odvětví.

Rekonciliace výpočtu ukazatele Celkový hrubý dluh / EBITDA:

(údaje v mil. Kč)

	Rok končící 31.12.2024	Rok končící 31.12.2023
Úvěry, půjčky a závazky z leasingu krátkodobé	7 899	6 911
Úvěry, půjčky a závazky z leasingu dlouhodobé	79 527	65 849
Celkový hrubý dluh	87 426	72 760
EBITDA	15 654	16 140
Celkový hrubý dluh / EBITDA	5,6	4,5

Celkový čistý dluh je definován jako celkový hrubý dluh minus peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty.

Celkový čistý dluh / EBITDA je definován jako celkový čistý dluh dělený EBITDA.

Rekonciliace výpočtu ukazatele Celkový čistý dluh / EBITDA:

(údaje v mil. Kč)

	Rok končící 31.12.2024	Rok končící 31.12.2023
Celkový hrubý dluh	87 426	72 760
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	9 338	8 119
Celkový čistý dluh	78 088	64 641
EBITDA	15 654	16 140
Celkový čistý dluh / EBITDA	5,0	4,0

EBITDA marže je definován jako poměr ukazatele EBITDA dělený výnosy (bez finančního výnosů).

Rekonciliace výpočtu ukazatele EBITDA marže:

(údaje v mil. Kč)

	Rok končící 31.12.2024	Rok končící 31.12.2023
EBITDA	15 654	16 140
Výnosy	51 644	49 148
Ostatní provozní výnosy	3 054	3 833
EBITDA marže (EBITDA/Výnosy)	28,62 %	30,46 %

EBIT marže je definována jako poměr ukazatele EBIT dělený výnosy (bez finančních výnosů).

Rekonciliace výpočtu ukazatele EBIT marže:

(údaje v mil. Kč)

	Rok končící 31.12.2024	Rok končící 31.12.2023
EBIT	4 103	6 535
Výnosy	51 644	49 148
Ostatní provozní výnosy	3 054	3 833
EBIT marže (EBIT/Výnosy)	7,50 %	12,33 %

EBT marže je definována jako poměr ukazatele EBT (zisk před zdaněním) a výnosů (včetně včetně finančních výnosů).

Rekonciliace výpočtu ukazatele EBT marže:

(údaje v mil. Kč)

	Rok končící 31.12.2024	Rok končící 31.12.2023
EBT (zisk před zdaněním)	1 262	3 826
Výnosy	51 644	49 148
Ostatní provozní výnosy	3 054	3 833
Finanční výnosy a podíl na HV v ekvivalenci	595	617
EBT marže (EBT/Výnosy)	2,28 %	7,14 %

Skupina ČD prezentuje tyto alternativní výkonnostní ukazatele (APM) tak, jak je používá její management ke sledování finanční pozice z hlediska nesplaceného dluhu a dostupné provozní likvidity. Tyto ukazatele představují podobná opatření, která jsou používána některými investory, analytiky cenných papírů a dalšími zainteresovanými stranami jako doplňující informace finanční pozice, finanční výkonnosti a likvidity. Skupina ČD věří, že tyto ukazatele pomohou investorům porozumět výkonnosti a zadluženosti Skupiny ČD a současné schopnosti Skupiny ČD financovat její probíhající činnosti.

Žádný z těchto APM není měřením výkonnosti podle IFRS a investoři by je neměli brát v úvahu jako ekvivalent pro Zisk/Ztráta za období, Zisk/Ztráta z provozní činnosti, Zisk/Ztráta před zdaněním, Čistý peněžní tok z provozní činnosti, investiční činnosti nebo finanční činnosti nebo jiná opatření stanovená v souladu s IFRS. Tyto APM mají jako analytické nástroje svá omezení a investoři by je neměli posuzovat izolovaně.

Osobní doprava

V roce 2024 se dále dařilo navyšovat počty cestujících ve vlacích a pokračovali jsme v masivní obnově vozidlového parku. Spolu s objednateli jsme pak dokončili jednání k zajištění dopravní obslužnosti pro další období. Objednatelé již nemají, až na drobné výjimky, jinou možnost zadání smlouvy, než ve standardním nabídkovém řízení. Naším cílem doposud bylo, a nadále bude, obhájení všech stávajících výkonů a případné získání výkonů nových, avšak vždy pouze za předpokladu pozitivního ekonomického dopadu do našeho výsledku hospodaření.

Dálková doprava

V roce 2024 jsme uzavřeli s objednatelem dálkové dopravy Ministerstvem dopravy ČR, v souvislosti s ukončením platnosti předchozí smlouvy, novou smlouvu na zajištění výkonů realizovaných v závazku veřejné služby na lince R9 Praha – Havlíčkův Brod – Brno / Jihlava s plněním od prosince 2024 do prosince 2026.

Zároveň jsme uzavřeli s objednatelem dálkové dopravy Ministerstvem dopravy ČR smlouvu na provozování linek Ex7 Praha – České Budějovice – (Linz) / Český Krumlov, R11 České Budějovice – Jihlava – Brno, R17 Praha – Veselí nad Lužnicí – České Budějovice / České Velenice a R31 Plzeň – České Budějovice s plněním od prosince 2025 do prosince 2031, a to na základě vítězství Českých drah v realizovaném nabídkovém řízení.

V prosinci 2024 jsme zahájili plnění na zcela nové mezinárodní expresní lince Ex32 Praha – Pardubice – Lichkov – (Wrocław – Gdynia), kterou jsme také získali na základě realizovaného nabídkového řízení.

V roce 2024 jsme provozovali celkem 22 linek dálkové dopravy podle 8 smluv o veřejných službách uzavřených s Ministerstvem dopravy ČR.

V oblasti dálkové dopravy jsme dále pokračovali v přizpůsobování portfolia nabízených služeb potřebám zákazníků a zlepšování kvality vozidlového parku a bezpečnosti provozu, spočívající zejména v nasazení zcela nových expresních souprav ComfortJet a v instalaci zabezpečovacího zařízení ETCS do hnacích vozidel. Stálou pozornost věnujeme kvalitě doplňkových služeb pro cestující, a to jak na palubách našich vlaků, tak i ve stanicích, které zůstávají prioritou k dosažení našich cílů v tomto segmentu i v následujících obdobích.

Regionální doprava

V roce 2024 jsme podepsali v Moravskoslezském kraji smlouvu na provozní soubor Bruntálsko s platností 4 let s možností dvouleté opce. Konec platnosti smlouvy je tedy na konci roku 2029, resp. 2031. K tomu se nám podařilo opětovně prodloužit o jeden rok provoz na úzkorozchodné trati do Osoblahy. V Moravskoslezském kraji jsme se také zúčastnili předběžných tržních konzultací budoucího provozního souboru Beskydy. Navazující nabídkové řízení dosud ještě nebylo zahájeno.

Jihomoravský kraj vypsali v roce 2023 nabídkové řízení na provoz elektrických jednotek v jeho vlastnictví (Moravia). V tomto nabídkovém řízení jsme v roce 2024 uspěli a tyto jednotky jezdí od prosince roku 2024 pod hlavičkou Českých drah.

Podařilo se nám také díky významné investici v druhé polovině platnosti smlouvy prodloužit smlouvu zajišťující provoz osobní železniční dopravy v Pardubickém kraji, a to do prosince 2034.

Naopak se i přes podané námítky potvrdilo, že v rámci nabídkového řízení Ústeckého kraje pro provozní soubor Elektrická páteř jsme byli s naší nabídkou vyloučeni, a provoz zajistí dopravce RegioJet.

Vyhodnocení standardů kvality za rok 2024

Kvalita poskytovaných služeb cestujícím veřejnosti tvoří rozhodující část image Českých drah, protože je viditelná a sledovaná jak širokou veřejností, sdělovacími prostředky, konkurenčními dopravci, tak i objednateli osobní dopravy v regionální a dálkové dopravě. Standardy kvality Českých drah, a.s. interně stanovují jednotnou úroveň kvality poskytovaných služeb vůči cestujícím a objednatelům.

Systém managementu kvality je ve společnosti České dráhy nastaven tak, že naplňuje požadavky norem ČSN EN ISO 9001, ČSN EN ISO 45001 a ČSN EN ISO 50001, dále je rovněž v souladu s Nařízením Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 2021/782 o právech a povinnostech cestujících v železniční přepravě, článek 29 a Příloha č. 3 Minimální normy kvality služeb. Vyhodnocení standardů za rok 2024 probíhalo podle výše stanovených norem. Žádný z těchto dokumentů neuvádí závazné hodnoty pro plnění jednotlivých požadovaných standardů kvality.

S platností od 1. 1. 2024 byl vydán nový předpis Standardy kvality společnosti České dráhy, a.s.

Měření naplňování standardů kvality s využitím interní kontroly, výstupů kontrol ze strany objednatelů, plnění jízdního řádu, hodnocení a analýzy provozní práce, vracení přepravného, odškodnění cestujících, zaslaných stížností a podnětů je doplněno také realizovaným marketingovým průzkumem.

Předpisem Standardy kvality společnosti České dráhy, a.s. (čj. 59049/2023-O17) platným od 1. 1. 2024, máme interně stanoveno osm základních karet standardů kvality. Některé karty jsou dále rozděleny na podskupiny. Celkově tedy vyhodnocujeme 144 dílčích standardů kvality, kdy 112 bylo splněno a 32 nebylo splněno v daném intervalu.

Dílčí neplnění těchto interně nastavených hodnot standardů kvality neznamena porušení legislativy. Může však představovat důvod pro uplatnění sankcí vyplývajících ze smluv uzavřených s jednotlivými objednateli, které jsou nastaveny individuálně.

Závěry z kontrolní činnosti za rok 2024 jsou v souladu s výstupy hodnocení uvedených standardů kvality. Za rok 2024 bylo celkem provedeno 41 787 kontrol, z toho 13 081 ve stanicích a 28 706 ve vlacích. Kontrolní činnost v roce 2025 bude zaměřena na ověření účinnosti přijatých opatření k plnění standardů kvality.

Ve stanicích bylo v roce 2024 provedeno 13 081 kontrol, ve 2 581 případech kontroly (19,7 %) byla zjištěna a prostřednictvím příslušného kontrolního listu vykázána minimálně jedna závada.

Ve vlacích byla kontrolní činnost zaměřena na všechny kategorie vlaků osobní dopravy, včetně vlaků 0/0-S. Celkem bylo v roce 2024 provedeno 28 706 kontrol, v 9 442 případech kontroly (32,9 %) byla zjištěna a prostřednictvím příslušného kontrolního listu vykázána minimálně jedna závada.

Tam, kde byla úroveň plnění jednotlivých standardů pro definované období nižší než stanovená minimální hodnota, jsou jednotlivé organizační složky povinny prověřit důvody, přijmout opatření vedoucí k nápravě a neprodleně je provést.

Karta standardů		Úroveň náročnosti	2024	Plnění standardů
1. Informace a přepravní doklady				
1.1.	Prodej a kontrola jízdních dokladů ve vlacích			
	Zabezpečení prodeje jízdních dokladů – počet závad z KČ vs. celkový počet kontrol	99 %	97,37 %	nesplněno
	Zabezpečení prodeje jízdních dokladů – celkový počet závad z KČ a stížností na počet vypravených vlaků	99 %	99,94 %	splněno
1.2.	Poskytování informací ve vlacích			
	Zabezpečení informování ve vlaku – počet závad z KČ vs. celkový počet kontrol	99 %	97,94 %	nesplněno
	Zabezpečení informování ve vlaku – celkový počet závad z KČ a stížností na počet vypravených vlaků	99 %	99,95 %	splněno
1.3.	Prodej jízdních dokladů ve stanicích			
	Kvalita výkonu práce osobního pokladníka – počet závad z KČ vs. celkový počet kontrol	99 %	98,87 %	nesplněno
	Kvalita výkonu práce osobního pokladníka – celkový počet závad z KČ a stížností na počet vypravených vlaků	99 %	99,99 %	splněno
1.4.	Poskytování informací cestujícím ve stanicích			
	Zabezpečení informování – počet závad z KČ vs. celkový počet kontrol	90 %	98,96 %	splněno
	Zabezpečení informování – celkový počet závad z KČ a stížností na počet stanic	99 %	99,97 %	splněno
1.5.	Chování vlakového a staničního personálu			
	Chování, vystupování a image vlakového a staničního personálu – počet závad z KČ vs. celkový počet kontrol	99 %	99,76 %	splněno
	Chování, vystupování a image vlakového a staničního personálu – celkový počet závad z KČ a stížností na počet stanic	99 %	99,96 %	splněno
1.6.	Informační systémy ve vozidlech			
	Funkčnost poskytování informací – počet závad z KČ vs. celkový počet kontrol	99 %	94,80 %	nesplněno
	Funkčnost poskytování informací – celkový počet závad z KČ a stížností na počet vypravených vlaků	99 %	99,88 %	splněno

Karta standardů		Úroveň náročnosti	2024	Plnění standardů
1.7.	Informační systémy ve stanicích			
	Funkčnost poskytování informací - počet závad z KČ vs. celkový počet kontrol	99 %	99,54 %	splněno
	Funkčnost poskytování informací - celkový počet závad z KČ a stížností na počet stanic	99 %	99,99 %	splněno
2.	Přesnost dopravních spojů a obecné zásady postupu v případě provozních mimořádností			
2.1.	Provozní mimořádnosti v drážní dopravě			
	Spolehlivost jízdního řádu	98 %	98,70 %	splněno
	Kvalita řešení mimořádností	75 %	75,00 %	splněno
2.2.	Dodržení plánovaných náležitostí a plánované kapacity vlaku	92 %	94,40 %	splněno
3.	Přesnost plnění jízdního řádu v dálkové, regionální a komerční dopravě			
3.1.	Celkové průměrné zpoždění spojů jako podíl v procentech za kategorii spojů			
	Hladiny průměrných zpoždění vlaků (%) – dálková doprava			
	včas – 5 min	72,2 % min	71,40 %	nesplněno
	6 – 15 min	21,3 % max	20,80 %	splněno
	16 – 30 min	4,5 % max	4,90 %	nesplněno
	31 – 60 min	1,6 % max	2,10 %	nesplněno
	61 min a více	0,5 % max	0,80 %	nesplněno
	Hladiny průměrných zpoždění vlaků (%) – regionální doprava			
	včas – 5 min	89,3 % min	90,20 %	splněno
	6 – 15 min	9,4 % max	8,80 %	splněno
	16 – 30 min	1,0 % max	0,80 %	splněno
	31 – 60 min	0,2 % max	0,20 %	splněno
	61 min a více	0,0 % max	0,00 %	splněno

Karta standardů	Úroveň náročnosti	2024	Plnění standardů
Hladiny průměrných zpoždění vlaků (%) – osobní doprava celkem			
včas – 5 min	88,0 % min	88,80 %	splněno
6 – 15 min	10,3 % max	9,70 %	splněno
16 – 30 min	1,3 % max	1,10 %	splněno
31 – 60 min	0,3 % max	0,30 %	splněno
61 min a více	0,1 % max	0,10 %	splněno
Hladiny průměrných zpoždění vlaků z viny dopravce (%) – dálková doprava			
včas – 5 min	96,7 % min	95,80 %	nesplněno
6 – 15 min	2,5 % max	3,30 %	nesplněno
16 – 30 min	0,5 % max	0,60 %	nesplněno
31 – 60 min	0,2 % max	0,20 %	splněno
61 min a více	0,1 % max	0,00 %	splněno
Hladiny průměrných zpoždění vlaků z viny dopravce (%) – regionální doprava			
včas – 5 min	99,0 % min	99,30 %	splněno
6 – 15 min	0,7 % max	0,50 %	splněno
16 – 30 min	0,2 % max	0,10 %	splněno
31 – 60 min	0,0 % max	0,00 %	splněno
61 min a více	0,0 % max	0,00 %	splněno
Hladiny průměrných zpoždění vlaků z viny dopravce (%) – osobní doprava celkem			
včas – 5 min	98,9 % min	99,10 %	splněno
6 – 15 min	0,9 % max	0,70 %	splněno
16 – 30 min	0,2 % max	0,10 %	splněno
31 – 60 min	0,1 % max	0,00 %	splněno
61 min a více	0,0 % max	0,00 %	splněno

Karta standardů		Úroveň náročnosti	2024	Plnění standardů
3.2.	Podíly příčin zpoždění v procentech			
	Odpovědnost za zpoždění – dopravce			
	Dálková doprava	15,70 %	16,90 %	nesplněno
	Regionální doprava	12,00 %	10,80 %	splněno
	Osobní doprava celkem	13,00 %	12,50 %	splněno
	Odpovědnost za zpoždění – provozovatel dráhy			
	Dálková doprava	37,00 %	24,00 %	splněno
	Regionální doprava	25,10 %	15,50 %	splněno
	Osobní doprava celkem	28,30 %	18,00 %	splněno
	Odpovědnost za zpoždění – ostatní příčiny			
	Dálková doprava	47,30 %	59,10 %	nesplněno
	Regionální doprava	62,80 %	73,70 %	nesplněno
	Osobní doprava celkem	58,70 %	69,50 %	nesplněno
3.3.	Podíl spojů zpožděných při odjezdu v procentech			
	Hladiny průměrných zpoždění vlaků (%) – dálková doprava			
	včas – 5 min	87,6 % min	85,90 %	nesplněno
	6 – 15 min	9,1 % max	9,60 %	nesplněno
	16 – 30 min	2,2 % max	2,60 %	nesplněno
	31 – 60 min	0,8 % max	1,40 %	nesplněno
	61 min a více	0,3 % max	0,50 %	nesplněno
	Hladiny průměrných zpoždění vlaků (%) – regionální doprava			
	včas – 5 min	92,6 % min	93,30 %	splněno
	6 – 15 min	6,6 % max	6,00 %	splněno
	16 – 30 min	0,7 % max	0,60 %	splněno
	31 – 60 min	0,1 % max	0,10 %	splněno
	61 min a více	0,0 % max	0,00 %	splněno

Karta standardů	Úroveň náročnosti	2024	Plnění standardů
Hladiny průměrných zpoždění vlaků (%) – osobní doprava celkem			
včas – 5 min	92,2 % min	92,70 %	splněno
6 – 15 min	6,7 % max	6,30 %	splněno
16 – 30 min	0,8 % max	0,70 %	splněno
31 – 60 min	0,2 % max	0,20 %	splněno
61 min a více	0,0 % max	0,10 %	nesplněno
Hladiny průměrných zpoždění vlaků z viny dopravce (%) – dálková doprava			
včas – 5 min	98,2 % min	97,70 %	nesplněno
6 – 15 min	1,3 % max	1,60 %	nesplněno
16 – 30 min	0,4 % max	0,50 %	nesplněno
31 – 60 min	0,1 % max	0,20 %	nesplněno
61 min a více	0,0 % max	0,00 %	splněno
Hladiny průměrných zpoždění vlaků z viny dopravce (%) – regionální doprava			
včas – 5 min	99,3 % min	99,50 %	splněno
6 – 15 min	0,5 % max	0,40 %	splněno
16 – 30 min	0,2 % max	0,10 %	splněno
31 – 60 min	0,0 % max	0,00 %	splněno
61 min a více	0,0 % max	0,00 %	splněno
Hladiny průměrných zpoždění vlaků z viny dopravce (%) – osobní doprava celkem			
včas – 5 min	99,2 % min	99,40 %	splněno
6 – 15 min	0,6 % max	0,50 %	splněno
16 – 30 min	0,2 % max	0,10 %	splněno
31 – 60 min	0,0 % max	0,00 %	splněno
61 min a více	0,0 % max	0,00 %	splněno

Karta standardů		Úroveň náročnosti	2024	Plnění standardů
3.4.	Podíl spojů zpožděných při příjezdu v procentech			
	Hladiny průměrných zpoždění vlaků (%) – dálková doprava			
	včas – 5 min	68,0 % min	67,90 %	nesplněno
	6 – 15 min	20,7 % max	20,60 %	splněno
	16 – 30 min	7,6 % max	7,20 %	splněno
	31 – 60 min	2,7 % max	3,10 %	nesplněno
	61 min a více	1,1 % max	1,30 %	nesplněno
	Hladiny průměrných zpoždění vlaků (%) – regionální doprava			
	včas – 5 min	88,4 % min	89,60 %	splněno
	6 – 15 min	9,6 % max	8,90 %	splněno
	16 – 30 min	1,6 % max	1,10 %	splněno
	31 – 60 min	0,3 % max	0,20 %	splněno
	61 min a více	0,1 % max	0,10 %	splněno
	Hladiny průměrných zpoždění vlaků (%) – osobní doprava celkem			
	včas – 5 min	86,9 % min	88,00 %	splněno
	6 – 15 min	10,4 % max	9,80 %	splněno
	16 – 30 min	2,0 % max	1,60 %	splněno
	31 – 60 min	0,5 % max	0,50 %	splněno
	61 min a více	0,2 % max	0,20 %	splněno
	Hladiny průměrných zpoždění vlaků z viny dopravce (%) – dálková doprava			
	včas – 5 min	95,5 % min	94,10 %	nesplněno
	6 – 15 min	3,3 % max	4,60 %	nesplněno
	16 – 30 min	0,8 % max	1,00 %	nesplněno
	31 – 60 min	0,3 % max	0,30 %	splněno
	61 min a více	0,1 % max	0,10 %	splněno

Karta standardů		Úroveň náročnosti	2024	Plnění standardů
Hladiny průměrných zpoždění vlaků z viny dopravce (%) – regionální doprava				
	včas – 5 min	98,9 % min	99,10 %	splněno
	6 – 15 min	0,8 % max	0,70 %	splněno
	16 – 30 min	0,2 % max	0,10 %	splněno
	31 – 60 min	0,1 % max	0,00 %	splněno
	61 min a více	0,0 % max	0,00 %	splněno
Hladiny průměrných zpoždění vlaků z viny dopravce (%) – osobní doprava celkem				
	včas – 5 min	98,7 % min	98,80 %	splněno
	6 – 15 min	1,0 % max	1,00 %	splněno
	16 – 30 min	0,2 % max	0,20 %	splněno
	31 – 60 min	0,1 % max	0,10 %	splněno
	61 min a více	0,0 % max	0,00 %	splněno
4. Odřeknutí dopravních spojů				
4.1.	Podíl odřeknutých spojů v procentech za kategorii spojů			
	Dálková doprava	2,71 %	1,53 %	splněno
	Regionální doprava	0,75 %	0,72 %	splněno
	Osobní doprava celkem	0,86 %	0,78 %	splněno
4.2.	Podíly odpovědnosti za odřeknutí spojů v procentech za kategorii spojů – vina dopravce			
	Dálková doprava	0,36 %	0,14 %	splněno
	Regionální doprava	0,14 %	0,15 %	nesplněno
	Osobní doprava celkem	0,16 %	0,15 %	splněno
4.3.	Podíly odpovědnosti za odřeknutí spojů v procentech za kategorii spojů – příčiny mimo dopravce			
	Dálková doprava	2,35 %	1,40 %	splněno
	Regionální doprava	0,57 %	0,57 %	splněno
	Osobní doprava celkem	0,70 %	0,64 %	splněno

Karta standardů	Úroveň náročnosti	2024	Plnění standardů
5. Čistota drážních vozidel a zařízení železničních stanic			
5.1. Čistota zařízení železničních stanic			
Znečištění ploch stanic, zajištění průchodnosti	2,00%	1,00 %	splněno
WC znečištěné nebo nevybavené hygienickými potřebami	2,00%	1,00 %	splněno
Odstranění závad	do 24 hod	ANO	splněno
5.2. Čistota drážních vozidel	95,00 %	99,47 %	splněno
6. Průzkum spokojenosti zákazníků			
6.1. Průzkum spokojenosti zákazníků	1	1	splněno
7. Vyřizování stížností, vracení přepravného a odškodnění			
7.1. Vyřizování stížností cestujících	1	1	splněno
Koeficient podání na 100 tisíc přepravených cestujících	7	6,21	splněno
Koeficient oprávněných podání na 100 tisíc přepravených cestujících	2	1,7	splněno
Maximální délka vyřizování stížností	30 dní	15 dnů	splněno
7.2. Vracení přepravného a odškodnění cestujících	1	1	splněno
Neoprávněné zamítnutí žádosti	pod 1 %	0	splněno
Ztráta žádosti nebo odmítnutí přijetí žádosti	pod 1 %	0	splněno
Vyřízení žádosti ve stanovené lhůtě UPPS	pod 1 %	0	splněno
Vyřízení žádosti ve stanovené lhůtě odškodnění	pod 1 %	0	splněno
Průměrná délka vyřízení žádosti UPPS	28 dnů	21 dnů	splněno
Průměrná délka vyřízení žádosti odškodnění	28 dnů	28 dnů	splněno
8. Pomoc poskytovaná osobám se zdravotním postižením a osobám s omezenou schopností pohybu a orientace			
8.1. Pomoc poskytovaná osobám se zdravotním postižením a osobám s omezenou schopností pohybu a orientace			
Splnění odsouhlasené objednávky (požadavek zákazníka)	99,00 %	99,50 %	splněno
Řazení předepsaných náležitostí dle objednávky	99,00 %	99,40 %	splněno
Funkčnost a technická způsobilost mobilních plošin	98,00 %	99,90 %	splněno

Komentář k nesplnění některých standardů

„Prodej a kontrola jízdních dokladů ve vlacích“, došlo k dílčímu nesplnění standardu u stanovených ukazatelů v oblasti „Zabezpečení prodeje jízdních dokladů – počet závad z KČ vs. celkový počet kontrol“, kdy požadované plnění je 99 % a skutečnost je 97,37 %:

Kontrola a prodej jízdních dokladů ve vlaku je přímo ovlivněna průchodností vlakové soupravy. V regionální/ příměstské dopravě docházelo především v čase přepravních špiček k přeplňování souprav v rozsahu, který často znemožňoval plynulý pohyb vlakového doprovodu po soupravě. V dálkové dopravě docházelo k přeplňování vlaků především vlivem nedodržení řazení, kdy nebyl dodržen plánovaný počet vozů, případně nenasazena odpovídající řada vozů a tím snížena kapacita míst. Tento jev výrazně znatelný u linky Ex5 a Ex6.

V rámci preference bezpečnosti bylo upřednostněno u zaměstnanců vlakového doprovodu zaměření činnosti na bezpečné provádění úkonů spojených s odjezdem vlaku.

U vlaků vedených v režimu samoobslužného způsobu odbavování cestujících se trvale vyskytuje velmi četná poruchovost mobilních prodejních automatů jízdenek, validátorů a označovačů jízdních dokladů. S ohledem na interní a lokálně platné požadavky objednavatelů na nastavení přednosti plnění dopravních a technologických povinností strojvedoucích, nelze prodej a kontrolu jízdních dokladů zajistit v plném rozsahu.

„Poskytování informací ve vlacích“, došlo k dílčímu nesplnění standardu u stanovených ukazatelů v oblasti: „Zabezpečení informování ve vlaku – počet závad z KČ vs. celkový počet kontrol“, kdy požadované plnění je 99 % a skutečnost je 97,94 %:

Ve výchozí stanici vlaku někteří zaměstnanci vystupují na nástupiště za účelem informování cestujících vždy pouze 5 minut před odjezdem vlaku, přestože mají dle interních pravidel (Procesní listy) vystoupit ihned po splnění nezbytných povinností nejpozději 5 minut před odjezdem vlaku. U vlaků dálkové dopravy je včasný pobyt před vlakem jedním z klíčových faktorů ve vnímání kvality služeb ze strany zákazníka. Ve vlacích je informační servis zajišťován především automatizovaně, pomocí informačních panelů a vlakového rozhlasu. V případě, kdy není informační systém/automatický vlakový rozhlas funkční, vlakový doprovod nezajistí operativní informování cestujících náhradním způsobem (využití vlakového rozhlasu/ mikrofonu ústředny, osobně). Opakovaně zjišťovány nedostatky/neznalosti v obsluze vlakového rozhlasu u zaměstnanců vlakového doprovodu. Častým jevem je také neprovádění povinného hlášení o odjezdech přípojných vlaků. Situace se postupem času zlepšuje, přesto stále velká část zaměstnanců tuto činnost nevykonává. Mnozí zaměstnanci, kteří doposud neprováděli hlášení vlakovým rozhlasem, mají problémy s kultivací ústního projevu.

„Informační systémy ve vozidlech“, došlo k dílčímu nesplnění standardu u stanovených ukazatelů v oblasti: „Funkčnost poskytování informací – počet závad z KČ vs. celkový počet kontrol“, kdy požadované plnění je 99 % a skutečnost je 94,80 %:

Dlouhodobě přetrvávají problémy v dodržování plánovaného řazení, kdy jsou operativně řazeny jiné typy vozů bez informačních systémů. Značně problematická je samotná funkčnost informačních systémů ve vozidlech a korektní zobrazení dat (technická závada EIS, zcela chybí data, data neodpovídají skutečnosti, závada vlakové sítě). Opakovaně jsou také během kontrolní činnosti zjišťovány nedostatky v činnostech vlakových čet při provádění prohlídek soupravy během jízdy vlaku (tj. nedostatečné sledování funkčnosti a stavu technického vybavení vozů - mimo jiné EIRS). Často se v případě zjištění nedostatků ve funkčnosti tohoto technického vybavení vozů u zaměstnanců projevuje nedostatečná dovednost tyto závady odstranit (např. provést reset zařízení).

„Prodej jízdních dokladů ve stanicích“, došlo k dílčímu nesplnění standardu u stanovených ukazatelů v oblasti: „Kvalita výkonu práce osobního pokladníka – počet závad z KČ vs. celkový počet kontrol“, kdy požadované plnění je 99 % a skutečnost je 98,87 %:

Prodejní místa ve stanicích jsou řádně označována, prodej jízdních dokladů je zajištěn v rozsahu stanovených provozních dob. Problematické je zajištění plnohodnotného prodeje portfolia jízdních dokladů, respektive odborné tarifní znalosti a prodejní prozákaznické dovednosti zaměstnanců pokladen. Odbavení cestujících neprobíhá v souladu s nastavenými interními pokyny k prodeji. Zaměstnanci pokladen nezjistí od cestujících přesné požadavky na přepravu tak, aby byl požadavek vyřešen k jejich plné spokojenosti (především odbavení na vlaky dálkové dopravy). Cestujícím není nabízena nejvýhodnější varianta odbavení a komplexní nabídka služeb (nenabízena výhodná cenová relace, nenabízen prodej rezervace místa k sezení, neupřesnění specifik při výdeji Vázané jízdenky, neschopnost prezentovat doplňkové služby na vlacích).

Plnění JŘ za rok 2024 a osobní dopravu celkem bylo 87,6 %, což je druhé nejlepší plnění JŘ od roku 2016. Za nejlepším rokem 2020 zaostává jen o 0,1 procentního bodu. Meziročně (2023 vs. 2024) došlo ke zlepšení plnění JŘ o 0,2 procentního bodu, a to i přes nepříznivé povětrnostní podmínky v měsíci lednu a zejména povodně v září vč. postupného odstraňování jejich následků v dalších měsících roku.

Plnění JŘ s odečtem příčin mimo dopravce za rok 2024 a osobní dopravu celkem bylo 98,7 %, což je stejná hodnota jako v roce 2023.

Přes výše uvedená pozitivní data neplníme stanovené úrovně náročnosti v hladinách průměrných zpoždění vlaků dálkové dopravy, a to ve všech třech nastaveních hodnocené trasy (výchozí odjezd, nácestná příjezd i odjezd, cílová příjezd; odjezd z výchozí stanice; příjezd do cílové stanice).

Největší vypovídající hodnotu má měření včasnosti vlaků v celé veřejné trase (výchozí odjezd, nácestná příjezd i odjezd, cílová příjezd). Dále uvedené primární příčiny zpoždění tedy budou vztaženy k celé veřejné trase. Zde jsou ty nejčastější:

- vliv plánovaných výluk (27,5 % primárních příčin nadlimitních zpoždění);
- zpoždění z jiných příčin na síti sousedního provozovatele (25,8 %);
- sestava vlaku dopravcem (8 %);
- zvýšená frekvence cestujících (5,9 %);
- povětrnostní vlivy (5,4 %).

V segmentu dálkové dopravy dále překračujeme stanovenou úroveň náročnosti v podílu odpovědnosti dopravce za příčiny zpoždění. Nejčastějšími primárními příčinami zpoždění na straně dopravce v roce 2024 byly:

- sestava vlaku dopravcem (8 % primárních příčin nadlimitních zpoždění);
- zvýšená frekvence cestujících (5,9 %);
- dispozice dopravce (4,4 %);
- technické závady hnacích vozidel (4,4 %).

Servis železničních kolejových vozidel v osobní dopravě

Již několikátý rok v řadě údržbu železničních kolejových vozidel (dále jen „ŽKV“) ovlivňovala vysoká míra inflace, ale také ceny energií a zpoždění dodávek materiálů a náhradních dílů v důsledku války na Ukrajině. Dopady se projevily zejména na nákladech a prostojích ŽKV, a to zejména při opravách, obnovách a modernizacích. Tyto aspekty pak vytvářely tlak na vysokou efektivitu zaměstnanců údržby s cílem dosáhnout co nejvyšší možné disponibility vozidel.

Základní plánovanou údržbu ŽKV a korektivní opravy jsme v roce 2024 zajišťovali prostřednictvím Oblastních center údržby (dále jen „OCÚ“) s působností po celé ČR. Periodické obnovy, modernizace a rekonstrukce ŽKV probíhaly prostřednictvím dceřiné společnosti DPOV, a.s. a u externích smluvních certifikovaných opravců. Celkově prošlo v roce 2024 periodickou obnovou přes 474 vozidel, přičemž podíl in-house periodických obnov realizovaných vybranými pracovišti OCÚ ve spolupráci s DPOV, a.s. dosáhl 64,56 % z celkového objemu obnov.

Klíčová pro nás byla také bezpečnost ŽKV, proto jsme se např. u modernizace vozů řady Bdmpz227, WLABmz826, Bbdgmee236 a Bdtee276 zaměřili na zajištění nástupních dveří při jízdě vlaku.

V rámci ECM docházelo k prohlubování implementace legislativních požadavků do činností v rámci celého úseku servisu. Na podzim roku 2024 byly zahájeny recertifikační audity systému plnění podmínek ECM při servisu ŽKV.

V roce 2024 byly dokončeny instalace zařízení pro měření spotřeby elektrické energie, spotřebu je tak možné sledovat u všech elektrických lokomotiv a jednotek. Úspěšně jsme také realizovali přípravu na zahájení výhradního provozu pod dohledem systému ETCS (European Train Control System) na vybraných železničních tratích, což zahrnovalo implementaci pro všechny dotčené lokomotivy a motorové jednotky. Na konci roku 2024 disponovaly České dráhy, a.s. 400 vozidly vybavenými ETCS.

V průběhu roku pokračovaly dodávky nových elektrických jednotek typu RegioPanter od společnosti Škoda Transportation, a.s. a motorových jednotek řady 847 od společnosti Pesa Bydgoszcz. Ve druhé polovině roku 2024 došlo v mezinárodní dopravě k nasazení prvních souprav nových osobních vozů s maximální rychlostí 230 km/h. Od GVD 2024/2025 jsou pak v Moravskoslezském kraji ve zkušebním provozu provozovány čtyři bateriové elektrické jednotky RegioPanter (BEMU).

V rámci zásobovacího centra (ZC) v roce 2024 probíhala aktualizace centrální databáze skladů, která poskytuje jednotný přehled skladovacích kapacit v rámci celé ČR včetně detailních charakteristik a fotodokumentace. V návaznosti na centralizaci logistiky bylo také dokončeno sjednocení procesů a metodiky. Současně pokračují aktivity související se zvýšením kvality skladovacích prostor. Zpracován byl logistický koncept skladů v České Třebové, jehož implementací by mělo dojít k zajištění optimálních podmínek pro skladování náhradních dílů a materiálu pro opravy a údržbu ŽKV nyní i v budoucnu.

Podle schválené Strategie ČD do roku 2030 pokračovaly aktivity v oblasti restrukturalizace a modernizace opravárenské základny ČD. Cílem je mimo jiné širší implementace IT technologií, které přinášejí efektivitu v oblasti organizace práce, plánování kapacit a zvýšení výkonu vlastní servisní činnosti. V roce 2024 se na servisních a opravárenských pracovištích podařilo pilotně implementovat systém rozšířené reality. Tento systém poskytuje servisním technikům přístup k pokročilým technologiím a metodám, které zvyšují efektivitu a preciznost servisních a údržbových činností.

Z pohledu investic jsme v roce 2024 pokračovali v investicích do vybavení servisních pracovišť moderními zařízeními. Jednalo se např. o dvoucestná bateriová posunovadla, digitální přístroje na měření dvojkolí ŽKV, moderní synchronizované patkové zvedáky a různé druhy testeru UIC vedení.

V roce 2024 jsme dokončili modernizaci kolejíště Praha Jih a zahájili práce na prodloužení haly v Šumperku. Mezi nejvýznamnější zahájené investiční akce v roce 2024 patří výstavba nových hal pro údržbu v Chebu a Havlíčkově Brodě.

V roce 2024 byly dokončeny projekční práce na novém areálu technicko-hygienické údržby v Olomouci, nové hale v Č. Budějovicích a na prodloužení haly v České Třebové. Projekční práce pokračovaly např. na prodloužení haly v Praze Vršovicích, přístavbě haly v Táboře, modernizaci myčky a odstavných kolejí v Plzni, zdvoukolejnění odjezdu nebo vybudování odstavných kolejí Praha Jih.

Nákladní doprava

Poslání, vize a cíle společnosti

ČD Cargo je moderní dynamická společnost, která svoji budoucnost staví na čtyřech pilířích. Je stále největším českým železničním dopravcem a s rostoucími výkony v zahraničí stoupá prestiž Skupiny ČD Cargo i na evropském železničním trhu. ČD Cargo zajišťuje jak přepravu hromadných substrátů, tak výrobků s vysokou přidanou hodnotou včetně intermodálních přeprav. ČD Cargo spolehlivě přepravuje i mimořádné zásilky, zásilky nebezpečného a humanitárního zboží nebo vojenskou techniku. Jako jediný dopravce v České republice nabízí ČD Cargo přepravu zboží nejen v ucelených vlacích, ale i formou jednotlivých vozových zásilek.

Vizí společnosti ČD Cargo je zachovat si pozici na tuzemském i evropském trhu, být železničním nákladním dopravcem první volby a podílet se tak na naplňování dopravní politiky státu prostřednictvím nízkoemisní nákladní dopravy. Mezi hlavní podmínky úspěchu patří neustálé zlepšování a rozšiřování služeb a proaktivní komunikace se zákazníky. ČD Cargo rovněž chce být atraktivním zaměstnavatelem, který poskytuje zaměstnancům jistotu a férové odměňování, umožňuje jejich vzdělávání a rozvoj a maximalizuje jejich bezpečnost. Samozřejmostí je pak zajištění rovného zacházení a přístupu pro všechny. Velká pozornost je rovněž věnována snižování emisí CO₂, a to jak ze spotřeby trakční elektrické energie, tak i trakčního paliva a spotřeby energie v budovách.

Nákladní přeprava

Za rok 2024 jsme na tuzemském trhu přepravili 49,85 mil. tun zboží, což je o cca 4 mil. tun méně než v roce 2023. Pozitivní je, že stále rostou výkony a objemy přepravovaného zboží v zahraničí. Skupina ČD Cargo přepravila za rok 2024 v konsolidovaném vyjádření 56,7 mil. tun zboží a její tržby z nákladní přepravy dosáhly v roce 2024 hodnoty 13 954 mil. Kč, což je o 205 mil. Kč méně než v roce 2023.

Příčin meziročního poklesu objemů je celá řada. Z těch globálních musíme jmenovat zejména pokračující válečný konflikt na Ukrajině, geopolitickou situaci na Blízkém východě a pokračující restrukturalizaci evropského průmyslu. Ta má bohužel značné negativní dopady. S Green Dealem úzce souvisí pokles zájmu o pevná paliva, s vysokou cenou elektrické energie pak pokles výroby v řadě průmyslových odvětví. Zejména metalurgie neprožívala v roce 2024 zrovna příznivé období. Na ČD Cargo mělo velký dopad ukončení výroby v Liberty Steel Ostrava, které se projevilo ztrátou až 5 mil. tun zboží – železné rudy, černého uhlí, železného šrotu, vápenců a samozřejmě i hutních produktů. Poptávka po hnědém uhlí v průběhu roku značně kolísala, stabilně jsme však realizovali obsluhu velkých energetických a teplárenských zdrojů (Chvaltice, Opatovice, Energotrans) a podařilo se získat i nové přepravy tohoto paliva, například pro příjemce ORLEN Unipetrol v Litvínově.

Situace v kombinované dopravě byla po celý rok velmi dobrá a potvrzuje se, že tento segment má velký potenciál i do budoucna. Svědčí o tom mimo jiné meziroční navýšení přeprav o více než 800 tis. tun. Výrazně stoupl i počet vlaků odvezených pro operátory kombinované dopravy, a to včetně zahraničních úseků. Meziročně téměř stejné výkony jsme realizovali rovněž v komoditě automotive, a to i přes sílící nejistotu v tomto průmyslovém segmentu. Také situace v komoditě „chemie“ byla po celý rok stabilní. Například se nám podařilo převézt o více než 300 tis. tun nafty více, než v roce 2023. Nezanedbatelný podíl na tomto dobrém výsledku má nasazení vlastních cisternových vozů na dovoz PHM z Německa a také udržení tranzitu PHM ze Slovenska do Polska. Bohužel přeprava ostatních chemických produktů, včetně minerálních hnojiv spíše stagnovala.

Negativní vliv na výsledky v jednotlivých komoditách měl konkurenční boj. Ztratili jsme tak například část přeprav dřeva. Příčinou jejich stagnace však byla především končící těžba kůrovcového dřeva. Rovněž o přepravy obilí je mezi dopravci velký zájem. Je proto potěšující, že díky spolupráci firem v rámci Skupiny ČD Cargo se přepravy obilí podařilo meziročně navýšit o téměř 200 tis. tun. Spokojenost panovala i s podzimními přepravami řepy do cukrovaru v Hrušovanech nad Jevišovkou. Také přepravy stavebních materiálů na výluky jsou trvale v hledáčku konkurenčních železničních dopravců. Je to mimo jiné důsledkem nadbytku jejich kapacit souvisejících s celkovým poklesem objemů převážených po železnici.

ČD Cargo se nevyhýbaly ani přírodní katastrofy – ničivé povodně zasáhly v září velkou část Moravskoslezského a Olomouckého kraje a také v sousedním Rakousku byla z důvodu povodní omezena doprava na řadě hlavních tratí, například na Semmering, na Westbahn nebo směrem na Maďarsko. Povodně negativně ovlivnily výsledky ve všech komoditách, nemožnost řadících prací v Ostravě měla značný dopad na přepravy jednotlivých vozových zásilek se šrotem nebo hutními produkty. Na čas byly odříznuty vlečky některých významných zákazníků, jako například Biocelu Paskov, HMMC v Nošovicích, koksovny OKK a dalších. V důsledku dešťů byla také značně omezena těžba dřeva, nehledě na nemožnost nakládky v povodněmi postižených oblastech.

Vozidlový park, hospodaření s vozidly

K zajištění provozu nákladních vlaků měla společnost ČD Cargo k 31. 12. 2024 ve svém evidenčním stavu 815 hnacích vozidel, z toho 68 lokomotiv pořízených na finanční leasing. Pro přepravní výkony bylo využíváno 750 vlastních lokomotiv. Park nákladních vozů tvořilo k 31. 12. 2024 celkem 19 274 vlastních nákladních vozů různých typových řad. Z celkového vozového parku bylo 15 550 vlastních vozů průměrně v provozním stavu. Podle potřeby byl vozidlový park doplňován skupinou najatých vozů.

Údržba a opravy železničních kolejových vozidel byly prováděny především ve vlastních opravnách kolejových vozidel, dále v externích smluvních kapacitách. Za rok 2024 prošlo periodickou opravou celkem 3 108.

V roce 2024 byl park hnacích vozidel ČD Cargo mimo jiné rozšířen o 10 interoperabilních lokomotiv řady 383. Bylo dodáno 23 modernizovaných lokomotiv řady 742.71, čímž byla zároveň dokončena druhá tranše zakázky týkající se komplexní modernizace celkem 25 motorových lokomotiv řady 742, jejíž součástí je také vybavení lokomotiv evropským vlakovým zabezpečovačem ETCS. Část projektu týkající se vybavení lokomotiv řady 742.71 mobilní částí systému ETCS je spolufinancována Nástrojem Evropské unie pro propojení Evropy. Do parku ČD Cargo bylo pořízeno 40 velkoobjemových cisternových vozů Zacns.

V roce 2024 pokračovaly projekty týkající se dodatečné implementace ETCS (tzv. retrofitting) do lokomotiv řady 130, 240, 363.5, 742.7, 753.6 a 753.7. Projekt lokomotiv řady 240, 363.5 a 742.71 je spolufinancován Nástrojem Evropské unie pro propojení Evropy. V rámci implementace ETCS do lokomotiv řady 130 a 753.7 čerpá ČD Cargo finanční podporu z Operačního programu Doprava, tzn. projekty jsou spolufinancovány Evropskou unií (Fond soudržnosti).

V oblasti hospodaření s nákladními vozy v roce 2024 byla a také v dalších letech bude věnována velká pozornost plánování a využívání vozové kapacity, s cílem minimalizovat neefektivitu v oblasti přepravy a hospodaření s vozy. Jedná se zejména o vozové řady určené pro komodity, u nichž je v posledním období zaznamenáván pokles přepravních objemů.

Pronájem železničních kolejových vozidel

Jednou z významných obchodních aktivit v rámci ostatního podnikání je pronájem železničních kolejových vozidel formou dlouhodobého a krátkodobého pronájmu. Formou dlouhodobého pronájmu se našim partnerům pronajímají hnací vozidla uzpůsobená pro provoz na konkrétním území, mimo území České republiky. V případě krátkodobého pronájmu hnacích vozidel jde o jejich nasazování na konkrétní dílčí výkony mimo naši infrastrukturu podle obchodního případu a jedná se tedy především o interoperabilní lokomotivy. Primárně jsou hnací vozidla pronajímána v rámci Skupiny ČD Cargo.

V oblasti pronájmu železničních nákladních vozů nabízíme našim zákazníkům jak dlouhodobý pronájem, tak i krátkodobé nebo opakované pronájmy vozů pro zjištění spotových i jednorázových obchodů.

Stále častěji jsou využívány volné kapacity kolejových vozidel při realizaci obchodních případů ve spolupráci s našimi dceřinými společnostmi v rámci společné expanze na zahraničních trzích.

Očekávaný vývoj, cíle a záměry

Vlivy na přepravy lze rozdělit na globální a domácí nebo také na přírodní a společenské, či na dlouhodobé a krátkodobé. Podle prvního klíče, který se zdá být nejpodstatnější, můžeme identifikovat tyto okolnosti, určující další vývoj: V první řadě jde o války na Ukrajině a v Izraeli se všemi důsledky. Nákladní železniční dopravy se nejvíce týkají změny v mezinárodním obchodu a logistice těmito konflikty vyvolané. Další roky, počínaje nadcházejícím rokem 2025, budou výrazně ovlivněny prezidentskými volbami ve Spojených státech amerických, které se uskutečnily 5. listopadu 2024 a jejichž republikánský vítěz bude významně korigovat dosavadní směřování USA, což bude mít mezinárodní přesah. Na evropské úrovni se navíc začínají v plné síle projevovat dopady ambiciózní ekologické politiky EU známé pod marketingovým názvem „Green Deal“. Jde především o vysoké ceny elektrické energie, mimo jiné jako důsledku snižujícího se počtu emisních povolenek. Tato politika také vyvolává další náklady v souvislosti s naplňováním environmentálních cílů dle přijaté strategie ESG, a to napříč průmyslem a obchodem, které budou zákazníci a spotřebitelé velmi obtížně absorbovat.

ČD Cargo očekává pokles přepravních výkonů v tuzemsku a mírný nárůst výkonů na zahraničních trzích. Rozšiřovat by se měla i teritoriální působnost Skupiny ČD Cargo. Společnost bude pokračovat v restrukturalizaci a v opatřeních na optimalizaci segmentu jednotlivých vozových zásilek.

K ekonomickým cílům společnosti patří především udržení stabilní úrovně cash-flow vycházející na jedné straně ze zajištění plánované úrovně tržeb z vlastní přepravy a na straně druhé z efektivního čerpání nákladových položek a zajištění dostatečné likvidity společnosti ve střednědobém a dlouhodobém horizontu. Důležitým cílem je stabilizace ziskovosti hlavní činnosti a ostatního podnikání.

Správa majetku

Počet všech budov v majetku ČD k 1. 1. 2024	3 089
- z toho zapsaných v KN	2 636
Počet všech budov v majetku ČD k 31. 12. 2024	2 997
- z toho zapsaných v KN	2 936
Počet pozemků v majetku ČD k 1. 1. 2024	15 934
Počet pozemků v majetku ČD k 31. 12. 2024	14 680
Rozloha pozemků v majetku ČD (m²) k 1. 1. 2024	59 800 233
Rozloha pozemků v majetku ČD (m²) k 31. 12. 2024	59 370 731

V roce 2024 došlo ke snížení počtu pozemků z důvodu prodeje zbytného majetku.

Počet bytů v budovách v majetku ČD k 1. 1. 2024	509
- z toho pronajatých	303
Počet bytů v budovách v majetku ČD k 31. 12. 2024	489
- z toho pronajatých	258
Počet externích nájemních smluv k prostorám a pozemkům v majetku ČD	7 485
- z toho vyplývající počet nájemních objektů v evidenci ČD	18 027
Počet interních nájemních smluv k prostorám a pozemkům v majetku ČD	799
- z toho vyplývající počet nájemních objektů v evidenci ČD	10 543
Výnosy z externích nájemních smluv budov, pozemků a bytů – zaokrouhleně (mil. Kč)	386
Výnosy z interních nájemních smluv budov, pozemků a bytů – zaokrouhleně (mil. Kč)	111
Celkové externí výnosy z pronájmu a ŽŽ – zaokrouhleně (mil. Kč)	444
Výnos z prodeje majetku – zaokrouhleně (mil. Kč)	1 515

Nejvýznamnější prodeje majetku v roce 2024 se uskutečnily v pražských obvodech Žižkov, Karlín, Záběhlice (soubory pozemků) a Nové Město (soubor nemovitostí), dále v územích měst Beroun, Chabařovice (soubor pozemků), Kladno (soubor nemovitostí), Liberec (lanovka Ještěd).

V roce 2024 pokračovaly opravy a investice ke zlepšení pracovního prostředí primárně v prostorách, ve kterých sídlí zaměstnanci ČD. Investiční náklady byly vynaloženy na opravy objektů Českých drah, a.s. v Krnově, Olomouci, Nymburce, České Třebové a Karlových Varech.

Byla dokončena rozsáhlá rekonstrukce strojmistrovské budovy v SÚ Olomouc. Zahájena byla výstavba opravárenské haly ŽKV v SÚ Cheb a také navazující druhá etapa plynofikace areálu SÚ Česká Třebová a sousedního areálu Zásobovacího centra.

V roce 2024 jsme společně se SŽ a zapojením ÚOHS a MD pokračovali v komunikaci se zástupci Evropské komise (EK), která jednostranně ukončila stávající pre-notifikační řízení a vydala doporučení na úpravu Metodiky ocenění transakce 2. etapy projektu ÚMVŽST (převod pozemků pod železniční dopravní cestou na SŽ) s cílem snížení kupní ceny. Relevantní doporučení EK byla zpracována do aktualizace Metodiky, na základě které bude u EK zahájeno nové pre-notifikační řízení. V lokalitách žst dotčených investičními akcemi municipalit jsme provedli nezbytné respecifikace majetku ČD pod železniční dopravní cestou, určeného k převodu na SŽ.

V rámci nemovitostních projektů jsme v roce 2024 realizovali prodej památkově chráněné výpravní budovy a souvisejících pozemků v území Nákladového nádraží Žižkov (NNŽ) Hlavnímu Městu Praha.

V souvislosti s dalším využitím území NNŽ jsme v roce 2024 pokračovali v poskytování součinnosti developerským společnostem při přípravě severní a jižní části území k prodeji. V těchto aktivitách budeme pokračovat i v roce 2025 s cílem realizovat vlastní prodeje pozemků NNŽ (jih a sever).

V průběhu roku 2024 jsme v lokalitě žst Praha Masarykovo nádraží dokončili rekonstrukci prostor objektu B pro přesunutí členů místního oddělení Policie ČR z křídla A1+A2, dokončili jsme stavební práce na rekonstrukci chodby E+F výpravní budovy, a zahájili jsme práce na přesun odpadového hospodářství a souvisejících stavebních úprav schodišť v Hyberské ulici, které plánujeme dokončit v roce 2025.

V lokalitě žst Praha hlavní nádraží pokračovala koordinace činností vedoucích k vymístění zaměstnanců a technologií z provozní budovy dočasných náhradních prostor s cílem uvolnění části území k prodeji developerské společnosti, který plánujeme dokončit v roce 2025.

V rámci revitalizace výpravní budovy žst Brno hlavní nádraží byla v průběhu roku 2024 dokončena 4. etapa revitalizace pravého křídla výpravní budovy - vnitřních prostor. V roce 2025 pak předpokládáme dokončení fasády výpravní budovy ze strany kryté části 1. nástupiště. V roce 2024 došlo k prodeji lokality „Nové sady“. V roce 2025 budeme pokračovat na přípravě prodejů sub-urbanistických částí Křídlovická, Benešova, Pošta a Platan (části 2A a 2B). Koncem roku 2024 se nám společně se SŽ podařilo vyřešit otázku sporného vlastnictví oblouků viaduktu, které jsou přístupné ze suterénních prostor budovy Malé Ameriky. Tím se odblokoval další postup v otázce prodeje budovy Malé Ameriky, který předpokládáme realizovat v roce 2025.

Výzkum a vývoj

V rámci činností dceřiné společnosti Výzkumný Ústav Železniční, a.s. (VUZ) jsme v roce 2024 realizovali:

Projekt **RegioHyt - Regionální vodíkové vlaky na českých železnicích**. Cílem projektu je analýza českých železničních tratí a lokalizování oblastí, kde by vodíkové vlaky byly technickým, ekonomickým a environmentálním řešením oproti jiným technologiím (<https://www.tacr.cz/soutez/program-kappa/prvni-verejna-soutez-kappa/>).

Projekt **INTELLIGENT_END4TRAIN – Výzkum provozních aspektů inteligentního konce vlaku**. Řešitelským týmem projektu kromě VUZ je i České vysoké učení technické v Praze, ČD Cargo, a.s. a TRS s.r.o. Hlavním cílem projektu je vývoj a provozní ověření funkčního vzorku zařízení "Inteligentní konec vlaku" (<https://tacr.gov.cz/soutez/program-doprava-2020/ctvrta-verejna-soutez-6/>).

Projekt **AKURAIL Prostředky pro implementaci nízkoemisních technologií v železniční dopravě**. Cílem projektu je vytvořit prostředky pro analýzy, plánování a strategická rozhodování v oblasti nasazování vozidel pro nízkoemisní a udržitelnou železniční dopravu, zejména vozidel s kombinovaným napájením z troleje a z akumulátoru (<https://tacr.gov.cz/soutez/doprava-2030/prvni-verejna-soutez-7/>).

ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

Pro akcionáře společnosti České dráhy, a.s.

Se sídlem: Nábřeží L. Svobody 1222, 110 15 Praha 1

ZPRÁVA O AUDITU ÚČETNÍ A KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Výrok auditora k účetní závěrce a konsolidované účetní závěrce

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti České dráhy, a.s. (dále také „společnost“) sestavené na základě účetních standardů IFRS ve znění přijatém Evropskou unií, která se skládá z Individuálního výkazu o finanční situaci k 31. prosinci 2024, Individuálního výkazu zisku a ztráty, Individuálního výkazu o úplném výsledku, Individuálního výkazu o změnách vlastního kapitálu a Individuálního výkazu peněžních toků za rok končící k tomuto datu a přílohy této účetní závěrky, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách.

Provedli jsme audit přiložené konsolidované účetní závěrky společnosti České dráhy, a.s. a jejích dceřiných společností („skupina“) sestavené na základě účetních standardů IFRS ve znění přijatém Evropskou unií, která se skládá z konsolidovaného výkazu o finanční situaci k 31. prosinci 2024, konsolidovaného výkazu zisku a ztráty, konsolidovaného výkazu o úplném výsledku, konsolidovaného výkazu o změnách vlastního kapitálu a konsolidovaného výkazu o peněžních tocích za rok končící k tomuto datu a přílohy této konsolidované účetní závěrky, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách.

Podle našeho názoru:

- Přiložená účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz finanční pozice společnosti České dráhy, a.s. k 31. prosinci 2024 a její finanční výkonnosti a peněžních toků za rok končící k tomuto datu v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií.
- Přiložená konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz konsolidované finanční pozice skupiny k 31. prosinci 2024 a její konsolidované finanční výkonnosti a konsolidovaných peněžních toků za rok končící k tomuto datu v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA) případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na společnosti a skupině nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Hlavní záležitosti auditu

Hlavní záležitosti auditu jsou záležitosti, které byly podle našeho odborného úsudku při auditu účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky za běžné období nejvýznamnější. Těmito záležitostmi jsme se zabývali v kontextu auditu účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky jako celku a v souvislosti s utvářením názoru na tyto závěrky. Samostatný výrok k těmto záležitostem nevyjadřujeme.

Hlavní záležitost auditu	Způsob řešení
REZERVA NA SOUDNÍ SPORY Vedení společnosti provedlo posouzení rezervy na soudní spory, včetně posouzení pravděpodobného výsledku, který je k datu účetních závěrek založen na množství odhadů a předpokladů, a proto podléhá značné nejistotě. Společnost k 31.12.2023 účtovala o rezervě na předpokládanou výši pokuty vztahující se k údajnému uzavření kartelové dohody ve věci prodeje železničních kolejových vozidel. V účetních závěrkách k 31.12.2023 byla tato rezerva vykázána ve výši 1 000 mil. Kč. V roce 2024 byla rezerva použita na ukončený spor o údajné kartelové dohodě. K 31.12.2024 je tato rezerva nulová. Společnost nadále vede i další soudní spory k 31.12.2024. Vzhledem k množství odhadů a předpokladů týkajících se dalších soudních sporů a z nich vyplývající nejistotě je stanovení přiměřené částky rezervy na soudní spory považováno za hlavní záležitost auditu. Další informace k této hlavní záležitosti auditu jsou uvedeny v části 26.1.1. individuální účetní závěrky a v části 27.1 konsolidované účetní závěrky.	Ověřili jsme rezervy na soudní spory a provedli jsme následující auditní postupy: • Obdrželi jsme přehled významných soudních sporů. • Obdrželi jsme konfirmační dopisy od právních kanceláří. • Absolvovali jsme jednání s právním oddělením společnosti ohledně vývoje sporů a možného dopadu na velikost rezervy. • Posoudili jsme předpoklady použité pro odhad výše rezervy na soudní spory. • Posoudili jsme, zda zveřejnění v účetních závěrkách týkající se rezerv na soudní spory splňují požadavky na zveřejnění podle relevantních standardů.
RIZIKO SNÍŽENÍ HODNOTY DLOUHODOBÉHO MAJETKU Vedení skupiny stanovilo, že existují náznaky snížení hodnoty nefinančních aktiv pro peněžotvornou jednotku: A, <u>Osobní doprava</u> - zahrnuje dopravní prostředky, ostatní samostatné movité věci používané pro provozování osobní železniční dopravy a alokovanou část celopodnikových aktiv. Skupina stanovila zpětně získatelnou částku peněžotvorné jednotky na úrovni hodnoty z užívání. Určité předpoklady při stanovení zpětně získatelné částky jsou závislé na úsudku vedení skupiny, a to zejména: • Předpoklad výše budoucích peněžních toků v použitých rozpočtech a plánech („obchodní plány“) skupiny. • Použitá míra tempa růstu. • Diskontní sazba použitá pro stanovení současné hodnoty budoucích peněžních toků.	V souvislosti s posouzením zpětně získatelné hodnoty peněžotvorné jednotky Osobní doprava jsme provedli následující auditní postupy: • Získali jsme matematický model diskontovaných peněžních toků použitý vedením společnosti pro stanovení snížení hodnoty majetku. • Porovnali jsme vstupní informace modelu se střednědobým plánem společnosti schváleným představenstvem společnosti. • Ověřili jsme matematickou správnost modelu. • Porovnali jsme aktuální výsledky pro rok 2024 s plánem společnosti pro účely vyhodnocení přesnosti prognóz připravených vedením společnosti. • Využili jsme našich specialistů na oceňování, kteří: - testovali určení výše diskontní sazby - zvážili vhodnost použité dlouhodobé míry růstu - vyhodnotili adekvátnost použitého modelu.

Hlavní záležitost auditu	Způsob řešení
Na základě pravidelné inventarizace a interních analýz vedení skupiny identifikovalo položky majetku, u kterých existuje významná pochybnost o jejich budoucí využitelnosti. - V roce 2022 se vedení skupiny rozhodlo o vyřazení lokomotiv řady 380 z flotily po roce 2025. Zpětně získatelná částka těchto aktiv byla stanovena jako reálná hodnota těchto lokomotiv na základě znaleckého posudku snižená o náklady na prodej. Stav snížení hodnoty těchto lokomotiv k 31.12.2024 činí 1 478 mil. Kč. - Skupina identifikovala snížení hodnoty u jednotek řady 680. Zpětně získatelná částka těchto aktiv byla stanovena jako reálná hodnota těchto jednotek na základě znaleckého posudku snižená o náklady na prodej. Stav snížení hodnoty těchto jednotek k 31.12.2024 činí 410 mil. Kč. Vzhledem významné míře úsudků použitých vedením a významnosti zaúčtované částky snížení hodnoty považujeme ocenění výše uvedeného majetku za hlavní záležitost auditu. <u>B, Nákladní doprava - v průběhu roku 2024 došlo ke změnám ekonomické situace společnosti a skupiny. Výkony na tuzemském železničním dopravním trhu meziročně klesly, propadu čelila klíčová odvětví průmyslu pro železniční přepravu, jako je např. hutnictví či těžba hnědého uhlí. Negativní dopad na peněžotvornou jednotku mají také rostoucí ceny energií, zboží i služeb.</u> Vzhledem k existenci těchto indikátorů znehodnocení aktiv skupina přistoupila k propočtu znehodnocení dle IAS 36. Skupina stanovila zpětně získatelnou částku kolejových vozidel na úrovni jejich realizovatelné hodnoty. Určité předpoklady při stanovení zpětně získatelné částky jsou závislé na úsudku vedení skupiny, a to zejména: - předpoklad využití jednotlivých řad kolejových vozidel dle plánů společnosti, - způsob realizace jejich hodnoty, - objem využitelného železného šrotu při jejich likvidaci a náklady a výnosy z ní, - úsudek externího znalce v oblasti oceňování kolejových vozidel. K 31.12.2024 skupina za segment Nákladní dopravy vykázala znehodnocení aktiv ve výši 1 378 mil. Kč. K 31.12.2023 bylo za segment Nákladní dopravy vykázáno znehodnocení aktiv ve výši 323 mil. Kč. Dopad do výsledku hospodaření skupiny za rok 2024 je tedy 1 055 tis. Kč. Využitelnost kolejových vozidel, její dopad na hodnotu majetku a zaúčtované znehodnocení aktiv mají významný dopad na účetní závěrku, což považujeme za hlavní záležitost auditu.	- Posoudili jsme, zda zveřejnění v účetních závěrkách týkající se možného snížení hodnoty aktiv splňují požadavky na zveřejnění podle relevantních standardů (IAS 36 a IAS 1). V souvislosti s posouzením zpětně získatelné hodnoty lokomotiv řady 380 a jednotek řady 680 jsme provedli následující auditní postupy: - Seznámili jsme se se znaleckým posudkem k 31.12.2023 a jeho reflexí pro rok končící k 31.12.2024. - Provedli jsme dotazování vedení společnosti. - Posoudili jsme, zda zveřejnění v účetních závěrkách týkající se možného snížení hodnoty aktiv splňují požadavky na zveřejnění podle relevantních standardů (IAS 36 a IAS 1). V souvislosti se znehodnocením aktiv peněžotvorné jednotky Nákladní doprava jsme provedli následující auditorské postupy: - Posoudili jsme relevantnost indikátorů znehodnocení a vhodnost modelu výpočtu zpětně získatelné hodnoty dlouhodobého majetku (kolejových vozidel). - Posoudili jsme předpoklady využitelnosti kolejových vozidel v souvislosti s předloženým finančním plánem společnosti a provedli jsme dotazování vedení společnosti. - Zkontrolovali jsme správnost a úplnost vstupních dat a kalkulace modelu na vzorku aktiv. - Testovali jsme matematickou správnost výpočtu znehodnocení aktiv skupiny, respektive společnosti. V účetních závěrkách jsme posoudili zveřejnění týkající se znehodnocení aktiv, zda splňují požadavky na zveřejnění podle standardu IAS 36 a IAS 1.

Hlavní záležitost auditu**Způsob řešení**

Další informace k této hlavní záležitosti auditu jsou uvedeny v části 14.1 individuální účetní závěrky a v části 15.1 konsolidované účetní závěrky.

Ostatní informace uvedené v konsolidované výroční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené v konsolidované výroční zprávě mimo účetní závěrku, konsolidovanou účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo společnosti.

Náš výrok k účetní závěrce a konsolidované účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s ověřením účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou a konsolidovanou účetní závěrkou či našimi znalostmi o účetní jednotce a skupině získanými během ověřování účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejvíce jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace s výjimkou zprávy o udržitelnosti byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace s výjimkou zprávy o udržitelnosti splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že:

- Ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce a konsolidované účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a konsolidovanou účetní závěrkou.
- Ostatní informace s výjimkou zprávy o udržitelnosti byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržení ostatních informací žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost představenstva a dozorčí rady společnosti za účetní závěrku a konsolidovanou účetní závěrku

Představenstvo společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví upravenými právem Evropských společenství a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky je představenstvo společnosti povinno posoudit, zda je společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit. Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve společnosti a v konsolidačním celku odpovídá dozorčí rada.

Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka a konsolidovaná účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce a konsolidované účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem společnosti a konsolidačního celku relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních metod, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo společnosti uvedlo v příloze účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky představenstvem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost společnosti a konsolidačního celku nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti společnosti a konsolidačního celku nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že společnost a konsolidační celek ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky, včetně příloh, a dále to, zda účetní závěrka a konsolidovaná účetní závěrka zobrazují podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.
- Naplánovat a provést audit skupiny tak, abychom získali dostatečné a vhodné důkazní informace o finančních údajích účetních nebo organizačních jednotek zahrnutých do skupiny, které budou základem při vytvoření si názoru na účetní závěrku skupiny. Zodpovídáme za řízení auditorských prací prováděných pro účely auditu skupiny, za dohled nad nimi a za jejich kontrolu. Výrok auditora ke konsolidované účetní závěrce je naší výhradní odpovědností

Naší povinností je informovat představenstvo a dozorčí radu mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

Naší povinností je rovněž poskytnout výboru pro audit prohlášení o tom, že jsme splnili příslušné etické požadavky týkající se nezávislosti, a informovat ho o veškerých vztazích a dalších záležitostech, u nichž se lze reálně domnívat, že by mohly mít vliv na naši nezávislost, a případných souvisejících opatřeních.

Dále je naší povinností vybrat na základě záležitostí, o nichž jsme informovali představenstvo, dozorčí radu a výbor pro audit, ty, které jsou z hlediska auditu účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky za běžný rok nejvýznamnější, a které tudíž představují hlavní záležitosti auditu, a tyto záležitosti popsat v naší zprávě. Tato povinnost neplatí, když právní předpisy zakazují zveřejnění takové záležitosti nebo jestliže ve zcela výjimečném případě usoudíme, že bychom o dané záležitosti neměli v naší zprávě informovat, protože lze reálně očekávat, že možné negativní dopady zveřejnění převáží nad přínosem z hlediska veřejného zájmu.

ZPRÁVA O JINÝCH POŽADAVCÍCH STANOVENÝCH PRÁVNÍMI PŘEDPISY

Informace vyžadované nařízením Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014

V souladu s článkem 10 odst. 2 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014 uvádíme v naší zprávě nezávislého auditora následující informace vyžadované nad rámec mezinárodních standardů pro audit:

Určení auditora a délka provádění auditu

Auditorem skupiny nás dne 29. března 2023 určila valná hromada společnosti. Auditorem skupiny jsme druhý rok.

Soulad s dodatečnou zprávou pro výbor pro audit

Potvrzujeme, že náš výrok k účetní závěrce a ke konsolidované účetní závěrce uvedený v této zprávě je v souladu s naší dodatečnou zprávou pro výbor pro audit společnosti, kterou jsme dne 22. dubna 2025 vyhotovili dle článku 11 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014.

Poskytování neauditorských služeb

Prohlašujeme, že nebyly poskytnuty žádné zakázané služby uvedené v čl. 5 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014. Zároveň jsme společnosti ani jí ovládaným obchodním společností neposkytli žádné jiné neauditorské služby, které by nebyly uvedeny v příloze účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky společnosti.

V Praze dne 22. dubna 2025

Auditorská společnost:

Deloitte Audit s.r.o.
evidenční číslo 079



Statutární auditor:

Ladislav Šauer
evidenční číslo 2261



Konsolidovaná účetní závěrka za rok 2024

sestavená dle účetních standardů IFRS ve znění přijatém EU

Název společnosti: České dráhy, a.s.
Sídlo: Nábřeží L. Svobody 1222, 110 15 Praha 1
Právní forma: akciová společnost
IČ: 709 94 226

Součástí konsolidované účetní závěrky za rok 2024 sestavené dle účetních standardů IFRS ve znění přijatém EU:

Konsolidovaný výkaz zisků a ztrát
Konsolidovaný výkaz o úplném výsledku
Konsolidovaný výkaz o finanční situaci
Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu
Konsolidovaný výkaz o peněžních tocích
Příloha ke konsolidované účetní závěrce

Konsolidovaná účetní závěrka byla schválena ke zveřejnění dne 22. dubna 2025.

Statutární orgán účetní jednotky	Podpis
Mgr. Michal Krapinec předseda představenstva	
Mgr. Ing. Lukáš Svoboda člen představenstva	

Konsolidovaný výkaz zisků a ztrát za rok končící 31. prosince 2024

(údaje v mil. Kč)

		Rok končící 31.12.2024	Rok končící 31.12.2023
POKRAČUJÍCÍ ČINNOSTI			
Výnosy	6	51 644	49 148
Ostatní provozní výnosy	7	3 054	3 833
Služby, spotřeba materiálu a energie	8	-20 340	-18 591
Osobní náklady	9	-17 717	-17 203
Odpisy, amortizace a snížení hodnoty	10	-11 551	-9 605
Ostatní provozní náklady	11	-1 041	-1 051
Ztráty a zisky ze znehodnocení finančních aktiv (včetně jejich zrušení)	21, 22	54	4
Zisk z provozní činnosti		4 103	6 535
Finanční náklady	12	-3 436	-3 326
Finanční výnosy	13	579	606
Podíl na zisku přidružených a společných podniků	19	16	11
Zisk před zdaněním		1 262	3 826
Daň z příjmů	14	103	-630
Zisk za období z pokračujících činností		1 365	3 196
Zisk za období		1 365	3 196
Připadající vlastníků Společnosti		1 364	3 195
Připadající nekontrolním podílům		1	1

Konsolidovaný výkaz o úplném výsledku za rok končící 31. prosince 2024

(údaje v mil. Kč)

	Rok končící 31.12.2024	Rok končící 31.12.2023
Zisk za období	1 365	3 196
Pojistně-matematické zisky z přecenění závazků z definovaných požitků	42	0
Přecenění investic do kapitálových nástrojů v reálné hodnotě do ostatního úplného výsledku	31	23
Související odložená daň z příjmů	-6	-6
Reklasifikace odložené daně	-21	0
Ostatní úplný výsledek za období (položky, které se následně nereklasifikují do zisku/ztráty)	46	17
Kurzové rozdíly vzniklé z přepočtu zahranič. jednotek	21	82
Změna fondu zajištění peněžních toků	25.2.3 -101	-1 064
Změna fondu nákladů zajištění	25.2.4 -10	84
Související odložená daň z příjmů	23	185
Reklasifikace odložené daně	-74	0
Ostatní úplný výsledek za období (položky, které mohou být přeúčtovány do zisku/ztráty v následujících obdobích)	-141	-713
Ostatní úplný výsledek za období po zdanění	-95	-696
Úplný výsledek za období celkem	1 270	2 500
Případající vlastníků Společnosti	1 269	2 499
Případající nekontrolním podílům	1	1

Konsolidovaný výkaz o finanční situaci k 31. prosinci 2024

(údaje v mil. Kč)

		31.12.2024	31.12.2023
Pozemky, budovy a zařízení	15	113 090	97 726
Investice do nemovitostí	16	889	941
Goodwill	17	141	141
Nehmotná aktiva	17	1 062	1 128
Aktiva z práva k užívání	18	5 987	6 852
Investice do společných podniků a přidružených společností	19	199	206
Odložená daňová pohledávka	14	10	8
Pohledávky z obchodních vztahů	21	1 100	1 416
Ostatní finanční aktiva	22	682	568
Ostatní aktiva	23	13	36
Dlouhodobá aktiva celkem		123 173	109 022
Zásoby	20	3 217	3 078
Pohledávky z obchodních vztahů	21	4 432	3 853
Předplacená daň z příjmu		9	31
Ostatní finanční aktiva	22	471	1 262
Ostatní aktiva	23	1 309	1 618
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	24	9 338	8 119
Krátkodobá aktiva celkem		18 776	17 961
AKTIVA CELKEM		141 949	126 983
Základní kapitál	25	20 000	20 000
Ostatní kapitálové fondy	25	17 254	17 240
Nerozdělený zisk		1 689	339
Vlastní kapitál připadající vlastníkům Společnosti		38 943	37 579
Nekontrolní podíly	1.3.1	56	55
Vlastní kapitál celkem		38 999	37 634
Úvěry, půjčky a závazky z leasingu	26	79 527	65 849
Odložený daňový závazek	14	1 435	1 891
Rezervy	27	317	290
Ostatní finanční závazky	28	736	1 186
Ostatní závazky	29	37	63
Dlouhodobé závazky celkem		82 052	69 279
Závazky z obchodních vztahů		7 393	6 406
Úvěry, půjčky a závazky z leasingu	26	7 899	6 911
Závazky z daně z příjmu		126	134
Rezervy	27	616	1 657
Ostatní finanční závazky	28	646	718
Ostatní závazky a smluvní závazky	29	4 218	4 244
Krátkodobé závazky celkem		20 898	20 070
PASIVA CELKEM		141 949	126 983

Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu za rok končící 31. prosince 2024

(údaje v mil. Kč)

	Základní kapitál	Ostatní kapitálové fondy			Nerozdělený zisk / Neuhrazená ztráta	Vlastní kapitál připadající vlastníkům Společnosti	Nekontrolní podíly	Vlastní kapitál celkem
		Emisní ážio	Fond ze zajištění peněžních toků	Ostatní fondy *				
Stav k 1. lednu 2023	20 000	16 440	1 074	371	-2 812	35 073	50	35 123
Úplný výsledek								
Zisk za období	0	0	0	0	3 195	3 195	1	3 196
Ostatní úplný výsledek za období	0	0	-865	169	0	-696	0	-696
Úplný výsledek za období celkem	0	0	-865	169	3 195	2 499	1	2 500
Transakce s vlastníky								
Příděl do rezervního fondu	0	0	0	22	-22	0	0	0
Ostatní	0	0	0	29	-22	7	4	11
Transakce s vlastníky za období celkem	0	0	0	51	-44	7	4	11
Stav k 31. prosinci 2023	20 000	16 440	209	591	339	37 579	55	37 634
Úplný výsledek								
Zisk za období	0	0	0	0	1 364	1 364	1	1 365
Ostatní úplný výsledek za období	0	0	-190	95	0	-95	0	-95
Úplný výsledek za období celkem	0	0	-190	95	1 364	1 269	1	1 270
Transakce s vlastníky								
Příděl do rezervního fondu	0	0	0	155	-155	0	0	0
Převody z rezervního fondu	0	0	0	-46	46	0	0	0
Transakce s vlastníky za období celkem	0	0	0	109	-109	0	0	0
Ostatní	0	0	0	0	95	95	0	95
Stav k 31. prosinci 2024	20 000	16 440	19	795	1 689	38 943	56	38 999

* Ostatní fondy jsou popsány v poznámce 25.2.

Konsolidovaný výkaz o peněžních tocích za rok končící 31. prosince 2024

(údaje v mil. Kč)

		Rok končící 31.12.2024	Rok končící 31.12.2023
PENĚŽNÍ TOKY Z PROVOZNÍ ČINNOSTI			
Zisk za období		1 365	3 196
Daň z příjmů	14	-103	630
Výnosy z dividend	7	-3	-1
Finanční náklady – úroky	12	2 897	2 607
Zisk z prodeje a vyřazení dlouhodobých aktiv	7	-1 406	-2 041
Zisk z prodeje přidružené společnosti		-7	0
Odpisy a amortizace	10	10 371	9 379
Ztráty ze znehodnocení aktiv	7, 10, 11	1 113	306
Změna stavu rezerv	27	-1 014	-876
Kurzové ztráty/zisky		306	450
Podíl na zisku společných a přidružených podniků	19	-16	-11
Ostatní		-106	-374
Provozní peněžní tok před změnami pracovního kapitálu		13 397	13 265
Snížení stavu pohledávek z obchodních vztahů	21	253	157
Zvýšení stavu zásob	20	-176	-331
Zvýšení (-) / Snížení (+) stavu ostatních aktiv	22, 23	667	-247
Zvýšení stavu závazků z obchodních vztahů		15	52
Zvýšení (+) / Snížení (-) stavu ostatních závazků a smluvních závazků	28, 29	-148	832
Změny pracovního kapitálu celkem		611	463
Peněžní toky z provozních operací před úroky, dividendami a zdaněním		14 008	13 728
Zaplacené úroky	12	-2 553	-2 420
Zaplacená daň z příjmů	14	-332	-254
Přijaté dividendy	7	26	16
Čisté peněžní toky z provozní činnosti		11 149	11 070
PENĚŽNÍ TOKY Z INVESTIČNÍ ČINNOSTI			
Výdaje za nabytí pozemků, budov a zařízení	15	-22 365	-13 931
Příjmy z vyřazení pozemků, budov a zařízení	7	861	1 926
Výdaje za nabytí investic do nemovitostí	16	-16	-93
Výdaje za nabytí nehmotných aktiv	17	-327	-325
Čisté peněžní toky z prodeje přidružené společnosti		7	0
Přijaté úroky	13	365	368
Čisté peněžní toky z investiční činnosti		-21 475	-12 055
PENĚŽNÍ TOKY Z FINANCOVÁNÍ			
Čerpání úvěrů a půjček	30	17 938	14 849
Splátky úvěrů a půjček	30	-3 497	-12 707
Úhrada jistiny závazků z leasingu	30	-2 905	-1 688
Čisté peněžní toky z financování		11 536	454
Čistý přírůstek (+) / úbytek (-) peněz a peněžních ekvivalentů		1 210	-531
Peníze a peněžní ekvivalenty na začátku období		8 119	8 761
Vliv změn měnových kurzů		9	-111
Peníze a peněžní ekvivalenty na konci období	24	9 338	8 119

Příloha ke konsolidované účetní závěrce za rok končící 31. prosince 2024

1. Všeobecné informace	53	20. Zásoby	105
2. Významná účetní pravidla	58	21. Pohledávky z obchodních vztahů	106
3. Aplikace nových a novelizovaných Mezinárodních standardů účetního výkaznictví	73	22. Ostatní finanční aktiva	107
4. Důležité účetní úsudky a klíčové zdroje nejistoty při odhadech	74	23. Ostatní aktiva	110
5. Údaje o segmentech	75	24. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	110
6. Výnosy	78	25. Vlastní kapitál	111
7. Ostatní provozní výnosy	81	26. Úvěry, půjčky a závazky z leasingu	116
8. Služby, spotřeba materiálu a energie	82	27. Rezervy	121
9. Osobní náklady	83	28. Ostatní finanční závazky	123
10. Odpisy, amortizace a snížení hodnoty	84	29. Ostatní závazky a smluvní závazky	124
11. Ostatní provozní náklady	84	30. Změny závazků z financování	125
12. Finanční náklady	85	31. Transakce se spřízněnými stranami	126
13. Finanční výnosy	85	32. Operativní leasing	131
14. Daň z příjmů	86	33. Smluvní závazky k výdajům	131
15. Pozemky, budovy a zařízení	92	34. Podmíněné závazky a podmíněná aktiva	132
16. Investice do nemovitostí	97	35. Finanční nástroje	134
17. Nehmotná aktiva a goodwill	99	36. Události po skončení účetního období	160
18. Aktiva z práva k užívání	101	37. Schválení konsolidované účetní závěrky	160
19. Investice do společných podniků a přidružených společností	103		

1. Všeobecné informace

1.1. Obecné informace

Společnost České dráhy, a.s., (dále jen „Společnost“ nebo „ČD“) byla založena ke dni 1. 1. 2003 na základě zákona č. 77/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisů. Společnost vznikla jako jeden ze dvou právních nástupců společnosti České dráhy, státní organizace (druhým právní nástupcem se k 1. 1. 2003 stala dnešní společnost Správa železnic, státní organizace – dále jen „SŽ“).

Společnost je mateřskou společností skupiny České dráhy. Skupina České dráhy (dále jen „Skupina“ nebo „Skupina ČD“) se skládá ze společnosti České dráhy a.s. (mateřská společnost) a dceřiných společností vyjmenovaných v poznámce 1.3. Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny je sestavena za rok končící 31. 12. 2024. Účetním obdobím je kalendářní rok od 1. 1. 2024 do 31. 12. 2024.

Jediným akcionářem Společnosti je Česká republika. Společnost má základní kapitál ve výši 20 000 mil. Kč. Sídlem Společnosti je Nábř. L. Svobody 1222, Praha 1.

1.2. Předmět činnosti

Hlavním předmětem podnikání Skupiny je provozování železniční dopravy. Ostatní činnosti Skupiny představuje především správa nemovitého majetku. Skupina mimoto vykonává i další činnosti související s hlavním předmětem podnikání.

Majetek tvořící železniční dopravní cestu není ve vlastnictví Skupiny, nýbrž je ve vlastnictví státu. Právo hospodaření s tímto majetkem vykonává SŽ. SŽ zajišťuje provozuschopnost a obsluhu dopravní cesty.

1.3. Vymezení konsolidačního celku

1.3.1. Společnosti zahrnuté do konsolidace

Název společnosti	Sídlo společnosti	IČ	Podíl na základním kapitálu v % *		Stupeň závislosti
			31.12.2024	31.12.2023	
České dráhy, a.s.	Praha 1, Nábřeží L. Svobody 12/1222	70994226			
ČD – Telematika a.s.	Praha 3, Perneroва 2819/2a	61459445	100	100	Kontrola
Výzkumný Ústav Železniční, a.s.	Praha 4, Novodvorská 1698	27257258	100	100	Kontrola
DPOV, a.s.	Přerov, Husova 635/1b	27786331	100	100	Kontrola
ČD Cargo, a.s.	Praha 7, Jankovcova 1569/2c	28196678	100	100	Kontrola
ČD – Informační Systémy, a.s.	Praha 3, Perneroва 2819/2a	24829871	100	100	Kontrola
Dopravní vzdělávací institut, a.s.	Praha 8, Prvního pluku 621/8a	27378225	100	100	Kontrola
ČD travel, s.r.o.	Praha 1, 28. října 372/5	27364976	51,72	51,72	Kontrola
CD Cargo Germany GmbH	SRN – Frankfurt n. Moh., Niddastrasse 98-102	HRB 73576	100	100	Kontrola
CD Cargo Austria GmbH	Rakousko – Wien, Rotenturmstraße 22/24	FN 291407s	100	100	Kontrola
CD Cargo Poland Sp. z o.o.	Polsko – Varšava, Ul. Grzybowska nr. 4, lok. 3	140769114	100	100	Kontrola
CD Cargo Slovakia, s.r.o.	Slovensko – Bratislava, Seberíniho 1	44349793	100	100	Kontrola
CD Cargo Hungary Korlátolt Felelősségű Társaság	Maďarsko – 4150 Püspökladány, Keleti sor utca 26-4	09-09-031990	100	100	Kontrola
ČD Cargo Adria d.o.o.	Chorvatsko – Zagreb, Savska cesta 32	81371623	100	100	Kontrola
ČD Cargo Logistics, a.s.	Praha 1, Opletalova 1284/37	27906931	100	100	Kontrola
Terminal Brno, a.s.	Brno, K terminálu 614/11	28295374	66,93	66,93	Kontrola
ČD-DUSS Terminál, a.s.	Lovosice, Lukavecká 1189	27316106	51	51	Kontrola
RailReal a.s.	Praha 1, Na Florenci 2116/15	26416581	66	66	Kontrola
ČD Restaurant, a.s.	Praha 3, Prvního pluku 81/2a	27881415	100	100	Kontrola
ODP-software, spol.s r.o.	Praha 3, Perneroва 2819/2a	61683809	100	100	Kontrola
ČD relax s.r.o.	Praha 1, 28. října 372/5	5783623	51,72	51,72	Kontrola
CHAPS spol. s r.o.	Brno, Bráfova 1617/21	47547022	100	100	Kontrola
ČSAD SVT Praha, s.r.o.	Praha 8, Křížíkova 4-6	45805202	100	100	Kontrola
SVT Slovakia s.r.o.	Banská Bystrica, Partizánska cesta 97	36620602	80	80	Kontrola
INPROP, s.r.o.	Žilina, Rosinská cesta 12	31609066	100	100	Kontrola
Tramex Rail s.r.o.	Blansko, Masarykova 1355/12	26246422	100	100	Kontrola
VUZ Slovakia, s.r.o.	Slovensko – Bratislava, Seberíniho 1	53156587	100	100	Kontrola
ČD Bus a.s.	Olomouc, Jeremenkova 231/9	17377404	100	100	Kontrola

* Podíl na základním kapitálu se shoduje s podílem na hlasovacích právech.

V následujících společnostech nemá Skupina kontrolu a nebyly tudíž zahrnuty do konsolidace plnou metodou:

Název společnosti	Sídlo společnosti	IČ	Podíl na základním kapitálu v % °		Stupeň závislosti
			31.12.2024	31.12.2023	
Smíchov Station Development, a.s.	Praha 8, U Sluncové 666/12a	27244164	0	51 **	Spoluovládání
Žižkov Station Development, a.s.	Praha 8, U Sluncové 666/12a	28209915	51 **	51 **	Spoluovládání
Masaryk Station Development, a.s.	Praha 1, Na Florenci 2116/15	27185842	34	34	Podstatný vliv
JLV, a.s.	Praha 4, Chodovská 228/3	45272298	38,79	38,79	Podstatný vliv
RAILLEX, a.s.	Praha 2, Belgická 196/38	27560589	50	50	Spoluovládání
BOHEMIAKOMBI, spol. s r.o.	Praha 1, Opletalova 921/6	45270589	30	30	Podstatný vliv
Ostravská dopravní společnost, a.s. v likvidaci	Ostrava, U Tiskárny 616/9	60793171	50	50	Spoluovládání
Ostravská dopravní společnost - Cargo, a.s.	Ostrava, U Tiskárny 616/9	05663041	20	20	Podstatný vliv
CR-City a.s.	Praha 1, Na Florenci 2116/15	26705427	34	34	Podstatný vliv
Terminál Mošnov, a.s.	Praha 1, Na Florenci 1332/23	14198240	0	25	Podstatný vliv

° Podíl na základním kapitálu se shoduje s podílem na hlasovacích právech.

** V souladu se společenskými smlouvami těchto společností je k přijetí významných rozhodnutí potřeba jednomyslný souhlas stran, které sdílejí ovládání.

V následující tabulce je uvedena hlavní činnost společností zahrnutých do konsolidace.

Název společnosti	Hlavní činnost
ČD – Telematika a.s.	Poskytování telekomunikačních služeb, software a poradenství
Výzkumný Ústav Železniční, a.s.	Výzkum, vývoj a zkušebnictví v oblasti kolejových vozidel a infrastrukturních zařízení
DPOV, a.s.	Prohlídky, opravy, modernizace a rekonstrukce železničních kolejových vozidel
ČD Cargo, a.s.	Zprostředkovávání služeb v nákladní přepravě a zasilatelství
ČD – Informační Systémy, a.s.	Poskytování telekomunikačních služeb, software a poradenství
Dopravní vzdělávací institut, a.s.	Pořádání odborných kurzů, školení a jiných vzdělávacích akcí, výuka jazyků
ČD travel, s.r.o.	Provozování cestovní kanceláře a poskytování služeb v oblasti cestovního ruchu
CD Cargo Germany GmbH	Zprostředkovávání služeb v nákladní přepravě jménem a pro ČD Cargo, a.s. a zasilatelství
CD Cargo Austria GmbH	Zprostředkovávání služeb v nákladní přepravě jménem a pro ČD Cargo, a.s. a zasilatelství
CD Cargo Poland Sp. z o.o.	Zprostředkovávání služeb v nákladní přepravě jménem a pro ČD Cargo, a.s. a zasilatelství
CD Cargo Slovakia, s.r.o.	Zprostředkovávání služeb v nákladní přepravě jménem a pro ČD Cargo, a.s. a zasilatelství
CD Cargo Hungary Korilátolt Felelősségű Társaság	Nákladní železniční doprava, zprostředkování velkoobchodu se surovinami a palivy, skladování a jiné
ČD Cargo Adria d.o.o.	Nákladní železniční doprava, zprostředkování velkoobchodu se surovinami a palivy, skladování a jiné
ČD Cargo Logistics, a.s.	Zasilatelství
Terminal Brno, a.s.	Provozování terminálu kombinované dopravy v Brně
ČD-DUSS Terminál, a.s.	Provoz kontejnerového terminálu v Lovosicích
RailReal a.s.	Inženýrská činnost v investiční výstavbě
ČD Restaurant, a.s.	Hostinská a realitní činnost
Žižkov Station Development, a.s.	Projektování, renovace, modernizace a rozvoj lokality nádraží Žižkov
Masaryk Station Development, a.s.	Rozvoj lokality Masarykova nádraží
JLV, a.s.	Poskytování ubytovacích a hostinských služeb
RAILLEX, a.s.	Manipulace s nákladem a technické služby v dopravě, zasilatelství
BOHEMIAKOMBI, spol. s r.o.	Zprostředkování služeb v oblasti dopravy mimo dopravu vlastními dopravními prostředky
Ostravská dopravní společnost, a.s. v likvidaci	Provozování drážní dopravy a pronájem hnacích drážních vozidel a železničních vozů
Ostravská dopravní společnost - Cargo, a.s.	Provozování drážní dopravy a pronájem hnacích drážních vozidel a železničních vozů
CR-City a.s.	Činnosti v oblasti nemovitostí
ODP-software, spol.s r.o.	Vývoj a podpora mobilních pokladních systémů pro odbavení cestujících na železnici a systémů s bezkontaktními čipovými kartami
ČD relax s.r.o.	Činnost cestovní kanceláře se specifickým zaměřením pouze na kondiční a ozdravné pobyty pro zaměstnance Skupiny ČD
CHAPS spol. s r.o.	Vývoj IT aplikací a systémů, jejich údržba a provoz
ČSAD SVT Praha, s.r.o.	Vývoj a provozování informačních systémů pro oblast dopravy
SVT Slovakia s.r.o.	Vývoj a provozování informačních systémů pro oblast dopravy
INPROP, s.r.o.	Návrhy a řešení informačních systémů pro řízení zásob
Tramex Rail s.r.o.	Vývoj, výroba, instalace a servis elektronických zařízení a komponent pro drážní aplikace v oblasti kolejových vozidel
VUZ Slovakia, s.r.o.	Výzkum a vývoj v oblasti dopravy, zprostředkovatelská činnost
ČD Bus a.s.	Služby v oblasti autobusové dopravy

Konsolidační celek je dále označován též jako „Skupina“.

Součástí Skupiny je podskupina ČD Cargo, kterou tvoří společnost ČD Cargo, a.s. a její dceřiné společnosti.

1.3.2. Změny ve složení Skupiny

Dne 5. 6. 2024 společnost České dráhy, a.s., převedla všech 51 kusů kmenových akcií společnosti Smíchov Station Development, a.s., na společnost Sekyra Group, a.s., a není od tohoto data akcionářem společnosti Smíchov Station Development, a.s.

Dne 22. 4. 2024 došlo k převodu akcií ČD Cargo Logistics a.s. na zbylé akcionáře ve společnosti Terminál Mošnov, a.s. a tím i ukončení kapitálové účasti ČD Cargo Logistics a.s. v této společnosti.

Dne 1. 11. 2024 vstoupila do likvidace Ostravská dopravní společnost, a.s.

Dne 27. 6. 2023 byla uzavřena Smlouva o převodu obchodního podílu ve společnosti Smart Ticketing s.r.o. s tím, že 50% podíl společnosti ČD – Informační Systémy, a.s. nakoupila společnost InterWay CZ s.r.o.

2. Významná účetní pravidla

2.1. Prohlášení o shodě

Konsolidovaná účetní závěrka byla sestavena v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií.

2.2. Výhodiska sestavování konsolidované účetní závěrky

Konsolidovaná účetní závěrka je sestavena za použití oceňovací báze historických cen, s výjimkou přecenění určitých finančních nástrojů.

Účetní pravidla použitá při sestavování této konsolidované účetní závěrky jsou uvedena níže. Tato pravidla jsou ve vykazovaném období konzistentní s účetními pravidly používanými v předchozích obdobích, pokud není níže uvedeno jinak.

Příprava konsolidované účetní závěrky v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém EU vyžaduje použití určitých kritických účetních odhadů. To také vyžaduje, aby vedení Skupiny využívalo svůj úsudek v procesu aplikace účetních pravidel. Oblasti s vysokým stupněm vlastního uvážení, vysoce složité oblasti nebo oblasti, kde jsou z hlediska této účetní závěrky významné předpoklady a odhady, jsou zveřejněny v poznámce 4.

Zásada nepřetržitého trvání Skupiny

V době schválení konsolidované účetní závěrky má vedení Skupiny důvodné očekávání, že Skupina má přiměřené zdroje pro pokračování provozu v dohledné budoucnosti. Proto tato konsolidovaná účetní závěrka byla sestavena na základě předpokladu nepřetržitého trvání podniku a nezahrnuje žádné úpravy účetních hodnot a klasifikace aktiv, závazků a vykazovaných nákladů, které by jinak mohly být požadovány, pokud zásada nepřetržitého trvání podniku nebyla splněna.

2.3. Výhodiska pro konsolidaci

Konsolidovaná účetní závěrka obsahuje finanční informace za Společnost a subjekty, které Společnost kontroluje (dceřiné společnosti). Kontroly je dosaženo v případě, že společnost má moc nad jednotkou, do níž bylo investováno; je vystavena variabilním výnosům nebo má právo na tyto výnosy na základě své angažovanosti v jednotce, do níž investovala, a má schopnost využívat moc nad jednotkou, do níž bylo investováno, k ovlivnění výše svých výnosů.

Skupina opětovně posoudí, zda má kontrolu nad jednotkou, do níž bylo investováno, či nikoliv, pokud skutečnosti a okolnosti naznačují, že došlo ke změně jedné či více složek kontroly uvedených výše.

Pokud Skupina disponuje méně než většinou hlasovacích práv v jednotce, do níž bylo investováno, má moc nad jednotkou v případě, že hlasovací práva jsou dostačující pro to, aby získala faktickou schopnost jednostranně řídit relevantní činnosti jednotky, do níž bylo investováno. Skupina zohlední veškeré relevantní skutečnosti a okolnosti při zvažování toho, zda hlasovací práva Skupiny v jednotce, do níž bylo investováno, jsou dostatečná pro získání moci či nikoliv.

Konsolidace dceřiného podniku začíná v okamžiku, kdy Skupina získá kontrolu nad dceřiným podnikem, a končí okamžikem, kdy Skupina kontrolu nad dceřiným podnikem ztratí. Konkrétně jsou výnosy a náklady dceřiného podniku nabytého či prodaného během roku zahrnuty v konsolidovaném výkazu zisků a ztrát a v konsolidovaném výkazu ostatního úplného výsledku od data, kdy Skupina získá kontrolu, do data, kdy Skupina přestane dceřiný podnik kontrolovat.

Zisk nebo ztráta a všechny složky ostatního úplného výsledku jsou přiřazeny vlastníkům Společnosti a nekontrolním podílům. Celkový úplný výsledek dceřiných podniků je přiřazen vlastníkům Společnosti a nekontrolním podílům, přestože by to vedlo k tomu, že nekontrolní podíly budou mít záporný zůstatek.

V případě potřeby jsou provedeny úpravy účetních informací dceřiných podniků s cílem zharmonizovat jejich účetní politiky s účetními politikami Skupiny.

Všechna vnitroskupinová aktiva, závazky, vlastní kapitál, výnosy, náklady a peněžní toky související s transakcemi mezi členy Skupiny byly při konsolidaci vyloučeny.

Změny ve vlastnických podílech Skupiny v dceřiných podnicích, které nevedou ke ztrátě ovládnání, jsou zaúčtovány jako transakce s vlastním kapitálem. Účetní hodnoty podílů Skupiny a nekontrolních podílů jsou upraveny tak, aby zohledňovaly změny v relativních podílech v dceřiných podnicích. Všechny případné rozdíly mezi částkou, o níž jsou upraveny nekontrolní podíly, a reálnou hodnotou vyplacené nebo přijaté protihodnoty jsou zachyceny přímo ve vlastním kapitálu a přiřazeny vlastníkům Společnosti.

2.4. Podnikové kombinace

Akvizice podniků se účtují metodou akvizice. Převedená protihodnota při podnikové kombinaci je oceněna reálnou hodnotou, která je vypočítána jako součet reálných hodnot k datu akvizice aktiv převedených Skupinou, závazků Skupiny vzniklých vůči dřívějším vlastníkům nabývaného podniku a podílů vydaných Skupinou výměnou za ovládnání nabývaného podniku. Náklady spojené s akvizicí jsou zachyceny v okamžiku vzniku v zisku nebo ztrátě.

Získaná identifikovatelná aktiva a přijaté závazky jsou vykázány ve své reálné hodnotě, s následujícími výjimkami: odložené daňové pohledávky nebo závazky a aktiva a závazky související s ujednáními o zaměstnaneckých požitcích jsou vykázány a oceněny v souladu se standardem IAS 12 Daň ze zisku, respektive se standardem IAS 19 Zaměstnanecké požitky.

Goodwill je oceněn jako přebytek souhrnu převedené protihodnoty, částky všech nekontrolních podílů v nabývaném podniku a reálné hodnoty případného doposud nabyvatelem drženého majetkového podílu v nabývaném podniku nad částkou nabytých identifikovatelných aktiv a převzatých závazků oceněných k datu akvizice v reálné hodnotě. Jestliže po opětovném posouzení podíl Skupiny na reálné hodnotě identifikovatelných čistých aktiv nabývaného podniku převyšuje souhrn převedené protihodnoty, částky všech případných nekontrolních podílů v nabývaném podniku a reálné hodnoty případného doposud nabyvatelem drženého majetkového podílu v nabývaném podniku, je částka přebytku vykázána jednorázově do zisku nebo ztráty jako zisk z výhodné koupě.

Nekontrolní podíly, které jsou aktuálními vlastnickými podíly třetích stran a opravňují své držitele k poměrnému podílu na čistých aktivech účetní jednotky v případě likvidace, mohou být při prvotním zachycení oceněny reálnou hodnotou, nebo poměrným podílem nekontrolních podílů na vykázaných identifikovatelných čistých aktivech nabývaného podniku. Výhodisko toto ocenění lze volit individuálně pro každou konkrétní akvizici. Ostatní typy nekontrolních podílů se oceňují reálnou hodnotou.

2.5. Účtování výnosů

2.5.1. Výnosy ze smluv se zákazníky

Veškeré smlouvy se zákazníky jsou v první fázi analyzovány s cílem identifikovat veškerá plnění vůči zákazníkovi. Následně je určena transakční cena, která je v případě více identifikovaných plnění alokována podle relativní samostatné prodejní ceny. V návaznosti na to je pro jednotlivá plnění uznán výnos v příslušné výši buď k určitému okamžiku, nebo je průběžně vykázán po dobu plnění smlouvy (může být vykázán přes více účetních období). Výnosy se vykazují bez daně z přidané hodnoty a dále se snižují o předpokládané vratky od odběratelů, rabaty a ostatní podobné slevy.

Skupina vykazuje výnos, pokud je splněn závazek k plnění převodem příslibené služby nebo zboží (aktiva) na zákazníka, jakmile zákazník získá nad tímto aktivem kontrolu. Výnos je vykázán ve výši transakční ceny alokované na daný závazek k plnění. Přijatá platba je v prvotním okamžiku vykázána jako závazek ze smlouvy, který je následně rozpouštěn do výnosů v závislosti na časovém průběhu poskytnutých plnění.

Tržby z osobní přepravy jsou vykázány v období, ve kterém byly přepravní služby poskytnuty s ohledem na stupeň dokončení služby (např. dobu platnosti dlouhodobých cestovních dokladů). Výnos z vnitrostátní a mezinárodní nákladní přepravy je zaúčtován v okamžiku, kdy je poskytnuta služba s ohledem na stupeň dokončení individuální transakce stanovené dle skutečných den/kilometrů přepravy provedené ve sledovaném období k celkovému počtu den/kilometrů přepravy.

V mezinárodní přepravě probíhá oproti vnitrostátní přepravě navíc vyúčtování příjmů a tržeb se zahraničními železnicemi a prodejci mezinárodních jízdenek. Toto zúčtování může mít v některých případech zpoždění v řádu měsíců. Z toho důvodu se výnosy k datu poskytnutí služby odhadují na základě informací, které má Skupina v daném okamžiku k dispozici.

Mimo prodej jízdenek a obdobných dokladů jsou významnými tržbami z přepravy i tržby z použití osobních vozů v režimu RIC („Regolamento Internazionale delle Carrozze“ na základě Úmluvy o vzájemném používání osobních vozů v mezinárodní dopravě), kde probíhá zúčtování čtvrtletně. Proto se i zde výnosy vykazují na základě dohadů.

Mezi klíčové tržby patřící do segmentu osobní dopravy patří úhrady od objednatelů, kterými jsou Ministerstvo dopravy (dále také „MD“) a kraje. Úhrady od objednatelů jsou dále detailněji popsány v poznámce 4.2.1 a 31.5.

Pro výnosy z osobní přepravy Skupina používá praktické zjednodušení podle IFRS 15.B16 a vykazuje výnosy v částce, kterou má právo fakturovat.

2.6. Leasing

2.6.1. Skupina jako nájemce

Na počátku smlouvy Skupina posoudí, zda má smlouva charakter leasingu nebo leasing obsahuje. Skupina uznává aktivum z práva k užívání a související leasingový závazek u všech ujednání o leasingu, ve kterých je nájemcem, s výjimkou krátkodobých leasingů (definovaných jako leasing s leasingovou dobou 12 měsíců nebo méně a neobsahujících opci na nákup) a leasingů majetku s nízkou hodnotou (jako jsou např. notebooky a osobní počítače, drobný kancelářský nábytek a telefony). U těchto leasingů Skupina vykazuje leasingové platby jako provozní náklady rovnoměrně po dobu trvání leasingu.

Ke dni zahájení je leasingový závazek prvotně oceněn současnou hodnotou leasingových plateb realizovaných po dobu trvání leasingu, které nejsou k tomuto datu uhrazeny, diskontovanou přírůstkovou výpůjční mírou.

Přírůstková výpůjční míra je úroková sazba, kterou by účetní jednotka musela zaplatit v případě, že by si na obdobně dlouhé období a s obdobným zajištěním vypůjčila finanční prostředky nezbytné pro získání aktiva obdobné hodnoty jako je aktivum z práva k užívání v obdobném ekonomickém prostředí. Skupina odhaduje přírůstkovou úrokovou sazbu za použití pozorovatelných vstupů (jako jsou tržní úrokové sazby), jsou-li k dispozici.

Leasingové platby zahrnuté do ocenění leasingového závazku zahrnují:

- fixní leasingové platby snížené o pohledávky z leasingových pobídek;
- variabilní leasingové platby závislé na indexu nebo sazbě, které byly prvotně oceněny na základě indexu nebo sazby ke dni zahájení;
- částky, které má Skupina jako nájemce splatit v rámci záruk na zbytkovou hodnotu;
- realizační cenu nákupních opcí, pokud je dostatečně jisté, že tyto opce využije;
- a platby sankcí za ukončení leasingu, pokud doba trvání leasingu odráží skutečnost, že nájemce využije opci na ukončení leasingu.

Leasingový závazek je následně oceňován zvýšením účetní hodnoty tak, aby odrážel úrok z leasingového závazku (pomocí metody efektivní úrokové sazby) a snížením účetní hodnoty tak, aby odrážel provedené leasingové platby.

Leasingový závazek je přeceněn (a odpovídajícím způsobem je upraveno související aktivum z práva k užívání), pokud:

- se změnila doba leasingu, nebo pokud došlo k významné události nebo ke změnám okolností, které vedly ke změně v posouzení uplatnění opce na nákup podkladového aktiva, v tomto případě je leasingový závazek přeceněn diskontováním revidovaných leasingových plateb pomocí revidované diskontní sazby;
- se změnil leasingové platby v důsledku změn indexu nebo sazby nebo se změnila částka očekávané platby za zaručenou zbytkovou hodnotu, v tomto případě je leasingový závazek přeceňován diskontováním revidovaných leasingových plateb s použitím nezměněné diskontní sazby;
- a je leasingová smlouva modifikována a modifikace není účtována jako samostatný leasing, v tomto případě je leasingový závazek přeceněn na základě doby trvání modifikovaného leasingu diskontováním revidovaných leasingových plateb pomocí revidované diskontní sazby k datu účinnosti modifikace.

Závazky z leasingu jsou v konsolidovaném výkazu o finanční situaci prezentovány v rámci řádku Úvěry, půjčky a závazky z leasingu.

Aktiva z práva k užívání zahrnují prvotní ocenění souvisejícího leasingového závazku, leasingové platby provedené v den zahájení nebo před tímto dnem po odečtení veškerých přijatých leasingových pobídek a veškeré počáteční přímé náklady. Následně se aktiva z práva k užívání oceňují pořizovacími náklady sníženými o oprávky a ztráty ze snížení hodnoty a jsou upraveny o případné přecenění leasingových závazků.

Aktiva z práva k užívání se odpisují po dobu trvání leasingu nebo po dobu použitelnosti podkladového aktiva, pokud je kratší. Pokud leasing převádí na konci leasingu vlastnictví podkladového aktiva na nájemce nebo pokud pořizovací náklady na aktivum z práva k užívání odráží skutečnost, že Skupina očekává, že uplatní opci na nákup, je související aktivum z práva k užívání odpisováno po dobu použitelnosti podkladového aktiva. Odpisy začínají dnem zahájení leasingu.

Aktiva z práva k užívání jsou v konsolidovaném výkazu o finanční situaci prezentována jako samostatný řádek.

Ke konci každého účetního období Skupina posuzuje, zda existují náznaky, že aktivum z práva k užívání můžou být znehodnocena, a zaúčtuje jakoukoliv identifikovanou ztrátu ze snížení hodnoty podle pravidel popsaných v poznámce 2.13 Pozemky, budovy a zařízení.

Jako praktické zjednodušení IFRS 16 umožňuje nájemci neoddělovat neleasingové komponenty a místo toho účtovat o jakýchkoliv leasingových a souvisejících neleasingových komponentách jako o jednom ujednání. Skupina toto praktické zjednodušení nevyužila. U smluv, které obsahují leasingovou komponentu a jednu nebo více dalších leasingových nebo neleasingových komponent, přidělí Skupina protihodnotu ve smlouvě jednotlivým leasingovým a neleasingovým komponentám na základě relativní samostatné ceny dané komponenty.

2.6.2. Skupina jako pronajímatel

Leasing, u kterého je Skupina pronajímatelem, je klasifikován jako finanční nebo operativní leasing. Pokud podmínky leasingu převedou na nájemce podstatně všechna významná rizika a užítky plynoucí z vlastnictví, je smlouva klasifikována jako finanční leasing. Všechny ostatní leasingy jsou klasifikovány jako operativní leasingy.

Pokud je Skupina zprostředkující pronajímatel, účtuje o hlavním leasingu a o subleasingu jako o dvou samostatných smlouvách. Subleasing se klasifikuje jako finanční nebo operativní leasing odkazem na aktivum z práva k užívání vzniklé na základě hlavního leasingu.

Při operativním leasingu se výnos vykazuje rovnoměrně po dobu trvání leasingu. Počáteční přímé náklady, které vznikly v souvislosti se sjednáváním a uzavřením smlouvy o operativním leasingu, se přičítají k účetní hodnotě pronajímaného aktiva a účtují se rovnoměrně po dobu trvání leasingu.

Při finančním leasingu se dlužné částky od nájemců vykazují jako pohledávky ve výši čisté finanční investice Skupiny do leasingu. Výnos z finančního leasingu je alokován do účetních období tak, aby odrážel konstantní periodickou míru návratnosti čisté investice Skupiny do finančního leasingu.

Po prvotním ocenění Skupina pravidelně posuzuje odhadovanou nezaručenou zbytkovou hodnotu a účtuje o opravné položce k očekávaným úvěrovým ztrátám z pohledávek z leasingu podle účetních politik pro finanční aktiva v naběhlé hodnotě.

Výnosy z finančního leasingu se počítají na základě hrubé účetní hodnoty pohledávek z leasingu, s výjimkou úvěrově znehodnocených finančních aktiv, u nichž se úrokové výnosy počítají na základě jejich čisté účetní hodnoty, tedy po odečtení opravné položky na očekávané úvěrové ztráty.

2.7. Cizí měny

Každá společnost Skupiny stanovuje svoji funkční měnu podle prostředí, ve kterém vyvíjí svoji činnost. Vzhledem k ekonomické podstatě transakcí a prostředí, ve kterém Skupina působí, je pro konsolidovanou účetní závěrku měnou vykazování česká koruna (Kč). Česká koruna je také funkční měnou Společnosti.

Transakce v cizích měnách jsou přepočteny a zaúčtovány pevným kurzem vyhlášeným Českou národní bankou k datu transakce. V případě, že se aktuální kurz v průběhu času významně nemění, používá Skupina na delší období – nejčastěji jeden měsíc – průměrný kurz tohoto období. K datu sestavení konsolidované účetní závěrky jsou peněžní položky vyjádřené v cizích měnách přepočítány na české koruny podle kurzu České národní banky platného tento den. Nepeněžní položky, které jsou oceněny v historických cenách vyjádřených v cizí měně, se nepřepočítávají po prvotním zaúčtování.

Zjištěné kurzové rozdíly jsou zaúčtovány do zisku nebo ztráty, s výjimkou případů, kdy kurzové rozdíly vznikají z transakcí uzavřených za účelem zajišťování určitých měnových rizik. Takové kurzové rozdíly jsou vykázány přímo v ostatním úplném výsledku a reklasifikovány do zisku nebo ztráty v okamžiku kdy zajištěné podkladové položky ovlivňují zisk nebo ztrátu.

Pro účely prezentace konsolidované účetní závěrky se aktiva a závazky zahraničních dceřiných a přidružených společností vykazují v Kč za použití měnových kurzů platných k datu konsolidované účetní závěrky. Výnosové a nákladové položky se přepočítají za použití průměrného měnového kurzu za dané období. Pokud měnové kurzy v tomto období významně kolísaly, použije se měnový kurz platný k datu transakce. Případné kurzové rozdíly se vykáží v konsolidovaném výkazu o úplném výsledku a jsou kumulovány ve vlastním kapitálu (s příslušným přiřazením nekontrolním podílům).

2.8. Dotace

Státní dotace a dotace od Evropské unie se nevykazují, dokud neexistuje přiměřená jistota, že Skupina splní s nimi spojené podmínky a že dotace budou přijaty.

Dotace, jejichž základní podmínkou je, že Skupina musí zakoupit, postavit nebo jinak získat dlouhodobý majetek, se vykazují v konsolidovaném výkazu o finanční situaci jako snížení pořizovací hodnoty dlouhodobého aktiva.

Ostatní státní dotace se systematicky vykazují do zisku nebo ztráty na řádku Ostatní provozní výnosy po dobu nutnou k jejich přiřazení k nákladům, které mají kompenzovat. Státní dotace, která se stane pohledávkou jako náhrada za již vzniklé náklady nebo již utrpěné ztráty nebo za účelem poskytnutí okamžité finanční pomoci bez budoucích souvisejících nákladů se uzná jako výnos období, ve kterém se stane pohledávkou.

2.9. Daně

Daň z příjmu zahrnuje splatnou a odloženou daň.

2.9.1. Splatná daň

Splatná daň se vypočítá na základě zdanitelného zisku za dané období. Zdanitelný zisk se odlišuje od zisku, který je vykázán v konsolidovaném výkazu zisků a ztrát, protože nezahrnuje položky výnosů, resp. nákladů, které jsou zdanitelné nebo odčitatelné od základu daně v jiných letech, ani položky, které nejsou zdanitelné, resp. odčitatelné od základu daně. Splatná daň Skupiny se vypočítá pomocí daňových sazeb v souladu s právními předpisy přijatými nebo věcně přijatými do konce účetního období.

2.9.2. Odložená daň

Odložená daň se vykáže na základě přechodných rozdílů mezi účetní hodnotou aktiv a závazků v konsolidované účetní závěrce a jejich daňovou základnou použitou pro výpočet zdanitelného zisku. Odložené daňové závazky se uznávají obecně u všech zdanitelných přechodných rozdílů. Odložené daňové pohledávky se obecně uznávají u všech odčitatelných přechodných rozdílů v rozsahu, v jakém je pravděpodobné, že zdanitelný zisk, proti kterému se budou moci využít odčitatelné přechodné rozdílky, bude dosažen. Tyto odložené daňové pohledávky a závazky se nevykazují, pokud přechodný rozdíl vzniká z prvotního vykázání aktiv či závazků v rámci transakce, která neovlivňuje zdanitelný ani účetní zisk.

Účetní hodnota odložených daňových pohledávek se posuzuje vždy ke konci účetního období a snižuje se, pokud již není pravděpodobné, že budoucí zdanitelný zisk bude schopen odloženou daňovou pohledávku pokrýt v celkové nebo částečně výši.

Odložené daňové pohledávky a závazky se oceňují pomocí daňové sazby, která bude platit v období, ve kterém pohledávka bude realizována nebo závazek splatný, na základě daňových sazeb (a daňových zákonů) uzákoněných, resp. vyhlášených do konce účetního období. Oceňování odložených daňových závazků a pohledávek zohledňuje daňové důsledky, které vyplynou ze způsobu, jakým Skupina ke konci účetního období očekává úhradu nebo vyrovnání účetní hodnoty svých aktiv a závazků.

Odložené daňové pohledávky a závazky se kompenzují, pokud existuje vymahatelné právo na kompenzaci splatných daňových pohledávek proti splatným daňovým závazkům a pokud se vztahují k daním z příjmů uloženým stejným daňovým úřadem a Skupina má v úmyslu vyrovnat své splatné daňové pohledávky a závazky v čisté výši. Odložené daňové pohledávky a závazky jsou započteny pouze v rámci jednotlivých společností Skupiny.

2.9.3. Splatná a odložená daň za období

Splatná a odložená daň se vykazuje jako náklad nebo výnos a zahrnuje se do zisku nebo ztráty, kromě případů, kdy souvisí s položkami, které se vykazují mimo zisk nebo ztrátu (buď v ostatním úplném výsledku, nebo přímo ve vlastním kapitálu). V tom případě se i daň vykazuje mimo zisk nebo ztrátu.

2.10. Pozemky, budovy a zařízení

Pozemky, budovy a zařízení se vykazují v pořizovacích nákladech snížených o kumulované ztráty ze snížení hodnoty, u budov a zařízení navíc o oprávky. Pozemky nejsou odpisovány.

Nedokončené investice se evidují v pořizovacích nákladech snížených o ztráty ze snížení hodnoty. Pořizovací náklady zahrnují poplatky za odborné služby a v případě způsobilého aktiva i výpůjční náklady. Odpisování takového aktiva, stejně jako odpisování ostatního majetku, se zahájí okamžikem, kdy je aktivum připraveno pro zamýšlené použití.

Odpisy se vykazují tak, aby celá pořizovací cena aktiva (kromě pozemků a nedokončených investic) snížená o zbytkovou hodnotu byla alokována na celou dobu použitelnosti daného aktiva, za použití metody lineárních odpisů. Předpokládaná doba použitelnosti, zbytkové hodnoty a metoda odpisování se prověřují vždy na konci účetního období, přičemž vliv jakýchkoliv změn v odhadech se účtuje prospektivně.

Při výpočtu odpisů byly použity tyto doby životnosti:

	Počet let
Budovy	20 – 50
Dopravní prostředky	
Lokomotivy	20 – 35
Osobní vozy	20 – 30
Nákladní vozy (bez komponent)	25 – 33
Optická vlákna	50
Stroje, zařízení a ostatní	8 – 20

Pozemky, budovy a zařízení jsou odúčtovány při prodeji, nebo pokud se neočekávají žádné ekonomické užítky z jejich pokračujícího užívání. Zisk nebo ztráta z prodeje nebo vyřazení určité položky pozemků, budov a zařízení se určí jako rozdíl mezi výnosy z prodeje a účetní hodnotou daného aktiva a vykáže se v zisku nebo ztrátě.

Skupina aktivuje významné (periodické) opravy prováděné na kolejových vozidlech osobní dopravy. Náklady na opravu jsou evidovány jako samostatná majetková položka (komponenta) a odpisovány po dobu životnosti opravy. Doba odpisování komponent je stanovena pro řadu železničních kolejových vozidel a druh komponenty. U nákladních železničních kolejových vozidel se používá výkonové komponentní odpisování dle kilometrických proběhů.

Průměrná doba odepisování aktivovaných oprav:

	Počet let
Vyvazovací obnova celků	4
Vyvazovací obnova vozidla	6
Hlavní obnova vozidla	11

Strategické náhradní díly (výměnné celky) jsou vykázány v rámci položky Dopravní prostředky a jsou odepisovány v okamžiku spotřeby (namontování na dopravní prostředek) po dobu životnosti.

Ostatní náhradní díly splňující podmínky pro klasifikaci dle IAS 16 jsou vykázány v položce Komponenty. Ostatní náhradní díly jsou odepisovány v okamžiku spotřeby (namontování na dopravní prostředek). Doba odpisu je stanovena jako polovina odhadované doby životnosti dopravního prostředku, pro který je použita.

2.11. Investice do nemovitostí

Investice do nemovitostí, tj. nemovitost držená za účelem dosažení příjmu z nájemného a/nebo za účelem zhodnocení se prvotně ocení na úrovni pořizovacích nákladů, které zahrnují i vedlejší náklady spojené s pořízením nemovitosti. Po prvotním uznání oceňuje Skupina veškeré své investice do nemovitostí podle modelu oceňování pořizovacími náklady sníženými o oprávky a kumulované ztráty ze snížení hodnoty.

Investice do nemovitostí je odúčtována při prodeji, nebo pokud je investice do nemovitostí trvale stažena z používání a z jejího prodeje nejsou očekávány budoucí ekonomické užtky. Zisky a ztráty vzniklé při odúčtování nemovitostí (stanovené jako rozdíl mezi čistým výtěžkem z prodeje a účetní hodnotou aktiva) jsou zahrnuty do hospodářského výsledku v období, ve kterém je nemovitost odúčtována.

Metodu odepisování a dobu použitelnosti stanovuje Skupina u investic do nemovitostí shodně s nemovitostmi zařazenými ve skupině Budovy (viz poznámka 2.13).

2.12. Nehmotná aktiva

Samostatně pořízená nehmotná aktiva se vykazují v pořizovacích nákladech po odečtení kumulované amortizace a ztrát ze snížení hodnoty. Amortizace se účtuje rovnoměrně po dobu předpokládané doby použitelnosti. Předpokládaná doba použitelnosti a metoda amortizace se prověřují vždy na konci každého účetního období, přičemž vliv jakýchkoliv změn v odhadech se účtuje prospektivně.

Při výpočtu odpisů byly použity tyto doby životnosti:

	Počet let
Software	3 – 10
Softwarové licence	6 – 10
Smluvní vztahy	5
Zákaznické vztahy	5
Know – how	10
Ochranné známky	10

Nehmotné aktivum je odúčtováno při prodeji, nebo pokud se neočekávají budoucí ekonomické užtky z jeho používání nebo prodeje. Zisky nebo ztráty z odúčtování nehmotného aktiva, stanovené jako rozdíl mezi čistým výtěžkem z prodeje a účetní hodnotou aktiva, jsou zaúčtovány do zisku nebo ztráty v období, ve kterém je aktivum odúčtováno.

2.13. Goodwill

Goodwill se prvotně oceňuje částkou odpovídající rozdílu mezi uhrazenou protihodnotou zvýšenou o hodnotu všech případných nekontrolních podílů a reálnou hodnotou jakéhokoliv v minulosti drženého podílu a mezi čistou reálnou hodnotou nabytých identifikovatelných aktiv a převzatých závazků a podmíněných závazků. Po prvotním zaúčtování se goodwill vykazuje v pořizovací ceně snížené o kumulované ztráty ze snížení hodnoty. Vykázaný goodwill je testován na možné snížení hodnoty. Tento test je prováděn alespoň jednou ročně nebo častěji, pokud existují indikátory možného snížení hodnoty goodwillu. Ke dni akvizice je goodwill alokovan těm penězotvorným jednotkám, u nichž se očekává, že budou mít užitek ze synergií plynoucích z akvizice. Penězotvorná jednotka je nejmenší identifikovatelná skupina aktiv, která vytváří peněžní příjmy výrazně nezávislé na peněžních příjmech z jiných aktiv. Snížení hodnoty goodwillu se zjišťuje stanovením zpětně získatelné hodnoty těch penězotvorných jednotek, ke kterým byl goodwill alokovan. Pokud je zpětně získatelná hodnota penězotvorné jednotky nižší než její účetní hodnota, je zaúčtováno snížení hodnoty.

2.14. Snížení hodnoty hmotných a nehmotných aktiv

Ke konci každého účetního období Skupina posuzuje účetní hodnotu hmotných a nehmotných aktiv, aby určila, zda existují náznaky, že aktivum může mít sníženou hodnotu. Pokud jakýkoliv takový náznak existuje, odhadne se zpětně ziskatelná částka takového aktiva, aby se určil rozsah případných ztrát ze snížení jeho hodnoty. Pokud není možno určit zpětně ziskatelnou částku jednotlivého aktiva, Skupina stanoví zpětně ziskatelnou částku peněžotvorné jednotky, k níž aktivum náleží. Celopodniková aktiva se přiřadí k samostatné peněžotvorné jednotce, pokud lze určit rozumný a konzistentní základ pro jejich přiřazení. Jinak jsou celopodniková aktiva přiřazena k nejmenší skupině peněžotvorných jednotek, pro kterou je možné určit rozumný a konzistentní základ pro jejich přiřazení.

Zpětně ziskatelná částka se rovná reálné hodnotě aktiva snížené o náklady na prodej nebo hodnotě z užívání podle toho, která je vyšší. Při posuzování hodnoty z užívání se odhad budoucích peněžních toků diskontuje na jejich současnou hodnotu pomocí diskontní sazby před zdaněním, která vyjadřuje běžné tržní posouzení časové hodnoty peněz a specifická rizika pro dané aktivum, o které nebyly upraveny odhady budoucích peněžních toků.

Pokud je zpětně ziskatelná částka aktiva (nebo peněžotvorné jednotky) nižší než jeho účetní hodnota, sníží se účetní hodnota aktiva (nebo peněžotvorné jednotky) na jeho zpětně ziskatelnou částku. Ztráta ze snížení hodnoty se promítne přímo do zisku nebo ztráty.

Pokud se ztráta ze snížení hodnoty následně zruší, účetní hodnota aktiva (nebo peněžotvorné jednotky) se zvýší na upravený odhad jeho zpětně ziskatelné částky, ale tak, aby zvýšená účetní hodnota aktiva nepřevýšila účetní hodnotu, která by byla stanovena, kdyby se v předchozích letech nevykázala žádná ztráta ze snížení hodnoty aktiva (nebo peněžotvorné jednotky). Zrušení ztráty ze snížení hodnoty se přímo promítne do zisku nebo ztráty.

2.15. Investice do společných podniků a přidružených společností

Společný podnik je společné ujednání, v němž strany, které spoluovládají toto ujednání, mají práva na čistá aktiva tohoto ujednání. Spoluovládání je smluvně dohodnuté sdílení kontroly nad ujednáním, které existuje, když rozhodnutí o relevantních činnostech vyžadují jednomyslný souhlas stran, které sdílejí kontrolu.

Přidruženou společností je subjekt, ve kterém má Skupina podstatný vliv a který není ani dceřinou společností, ani účastí ve společném podniku. Podstatný vliv je moc účastnit se rozhodování o relevantních aktivitách subjektu, do něhož bylo investováno, ale není to ovládání ani spoluovládání takových aktivit. Skupina v tomto případě obvykle kontroluje 20 – 50 % hlasovacích práv.

Zisk nebo ztráta a úplný výsledek, aktiva a závazky společných podniků a přidružených společností byly v této konsolidované účetní závěrce zachyceny ekvivalenční metodou. Podle ekvivalenční metody se při prvotním vykázání investice do společných podniků a přidružených společností vykazují v konsolidovaném výkazu o finanční situaci v pořizovací ceně a následně jsou upraveny o podíly Skupiny na zisku nebo ztrátě a ostatním úplném výsledku přidružené společnosti či společného podniku. Pokud podíl Skupiny na ztrátách přidružené společnosti nebo společného podniku převyšuje podíl Skupiny v dané přidružené společnosti nebo společném podniku, Skupina přestane svůj podíl na dalších ztrátách vykazovat. Další ztráty se vykazují pouze v případech, kdy Skupině vznikly právní nebo mimosmluvní závazky nebo kdy Skupina zaplatila jménem přidružené společnosti nebo společného podniku.

Pokud subjekt Skupiny obchoduje se společným podnikem nebo s přidruženou společností Skupiny, zisky a ztráty plynoucí z transakcí se společným podnikem nebo přidruženou společností jsou vykázány v konsolidované účetní závěrce Skupiny do výše podílů ve společném podniku nebo v přidružené společnosti, které nepatří Skupině.

2.16. Zásoby

Zásoby se oceňují na nižší z úrovní nákladů na jejich pořízení a čisté realizovatelné hodnoty. Náklady na pořízení zásob jsou určovány metodou váženého aritmetického průměru. Čistá realizovatelná hodnota zahrnuje předpokládanou prodejní cenu zásob sníženou o všechny odhadované náklady na dokončení a náklady nutné k uskutečnění prodeje. Náhradní díly splňující podmínky klasifikace dle IAS 16 a vykázány na řádku Pozemky, budovy a zařízení (poznámka 2.13).

2.17. Rezervy

Rezervy se vykáží, má-li Skupina současný (smluvní nebo mimosmluvní) závazek, který je důsledkem minulé události, přičemž je pravděpodobné, že Skupina bude muset tento závazek vypořádat a výši takového závazku je možné spolehlivě odhadnout.

Částka vykázaná jako rezerva je nejlepším odhadem výdajů, které budou nezbytné k vypořádání současného závazku vykázaného ke konci účetního období po zohlednění rizik a nejistot spojených s daným závazkem. Pokud se rezerva určuje pomocí odhadu peněžních toků potřebných k vypořádání současného závazku, účetní hodnota rezervy se rovná současné hodnotě těchto peněžních toků.

Pokud se očekává, že některé nebo veškeré výdaje nezbytné k vypořádání rezervy budou nahrazeny jinou stranou, vykáže se pohledávka na straně aktiv, pokud je prakticky jisté, že Skupina náhradu obdrží a výši takové pohledávky je možné spolehlivě určit.

Skupina vykáže rezervu na restrukturalizaci, pokud má vypracovaný podrobný, oficiálně zdokumentovaný plán restrukturalizace a u těch, kterých se to týká, vyvolala reálné očekávání, že restrukturalizace bude provedena, a to tím, že zahájila implementaci jejího plánu nebo zveřejnila hlavní rysy těm, kteří budou restrukturalizací ovlivněni. Ocenění rezerv na restrukturalizaci zahrnuje pouze přímé výdaje spojené s restrukturalizací, tj. částky nezbytně nutné pro provedení restrukturalizace, které nesouvisí s pokračujícími aktivitami Skupiny.

Proti rezervě je možné zúčtovat pouze takové výdaje, na které byla původně vytvořena. Změna stavu rezerv je v zisku nebo ztrátě přiřazována ke konkrétním nákladům, nevyužitá část rezerv je vykázána v Ostatních provozních výnosech.

Současné závazky vyplývající z nevýhodných smluv se účtují a oceňují jako rezervy. Nevýhodná smlouva se chápe jako smlouva Skupiny, na základě které nevyhnutelné náklady na splnění závazků ve smyslu smlouvy převyšují předpokládané ekonomické užitky, jejichž přijetí se na základě takové smlouvy očekává. Mezi náklady na splnění smlouvy zahrnuje Skupina přírůstkové náklady, které přímo souvisejí s plněním smlouvy a alokaci dalších nákladů přímo souvisejících s plněním smluv.

Rezerva na dlouhodobé zaměstnanecké požitky se určuje pomocí přírůstkové metody (Projected Unit Credit Method), s pojistně-matematickým oceněním vždy ke konci účetního období. Zisky nebo ztráty vyplývající z úprav a změn pojistně-matematických odhadů pro definované požitky po skončení pracovního poměru jsou zahrnuty do ostatního úplného výsledku, změny v rezervě na ostatní dlouhodobé požitky jsou zahrnuty do zisku nebo ztráty.

2.18. Finanční nástroje

Finanční aktiva a finanční závazky jsou vykazovány, jakmile se Skupina stane stranou smluvních ustanovení finančního nástroje.

Finanční aktiva a závazky se při prvotním vykázání oceňují reálnou hodnotou, kromě pohledávek z obchodního styku, které nemají významný prvek financování – ty jsou oceňovány v transakční ceně. Transakční náklady, které lze přímo přiřadit pořízení nebo vydání finančních aktiv nebo závazků (jiných než oceněných v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty) se při prvotním vykázání přičítají k reálné hodnotě finančních aktiv, resp. odečítají od reálné hodnoty finančních závazků. Transakční náklady, které lze přímo přiřadit pořízení finančních aktiv nebo závazků oceněných v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty, se okamžitě vykazují v zisku nebo ztrátě.

Finanční aktiva se klasifikují do těchto tří kategorií: finanční aktiva oceňovaná v naběhlé hodnotě, finanční aktiva oceňovaná reálnou hodnotou vykázanou do zisku nebo ztráty nebo finanční aktiva oceňovaná reálnou hodnotou vykázanou v ostatním úplném výsledku. Klasifikace závisí na obchodním modelu Skupiny a na charakteru smluvních peněžních toků konkrétního finančního aktiva.

Finanční závazky se klasifikují jako finanční závazky v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty nebo jako finanční závazky oceněné v naběhlé hodnotě.

2.18.1. Metoda efektivní úrokové míry

Metoda efektivní úrokové míry je metoda výpočtu naběhlé hodnoty dluhového nástroje a alokace úrokového výnosu/nákladu za dané období. Efektivní úroková míra je úroková míra, která přesně diskontuje předpokládanou výši budoucích peněžních příjmů/výdajů (včetně všech poplatků zaplacených nebo přijatých, které tvoří nedílnou součást efektivní úrokové míry, transakčních nákladů a dalších premií nebo diskontů) s výjimkou očekávaných úvěrových ztrát po očekávané dobu trvání dluhového nástroje, na jejich hrubou naběhlou hodnotu k okamžiku prvotního vykázání.

Výnosové úroky se vykazují, pokud je pravděpodobné, že ekonomické užítky poplynou do Společnosti a částka výnosu může být spolehlivě oceněna. Časové rozlišení výnosových úroků se uskutečňuje s ohledem na neuhrazenou jistinu, přičemž se použije příslušná efektivní úroková míra. Pokud je finanční aktivum považováno za úvěrově znehodnocené, výnosové úroky se počítají na základě zůstatkové hodnoty aktiva (tj. hrubé účetní hodnoty snížené o opravnou položku).

Výnosy a náklady se vykazují na základě efektivní úrokové míry dluhových nástrojů, kromě finančních aktiv a závazků klasifikovaných v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty a dále s výjimkou krátkodobých pohledávek, u kterých by bylo vykázání úroku nevýznamné.

2.18.2. Finanční aktiva oceněna v reálné hodnotě do ostatního úplného výsledku

Ve finančních aktivech oceněných v reálné hodnotě do ostatního úplného výsledku jsou vykázány kapitálové investice, které byly při prvotním vykázání označeny jako investice do kapitálových nástrojů oceňovaných reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku.

Tyto investice do kapitálových nástrojů jsou prvotně oceněny reálnou hodnotou navýšenou o transakční náklady. Následně jsou oceněny reálnou hodnotou, přičemž zisky a ztráty ze změn reálné hodnoty jsou vykázány do ostatního úplného výsledku a kumulovány ve fondu z přecenění investic. Kumulativní zisky nebo ztráty nebudou při odúčtování kapitálových investic reklasifikovány do hospodářského výsledku, místo toho budou převedeny do nerozděleného zisku.

Dividendy z těchto kapitálových investic se účtují do zisku a ztráty v případě, že Skupina získá právo dividendy obdržet.

2.18.3. Finanční aktiva oceněná naběhlou hodnotou

Finanční aktiva oceněná naběhlou hodnotou jsou finanční aktiva držaná v rámci obchodního modelu, jehož cílem je inkasovat smluvní peněžní toky, které představují výhradně úhrady jistiny a úroků z nesplacené částky jistiny. Z tohoto důvodu Skupina tyto aktiva oceňuje naběhlou hodnotou za použití metody efektivní úrokové míry po odečtení opravné položky na očekávané úvěrové ztráty. Tato aktiva vznikají tehdy, když Skupina poskytne peněžní prostředky, zboží nebo služby přímo dlužníkovi, aniž by plánovala s pohledávkou obchodovat.

2.18.4. Finanční aktiva oceněná reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty

Finanční aktiva, která nesplňují kritéria pro ocenění naběhlou hodnotou nebo reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku se oceňují reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty.

V této kategorii Skupina vykazuje finanční deriváty vykázané v rámci ostatních finančních aktiv.

Finanční aktiva oceněná reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty se ke konci každého účetního období oceňují reálnou hodnotou, přičemž veškeré zisky a ztráty reálné hodnoty jsou vykázány v zisku nebo ztrátě do té míry, kdy nejsou součástí zajišťovacích vztahů (viz zásady pro zajišťovací účetnictví). Způsob stanovení reálné hodnoty je uveden v poznámce 35.3.

2.18.5. Očekávané úvěrové ztráty z finančních aktiv

Finanční aktiva, kromě aktiv v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty, se snižují o opravnou položku na očekávané úvěrové ztráty v okamžiku zachycení aktiva v účetnictví a při následném oceňování se výše očekávaných úvěrových ztrát aktualizuje vždy k datu účetní závěrky.

Pro účely stanovení očekávaných úvěrových ztrát Skupina aplikuje zjednodušený přístup dle IFRS 9, který umožňuje posouzení celoživotní očekávané ztráty u všech krátkodobých pohledávek z obchodních vztahů a pohledávek z finančního leasingu.

Zjednodušený přístup je aplikován na krátkodobé obchodní pohledávky, které neobsahují významnou komponentu financování, a pohledávky z finančního leasingu. Podle vypracované matice znehodnocení, která zahrnuje historické vstupy i vstupy obsahující očekávání do budoucna, Skupina kalkuluje opravné položky pro portfoliově posuzované pohledávky.

V případě individuálně posuzovaných pohledávek Skupina zvažuje následující faktory, které mají dopad na schopnost dlužníka dostát svým závazkům:

- 30 a více dní po splatnosti;
- výhled do budoucna;
- znalost zákazníka;
- a platební morálka.

V případě všech ostatních finančních nástrojů Skupina vykazuje očekávané finanční ztráty za dobu trvání, pokud došlo k významnému zvýšení úvěrového rizika od prvotního vykázaní. Pokud však k významnému zvýšení úvěrového rizika od prvotního vykázaní nedošlo, Skupina vyčíslí opravnou položku na ztrátu z tohoto finančního nástroje ve výši odpovídající 12měsíční očekávané úvěrové ztrátě.

(i) Významné zvýšení úvěrového rizika

Při posouzení toho, zda se úvěrové riziko finančního aktiva od prvotního zaúčtování významně zvýšilo, a při odhadu očekávané úvěrové ztráty považuje Skupina za přiměřené a podložené informace, které jsou relevantní a dostupné bez nepřiměřených nákladů nebo úsilí. To zahrnuje jak kvantitativní, tak kvalitativní informace a analýzy, založené na historických zkušenostech Skupiny a informovaném hodnocení úvěrového rizika, včetně výhledových informací.

Skupina předpokládá, že úvěrové riziko u finančního aktiva se výrazně zvýšilo, pokud je více než 30 dní po splatnosti, pokud Skupina nemá přiměřené a doložitelné informace, které by dokládaly opak.

Navzdory výše uvedenému Skupina předpokládá, že nedošlo k významnému zvýšení úvěrového rizika souvisejícího s finančním nástrojem od data prvotního vykázání, pokud je stanoveno, že u finančního nástroje je k datu účetní závěrky úvěrové riziko nízké. Finanční nástroj nese nízké úvěrové riziko, pokud:

- 1) finanční nástroj má nízké riziko selhání;
- 2) dlužník má silnou schopnost v blízké budoucnosti splnit své smluvní povinnosti v oblasti peněžních toků;
- 3) a negativní změny ekonomických a obchodních podmínek mohou, avšak nemusí, v dlouhodobějším horizontu omezit schopnost dlužníka splnit své smluvní povinnosti v oblasti peněžních toků.

Skupina má za to, že u finančního aktiva je nízké úvěrové riziko, pokud externí úvěrový rating tohoto aktiva odpovídá „investičnímu stupni“ podle mezinárodně uznávané definice nebo pokud není externí rating k dispozici, aktivum má interní rating jako „bez selhání“. Bez selhání znamená, že protistrana má silnou finanční pozici a neexistují dlužné částky z minulých období.

(ii) Definice selhání

Na základě historických zkušeností Skupina pro stanovení úvěrového selhání (defaultu) využívá následující kritéria:

- Pokud informace získané interně nebo z externích zdrojů naznačují, že dlužník pravděpodobně nebude platit věřitelům v plném rozsahu (vyhlášení konkurzu, zahájení insolvenčního řízení).
- Pokud je finanční aktivum více než 90 dní po splatnosti za předpokladu, že Skupina nemá přiměřené a doložitelné informace prokazující, že zpoždění splatnosti není vhodným kritériem pro stanovení defaultu.

(iii) Úvěrově znehodnocená finanční aktiva

Finanční aktivum je úvěrově znehodnoceno, pokud nastala jedna nebo více událostí, jež mají negativní dopad na odhadované budoucí peněžní toky spojené s daným finančním aktivem. Důkazy, že finanční aktivum je úvěrově znehodnoceno, zahrnují pozorovatelné informace o následujících událostech:

- významné finanční potíže dlužníka;
- porušení smlouvy, jako je prodlení nebo více než 90 dní po splatnosti;
- restrukturalizaci finančního závazku (z ekonomických nebo smluvních důvodů související s finančními obtížemi dlužníka) Skupinou za podmínek, které by Skupina jinak nezvažovala;
- a je pravděpodobné, že se dlužník dostane do konkurzu nebo jiné finanční reorganizace.

(iv) Odpisová politika

Skupina odepíše finanční aktivum, pokud existují informace o tom, že dlužník je ve vážných finančních obtížích a že nelze přiměřeně očekávat realizaci hodnoty aktiva, např. když dlužník vstoupil do likvidace nebo vyhlásil úpadek, nebo v případě pohledávek z obchodního styku, pokud jsou pohledávky více než dva roky po splatnosti podle toho, co nastane dříve. Odepsaná finanční aktiva mohou být stále vymáhána v souladu s postupy Skupiny pro vymáhání pohledávek. Jakékoliv získané částky se vykazují do hospodářského výsledku.

2.18.6. Odúčtování finančního aktiva

Skupina odúčtuje finanční aktivum pouze v případě, když smluvní práva na peněžní toky z aktiva vyprší nebo když toto finanční aktivum a v podstatě i veškerá rizika a užitky spojené s jeho vlastnictvím převede na jiný subjekt.

Pokud si Skupina ponechá v podstatě všechna rizika a užitky spojené s vlastnictvím převáděného finančního aktiva, pokračuje v účtování o tomto finančním aktivu a zaúčtuje také zajištěnou výpůjčku.

Při odúčtování finančního aktiva oceněného naběhlou hodnotou se rozdíl mezi účetní hodnotou aktiva a součtem přijaté úhrady a pohledávky vykáže do zisku a ztráty. Při odúčtování investice do kapitálového nástroje, kterou Skupina vykazuje reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku, nejsou kumulativní zisk nebo ztráta, jež byly dříve kumulovány ve fondu z přecenění investic, reklasifikovány do zisku nebo ztráty, ale jsou převedeny do nerozděleného zisku minulých let.

2.18.7. Finanční závazky v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty

Finanční závazky se klasifikují jako finanční závazky v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty, pokud jsou určeny k obchodování nebo jsou označeny jako oceňované v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty.

V této kategorii Skupina vykazuje finanční deriváty vykázané v rámci ostatních finančních závazků.

Finanční závazky v reálné hodnotě do zisku nebo ztráty se oceňují v reálné hodnotě, přičemž jakýkoliv výsledný zisk nebo ztráta ze změn reálné hodnoty se účtuje do zisku nebo ztráty (pokud nejsou součástí označeného zajišťovacího vztahu – viz pravidla pro zajišťovací účetnictví). Reálná hodnota se stanoví způsobem uvedeným v poznámce 35.3.

2.18.8. Finanční závazky oceněné v naběhlé hodnotě

Finanční závazky, které nejsou drženy k obchodování nebo označené jako finanční závazky v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty, jsou následně oceněny v naběhlé hodnotě s použitím metody efektivní úrokové míry.

Půjčky se při prvotním vykázání účtují v reálné hodnotě snížené o transakční náklady. V následujících obdobích se půjčky vykazují v naběhlé hodnotě s použitím metody efektivní úrokové míry.

2.18.9. Odúčtování finančních závazků

Skupina přistupuje k odúčtování finančních závazků pouze v situaci, kdy jsou povinnosti Skupiny splněny, zrušeny nebo kdy skončí jejich platnost. Rozdíl mezi účetní hodnotou odúčtovaného finančního závazku a částky buď zaplacené, nebo splatné je zaúčtován do zisku nebo ztráty. Modifikace závazku vznikají pouze při změně dlužníka a jsou vykázány jako odúčtování.

2.18.10. Finanční deriváty

Skupina uzavírá smlouvy o finančních derivátech s cílem řídit úrokové, měnové a komoditní riziko.

Deriváty se prvotně oceňují reálnou hodnotou k datu uzavření smlouvy o finančním derivátu a poté se přeceňují na reálnou hodnotu vždy ke konci účetního období. Výsledný zisk nebo ztráta se vykazuje přímo v zisku nebo ztrátě, pokud není derivát označen jako zajišťovací nástroj – v tom případě závisí načasování jeho zaúčtování do zisku nebo ztráty na charakteru zajišťovacího vztahu.

Deriváty, které nesplňují podmínky pro zajišťovací deriváty, jsou Skupinou vykazovány v reálné hodnotě do zisku nebo ztráty.

Derivát s kladnou reálnou hodnotou se vykazuje jako finanční aktivum, zatímco derivát se zápornou reálnou hodnotou se vykazuje jako finanční závazek. Deriváty se v konsolidované účetní závěrce nekompenzují, pokud Skupina nemá vymahatelné právo na kompenzaci a zároveň jej hodlá uplatnit.

2.18.11. Zajišťovací účetnictví

Zajišťovací derivátové nástroje Skupina klasifikuje jako zajištění peněžních toků. Zajišťovací účetnictví je vedeno dle požadavků IFRS 9.

Při vzniku zajišťovacího vztahu Skupina zdokumentuje vztah mezi zajišťovacím nástrojem a zajištěnou položkou, cíle řízení rizika a strategii realizace různých zajišťovacích operací. Od vzniku zajištění Skupina průběžně dokumentuje a monitoruje, zda je zajišťovací nástroj vysoce účinný při kompenzaci změn reálné hodnoty nebo peněžních toků zajištěné položky přiřaditelných k zajišťovanému riziku. Skupina sleduje existenci ekonomického vztahu, zajišťovací poměr, zdroje neefektivnosti a vliv kreditního rizika. Zajišťovací účetnictví odpovídá strategii řízení rizik Skupiny. Dle IFRS 9 Skupina odděluje basis spread z meziměnových úrokových swapů a forwardovou složku z měnových swapů do ostatního úplného výsledku a kumulují se ve fondu nákladů na zajištění. Pokud je zajištěná položka spojená s časovým obdobím, částka kumulovaná ve fondu na náklady zajištění se reklasifikuje do zisku nebo ztráty formou amortizace na systematické a racionální bázi.

Pokud zajišťovací vztah přestane splňovat požadavek na efektivnost zajištění související se zajišťovacím poměrem, avšak cíle v oblasti řízení rizik pro daný zajišťovací vztah zůstávají stejné, Skupina upraví zajišťovací poměr tohoto zajišťovacího vztahu (tzn. rebalancuje zajištění) tak, aby opět splňoval požadovaná kritéria.

2.18.12. Zajištění peněžních toků

Účinná část změn reálné hodnoty finančních derivátů označených a fungujících jako zajištění peněžních toků se vykazuje v ostatním úplném výsledku a je kumulována ve fondu ze zajištění peněžních toků. Skupina odděluje fond nákladů na zajištění při splnění podmínek vykazování těchto nákladů do ostatního úplného výsledku. Zisk anebo ztráta týkající se neúčinné části se vykazuje přímo v zisku nebo ztrátě.

Částky dříve vykázané v ostatním úplném výsledku a kumulované ve vlastním kapitálu se reklasifikují do zisku nebo ztráty v období, ve kterém se v zisku nebo ztrátě vykáže zajištěná položka, a na stejném řádku konsolidovaného výkazu zisků a ztrát jako zaúčtovaná zajištěná položka.

Skupina ukončí zajišťovací účetnictví pouze tehdy, když zajišťovací vztah (nebo jeho část) přestane splňovat kvalifikační kritéria (po zohlednění veškerého rebalancování zajišťovacího vztahu). To zahrnuje i případy, kdy zajišťovací nástroj vyprší, je prodán, ukončen nebo vypořádán. Ukončení zajišťovacího účetnictví se zaúčtuje prospektivně. Jakýkoli zisk nebo ztráta, která byla uznána v ostatním úplném výsledku a kumulována ve fondu ze zajištění peněžních toků, zůstává ve vlastním kapitálu, dokud nenastane předpokládaná transakce. Pokud se již neočekává, že k realizaci očekávané transakce dojde, zisky nebo ztráty kumulované ve fondu ze zajištění peněžních toků se ihned reklasifikují do zisku nebo ztráty.

3. Aplikace nových a novelizovaných Mezinárodních standardů účetního výkaznictví

3.1. Standardy a interpretace účinné pro období končící 31. prosince 2024

V průběhu období končícího 31. 12. 2024 vstoupily v účinnost následující standardy, novely a interpretace relevantní vzhledem k aktivitám Skupiny:

Úpravy, nové a novelizované standardy a interpretace	Účinné pro období začínající k nebo po datu
IFRS 16 – Úpravy IFRS 16 – Závazky z leasingu při prodeji a zpětném leasingu	1. ledna 2024
IAS 1 – Úpravy IAS 1 – Klasifikace závazků jako krátkodobé a dlouhodobé	1. ledna 2024
IAS 1 – Úpravy IAS 1 – Dlouhodobé závazky s kovenanty	1. ledna 2024
IAS 7 a IFRS 7 – Úpravy standardu IAS 7 a IFRS 7 Ujednání o dodavatelském financování	1. ledna 2024

Přijetí výše uvedených standardů a novel v průběhu období nemělo na zveřejnění nebo na částky vykázané v této účetní závěrci významný dopad.

3.2. Standardy a interpretace použité před datem účinnosti

Skupina nepoužila žádný standard ani interpretaci před datem jejich účinnosti.

3.3. Standardy a interpretace, které jsou vydány, ale dosud nebyly použity

K datu sestavení konsolidované účetní závěrky byly vydány následující standardy a interpretace relevantní vzhledem k aktivitám Skupiny, které nebyly dosud účinné a které Skupina nepoužila před datem jejich účinnosti.

Úpravy, nové a novelizované standardy a interpretace	Účinné pro období začínající k nebo po datu
IFRS 10, IAS 28 – Úprava IFRS 10 a IAS 28 – Prodej nebo vklad aktiv mezi investorem a přidruženým či společným podnikem	Datum bude stanoveno *
IFRS 18 Prezentace a zveřejňování v účetní závěrci	1. ledna 2027 *
IFRS 19 Dceřiné podniky bez veřejné odpovědnosti: Zveřejňování	1. ledna 2027 *
IFRS 9, IFRS 7 – Úpravy IFRS 9 a IFRS 7 Úpravy klasifikace a oceňování finančních nástrojů	1. ledna 2026 *
Roční zdokonalení účetních standardů IFRS – 11. díl	1. ledna 2026 *
IAS 21 – Úprava IAS 21 – Nedostatečná směnitelnost	1. ledna 2025

* Standardy, úpravy a interpretace, které nebyly dosud schváleny pro použití v EU.

Aplikace standardu IFRS 18 změní způsob prezentace výsledků ve výkazu zisků a ztrát a způsob zveřejňování informací v konsolidované účetní závěrci. Vedení Skupiny předpokládá, že přijetí ostatních výše uvedených úprav stávajících standardů v následujících obdobích nebude mít na konsolidovanou účetní závěrku Skupiny významný dopad.

4. Důležité účetní úsudky a klíčové zdroje nejistoty při odhadech

Při uplatňování účetních pravidel Skupiny uvedených v poznámce 2 se od vedení vyžaduje, aby provedlo úsudky a vypracovalo odhady a předpoklady o výši účetní hodnoty aktiv a závazků, která není okamžitě zřejmá z jiných zdrojů. Odhady a příslušné předpoklady se realizují na základě zkušeností z minulých období a jiných faktorů, které se v daném případě považují za relevantní. Skutečné výsledky se od těchto odhadů mohou lišit.

Odhady a příslušné předpoklady se pravidelně prověřují. Opravy účetních odhadů se vykazují v období, ve kterém byl daný odhad opraven (pokud má oprava vliv pouze na příslušné období), nebo v období vytvoření opravy a v budoucích obdobích (pokud má oprava vliv na běžné i budoucí období).

Dále jsou uvedeny důležité úsudky, základní předpoklady týkající se budoucnosti a další klíčové zdroje nejistoty při odhadech vypracovaných ke konci účetního období, u nichž existuje významné riziko, že během příštího roku způsobí významné úpravy účetních hodnot aktiv a závazků.

4.1. Klíčové zdroje nejistoty odhadů

4.1.1. Snížení hodnoty majetku

Skupina posuzuje zpětně ziskatelnou hodnotu všech složek aktiv v případě, že existují indikátory jejich znehodnocení. Toto posouzení je založeno na očekávaných předpokladech a v budoucnu se může měnit podle vývoje aktuální situace a dostupnosti informací. Posouzení snížení hodnoty majetku v kategorii Pozemky, budovy a zařízení je zveřejněno v poznámce 15.1.

4.1.2. Rezervy na soudní spory

Skupina vede několik soudních i mimosoudních obchodních sporů. V případě, že jsou splněna kritéria pro tvorbu rezerv, tvoří Skupina na tyto spory rezervy na základě nejlepších dostupných informací a odhadů. Skutečný výsledek sporů se však může od těchto odhadů lišit. Informace k soudním sporům jsou uvedeny v poznámkách 27 a 34.1.

4.1.3. Leasing – doba nájmu

Skupina používá odhad při stanovení doby nájmu u smluv na dobu neurčitou. Při tomto odhadu je zohledněna doba a okolnosti vypověditelnosti jednotlivých smluv. Skupina stanovila odhad předpokládané doby nájmu u smluv uzavřených na dobu neurčitou a posuzovaných na základě portfoliového přístupu na dobu 5 let v případě budov a 3 roky u nákladních železničních vozidel, jelikož vzhledem k historickým zkušenostem je u těchto nájmu dostatečná jistota, že nebudou ze strany Skupiny ukončeny během této očekávané doby nájmu.

Každá významná smlouva je navíc posuzována také individuálně, co se týče jednotlivých ustanovení smlouvy, ekonomické situace na trhu tohoto aktiva a také zkušeností s tímto pronajímatelem z minulosti, a následně dle těchto parametrů upravena doba nájmu.

Smlouvy se SŽ na pronájem prostor na nádražích jsou zavřeny pro jednotlivé oblasti (6 velkých rámcových smluv). Při ocenění jednotlivých pronajímaných prostor v rámci jedné smlouvy Skupina použila agregaci do portfolií dle rámcových smluv, a to z důvodu nevýznamnosti těchto jednotlivých nájemních pronajímaných prostor. Vzhledem k tomu, že tyto smlouvy byly se SŽ uzavřeny na 50 let, jsou posuzovány stejně jako smlouvy na dobu neurčitou a odhad doby nájmu je tedy pro účely ocenění leasingu stanoven na 5 let. Smlouvy obsahují opce na předčasné ukončení nájmu s 3 měsíční výpovědní dobou (bez sankce za předčasné ukončení nájmu), Skupina je však využívá převážně v případě ukončení provozování dopravy v daném místě.

4.2. Úsudky použité při aplikaci účetních postupů

4.2.1. Úhrady od objednatelů veřejné služby

Skupina přijímá platby za provozování osobní železniční dopravy v závazku veřejné služby z rozpočtu krajů a z rozpočtu Ministerstva dopravy. Skupina dále přijímá platby z rozpočtu Ministerstva dopravy za poskytování přepravních služeb za zvýhodněnou cenu pro vybrané skupiny obyvatelstva (studenti, důchodci, osoby se sníženou schopností pohybu). Skupina vykazuje tyto úhrady jako výnosy ze smluv se zákazníky.

U úhrad od objednatelů je podstatou smluvního vztahu s krajem, respektive s Ministerstvem dopravy, objednávka služby dopravní obslužnosti v dané lokalitě nebo na specifikované trati. Tato služba je Skupinou poskytována bez ohledu na to, zda a kolik osob vlastní službu osobní přepravy využívá. Nejedná se o dotaci, protože zakázka poskytování služby dopravní obslužnosti je vysoutěžena mezi řadou zájemců o poskytování této služby a předmětem služby není přeprava konkrétních osob, ale zajištění služby dostupnosti hromadné veřejné dopravy. Úhradu za poskytování služby dostává společnost, která danou službu vysoutěží a zajistí svými prostředky její zajištění za dodržení vysoutěžených podmínek.

U zvýhodněných cen pro různé kategorie zákazníků (studenti, důchodci, osoby se sníženou pohyblivostí) se jedná o opatření, kdy zákazník čerpá službu (osobní přeprava) a platí pouze část její ceny, zatímco část ceny platí třetí subjekt (v tomto případě stát). Nejedná se o dotaci přepravci, protože ve své podstatě jde o přímé dotování tržní ceny skupinám obyvatelstva, nikoliv o motivační ekonomickou pobídku se záměrem ovlivnit chování přepravce určitým směrem.

5. Údaje o segmentech

5.1. Činnosti, z nichž plynou vykazovaným segmentům výnosy

Standard IFRS 8 vyžaduje, aby provozní segmenty byly identifikovány na základě interních zpráv o složkách Skupiny, které pravidelně kontroluje vedoucí osoba s rozhodovací pravomocí, což je představenstvo Společnosti, aby bylo možné přidělit do příslušného segmentu zdroje a vyhodnotit jeho výkonnost. Vykazované segmenty Skupiny lze tedy podle standardu IFRS 8 rozdělit následovně:

- Osobní doprava – další informace o provozování osobní železniční dopravy jsou uvedeny v kapitole 6;
- Nákladní doprava – další informace o provozování nákladní železniční dopravy jsou uvedeny v kapitole 6;
- Správa majetku – segment zajišťuje správu a provozování nemovitostí ve vlastnictví Skupiny včetně interních a externích pronájmů;
- a Certifikace a testování – segment zajišťuje výzkum, vývoj a zkušebnictví v oblasti kolejových vozidel a infrastrukturních zařízení.

5.2. Výnosy a náklady segmentů

Významným zákazníkem, se kterým má Skupina více než 10 % výnosů z transakcí, je Ministerstvo dopravy. Tyto výnosy jsou vykázány v segmentu Osobní doprava. Více viz poznámka 31.5.

Níže je uvedena analýza výsledků Skupiny podle vykazovaných segmentů ve formátu, ve kterém je výkaz předkládán vedoucí osobě účetní jednotky s pravomocí rozhodovat o prostředcích.

(údaje v mil. Kč)

2024	Osobní doprava	Nákladní doprava	Správa majetku	Certifikace a testování	Celkem za vykazované segmenty	Ostatní *	Eliminace **	Celkem
Výnosy								
z toho výnosy vůči externím zákazníkům mimo Skupinu	32 847	15 089	83	991	49 010	1 847	0	50 857
Tržby z osobní přepravy	11 693	0	0	0	11 693	0	0	11 693
Tržby z nákladní přepravy	0	13 954	0	0	13 954	0	0	13 954
Úhrady od objednatelů	20 795	0	0	0	20 795	0	0	20 795
Výnosy z ostatních služeb	359	1 135	83	991	2 568	1 847	0	4 415
z toho výnosy ve Skupině	280	102	0	22	404	5 612	-6 016	0
Tržby z osobní přepravy	9	0	0	0	9	0	-9	0
Výnosy z ostatních služeb	271	102	0	22	395	5 612	-6 007	0
Výnosy ze smluv se zákazníky celkem	33 127	15 191	83	1 013	49 414	7 459	-6 016	50 857
Výnosy z pronájmu mimo Skupinu	46	360	379	2	787	0	0	787
Výnosy z pronájmu ve Skupině	109	20	54	0	183	3	-186	0
Výnosy z pronájmu celkem	155	380	433	2	970	3	-186	787
Výnosy celkem	33 282	15 571	516	1 015	50 384	7 462	-6 202	51 644
Trakční náklady	-4 363	-1 917	0	0	-6 280	0	8	-6 272
Náklady spojené s dopravní cestou	-1 886	-1 063	0	0	-2 949	0	3	-2 946
Ostatní služby, spotřeba materiálu a energie	-6 698	-3 900	-538	-246	-11 382	-5 211	5 471	-11 122
Služby, spotřeba materiálu a energie celkem	-12 947	-6 880	-538	-246	-20 611	-5 211	5 482	-20 340
Osobní náklady	-10 498	-5 530	-250	-192	-16 470	-1 671	424	-17 717
Odpisy a amortizace	-7 419	-2 530	-235	-64	-10 248	-323	186	-10 385
Snížení hodnoty ***	-113	-1 055	0	0	-1 168	2	0	-1 166
Ostatní provozní výnosy	1 173	555	1 400	17	3 145	679	-770	3 054
Ostatní provozní náklady	-481	-537	14	-21	-1 025	-51	35	-1 041
Ztráty a zisky ze znehodnocení finančních aktiv (včetně jejich zrušení)	-15	4	8	0	-3	57	0	54
Zisk (+)/Ztráta (-) z provozní činnosti	2 982	-402	915	509	4 004	944	-845	4 103
Finanční náklady	-2 725	-697	-15	-1	-3 438	-76	78	-3 436
Finanční výnosy ****	378	153	77	20	628	49	-82	595
Zisk (+)/Ztráta (-) před zdaněním	635	-946	977	528	1 194	917	-849	1 262
Daňový náklad	24	226	2	-113	139	-71	35	103
Zisk (+)/Ztráta (-) za období z pokračujících činností	659	-720	979	415	1 333	846	-814	1 365
Zisk (+)/Ztráta (-) za období	659	-720	979	415	1 333	846	-814	1 365

* Sloupec Ostatní zahrnuje výnosy a náklady všech dceřiných společností s výjimkou Skupiny ČD Cargo a Výzkumného Ústavu Železničního a výnosy a náklady, které nespádají do segmentu Osobní doprava a Správa majetku.

** Sloupec Eliminace obsahuje eliminace vnitropodnikových vztahů.

*** Snížení hodnoty zahrnuje snížení hodnoty pozemků, budov a zařízení a investic do nemovitostí.

**** Zahrnuje také podíl na zisku přidružených a společných podniků.

(údaje v mil. Kč)

2023	Osobní doprava	Nákladní doprava	Správa majetku	Certifikace a testování	Celkem za vykazované segmenty	Ostatní *	Eliminace **	Celkem
Výnosy								
z toho výnosy vůči externím zákazníkům mimo Skupinu	29 880	15 248	135	822	46 085	2 310	0	48 395
Tržby z osobní přepravy	11 141	0	0	0	11 141	0	0	11 141
Tržby z nákladní přepravy	0	14 159	0	0	14 159	0	0	14 159
Úhrady od objednatelů	18 515	0	0	0	18 515	0	0	18 515
Výnosy z ostatních služeb	224	1 089	135	822	2 270	2 310	0	4 580
z toho výnosy ve Skupině	264	72	0	14	350	4 228	-4 578	0
Tržby z osobní přepravy	8	0	0	0	8	0	-8	0
Výnosy z ostatních služeb	256	72	0	14	342	4 228	-4 570	0
Výnosy ze smluv se zákazníky celkem	30 144	15 320	135	836	46 435	6 538	-4 578	48 395
Výnosy z pronájmu mimo Skupinu	29	391	331	2	753	0	0	753
Výnosy z pronájmu ve Skupině	10	18	50	0	78	3	-81	0
Výnosy z pronájmu celkem	39	409	381	2	831	3	-81	753
Výnosy celkem	30 183	15 729	516	838	47 266	6 541	-4 659	49 148
Trakční náklady	-3 693	-1 696	0	0	-5 389	0	13	-5 376
Náklady spojené s dopravní cestou	-1 812	-1 048	0	0	-2 860	0	1	-2 859
Ostatní služby, spotřeba materiálu a energie	-5 557	-3 636	-622	-182	-9 997	-4 529	4 170	-10 356
Služby, spotřeba materiálu a energie celkem	-11 062	-6 380	-622	-182	-18 246	-4 529	4 184	-18 591
Osobní náklady	-10 265	-5 402	-267	-174	-16 108	-1 522	427	-17 203
Odpisy a amortizace	-6 255	-2 665	-243	-61	-9 224	-298	175	-9 347
Snížení hodnoty ***	-339	76	0	0	-263	5	0	-258
Ostatní provozní výnosy	975	460	2 589	6	4 030	652	-849	3 833
Ostatní provozní náklady	-368	-578	-7	-87	-1 040	-106	95	-1 051
Ztráty a zisky ze znehodnocení finančních aktiv (včetně jejich zrušení)	15	-23	4	0	-4	8	0	4
Zisk (+)/Ztráta (-) z provozní činnosti	2 884	1 217	1 970	340	6 411	751	-627	6 535
Finanční náklady	-2 729	-592	-12	-6	-3 339	-73	86	-3 326
Finanční výnosy ****	468	108	23	20	619	63	-65	617
Zisk (+)/Ztráta (-) před zdaněním	623	733	1 981	354	3 691	741	-606	3 826
Daňový náklad	-111	-407	-8	-70	-596	-87	53	-630
Zisk (+)/Ztráta (-) za období z pokračujících činností	512	326	1 973	284	3 095	654	-553	3 196
Zisk (+)/Ztráta (-) za období	512	326	1 973	284	3 095	654	-553	3 196

* Sloupec Ostatní zahrnuje výnosy a náklady všech dceřiných společností s výjimkou Skupiny ČD Cargo a Výzkumného Ústavu Železničního a výnosy a náklady, které nespádají do segmentu Osobní doprava a Správa majetku.

** Sloupec Eliminace obsahuje eliminace vnitropodnikových vztahů.

*** Snížení hodnoty zahrnuje snížení hodnoty pozemků, budov a zařízení a investic do nemovitostí.

**** Zahrnuje také podíl na zisku přidružených a společných podniků.

6. Výnosy

6.1. Rozpad výnosů

(údaje v mil. Kč)

	2024	2023
VÝNOSY ZE SMLUV SE ZÁKAZNÍKY		
Segment osobní dopravy	32 847	29 880
Tržby z osobní přepravy – jízdné	11 693	11 141
Přeprava cestujících vnitrostátní	7 888	7 831
Přeprava cestujících mezinárodní *	3 805	3 310
Tržby z osobní přepravy – úhrady od objednatelů veřejné služby	20 795	18 515
Úhrada ze státního rozpočtu	5 388	4 991
Úhrada z rozpočtu krajů	15 407	13 524
Tržby z ostatních služeb	359	224
Segment nákladní dopravy	15 089	15 248
Tržby z nákladní přepravy	13 954	14 159
Tržby z nákladní přepravy vnitrostátní	3 653	4 728
Tržby z nákladní přepravy – zahraničí	10 301	9 431
Tržby z nákladní přepravy – Německo	3 710	3 111
Tržby z nákladní přepravy – Rakousko	1 152	1 105
Tržby z nákladní přepravy – Slovensko	1 068	1 202
Tržby z nákladní přepravy – Polsko	1 333	1 720
Tržby z nákladní přepravy – ostatní země	3 038	2 293
Ostatní tržby z nákladní přepravy **	908	882
Ostatní tržby z nákladní přepravy vnitrostátní	461	478
Ostatní tržby z nákladní přepravy mezinárodní	447	404
Ostatní tržby související s přepravou	227	207
Segment správy majetku	83	135
Tržby z ostatních služeb	83	135
Segment certifikace a testování	991	822
Tržby z ostatních služeb	991	822
Nepřřazeno segmentům	1 847	2 310
Tržby za prodej ostatních služeb	1 847	2 310
Tržby za prodej ostatních služeb rozeznané v průběhu času	1 847	2 310
Tržby za prodej služeb v oblasti telematiky	1 229	1 705
Tržby za prodej ostatních vlastních služeb	618	605
Výnosy ze smluv se zákazníky celkem	50 857	48 395
VÝNOSY Z PRONÁJMU		
Segment správy majetku	379	331
Segment nákladní dopravy	360	391
Segment osobní dopravy	46	29
Segment certifikace a testování	2	2
Výnosy z pronájmu celkem	787	753
Výnosy celkem	51 644	49 148

* Zahnuje tržby za použití osobních vozů v režimu RIC (Regolamento Internazionale delle Carrozze) a výkony vozů a personálu v přeshraniční dopravě ve výši 1 359 mil. Kč za rok 2024 (2023: 1 209 mil. Kč).

** Součástí ostatních tržeb z nákladní přepravy jsou zejména tržby ze služeb provedených v železničních stanicích, doplňkových služeb a služeb vlečkové agendy.

Úhrady od objednatelů veřejné služby se vztahují k regionální a dálkové vnitrostátní přepravě cestujících.

Skupina poskytuje přepravní služby ve veřejné drážní osobní dopravě za stanovenou (věcně usměrňovanou) cenu a zabezpečuje dopravní služby v určených kategoriích vlaků osobní přepravy na železniční síti České republiky. Rozsah těchto služeb a výše úhrady (výnosu Skupiny) jsou vyjma vlaků vedených na komerční riziko stanoveny smlouvami se státem a územně samosprávnými celky.

Skupina v roce 2024 provozovala podle smluv o veřejných službách uzavřených s Ministerstvem dopravy České republiky dálkovou dopravu, přičemž rozhodující objem výkonů byl zajišťován podle smlouvy uzavřené od 15. 12. 2019 na dobu 10 let.

Skupina tak v roce 2024 provozovala na základě 8 smluv o veřejných službách celkem 22 linek dálkové dopravy, to představuje 81 % výkonů objednávaných jako veřejná služba Ministerstvem dopravy ČR. V roce 2023 provozovala Skupina na základě 7 smluv o veřejných službách celkem 21 linek dálkové dopravy, což představovalo 81 % výkonů objednávaných jako veřejná služba Ministerstvem dopravy ČR.

Regionální doprava byla v roce 2024 provozována na základě 33 uzavřených smluv, z nichž většina je platná od roku 2020. Většina smluv byla uzavírána v režimu tzv. tržní konzultace a následného přímého zadání. Nicméně přibývá smluv, které vzešly z nabídkového řízení (Plzeňský kraj a linky P1 Západ, P2, Liberecký kraj a provozní soubor JIHOŽ II., Moravskoslezský kraj a linka S6, Jihomoravský kraj a provozní soubor „Moravia“).

Rok 2024 byl rokem, kdy se dále projevovala navýšená poptávka po cestování vlakem, což se pozitivně projevilo na výběru tržeb. Skupině se podařilo prodloužit smlouvu v Pardubickém kraji z důvodu významné investice. Uspěla rovněž v nabídkovém řízení na provozní soubor Bruntálsko, kterou připravil Moravskoslezský kraj. V Jihomoravském kraji Skupina uspěla v soutěži na zajištění provozu jednotek Moravia, které jsou ve vlastnictví kraje. Přímým zadáním došlo k prodloužení smlouvy u linky R9 Praha – Havlíčkův Brod – Brno. Zrušením skončila realizace nabídkového řízení na provoz linky Ex36 Praha – Plzeň – Mnichov. Od prosince roku 2024 vyjela nová linka Ex32 Praha – Wrocław – Gdyně.

Celkový rozsah nákladní dopravy byl v roce 2024 ovlivněn stagnací průmyslu v celé Evropě. V tuzemsku došlo u některých komodit k poklesu přepravovaného objemu, ale v souvislosti s rozšiřováním a modernizací vozového parku Skupiny dochází k expanzi v zahraniční nákladní dopravě. Z důvodu válečného konfliktu na Ukrajině došlo k významnému poklesu výkonu pouze do Ruska a Kazachstánu. Vývoj fakturovaných služeb do ostatních zemí má rostoucí tendenci.

Významné transakce s hlavními zákazníky se státní účastí jsou uvedené v poznámce 31.5.

6.2. Smluvní závazky a závazky z refundací

Skupina rozeznává následující smluvní závazky a závazky z refundací (viz také poznámka 29) vztahující se k výnosům ze smluv se zákazníky:

(údaje v mil. Kč)

Smluvní závazky vztahující se k výnosům ze smluv se zákazníky	31.12.2024	31.12.2023
Předplacené produkty – např. kilometrická banka, roční jízdenka	199	203
Přijaté zálohy	77	85
Tržby za přepravu cestujících ve vnitrostátní přepravě v průběhu času	4	2
Smluvní závazky z telekomunikačních služeb	118	173
Ostatní smluvní závazky	20	19
Smluvní závazky celkem	418	482

(údaje v mil. Kč)

Závazky z refundací	31.12.2024	31.12.2023
Závazky ze slev a reklamací	209	148
Jiné závazky z refundací	336	527
Závazky z refundací celkem	545	675

Snížení závazků z refundací v roce 2024 vyplývá z aktuálního ročního vyúčtování s kraji, na základě kterého se bude vracet krajům menší část kompenzací obdržených formou záloh za rok 2024, než tomu bylo v roce 2023.

6.2.1. Výnosy vztahující se ke smluvním závazkům

(údaje v mil. Kč)

Výnosy zahrnuté do počátečního zůstatku smluvního závazku	2024	2023
Tržby z osobní přepravy	200	160
Tržby za prodej ostatních služeb	277	462
Celkem	477	622

6.2.2. Zbývajících závazky k plnění

Služby osobní přepravy jsou obvykle plněny během několika málo hodin a cestujícími zaplacený před poskytnutím služby. V případě předplacených jízdenek je vykázán smluvní závazek. Skupina má k 31. 12. 2024 uzavřeno 41 smluv s objednateli osobní železniční dopravy v závazku veřejné služby (Ministerstvo dopravy a kraje). Platnost těchto smluv je individuálně různá v délce 1 – 15 let. Dle těchto smluv má Skupina povinnost poskytnout přepravní výkon ve stanoveném rozsahu. Výnos je vykázován v částce, kterou má Skupina právo fakturovat. Objednatelé obvykle platí pevnou částku na základě splátkového kalendáře. Pokud služby poskytnuté Skupinou převyšují platbu, je vykázána pohledávka vzhledem k tomu, že právo na úhradu je nepodmíněné a před splatností úhrady je vyžadováno pouze uplynutí času. Pohledávky jsou obvykle splatné do 15 – 30 dní. Pokud platby překročí poskytnuté služby, je vykázán závazek. Skupina nezveřejňuje alokovanou transakční cenu dle praktického zjednodušení z IFRS 15.121. Tržby z přepravy jsou uvedeny v poznámce 6.1.

7. Ostatní provozní výnosy

(údaje v mil. Kč)

	2024	2023
Zisk z prodeje pozemků, budov a zařízení a investic do nemovitostí	1 406	2 041
Zisk z likvidace nepotřebných aktiv	207	132
Náhrady za manka a škody	294	216
Smluvní pokuty a úroky z prodlení	124	43
Přijaté dividendy	3	1
Kurzové zisky – provozní	266	321
Zrušení rezerv (poznámka 27)	189	727
Výnosy z dotací	11	12
Výnosy z rekuperace energie	193	106
Ostatní	361	234
Ostatní provozní výnosy celkem	3 054	3 833

Součástí položky zisk z prodeje pozemků, budov a zařízení a investic do nemovitostí v roce 2024 je zisk z prodeje nemovitostí v oblasti nákladového nádraží Žižkov ve výši 1 093 mil. Kč. V roce 2023 zde byly vykázány významné prodeje pozemků v oblasti Smíchovského a Masarykova nádraží se ziskem ve výši 1 767 mil. Kč.

8. Služby, spotřeba materiálu a energie

(údaje v mil. Kč)

	2024	2023
Trakční náklady	-6 272	-5 376
Úhrada za užití železniční dopravní cesty	-2 946	-2 859
Ostatní služby, spotřeba materiálu a energie	-12 280	-11 372
<i>Spotřeba materiálu</i>	-3 044	-2 614
<i>Spotřeba ostatní energie</i>	-603	-592
<i>Služby spojené s provozem kolejových vozidel</i>	-1 975	-1 600
<i>Služby spojené s provozováním hlavní činnosti v zahraničí</i>	-1 208	-1 119
<i>Služby spojené s poskytováním doplňkových služeb cestujícím</i>	-824	-1 499
<i>Služby spojené s užíváním budov</i>	-466	-391
<i>Služby zaměstnancům</i>	-561	-560
<i>Přepravní náklady a externí výkony</i>	-1 886	-1 685
<i>Nájemné s nízkou hodnotou nebo krátkodobé nájemné</i>	-408	-309
<i>Provize za prodej jízdného hrazené jiným dopravcům, prodejčům</i>	-226	-174
<i>Náhradní autobusová doprava</i>	-131	-5
<i>Ostatní služby</i>	-948	-824
Služby, spotřeba materiálu a energie	-21 498	-19 607
Kapitalizované služby a spotřeba materiálu	1 158	1 016
Služby, spotřeba materiálu a energie celkem	-20 340	-18 591

Ostatní služby zahrnují náklady na poradenské a auditorské služby, reklamu a propagaci, péči o zaměstnance, služby v oblasti ekologie a dále se skládají z dalších individuálně nevýznamných položek.

Součástí položky Poradenské, znalecké a auditorské služby jsou také auditorské a neauditorské služby poskytnuté společnostmi sítě Deloitte. Celková odměna za tyto služby:

(údaje v mil. Kč)

	2024	2023
Statutární audit	-7	-5
Jiné auditorské služby *	-1	0
Neauditorské služby **	0	-2
Celkem	-8	-7

* Jiné auditorské služby představují ověření zprávy o udržitelnosti a poskytnutí comfort letteru. Celková hodnota služeb je 4 mil. Kč.

V tabulce je uvedena částka na akruálním principu.

** Metodická asistence v oblasti přímých a nepřímých daní u vybraných projektů.

9. Osobní náklady

(údaje v mil. Kč)

	2024	2023
Mzdové náklady a odstupné	-13 246	-12 734
Zákonné sociální a zdravotní pojištění	-1 670	-1 603
Příspěvky na zaměstnanecké požitky po skončení pracovního poměru	-2 886	-2 923
Ostatní náklady na zaměstnanecké požitky	-367	-364
Osobní náklady	-18 169	-17 624
Kapitalizované osobní náklady	452	421
Osobní náklady celkem	-17 717	-17 203
Průměrný přepočtený počet zaměstnanců	21 550	21 823

Ostatní náklady na zaměstnanecké požitky zahrnují zejména příspěvky na stravování, příspěvky na kondiční ozdravné pobyty, příspěvek na kapitálové životní pojištění či odměny členů statutárních orgánů.

10. Odpisy, amortizace a snížení hodnoty

(údaje v mil. Kč)

	2024	2023
Odpisy pozemků, budov a zařízení	-8 027	-7 409
Odpisy investic do nemovitostí	-31	-29
Odpisy aktiv z práva k užívání	-2 025	-1 640
Amortizace nehmotných aktiv	-326	-316
Ztráty ze znehodnocení pozemků, budov a zařízení a investic do nemovitostí (poznámka 15, 16, 18)	-1 166	-258
Odpisy, amortizace a snížení hodnoty	-11 575	-9 652
Kapitalizované odpisy	24	47
Odpisy, amortizace a snížení hodnoty celkem	-11 551	-9 605

V souvislosti s alokací nákladů na tvorbu a čerpání rezervy na nevýhodné smlouvy (poznámka 27.3) byla položka Odpisy pozemků, budov a zařízení v roce 2024 navýšena o 14 mil. Kč (2023: ponížena o 32 mil. Kč).

11. Ostatní provozní náklady

(údaje v mil. Kč)

	2024	2023
Odpis zásob na čistou realizovatelnou hodnotu	-1	-52
Náklady na smluvní pokuty a úroky z prodlení	-16	-38
Daně a poplatky	-56	-29
Pojistné	-278	-238
Kurzové ztráty – provozní	-269	-298
Manka a škody	-103	-141
Náklady na stejnokroje	-47	-47
Náhrady zaměstnaneckých výdajů související s výkonem povolání	-15	-16
Jiné náklady	-256	-192
Ostatní provozní náklady celkem	-1 041	-1 051

12. Finanční náklady

(údaje v mil. Kč)

	2024	2023
Úroky z bankovních kontokorentních účtů a úvěrů	-1 266	-1 132
Úroky z vydaných dluhopisů	-1 486	-1 275
Úroky ze závazků z leasingu	-260	-199
Úroky ze zajištěných půjček	-89	-73
Ostatní úrokové náklady	-187	-145
Minus: částky zahrnuté do pořizovacích nákladů způsobilých aktiv	409	229
Odvíjení diskontu u rezerv	-18	-12
Náklady z derivátových operací	0	-2
Kurzové ztráty z úvěrů, půjček a závazků z leasingu	-456	-645
Bankovní výlohy	-14	-14
Ostatní finanční náklady	-69	-58
Finanční náklady celkem	-3 436	-3 326

Ostatní úrokové náklady představují náklady na zajištění peněžních toků reklasifikované z ostatního úplného výsledku během období.

Míra aktivace výpůjčních nákladů v roce 2024 je 0,35 % p. a. (2023: 0,19 % p. a.).

13. Finanční výnosy

(údaje v mil. Kč)

	2024	2023
Kurzové zisky z úvěrů, půjček a závazků z leasingu	186	227
Zisk z prodeje cenných papírů a podílů	7	0
Přijaté úroky	386	372
Ostatní finanční výnosy	0	7
Finanční výnosy celkem	579	606

Nárůst přijatých úroků je způsoben zhodnocením volných peněžních prostředků z termínovaných vkladů.

14. Daň z příjmů

14.1. Daň z příjmů vykázaná v zisku nebo ztrátě

(údaje v mil. Kč)

	2024	2023
Splatná daň běžného roku zúčtovaná do výkazu zisků a ztrát	-310	-284
Odložená daň zúčtovaná do výkazu zisků a ztrát	441	-317
Splatná daň z příjmů vztahující se k předchozím obdobím	-28	-29
Celkový daňový náklad (-)/výnos (+) související s pokračujícími činnostmi	103	-630

Sesouhlasení celkového daňového nákladu za rok s účetním ziskem vynásobeným platnou sazbou daně:

(údaje v mil. Kč)

	2024	2023
Zisk celkem za období před zdaněním	1 262	3 826
Zákonná sazba daně z příjmů právnických osob v ČR	21 %	19 %
Předpokládaný náklad na daň z příjmů	-265	-727
Úpravy:		
Vliv nevykázané odložené daňové pohledávky	542	373
Dopad rozdílné daňové sazby v jiných zemích	-19	-8
Výnosy osvobozené od daně – pokuty	210	0
Ostatní výnosy osvobozené od daně	72	60
Daňově neuznatelné náklady – manka a škody	-7	-3
Daňově neuznatelné náklady – pokuty	-173	0
Daňově neuznatelné mzdové náklady	-26	-43
Výpůjční náklady	0	1
Ostatní daňově neuznatelné náklady	-190	-53
Rozpuštění/čerpání rezerv a opravných položek	-13	-16
Splatná daň z příjmů vztahující se k předchozím obdobím	-28	-29
Dopad změny sazby	0	-185
Daň z příjmů vykázaná v zisku nebo ztrátě	103	-630

14.2. Daň z příjmů vykázaná v ostatním úplném výsledku

(údaje v mil. Kč)

	2024	2023
Změna fondu zajištění peněžních toků	21	199
Změna fondu nákladů na zajištění	2	-14
Změna fondu přecenění investic do kapitálových nástrojů v reálné hodnotě v ostatním úplném výsledku	-6	-6
Celková daň z příjmů vykázaná v ostatním úplném výsledku	17	179

14.3. Odložená daň

Vykázané odložené daňové pohledávky a závazky jsou vypočítány následujícím způsobem:

(údaje v mil. Kč)

	31.12.2024	31.12.2023
Odložené daňové pohledávky		
Dlouhodobý majetek	13	3
Rezervy	730	651
Pohledávky	90	80
Kompenzace za bezdůvodné obohacení (poznámka 21)	3 848	715
Výpůjční náklady	223	152
Úvěry, půjčky a závazky z leasingu	9 094	9 462
Závazky za zaměstnanci	195	174
Závazky k refundaci	15	15
Ostatní	84	108
Základ pro výpočet odložené daně	14 292	11 360
Sazba daně z příjmů právnických osob	21 %	21 %
Celkem odložené daňové pohledávky – vykázané	3 001	2 386
Zápočet odložených daňových závazků podle pravidel započtení	-2 991	-2 378
Čisté odložené daňové pohledávky – vykázané	10	8
Odložené daňové závazky		
Dlouhodobý majetek *	-20 799	-20 138
Pohledávky - smluvní pokuty	-10	-40
Deriváty	-136	-90
Finanční aktiva oceňovaná reálnou hodnotou vykázanou v ostatním úplném výsledku	-90	-60
Ostatní	-39	-1
Základ pro výpočet odložené daně	-21 074	-20 329
Sazba daně z příjmů právnických osob	21 %	21 %
Celkem odložené daňové závazky – vykázané	-4 426	-4 269
Zápočet odložených daňových závazků podle pravidel započtení	2 991	2 378
Čisté odložené daňové závazky – vykázané	-1 435	-1 891

* Včetně aktiv z práva k užívání.

Vzhledem k nízkým očekávaným budoucím zdanitelným ziskům je realizace odložených daňových pohledávek mateřské společnosti nejistá. Nevykázaná odložená daňová pohledávka k 31. 12. 2024 a 31. 12. 2023 byla vypočtena následovně:

(údaje v mil. Kč)

	31.12.2024	31.12.2023
Odložená daňová pohledávka		
Kompenzace za bezdůvodné obohacení (poznámka 21)	298	2 849
Rezervy	215	296
Pohledávky	90	75
Výpůjční náklady	1 116	1 116
Smluvní pokuty	176	39
Zásoby	95	82
Závazky z leasingu	87	57
Závazky k zaměstnancům	168	199
Základ pro výpočet odložené daně	2 245	4 713
Sazba daně z příjmů právnických osob	21 %	21 %
Odložená daňová pohledávka – nevykázaná	471	990

Výpůjční náklady zahrnují úrokové a ostatní náklady (zejména kurzové rozdíly) spojené s čerpanými finančními prostředky, které splňují požadavky daňového zákona. Je možné je uplatnit v příštích letech.

Daňový efekt pohybů přechodných rozdílů je vypočítán následujícím způsobem:

(údaje v mil. Kč)

	1.1.2024	Odložená daň do výkazu zisků a ztrát	Odložená daň do ostatního úplného výsledku	31.12.2024
Odložené daňové pohledávky				
Dlouhodobý majetek	1	2	0	3
Rezervy	137	16	0	153
Pohledávky	17	2	0	19
Kompenzace za bezdůvodné obohacení (poznámka 21)	150	658	0	808
Výpůjční náklady	32	15	0	47
Úvěry, půjčky a závazky z leasingu	1 988	-111	32	1 909
Závazky vůči zaměstnancům	37	4	0	41
Závazky k refundaci	3	0	0	3
Ostatní	21	-3	0	18
Celkem odložené daňové pohledávky – vykázané	2 386	583	32	3 001
Odložené daňové závazky				
Dlouhodobý majetek	-4 229	-139	0	-4 368
Pohledávky – smluvní pokuty	-8	6	0	-2
Deriváty	-19	-1	-9	-29
Finanční aktiva oceňovaná reálnou hodnotou vykázanou v ostatním úplném výsledku	-13	0	-6	-19
Ostatní	0	-8	0	-8
Celkem odložené daňové závazky – vykázané	-4 269	-142	-15	-4 426

(údaje v mil. Kč)

	1.1.2023	Odložená daň do výkazu zisků a ztrát	Odložená daň do ostatního úplného výsledku	31.12.2023
Odložené daňové pohledávky				
Dlouhodobý majetek	142	-141	0	1
Rezervy	75	62	0	137
Pohledávky	16	1	0	17
Kompenzace za bezdůvodné obohacení (poznámka 21)	0	150	0	150
Výpůjční náklady	14	18	0	32
Úvěry, půjčky a závazky z leasingu	1 099	838	51	1 988
Závazky vůči zaměstnancům	32	5	0	37
Závazky k refundaci	3	0	0	3
Ostatní	14	7	0	21
Celkem odložené daňové pohledávky – vykázané	1 395	940	51	2 386
Odložené daňové závazky				
Dlouhodobý majetek	-2 971	-1 258	0	-4 229
Pohledávky – smluvní pokuty	0	-8	0	-8
Deriváty	-162	9	134	-19
Finanční aktiva oceňovaná reálnou hodnotou vykázanou v ostatním úplném výsledku	-7	0	-6	-13
Ostatní	0	0	0	0
Celkem odložené daňové závazky – vykázané	-3 140	-1 257	128	-4 269

14.4. Dorovnávací daň

Skupina spadá do působnosti zákona o dorovnávacích daních (globální minimální daň) s účinností od 31. 12. 2023. Skupina splňuje podmínky testu z pravidel bezpečného přístavu, její dorovnávací daň za rok 2024 je nulová.

Skupina uplatňuje dočasnou výjimku na účtování a zveřejňování informací o odložené dani souvisejících s daněmi z příjmů v druhém pilíři dle IAS 12, proto při výpočtu odložené daně nebyl zohledněn dopad dorovnávací daně.

15. Pozemky, budovy a zařízení

(údaje v mil. Kč)

	Pozemky	Budovy	Stroje, zařízení a ostatní	Dopravní prostředky pro vlastní užívání *	Dopravní prostředky k pronájmu	Komponenty	Nedokončený majetek	Zálohy	Celkem
Pořizovací cena									
Stav k 1.1.2023	5 438	15 640	5 328	105 357	4 602	30 576	2 693	9 949	179 583
Přírůstky	-12	228	178	4 923	0	5 455	2 395	2 947	16 114
Úbytky	-140	-71	-168	-859	0	-2 750	-224	-1 388	-5 600
Reklasifikace **	-24	678	100	15	362	267	-937	0	461
Stav k 31.12.2023	5 262	16 475	5 438	109 436	4 964	33 548	3 927	11 508	190 558
Přírůstky	1	226	261	21 119	0	5 909	2 919	640	31 075
Úbytky	-80	-188	-119	-1 378	0	-4 022	-14	-5 055	-10 856
Reklasifikace **	-34	353	111	460	-1 448	2 444	-2 228	3	-339
Stav k 31.12.2024	5 149	16 866	5 691	129 637	3516	37 879	4 604	7 096	210 438
Oprávky a snížení hodnoty									
Stav k 1.1.2023	71	8 698	4 004	60 930	2 148	12 490	6	0	88 347
Odpisy	0	318	269	3 417	124	3 241	25	0	7 394
Ztráta ze snížení hodnoty	0	8	13	675	0	0	28	0	724
Zrušení ztráty ze snížení hodnoty	-2	0	-18	-403	0	0	-2	0	-425
Vyřazení	0	-54	-168	-486	0	-2 739	-25	0	-3 472
Reklasifikace **	0	306	3	-4	74	-115	0	0	264
Stav k 31.12.2023	69	9 276	4 103	64 129	2 346	12 877	32	0	92 832
Odpisy	0	332	285	3 637	60	3 672	3	0	7 989
Ztráta ze snížení hodnoty	0	0	8	1 647	0	0	0	0	1 655
Zrušení ztráty ze snížení hodnoty	0	-21	-10	-464	0	0	-2	0	-497
Vyřazení	0	-123	-118	-1 239	0	-2 773	-3	0	-4 256
Reklasifikace **	0	-211	5	362	-821	290	0	0	-375
Stav k 31.12.2024	69	9 253	4 273	68 072	1585	14 066	30	0	97 348
Zůstatková hodnota									
Stav k 1.1.2023	5 367	6 942	1 324	44 427	2 454	18 086	2 687	9 949	91 236
Stav k 31.12.2023	5 193	7 199	1 335	45 307	2 618	20 671	3 895	11 508	97 726
Stav k 31.12.2024	5 080	7 613	1 418	61 565	1 931	23 813	4 574	7 096	113 090

* Dopravní prostředky pořízené na zajištěné půjčky jsou v účetních závěrkách vykazovány v rámci položky „Dopravní prostředky“. Jejich zůstatková hodnota činí 3 890 mil. Kč k 31. 12. 2024 a 3 494 mil. Kč k 31. 12. 2023.

** Reklasifikace představují zejména přesuny položek majetku mezi jednotlivými skupinami (IAS 16 a IAS 40) a přesun (aktivace) položek z nedokončeného majetku do jednotlivých položek hmotného majetku (Pozemky, Budovy, Stroje, zařízení a ostatní, Dopravní prostředky).

Strategické náhradní díly (výměnné celky) v pořizovací hodnotě 172 mil. Kč a zůstatkové hodnotě 6 mil. Kč k 31. 12. 2024 jsou vykázány v rámci položky Dopravní prostředky (31. 12. 2023: v pořizovací hodnotě 172 mil. Kč a zůstatkové hodnotě 13 mil. Kč). Ostatní náhradní díly v zůstatkové hodnotě 1 027 mil. Kč k 31. 12. 2024 jsou vykázány v položce Komponenty (31. 12. 2023: 803 mil. Kč).

Mezi nejvýznamnější přírůstky patří pořízení a modernizace kolejových vozidel v rámci obnovy vozového parku mateřské společnosti ve výši 13 878 mil. Kč v roce 2024 (5 953 mil. Kč v roce 2023). Vzhledem k dlouhodobému charakteru pořizování tohoto typu majetku jsou významné zůstatky vykazovány na účtech nedokončeného majetku.

Přírůstky v oblasti nákladní dopravy jsou uvedeny v následující tabulce:

(údaje v mil. Kč)

	2024	2023
Nákup hnacích vozidel řady TRAXX 388	1 203	85
Modernizace hnacích drážních vozidel ř. 742	880	0
Opravy typu R a D (komponenty) hnacích drážních vozidel	539	412
Revizní opravy (komponenty) nákladních vozů	175	742
Technické kontroly (komponenty) k nákladním vozům	107	102
Dvojkolí (komponenty) k nákladním vozům	85	188
Nákladní vozy řady Zacns	80	291
Nákup hnacích drážních vozidel ř. 744	66	0
Nákup hnacích drážních vozidel ř. 753.6	64	0
Komponenty vozová skříň k nákladním vozům	40	240
Přestavba hnacích drážních vozidel ř. 163 na ř. 363	34	0
Technické zhodnocení hnacích drážních vozidel	13	56
Technické zhodnocení nákladních vozů	11	72
Nákup hnacích drážních vozidel Vectron	0	175
Ostatní	55	56
Celkem	3 352	2 419

Mezi významné přírůstky v oblasti telematiky patří nákup a rekonstrukce budov v hodnotě 52 mil. Kč a výstavba nového datového centra v hodnotě 52 mil. Kč. Mezi významné přírůstky v oblasti telematiky k 31. 12. 2023 patří nákup a rekonstrukce budov v hodnotě 56 mil. Kč a výdaje související s nákupem dvou nových budov a rekonstrukcí objektů v celkové hodnotě 71 mil. Kč.

V roce 2024 Skupina poskytla zálohy 307 mil. Kč na dodávku BEMU 140. V roce 2023 Skupina poskytla zálohy 1 505 mil. Kč na dodávku osobních vozů 230km/hod a 1 440 mil. Kč na dodávku motorových jednotek DMU 120.

K 31. 12. 2024 Skupina eviduje přísliby dotací ve výši 103 mil. Kč (31. 12. 2023: 264 mil. Kč), které jsou vykázány na řádku Ostatní aktiva (poznámka 23). K 31. 12. 2024 Skupina eviduje závazky z investičních dotací ve výši 84 mil. Kč (31. 12. 2023: 408 mil. Kč), které jsou vykázány na řádku Ostatní závazky a smluvní závazky (poznámka 29).

V průběhu roku 2024 Skupina využila část z přijaté dotační zálohy na implementaci evropského zabezpečovacího systému ETCS na lokomotivy. Zabezpečovacím zařízením byly osazeny lokomotivy ř. 742.7 a prototyp a série u ř. 363.5 a 240, použita byla při nákupu nových lokomotiv ř. 383. Dále Skupina obdržela dotaci na upgrade ETCS ř. 388. Celkem se jednalo o majetek v hodnotě 282 mil. Kč (31. 12. 2023: 316 mil. Kč).

Smlouvy o operativním leasingu, kdy Skupina vystupuje jako pronajímatel, a které se vztahují k movitému majetku (jedná se především o pronájem dopravních prostředků), jsou popsány v poznámce 32.

15.1. Ztráty ze snížení hodnoty vykázané v účetním období

15.1.1. Analýza znehodnocení aktiv

Osobní doprava

K datu konsolidované účetní závěrky vedení Skupiny posoudilo, zda existují náznaky snížení hodnoty nefinančních aktiv. Vedení Skupiny stanovilo, že náznaky snížení hodnoty existují pro peněžotvornou jednotku Osobní doprava, kam vedení Skupiny řadí dopravní prostředky, zejména kolejová vozidla (lokomotivy, osobní vozy, ostatní kolejová vozidla včetně pronajatých a vykázaných jako aktiva z práva k užívání), ostatní samostatné movité věci používané pro provozování osobní železniční dopravy a alokovanou část celopodnikových aktiv. Tato skupina aktiv je testována na potenciální snížení hodnoty jako jedna peněžotvorná jednotka, jelikož je nejmenší identifikovatelnou skupinou aktiv, která vytváří peněžní příjmy výrazně nezávislé na peněžních příjmech z jiných aktiv nebo skupin aktiv.

Zpětně získatelná částka peněžotvorné jednotky byla stanovena na úrovni hodnoty z užívání. Hodnota z užívání byla stanovena na základě současné hodnoty budoucích peněžních toků připadajících na peněžotvornou jednotku pro období nadcházejících pěti let. Pětileté období odráží předpoklady pro krátkodobý až střednědobý vývoj na trhu a je používáno vedením proto, že umožňuje lépe reflektovat plánovaný investiční program než kratší období. Vedení Skupiny je přesvědčeno, že vzhledem k charakteru osobní železniční dopravy je schopno s dostatečnou spolehlivostí predikovat budoucí peněžní toky na celé pětileté období. Peněžní toky pro období přesahující pět let byly extrapolovány pomocí stálé míry tempa růstu. Tato míra tempa růstu je v souladu s dlouhodobou průměrnou mírou růstu pro odvětví, ve kterém Skupina podniká (osobní doprava).

Výpočet budoucích očekávaných peněžních toků je založen na odhadu výnosů, přímých a nepřímých provozních nákladů a výdajů na obměnu dlouhodobého hmotného majetku pro období 2025–2029. Tržby z prodeje služeb jsou projektovány na základě očekávaného výběru jízdného a zasmluvněné výše úhrad od objednatelů služeb (stát a kraje) a kompenzací nárůstu energií. Provozní náklady jsou odhadnuty na základě současné struktury segmentu osobní dopravy a jsou upravené o očekávaný vývoj a dopad úsporných opatření v oblasti provozních a osobních nákladů. Investiční výdaje jsou založené na historické zkušenosti vedení Skupiny a plánovaném vývoji osobní dopravy a závazků vyplývajících ze smluv s objednateli dopravy. Obecně platí, že projekce výše uvedených složek očekávaných budoucích peněžních toků bere v úvahu očekávaný hospodářský vývoj, konkurenci a další tržní faktory, regulaci, stejně jako strategii Skupiny.

Výše diskontní sazby vyjadřuje výši rizika spojeného s peněžotvornou jednotkou tak, jak jej posoudilo vedení Skupiny. Základem pro výpočet diskontní sazby jsou vážené průměrné náklady kapitálu (WACC) vypočtené na základě modelu oceňování kapitálových aktiv (Capital Asset Pricing Model - „CAPM“). Pro výpočet zpětně získatelné částky byly odhadnuty a diskontovány peněžní toky vyjádřené v očekávaných nominálních hodnotách pomocí diskontní sazby 7,14 % (2023: 6,98 %).

Předpokládané tempo růstu je odvozeno od předpokládaného budoucího vývoje trhu, hrubého domácího produktu, hladiny mezd a úrokových sazeb a od očekávaného ekonomického růstu země. Pro výpočet zpětně získatelné hodnoty byla použita míra tempa růstu ve výši 3 % (2023: 3 %).

Analýza provedená k 31. 12. 2024 potvrdila, že zpětně získatelná částka peněžotvorné jednotky přesahuje její účetní hodnotu o 24 633 mil. Kč (2023: 57 244 mil. Kč).

Analýza citlivosti testů na snížení hodnoty

V rámci testování zpětně získatelné hodnoty dlouhodobého majetku peněžotvorné jednotky, byla provedena analýza citlivosti výsledků testu na změnu vybraných významných parametrů použitého modelu: očekávaných budoucích provozních peněžních toků, očekávané úrovně investičních výdajů na obměnu aktiv, diskontní sazby pro výpočet současné hodnoty budoucích peněžních toků a míry tempa růstu.

K 31.12.2024	Provozní peněžní toky pro perpetuitu		Očekávané investiční výdaje pro perpetuitu		Diskontní faktor		Míra tempa růstu	
	6 332 mil. Kč		9 035 mil. Kč		7,14 %		3,00 %	
Hodnota parametru	Zvýšení o 10 %	Snížení o 10 %	Snížení o 10 %	Zvýšení o 10 %	Snížení o 50 bazických bodů	Zvýšení o 50 bazických bodů	Zvýšení o 100 bazických bodů	Snížení o 100 bazických bodů
Zvýšení (+)/Snížení (-) zpětně získatelné částky	12 599	-9 829	16 062	-16 545	16 576	-13 108	33 331	-21 117
Znehodnocení Ano/Ne	Ne	Ne	Ne	Ne	Ne	Ne	Ne	Ne
Hodnota znehodnocení	-	-	-	-	-	-	-	-

K 31.12.2023	Provozní peněžní toky pro perpetuitu		Očekávané investiční výdaje pro perpetuitu		Diskontní faktor		Míra tempa růstu	
	6 984 mil. Kč		9 544 mil. Kč		6,98 %		3,00 %	
Hodnota parametru	Zvýšení o 10 %	Snížení o 10 %	Snížení o 10 %	Zvýšení o 10 %	Snížení o 50 bazických bodů	Zvýšení o 50 bazických bodů	Zvýšení o 100 bazických bodů	Snížení o 100 bazických bodů
Zvýšení (+)/Snížení (-) zpětně získatelné částky	12 952	-12 952	17 232	-17 408	20 905	-16 262	43 693	-26 134
Znehodnocení Ano/Ne	Ne	Ne	Ne	Ne	Ne	Ne	Ne	Ne
Hodnota znehodnocení	-	-	-	-	-	-	-	-

Zpětně ziskatelná částka penězotvorné jednotky by se rovnala její účetní hodnotě, pokud by došlo k následujícím hodnotám/změnám klíčových předpokladů:

K 31.12.2024	Provozní peněžní toky pro perpetuitu	Očekávané investiční výdaje pro perpetuitu	Diskontní faktor	Míra tempa růstu
Hodnota parametru	6 332 mil. Kč	9 035 mil. Kč	7,14 %	3,00 %
Hodnota parametru, kdy se zpětně ziskatelná částka rovná účetní hodnotě	4 941 mil. Kč	10 426 mil. Kč	8,14 %	1,83 %

K 31.12.2023	Provozní peněžní toky pro perpetuitu	Očekávané investiční výdaje pro perpetuitu	Diskontní faktor	Míra tempa růstu
Hodnota parametru	6 984 mil. Kč	9 544 mil. Kč	6,98 %	3,00 %
Hodnota parametru, kdy se zpětně ziskatelná částka rovná účetní hodnotě	3 897 mil. Kč	12 630 mil. Kč	9,49 %	-0,12 %

Nákladní doprava

V průběhu běžného období Skupina nově identifikovala snížení hodnoty majetku v oblasti nákladní dopravy jako důsledek propadu přepravovaného objemu zboží po železnici, což vedlo k nárůstu nadbytečných kapacit, zejména u nákladních vozů. Tyto nadkapacity již nejsou schopny generovat výnosy, které by odpovídaly hodnotě těchto vozů, a z tohoto důvodu bylo nezbytné snížit hodnotu části tohoto majetku.

Hodnota snížení hodnoty majetku byla vypočtena jako rozdíl mezi účetní zůstatkovou hodnotou a odhadovanou zpětně ziskatelnou částkou. Zpětně ziskatelná částka železničních vozidel byla stanovena jako reálná hodnota aktiva snížená o náklady na prodej.

Analýza znehodnocení vozového parku vyhodnocuje jak hnací vozidla, tak i nákladní vozy. Odhad tržní hodnoty nákladních vozů je stanoven na základě znaleckého posudku, kde za každou řadu je oceněn reprezentativní nákladní vůz. Tržní hodnota je stanovena jako reprodukční cena. Stanovená cena je následně upravována o klíčové parametry u jednotlivých vozů. Mezi klíčové parametry patří: stáří, zbývajících doba technické způsobilosti (technické kontroly, revize), poslední datum technického zhodnocení, zda je ve stavu provozuschopnosti či je navržen ke šrotaci, zbývajících životnost atd. V případě, že je vůz vybrán ke šrotaci je tržní hodnota odhadnuta jako čistý výnos ze šrotace. Zpětně ziskatelná částka vozového parku pak vychází jako kombinace výše uvedených metod. Analýza u hnacích vozidel vychází z aktuálních tržních cen nově pořízených hnacích vozidel. Odhad ocenění zbývajících vozového parku hnacích vozidel je následně odvozen od cen těchto nově pořízených hnacích vozidel a upraven dle technických parametrů jednotlivých hnacích vozidel. Mezi tyto klíčové parametry, které ovlivňují ocenění, patří: interoperabilita, disponibilita, energetická náročnost, zbývajících životnost, datum provedení poslední opravy vyššího stupně a podobně. Podobně jako u nákladních vozů je hodnota hnacího vozidla určeného ke šrotaci či prodeji odvozena od čistého očekávaného výnosu po započtení nákladů na prodej či likvidaci.

V roce 2023 bylo provedeno stejné posouzení, ale vzhledem k tomu, že pokles přepravovaného objemu a očekávaného budoucího vývoje nebyl tak významný, snížení hodnoty majetku nebylo identifikováno. Nicméně při vyhodnocování závěrkových operací a impairment analýze v roce 2024 se snížení hodnoty projevilo i s předpokladem stagnace či poklesu přepravovaného objemu v nadcházejícím období.

V konsolidovaném výkazu zisků a ztrát je toto snížení hodnoty aktiv v částce 1 048 mil. Kč uvedeno v poznámce 10 Odpisy, amortizace a snížení hodnoty na řádku Ztráty ze znehodnocení pozemků, budov a zařízení a investic do nemovitostí. Metodika ke snížení hodnoty aktiv je pak uvedena v poznámce 2.14.

15.1.2. Ostatní ztráty ze snížení hodnoty

Dále na základě inventarizace a interních analýz vedení Skupiny identifikovalo položky majetku, u kterých existuje významná pochybnost o jejich budoucí využitelnosti. K těmto položkám byla zaúčtována ztráta ze snížení hodnoty ve výši rozdílu mezi účetní zůstatkovou hodnotou a odhadovanou zpětně získatelnou částkou. Zpětně získatelná částka jednotek s výkyvnými skříněmi ř. 680 (Pendolino) a lokomotiv ř. 380 byla odhadnuta jako jejich reálná hodnota snížená o náklady na prodej. Proto zpětně získatelná částka těchto kolejových vozidel byla určena bez ohledu na penězotvornou jednotku, k níž vozidla náleží. Aktiva náleží k penězotvorné jednotce Osobní doprava.

Tržní hodnota jednotek ř. 680 byla stanovena na základě znaleckého posudku. Stav snížení hodnoty těchto jednotek k 31. 12. 2024 činí 410 mil. Kč (31. 12. 2023: 438 mil. Kč). Změnu stavu snížení hodnoty v roce 2024 tvoří zrušení ztráty ze snížení hodnoty ve výši 28 mil. Kč. Změna stavu snížení hodnoty v roce 2023 byla 94 mil. Kč z důvodu vyřazení 2 poškozených vozů jedné ze souprav poškozené v roce 2022 a zrušení ztráty ze snížení hodnoty ve výši 28 mil. Kč.

Tržní hodnota lokomotiv ř. 380 je stanovena na základě znaleckého posudku. Stav snížení hodnoty těchto lokomotiv k 31. 12. 2024 činí 1 478 mil. Kč (31. 12. 2023: 1 634 mil. Kč). V roce 2024 došlo z důvodu nehodové události k likvidaci lokomotivy 380.004. Z tohoto důvodu byla rozpuštěna opravná položka ve výši 117 mil. Kč týkající se této lokomotivy.

V konsolidovaném výkazu zisků a ztrát jsou uvedeny ztráty ze snížení hodnoty a jejich zrušení v položce Odpisy, amortizace a snížení hodnoty.

15.2. Aktiva daná do zástavy

Skupina eviduje půjčky zajištěné majetkem, jehož zůstatková hodnota činila 3 890 mil. Kč k 31. 12. 2024 a 3 494 mil. Kč k 31. 12. 2023.

K 31. 12. 2024 Skupina eviduje majetek daný do zástavy společnosti EUROFIMA v zůstatkové hodnotě 14 211 mil. Kč (31. 12. 2023: 2 742 mil. Kč).

16. Investice do nemovitostí

Hodnota investic do nemovitostí:

(údaje v mil. Kč)

	2024	2023
Stav na začátku roku	941	938
Přírůstky z následných aktivovaných výdajů	16	93
Odpisy	-31	-29
Úbytky	-38	0
Převody z pozemků, budov a zařízení v zůstatkové ceně (z IAS 16 do IAS 40)	174	89
Převody do pozemků, budov a zařízení v zůstatkové ceně (z IAS 40 do IAS 16)	-165	-191
Ztráty (-) / Rozpuštění ztrát (+) ze snížení hodnoty	-8	41
Stav na konci roku	889	941

(údaje v mil. Kč)

	Stav k 31.12.2024	Stav k 31.12.2023	Stav k 1.1.2023
Pořizovací hodnota	1 916	1 825	2 139
Oprávky a snížení hodnoty	-1 027	-884	-1 201
Zůstatková hodnota	889	941	938

Jako investici do nemovitostí Skupina vykazuje procentuálně vyjádřenou hodnotu zůstatkové ceny pronajaté části nemovitého majetku, jehož užitná plocha je pronajata externímu nájemci alespoň z 1 %.

Nemovitosti se nachází v obvodu dráhy, v železničních stanicích a v depech kolejových vozidel. Skupina aplikuje tržní přístup ke stanovení reálné hodnoty jejich pozemků a výnosovou metodu ke stanovení reálné hodnoty jejich budov.

Při výpočtu reálné hodnoty budovy v prvním kroku se počítá roční příjem z nájemného budovy, a to jako násobek výměry dané nemovitosti, obsazenosti budovy dle jednotlivých typů prostor a externího ročního nájemného dle jednotlivých typů prostor dané budovy. V druhém kroku reálná hodnota budovy je spočítaná jako roční příjem z nájemného budovy snížený o náklady vynaložené na budovu v průběhu roku a dělený kapitalizační mírou pro danou lokalitu (yield). Yield je každoročně aktualizován na základě znaleckého posudku a počítá se jako součet dosažených čistých výnosů (čistého nájemného) dělený součtem dosažených tržních cen srovnatelných nemovitostí. Při odhadu reálné hodnoty nemovitostí k 31. 12. 2024 a 31. 12. 2023, v závislosti na typu nemovitosti a její lokality, byl použitý yield v rozmezí od 6 do 10 %.

Pro pozemky probíhá výpočet jako součin tržní ceny za m² pro danou lokalitu a rozlohy daného pozemku. Tržní cena za m² je stanovena každoročně expertem na základě nejnovějších cenových map.

Odhad reálné hodnoty investic do nemovitostí k 31. 12. 2024 je ve výši 5 266 mil. Kč (31. 12. 2023: 7 651 mil. Kč). Investice do nemovitostí jsou zařazeny ve smyslu způsobu stanovení reálné hodnoty do úrovně 3.

Smlouvy o operativním leasingu, kde Skupina vystupuje jako pronajímatel, a které se vztahují k investicím do nemovitostí, jsou popsány v poznámce 32. Zůstatková hodnota pronajímaných investic do nemovitostí k 31. 12. 2024 je ve výši 812 mil. Kč (31. 12. 2023: 832 mil. Kč).

17. Nehmotná aktiva a goodwill

(údaje v mil. Kč)

	Interně generovaný software	Softwarové licence	Nedokončený majetek	Smluvní vztahy a zákaznické vztahy	Know – how a ochranné známky	Celkem
Pořizovací cena						
Stav k 1.1.2023	3 587	897	128	189	11	4 812
Přírůstky	132	9	200	0	0	341
Úbytky	0	-2	0	0	0	-2
Reklasifikace	102	7	-109	0	0	0
Stav k 31.12.2023	3 821	911	219	189	11	5 151
Přírůstky	168	9	83	0	0	260
Úbytky	-3	0	0	0	0	-3
Reklasifikace	141	2	-143	0	0	0
Stav k 31.12.2024	4 127	922	159	189	11	5 408
Oprávký						
Stav k 1.1.2023	2 702	811	0	189	7	3 709
Amortizace	287	28	0	0	1	316
Vyřazení	0	-2	0	0	0	-2
Reklasifikace	0	0	0	0	0	0
Stav k 31.12.2023	2 989	837	0	189	8	4 023
Amortizace	306	19	0	0	1	326
Vyřazení	-3	0	0	0	0	-3
Reklasifikace	0	0	0	0	0	0
Stav k 31.12.2024	3 292	856	0	189	9	4 346
Zůstatková hodnota						
Stav k 1.1.2023	885	86	128	0	4	1 103
Stav k 31.12.2023	832	74	219	0	3	1 128
Stav k 31.12.2024	835	66	159	0	2	1 062

Náklady na amortizaci byly vykázány v řádku Odpisy, amortizace a snížení hodnoty v konsolidovaném výkazu zisků a ztrát.

Dlouhodobý nehmotný majetek používaný k obchodní činnosti pro osobní dopravu zahrnuje zejména software nazvaný MOPAJ, PARIS, APS, In-karta, POP, UNIPOK, IS OPT a KASO.

Dlouhodobý nehmotný majetek využívaný pro nákladní dopravu zahrnuje provozně obchodní úlohy spadající pod projekt PROBIS, software Altworx sloužící ke sledování a vyhodnocení využívání základních kapacit (provozního personálu, hnacích vozidel a nákladních vozů), Dispečerský informační systém spadající pod projekt Ucelené vlaky, obchodní systém Oscar a provozní informační systém PRIS.

Skupina využívá informační systém SAP, který dále rozvíjí.

Přírůstky dlouhodobého nehmotného majetku jsou tvořeny především úpravami a upgrady stávajících systému.

Hodnota goodwillu:

(údaje v mil. Kč)

	Goodwill	Celkem
Stav k 1.1.2023	141	141
Stav k 31.12.2023	141	141
Stav k 31.12.2024	141	141

Analýza znehodnocení goodwillu

Skupina eviduje goodwill z titulu akvizice společnosti ČD – Informační Systémy, a.s. obchodního podílu ve skupině CHAPS.

Analýza byla provedena metodou diskontovaných peněžních toků, kterou byla stanovena hodnota majetku společnosti CHAPS a jejich dceřiných společností.

Výpočet budoucích očekávaných peněžních toků je založen na odhadu výnosů a přímých a nepřímých provozních nákladů pro období 2025–2029. Projekce očekávaných budoucích peněžních toků bere v úvahu očekávaný hospodářský vývoj, konkurenci a další tržní faktory, stejně jako strategii společnosti CHAPS.

Výše diskontní sazby vyjadřuje výši rizika v daném odvětví tak, jak jej posoudilo vedení Skupiny. Základem pro výpočet diskontní sazby je hodnota WACC vypočtená na základě modelu oceňování kapitálových aktiv („CAPM“). Pro výpočet zpětně získatelné částky byly odhadnuty a diskontovány peněžní toky vyjádřené v nominálních hodnotách pomocí diskontní sazby 9,18 % (2023: 10,66 %).

Předpokládané tempo růstu je odvozeno od předpokládaného budoucího vývoje trhu, hrubého domácího produktu, hladiny mezd a úrokových sazeb a od očekávaného ekonomického růstu země. Pro výpočet zpětně získatelné hodnoty byla použita míra tempa růstu ve výši 3 % (2023: 3 %).

Analýza provedená k 31. 12. 2024 potvrdila, že zpětně získatelná částka společnosti CHAPS a jejich dceřiných společností přesahuje její účetní hodnotu (hodnota čistých aktiv a hodnota goodwillu) o 680 mil. Kč (2023: 572 mil. Kč).

Analýza citlivosti testů na snížení hodnoty

V rámci testování hodnoty goodwillu stanovené metodou diskontovaných peněžních toků, byla provedena analýza citlivosti výsledků testu na změnu vybraných významných parametrů použitého modelu: očekávaných budoucích peněžních toků, diskontní sazby pro výpočet současné hodnoty budoucích peněžních toků a míry tempa růstu.

Změna očekávaných budoucích peněžních toků dle modelů o 20 %, při zachování ostatních parametrů beze změny, by vedla ke změně zpětně získatelné částky o 122 mil. Kč (2023: 105 mil. Kč). Změna diskontního faktoru o 1 %, při zachování ostatních parametrů beze změny, by vedla ke změně zpětně získatelné částky o 19 mil. Kč (2023: 35 mil. Kč). Změna míry tempa růstu o 1 %, při zachování ostatních parametrů beze změny, by vedla ke změně zpětně získatelné částky o 257 mil. Kč (2023: 142 mil. Kč).

18. Aktiva z práva k užívání

Skupina si pronajímá pozemky, administrativní prostory, prostory na nádražích, lokomotivy, vagony, auta a zařízení. Nájemní smlouvy jsou obvykle uzavírány na dobu určitou (3 až 15 let). Část smluv je uzavírána na dobu neurčitou (viz poznámka 4.1.3).

(údaje v mil. Kč)

	Pozemky	Budovy v nádražních prostorách	Administrativní budovy	Stroje a zařízení	Lokomotivy	Nákladní vozy a ostatní vozidla	Celkem
Pořizovací náklady							
Stav k 1.1.2023	3	355	1 100	1 056	2 594	3 768	8 876
Přírůstky	1	0	249	11	2 424	59	2 744
Úbytky	-2	-2	-384	-155	48	-713	-1 208
Změna odhadu *	0	43	68	125	162	260	658
Reklasifikace	0	0	2	0	47	0	49
Stav k 31.12.2023	2	396	1 035	1 037	5 275	3 374	11 119
Přírůstky	1	0	61	1	1 814	71	1 948
Úbytky	0	-20	-102	-188	159	-2 568	-2 719
Změna odhadu *	1	56	130	117	53	193	550
Reklasifikace	0	0	1	0	17	0	18
Stav k 31.12.2024	4	432	1 125	967	7 318	1 070	10 916
Oprávky a znehodnocení							
Stav k 1.1.2023	2	212	488	400	821	1 193	3 116
Odpisy	0	31	112	150	828	519	1 640
Vyřazení	-1	0	-184	-7	0	-321	-513
Reklasifikace	0	0	1	0	23	0	24
Stav k 31.12.2023	1	243	417	543	1 672	1 391	4 267
Odpisy	1	32	126	159	1 300	414	2 032
Vyřazení	0	0	-35	-126	-72	-1 141	-1 374
Reklasifikace	0	0	0	0	4	0	4
Stav k 31.12.2024	2	275	508	576	2 904	664	4 929
Zůstatková hodnota							
Stav k 1.1.2023	1	143	612	656	1 773	2 575	5 760
Stav k 31.12.2023	1	153	618	494	3 603	1 983	6 852
Stav k 31.12.2024	2	157	617	391	4 414	406	5 987

* Změna odhadu představuje zejména změnu v odhadované době nájmu aktiv.

Přírůstky v roce 2024 v kategorii Lokomotivy představuje 22 nově pronajatých lokomotiv Vectron (2023: 12 nově pronajatých lokomotiv Vectron).

Vyřazení lokomotiv představuje využití opcí na odkup 9 ks lokomotiv Vectron v zůstatkové ceně ve výši 903 mil. Kč.

Úbytky představují zejména ukončené smlouvy na nájem nákladních vozů.

Hodnoty vykázané v konsolidovaném výkazu zisků a ztrát:

(údaje v mil. Kč)

	2024	2023
Odpisy aktiv z práva k užívání	-2 025	-1 640
Znehodnocení aktiv z práva k užívání	-7	0
Úrokový náklad ze závazků z leasingu	-260	-199
Náklad vztahující se ke krátkodobým leasingům	-358	-267
Náklad vztahující se k leasingům aktiv s nízkou hodnotou	-50	-42
Náklad vztahující se k variabilním leasingovým splátkám nezahrnutým v ocenění leasingového závazku	-33	-55

Závazky z leasingu jsou uvedeny v poznámce 26.2.

Analýza citlivosti aktiv z práva k užívání a závazků z leasingu

V rámci výpočtu hodnoty aktiv z práva k užívání a závazků z leasingu u leasingových smluv na dobu neurčitou byla provedena analýza citlivosti na změnu odhadované doby nájmu.

U budov by změna odhadované doby nájmu o 1 rok, při zachování ostatních parametrů beze změny, vedla ke změně hodnoty aktiv z práva k užívání a závazků z leasingu o 185 mil. Kč (2023: 75 mil. Kč).

U lokomotiv a nákladních vozů by změna odhadované doby nájmu o 1 rok, při zachování ostatních parametrů beze změny, vedla ke změně hodnoty aktiv z práva k užívání a závazků z leasingu o 244 mil. Kč (2023: 157 mil. Kč).

19. Investice do společných podniků a přidružených společností

(údaje v mil. Kč)

Název společnosti		Účetní hodnota podílu k 31.12.2024	Vlastnický podíl k 31.12.2024	Účetní hodnota podílu k 31.12.2023	Vlastnický podíl k 31.12.2023
RAILLEX, a.s.	přidružená společnost	14	50 %	16	50 %
BOHEMIAKOMBI, spol. s r.o.	přidružená společnost	0	30 %	0	30 %
Ostravská dopravní společnost, a.s. v likvidaci	přidružená společnost	12	50 %	18	50 %
Ostravská dopravní společnost - Cargo, a.s.	přidružená společnost	34	20 %	32	20 %
Terminál Mošnov, a.s.	přidružená společnost	0	0 %	0	25 %
JLV, a.s.	přidružená společnost	137	38,79 %	137	38,79 %
Masaryk Station Development, a.s.	přidružená společnost	2	34 %	3	34 %
Celkem – přidružené společnosti		199		206	
Žižkov Station Development, a.s.	společný podnik	0	51 %	0	51 %
Celkem – společné podniky		0		0	
Celkem – investice do společných podniků a přidružených společností		199		206	

Souhrn finančních informací o přidružených společnostech:

(údaje v mil. Kč)

	31.12.2024	31.12.2023
Aktiva celkem	866	1 054
Z toho: dlouhodobá aktiva	443	471
krátkodobá aktiva	423	583
Závazky celkem	275	461
Z toho: dlouhodobé závazky	123	183
krátkodobé závazky	152	278
Čistá aktiva	591	593
Podíl Skupiny na čistých aktivech přidružených společností	199	206

(údaje v mil. Kč)

	2024	2023
Výnosy celkem	1 233	1 811
Zisk za období	60	32
Úplný výsledek za období celkem	60	32
Podíl Skupiny na zisku přidružených společností za období	16	11
Podíl Skupiny na úplném výsledku za období celkem	16	11

Souhrn finančních informací o společných podnicích:

(údaje v mil. Kč)

	31.12.2024	31.12.2023
Aktiva celkem	12	11
Z toho: <i>dlouhodobá aktiva</i>	11	10
<i>krátkodobá aktiva</i>	1	1
Závazky celkem	14	15
Z toho: <i>dlouhodobé závazky</i>	4	3
<i>krátkodobé závazky</i>	10	12
Čisté závazky	-2	-4
Podíl Skupiny na čistých závazcích	-1	-2

V roce 2024 a 2023 měla Skupina nevýznamný podíl na zisku nebo ztrátě a úplném výsledku společných podniků.

20. Zásoby

(údaje v mil. Kč)

	31.12.2024	31.12.2023
Náhradní díly pro stroje a zařízení	216	229
Náhradní díly ke kolejovým vozidlům a lokomotivám	2 788	2 676
Látky pohonné, mazadla a ostatní výrobky z ropy	57	50
Pracovní oděvy, obuv, ochranné pomůcky	91	90
Ostatní	241	208
Celkem pořizovací hodnota	3 393	3 253
Snížení hodnoty zásob na čistou realizovatelnou hodnotu *	-176	-175
Celkem zůstatková hodnota	3 217	3 078

* Hodnota zásob, ke kterým byla vytvořena opravná položka, je 341 mil. Kč k 31. 12. 2024 a 362 mil. Kč k 31. 12. 2023.

Hodnota zásob vykázaná jako náklad v roce 2024 činila 3 803 mil. Kč (2023: 3 448 mil. Kč).

21. Pohledávky z obchodních vztahů

(údaje v mil. Kč)

31.12.2024	Dlouhodobé	Krátkodobé	Celkem
Pohledávky z obchodních vztahů – brutto	1 100	4 738	5 838
Opravná položka na očekávané úvěrové ztráty	0	-306	-306
Pohledávky z obchodních vztahů – netto	1 100	4 432	5 532

(údaje v mil. Kč)

31.12.2023	Dlouhodobé	Krátkodobé	Celkem
Pohledávky z obchodních vztahů – brutto	1 416	4 151	5 567
Opravná položka na očekávané úvěrové ztráty	0	-298	-298
Pohledávky z obchodních vztahů – netto	1 416	3 853	5 269

Pohyby opravné položky na očekávané úvěrové ztráty:

(údaje v mil. Kč)

	2024	2023
Opravné položky k 1. lednu	298	307
Tvorba opravných položek – obchodní pohledávky	64	47
Čerpání opravných položek – obchodní pohledávky	-43	-30
Rozpuštění opravných položek – obchodní pohledávky	-13	-26
Opravné položky k 31. prosinci	306	298

Nárůst krátkodobých pohledávek k 31. 12. 2024 je způsoben především nárůstem pohledávek za státem a kraji z titulu závazku veřejné služby.

V letech 2021–2024 Skupina vyúčtovala SŽ náhradu za bezdůvodné obohacení vyplývající z využívání majetku společností SŽ, zejména pozemků pod železniční infrastrukturou. Skupina stanovila k 31. 12. 2024 náhradu za roky 2017–2024 ve výši 4 947 mil. Kč včetně DPH (k 31. 12. 2023 za roky 2017–2023 ve výši 4 242 mil. Kč včetně DPH) na základě znaleckého posudku. Zatím nedošlo k dohodě o výši kompenzace, zejména kvůli nutnosti předem notifikovat transakci ze strany Evropské komise. Vzhledem k této nejistotě Skupina nevykázala pohledávku z této transakce. Pohledávka k 31. 12. 2024 však vzniká z nároku Skupiny na inkaso nebo vrácení související DPH ve výši 800 mil. Kč, která je vykázána v dlouhodobých pohledávkách – brutto (k 31. 12. 2023 ve výši 678 mil. Kč).

Další informace o pohledávkách jsou uvedeny v poznámce 35.8 Řízení kreditního rizika.

22. Ostatní finanční aktiva

(údaje v mil. Kč)

	31.12.2024	31.12.2023
Kapitálové investice v reálné hodnotě vykázané v ostatním úplném výsledku	363	333
Pohledávky z finančního leasingu	117	112
Zajišťovací deriváty *	122	46
Vázané peněžní prostředky	62	60
Ostatní	18	17
Dlouhodobá celkem	682	568
Pohledávky z finančního leasingu	13	27
Zajišťovací deriváty *	197	295
Pohledávky za manka a škody	45	82
Vázané peněžní prostředky	139	556
Ostatní	77	302
Krátkodobá celkem	471	1 262
Celkem	1 153	1 830

* Zajišťovací deriváty a kapitálové investice v reálné hodnotě vykázané v ostatním úplném výsledku jsou oceněné v reálné hodnotě, ostatní finanční aktiva jsou oceněna v naběhlé hodnotě.

Skupina označila níže uvedené majetkové cenné papíry jako kapitálové investice v reálné hodnotě vykázané v ostatním úplném výsledku, protože se očekává, že investice bude držena spíše pro strategické účely než s cílem zisku z následného prodeje, a neplánuje se prodej této investice v krátkodobém nebo střednědobém horizontu.

(údaje v mil. Kč)

	Reálná hodnota k 31.12.2024	Reálná hodnota k 31.12.2023	Dividendy vykázané v roce 2024	Dividendy vykázané v roce 2023
EUROFIMA	353	323	3	1
Hit Rail B.V.	4	4	0	0
XT-Card	4	4	0	0
Echis	2	2	0	0
Celkem	363	333	3	1

V průběhu roku 2024 nebyly prodány žádné strategické investice a nedošlo k převodům kumulovaného zisku nebo ztráty v rámci vlastního kapitálu souvisejícího s těmito investicemi.

V položkách vázaných peněžních prostředků jsou vykázány peněžní prostředky, které je Skupina povinna mít uložené na zvláštních bankovních účtech a se kterými je možno disponovat až za předpokladu splnění okolností, s jejichž účelem jsou spojeny. Jedná se o finanční prostředky vázané převážně na dotace z Evropské unie nebo ministerstva, kdy tyto peněžní prostředky mohou být použity pouze v souladu s dotačními podmínkami a na pořízení konkrétního dotačně vázaného majetku či jeho technického zhodnocení.

Položka Ostatní v krátkodobých finančních aktivech k 31. 12. 2023 zahrnuje pohledávku za Sberbank v brutto hodnotě 274 mil. Kč sníženou o opravnou položku ve výši 65 mil. Kč. Na Sberbank byl v roce 2022 vyhlášen konkurz, Skupina přihlásila pohledávku v řádném termínu do insolvenčního řízení a během roku 2024 došlo k vypořádání.

Pohyby opravné položky na očekávané úvěrové ztráty:

(údaje v mil. Kč)

	2024	2023
Opravné položky k 1. lednu	22	30
Tvorba opravných položek – ostatní finanční aktiva	3	10
Rozpuštění opravných položek – ostatní finanční aktiva	-13	-18
Opravné položky k 31. prosinci	12	22

Další informace o ostatních finančních aktivech jsou uvedeny v poznámce 35.8 Řízení kreditního rizika.

22.1. Pohledávky z finančního leasingu

Skupina pronajala formou finančního leasingu výpravní budovu ve stanici Brno hlavní nádraží a část objektu v logistickém centru Lovosice.

Analýza splatnosti budoucích leasingových plateb:

(údaje v mil. Kč)

	31.12.2024	31.12.2023
1. rok	38	51
2. rok	38	37
3. rok	36	31
4. rok	30	31
5. rok	29	25
Více než 5 let	428	437
Nediskontované leasingové platby	599	612
Minus: nerealizované finanční výnosy	-468	-471
Současná hodnota leasingových plateb	131	141
Opravná položka ke snížení hodnoty	-2	-2
Čistá investice do leasingu	129	139
V konsolidovaném výkazu o finanční situaci jako:		
<i>Ostatní finanční aktiva krátkodobá</i>	13	27
<i>Ostatní finanční aktiva dlouhodobá</i>	117	112
Celkem	130	139

Hodnoty vykázané v konsolidovaném výkazu zisků a ztrát:

(údaje v mil. Kč)

	2024	2023
Finanční výnos z čisté investice do finančních leasingů	26	26

Skupina používá zjednodušený přístup dle IFRS 9 k měření očekávaných úvěrových ztrát, který umožňuje vykazovat opravnou položku k očekávaným ztrátám po celou dobu životnosti u všech pohledávek z finančního leasingu.

Žádná z pohledávek z finančního leasingu na konci účetního období není po splatnosti a při zohlednění zkušeností s prodlením z minulých období a budoucích vyhlídek odvětví, ve kterých nájemce působí, se vedení Skupiny domnívá, že žádné pohledávky z finančního leasingu nejsou znehodnoceny.

Skupina není v důsledku leasingových ujednání vystavena měnovému riziku, neboť leasingy jsou denominovány v Kč.

Další informace o pohledávkách z finančního leasingu jsou uvedeny v poznámce 35.8 Řízení kreditního rizika.

23. Ostatní aktiva

(údaje v mil. Kč)

	31.12.2024	31.12.2023
Poskytnuté zálohy	12	6
Ostatní	1	30
Dlouhodobá celkem	13	36
Poskytnuté zálohy	346	358
Daňové pohledávky – DPH	488	515
Daňové pohledávky – ostatní (kromě daně z příjmů právnických osob)	8	7
Předplacené náklady	271	348
Dotace	103	264
Ostatní	93	126
Krátkodobá celkem	1 309	1 618
Celkem	1 322	1 654

V položce Dotace jsou vykázány investiční dotace.

24. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty se v konsolidovaném výkazu o finanční situaci oceňují v naběhlé hodnotě. Skupina považuje potenciální snížení hodnoty u těchto položek za nevýznamné z důvodu vysoké úvěrové kvality peněžních úložek, které jsou vedené u renomovaných finančních institucí s vysokým investičním úvěrovým ratingem, s nimiž Skupina spolupracuje na základě dlouhodobých a stabilních vztahů.

Pro účely konsolidovaného výkazu o peněžních tocích zahrnují peněžní prostředky pokladní hotovost, peníze na bankovních účtech a depozitní směnky. Peněžní prostředky na konci účetního období vykázané v konsolidovaném výkazu o peněžních tocích je možné sesouhlasit s příslušnými položkami v konsolidovaném výkazu o finanční situaci takto:

(údaje v mil. Kč)

	31.12.2024	31.12.2023
Pokladní hotovost a peníze na cestě	49	71
Účty v bankách *	9 289	7 801
Depozitní směnky	0	247
Celkem	9 338	8 119

* Analýzy ratingu bank jsou uvedeny v poznámce 35.8.

25. Vlastní kapitál

25.1. Základní kapitál

Základní kapitál Společnosti byl vytvořen vkladem České republiky, jako jediného akcionáře zastoupeného Ministerstvem dopravy České republiky. Základní kapitál k 31. 12. 2024 a 31. 12. 2023 tvoří 20 ks kmenových akcií na jméno, ve jmenovité hodnotě 1 mld. Kč. Akcie jsou uloženy u zástupce vlastníka, tj. MD. Akcie Společnosti jsou převoditelné pouze s předchozím souhlasem vlády České republiky. Všechny akcie byly plně splaceny. Během roku 2024 nedošlo k žádným změnám v základním kapitálu.

Každý akcionář je oprávněn účastnit se valné hromady a hlasovat na ní. Má právo požadovat a obdržet na ní vysvětlení záležitostí týkajících se Společnosti nebo jí ovládaných osob. Hlasovací právo je spojeno s akcií a řídí se její jmenovitou hodnotou, a to tak, že na každou jednu miliardu Kč jmenovité hodnoty akcie připadá jeden hlas. Pokud je akcionářem stát, vykonává práva akcionáře Společnosti v souladu se zákonem prostřednictvím řídícího výboru.

25.2. Ostatní kapitálové fondy

(údaje v mil. Kč)

	31.12.2024	31.12.2023
Emisní ážio	16 440	16 440
Rezervní fond	598	489
Fond ze zajištění peněžních toků	19	209
Fond nákladů na zajištění	-74	-102
Přecenění investic do kapitálových nástrojů v reálné hodnotě do ostatního úplného výsledku	71	67
Pojistně-matematické zisky z přecenění závazků z definovaných požitků	147	104
Fond z přepočtu cizích měn	7	-14
Ostatní	46	47
Celkem	17 254	17 240

25.2.1. Emisní ážio

Emisní ážio představuje rozdíl mezi jmenovitou hodnotou akcií a nepeněžitým vkladem při založení Společnosti, kterým byl splacen emisní kurz akcií.

Výše emisního ážia, která byla takto stanovena při přechodu na účetnictví dle účetních standardů IFRS ve znění přijatém EU, je 16 440 mil. Kč k 31. 12. 2024 i k 31. 12. 2023.

25.2.2. Rezervní fond

(údaje v mil. Kč)

	2024	2023
Stav na začátku roku	489	468
Příděl do rezervního fondu	155	21
Převod z rezervního fondu	-46	0
Stav na konci roku	598	489

K přidělům do rezervního fondu dochází v souladu se stanovami jednotlivých společností Skupiny. Rezervní fond může být použit pouze k úhradě ztráty.

25.2.3. Fond ze zajištění peněžních toků

(údaje v mil. Kč)

	2024	2023
Stav na začátku roku	209	1 074
Zisk (+)/Ztráta (-) z přecenění	-279	-1 042
Reklasifikace do zisku nebo ztráty	178	-22
Celkem změna fondu zajištění peněžních toků	-101	-1 064
Související odložená daň z příjmů	21	199
Reklasifikace odložené daně	-110	0
Stav na konci roku	19	209

Fond ze zajištění peněžních toků představuje kumulované zisky a ztráty z účinného zajištění peněžních toků. Kumulovaný časově rozlišený zisk nebo ztráta ze zajišťovacích derivátů se reklasifikuje do zisku nebo ztráty pouze v případě, že má zajištěná transakce vliv na zisk nebo ztrátu nebo se zahrne jako úprava účetní hodnoty do zajišťované nefinanční položky v souladu s příslušnými účetními pravidly.

Zisky a ztráty reklasifikované v průběhu roku z vlastního kapitálu jsou v konsolidovaném výkazu zisků a ztrát vykázány na řádcích Výnosy, Služby, spotřeba materiálu a energie a Finanční náklady.

Reklasifikace z fondu zajištění peněžních toků do zisku nebo ztráty pro jednotlivé rizikové expozice:

(údaje v mil. Kč)

Meziměnové úrokové swapy – zajištění dluhopisového financování v EUR s fixní sazbou	2024	2023
Stav na začátku roku	219	678
Změna reálné hodnoty zajišťovacích derivátů	-89	-536
Reklasifikace do zisku nebo ztráty	168	-28
Související odložená daň z příjmů – změna	-17	105
Reklasifikace odložené daně	-110	0
Stav na konci roku	171	219

(údaje v mil. Kč)

Měnové forwardy a swapy – zajištění budoucích výnosů v cizích měnách	2024	2023
Stav na začátku roku	36	91
Změna reálné hodnoty zajišťovacích derivátů	-100	-164
Reklasifikace do zisku nebo ztráty	53	98
Související odložená daň z příjmů – změna	11	11
Stav na konci roku	0	36

(údaje v mil. Kč)

Úrokové swapy – zajištění dluhopisů a leasingových kontraktů s variabilní sazbou	2024	2023
Stav na začátku roku	-13	137
Změna reálné hodnoty zajišťovacích derivátů	73	-103
Reklasifikace do zisku nebo ztráty	-47	-81
Související odložená daň z příjmů – změna	-5	34
Stav na konci roku	8	-13

(údaje v mil. Kč)

Komoditní forward – zajištění cen na nákup nafty a trakční elektřiny	2024	2023
Stav na začátku roku	4	-2
Změna reálné hodnoty zajišťovacích derivátů	-3	18
Reklasifikace do zisku nebo ztráty	4	-11
Související odložená daň z příjmů – změna	-1	-1
Stav na konci roku	4	4

(údaje v mil. Kč)

Leasing – zajištění cizoměnových závazků z IFRS 16	2024	2023
Stav na začátku roku	68	150
Změna reálné hodnoty závazku z leasingů	-69	-99
Související odložená daň z příjmů – změna	14	17
Stav na konci roku	13	68

(údaje v mil. Kč)

Úvěry a dluhopisy – přecenění	2024	2023
Stav na začátku roku	-105	20
Změna reálné hodnoty přecenění úvěrů a dluhopisů	-91	-158
Související odložená daň z příjmů – změna	19	33
Stav na konci roku	-177	-105

25.2.4. Fond nákladů na zajištění

Náklady zajištění představují kumulované zisky nebo ztráty ze změn částí reálných hodnot vyloučených ze zajišťovacích nástrojů vztahujících se k měnovému bazickému rozpětí u meziměnových úrokových.

Skupina vyhodnotila, že oddělené měnové bazické rozpětí se vztahuje k časovému období a nikoliv ke specifické transakci. Proto Skupina náklady zajištění, v rozsahu v jakém jsou spojeny se zajištěnou položkou, systematicky amortizuje do zisku nebo ztráty v průběhu trvání zajišťovacího vztahu.

(údaje v mil. Kč)

	2024	2023
Stav na začátku roku	-102	-172
Reklasifikace do zisku nebo ztráty	-18	-4
Změna přecenění v nákladech na zajištění	8	88
Související odložená daň z příjmů	2	-14
Reklasifikace odložené daně	36	0
Stav na konci roku	-74	-102

Dodatečné informace týkající se derivátů a zajišťovacího účetnictví jsou uvedeny v poznámce 35.

25.2.5. Fond z přepočtu cizích měn

(údaje v mil. Kč)

	2024	2023
Stav na začátku roku	-14	-96
Kurzové rozdíly vznikající z přepočtu zahraničních jednotek	21	82
Stav na konci roku	7	-14

Kurzové rozdíly související s přepočtem výsledků a čistých aktiv zahraničních jednotek Skupiny z jejich funkčních měn do měny vykazování Skupiny (tj. Kč) se vykazují přímo v ostatním úplném výsledku a jsou kumulovány ve fondu z přepočtu cizích měn.

25.2.6. Přecenění investic do kapitálových nástrojů v reálné hodnotě v ostatním úplném výsledku

Přecenění investic do kapitálových nástrojů v reálné hodnotě v ostatním úplném výsledku zahrnuje kumulovanou čistou změnu reálné hodnoty kapitálových finančních nástrojů přeceňovaných do ostatního úplného výsledku, po odečtení kumulovaných zisků/ztrát převedených do nerozděleného zisku při odúčtování.

(údaje v mil. Kč)

	2024	2023
Stav na začátku roku	67	50
Přecenění	31	8
Očekávané úvěrové ztráty	0	15
Související odložená daň z příjmů	-6	-6
Reklasifikace odložené daně	-21	0
Stav na konci roku	71	67

26. Úvěry, půjčky a závazky z leasingu

(údaje v mil. Kč)

	31.12.2024	31.12.2023
Bankovní úvěry	2 619	2 185
Úvěr od společnosti EUROFIMA	397	290
Závazky z leasingu	1 650	2 503
Zajištěné půjčky	447	355
Kontokorentní účty	1 167	415
Vydané dluhopisy	1 585	1 094
Ostatní přijaté úvěry a půjčky krátkodobé	34	69
Krátkodobé celkem	7 899	6 911
Bankovní úvěry	13 807	13 015
Úvěr od společnosti EUROFIMA	15 896	11 321
Závazky z leasingu	4 409	4 418
Zajištěné půjčky	2 906	2 149
Vydané dluhopisy	42 506	34 931
Ostatní přijaté úvěry a půjčky dlouhodobé	3	15
Dlouhodobé celkem	79 527	65 849
Celkem	87 426	72 760

V položce Zajištěné půjčky jsou vykázány půjčky, které jsou zajištěny majetkem, na který byla půjčka poskytnuta.

V krátkodobých úvěrech, půjčkách a závazcích z leasingu jsou vykázány části dlouhodobých úvěrů, dluhopisů, půjček a závazků z leasingu, které jsou splatné v období kratším než jeden rok od data konsolidované účetní závěrky.

Detail k jednotlivým úvěrovým rámcům je popsán v poznámce 35.9.2.

Skupina neporušila v roce 2024 ani v roce 2023 žádné podmínky úvěrových smluv.

26.1. Vydané dluhopisy

Datum emise	Nominální hodnota	Datum splatnosti	Veřejně obchodovaná	Kupon	Účetní hodnota k 31.12.2024 v mil. Kč	Účetní hodnota k 31.12.2023 v mil. Kč
05.11.2014	30 mil. EUR	05.11.2024	Ne	2,88 %	0	743
05.11.2014	150 mil. EUR	05.11.2029	Ne	3,50 %	3 783	3 711
03.06.2015	77,5 mil. EUR	03.06.2035	Ne	3,00 %	1 981	1 944
23.05.2019	500 mil. EUR	23.05.2026	Ano	1,50 %	12 665	12 404
12.10.2022	500 mil. EUR	12.10.2027	Ano	5,63 %	12 697	12 445
24.06.2024	8 001 mil. Kč	24.06.2029	Ano	5,50 %	8 166	0
20.07.2018	1 000 mil. Kč	20.07.2025	Ano	2,55 %	1 010	1 010
17.07.2019	1 000 mil. Kč	17.07.2026	Ne	2,17 %	1 009	1 009
18.11.2019	770 mil. Kč	18.11.2026	Ne	2,09 %	772	771
31.07.2020	1 000 mil. Kč	31.07.2027	Ne	1,65 %	1 001	999
20.04.2022	40 mil. EUR	31.12.2028	Ne	1,92 %	1 007	989
Celkem					44 091	36 025
- z toho krátkodobé					1 585	1 094
- z toho dlouhodobé					42 506	34 931

Skupina neporušila v roce 2024 ani v roce 2023 žádné podmínky platné pro emitované dluhopisy.

Majitelé dluhopisů by mohli požádat o předčasné splacení dluhopisů do 90 dnů poté, co podíl státu v emitentovi (ČD) klesne pod 75 % nebo pokud podíl emitenta v segmentech osobní či nákladní dopravy klesne pod 50 % a zároveň rating emitenta klesne pod investiční stupeň.

26.2. Závazky z leasingu

Skupina vykázala závazky z leasingu následujícím způsobem:

(údaje v mil. Kč)

	31.12.2024	31.12.2023
Krátkodobé závazky z leasingu	1 650	2 503
Dlouhodobé závazky z leasingu	4 409	4 418
Závazky z leasingu celkem	6 059	6 921

Náklady vztahující se ke krátkodobým leasingům a k leasingům aktiv s nízkou hodnotou, které nejsou zahrnuté mezi výše uvedené krátkodobé závazky z leasingu, jsou v konsolidovaném výkazu zisků a ztrát zahrnuté v položce Služby, spotřeba materiálu a energie (poznámka 8).

Celkové peněžní výdaje související s leasingy v roce 2024 činily 3 685 mil. Kč, v roce 2023 2 251 mil. Kč. Informace o aktivech z práva k užívání jsou uvedeny v poznámce 18.

Skupina není vystavena významnému riziku likvidity s ohledem na závazky z leasingu. Analýza splatností závazků z leasingu je uvedena v poznámce 35.9.1.

26.3. Bankovní úvěry

(údaje v mil. Kč)

Banka	Nominální hodnota	Datum konečné splatnosti	Úročení	Účetní hodnota k 31.12.2024	Účetní hodnota k 31.12.2023
UniCredit Bank	1 000 mil. Kč	29.03.2029	Variabilní	651	802
Raiffeisenbank	500 mil. Kč	29.12.2028	Variabilní	286	357
Všeobecná úverová banka	500 mil. Kč	29.12.2028	Variabilní	308	385
UniCredit Bank	1 000 mil. Kč	29.03.2029	Fixní	1 000	1 000
UniCredit Bank	1 000 mil. Kč	29.03.2029	Variabilní	1 000	1 001
UniCredit Bank	1 000 mil. Kč	29.03.2029	Variabilní	651	802
Raiffeisenbank	1 000 mil. Kč	29.12.2028	Variabilní	571	715
Raiffeisenbank	1 100 mil. Kč	29.12.2028	Variabilní	628	786
Všeobecná úverová banka	500 mil. Kč	29.06.2029	Variabilní	322	393
Všeobecná úverová banka	900 mil. Kč	29.06.2029	Variabilní	579	707
Evropská investiční banka	377 mil. Kč	08.12.2031	Fixní	331	377
UniCredit Bank	1 000 mil. Kč	29.03.2030	Fixní	525	625
UniCredit Bank	1 000 mil. Kč	31.12.2027	Fixní	429	571
ING Bank	1 000 mil. Kč	31.08.2027	Fixní	461	615
ING Bank	500 mil. Kč	30.06.2028	Fixní	269	346
Raiffeisenbank	1 000 mil. Kč	30.06.2031	Fixní	700	800
Úvěr EIB - 1. tranše	500 mil. Kč	02.07.2031	Fixní	409	455
Tatrabanka	1 mil. EUR	31.07.2027	Variabilní	11	15
Tatrabanka	1,5 mil. EUR	29.02.2028	Variabilní	21	27
Raiffeisenbank	40 mil. EUR	30.06.2032	Fixní	756	841
ING Bank	40 mil. EUR	31.03.2028	Fixní	705	890
Všeobecná úverová banka	30 mil. EUR	21.03.2030	Fixní	566	647
Úvěr EIB - 2. tranše	40 mil. EUR	01.06.2033	Fixní	1 007	989
Raiffeisenbank	40 mil. EUR	31.03.2031	Fixní	873	989
MBH Bank	3 mil. EUR	30.11.2028	Variabilní	62	65
Raiffeisenbank	21 mil. EUR	31.03.2031	Fixní	447	0
ING Bank NV	40 mil. EUR	31.03.2031	Fixní	935	0
ČSOB, a.s.	25 mil. EUR	23.09.2031	Fixní	607	0
Úvěr EIB - 3. tranše	50 mil. EUR	20.12.2034	Fixní	1 260	0
Tatrabanka	2,2 mil. EUR	30.06.2036	Variabilní	56	0
Celkem				16 426	15 200
- z toho krátkodobé				2 619	2 185
- z toho dlouhodobé				13 807	13 015

Bankovní úvěry nejsou zajištěny.

26.4. Úvěr od společnosti EUROFIMA

Skupina čerpala úvěr od společnosti EUROFIMA, ve které vlastní 1 % (poznámka 34), ve 4 následujících tranších:

(údaje v mil. Kč)

	Nominální hodnota	Datum konečné splatnosti	Úročení	Účetní hodnota k 31.12.2024	Účetní hodnota k 31.12.2023
1. tranše	6 903 mil. Kč	30.03.2033	Fixní	7 147	7 146
2. tranše	70 mil. EUR	30.03.2033	Fixní	1 808	1 767
3. tranše	2 687 mil. Kč	30.03.2033	Fixní	2 777	2 698
4. tranše	4 543 mil. Kč	31.05.2035	Fixní	4 561	0
Celkem				16 293	11 611
- z toho krátkodobé				397	290
- z toho dlouhodobé				15 896	11 321

Závazky ke společnosti EUROFIMA jsou zajištěny zástavními smlouvami k financovanému majetku.

27. Rezervy

(údaje v mil. Kč)

	Zůstatek k 1.1.2023	Tvorba	Čerpání	Zrušení nevyužité části	Zůstatek k 31.12.2023	Tvorba	Čerpání	Zrušení nevyužité části	Zůstatek k 31.12.2024
Rezerva na soudní spory	1 006	30	0	7	1 029	0	834	193	2
- z toho dlouhodobá část	2				0				0
Rezerva na požitky po skončení pracovního poměru	65	140	12	0	193	9	25	0	177
- z toho dlouhodobá část	51				153				142
Rezerva na jiné dlouhodobé zaměstnanecké požitky	284	169	157	0	296	113	167	0	242
- z toho dlouhodobá část	110				126				102
Rezervy na obchodní rizika	28	7	0	35	0	0	0	0	0
- z toho dlouhodobá část	0				0				0
Rezerva na restrukturalizaci	0	23	0	0	23	126	23	0	126
- z toho dlouhodobá část	0				0				0
Rezerva na nevýhodné smlouvy	842	31	144	611	118	77	118	0	77
- z toho dlouhodobá část	427				11				73
Rezerva na penále	0				0				0
- z toho dlouhodobá část	0				0				0
Rezerva na náhradu škody	451	0	0	451	0	0	0	0	0
- z toho dlouhodobá část	0				0				0
Ostatní rezervy	147	319	112	66	288	105	74	10	309
- z toho dlouhodobá část	0				0				0
Rezervy celkem	2 823	719	425	1 170	1 947	430	1 241	203	933
- Dlouhodobé	590				290				317
- Krátkodobé	2 233				1 657				616

27.1. Rezervy na soudní spory

Rezervu na soudní spory Skupina tvoří podle očekávaného výsledku všech probíhajících soudních sporů a s tím souvisejícího pravděpodobného odtoku finančních prostředků ze Skupiny.

27.1.1. Údajná kartelová dohoda mezi ČD, ZSSK a ÖBB při prodeji vyřazených železničních kolejových vozidel

V červnu 2016 bylo provedeno místní šetření Evropské komise v sídle ČD pro podezření z uzavření kartelové dohody ve věci vzájemného prodeje železničních kolejových vozidel. EK prověřuje, zda mezi ČD, ÖBB (Rakouské spolkové dráhy) a popř. též ZSSK (Železniční společnost Slovensko) nedošlo k zakázané dohodě o omezení prodeje vyřazených železničních kolejových vozidel za účelem omezení vstupu nových dopravců na trh (v rozporu s čl. 101 Smlouvy o fungování EU – „TFEU“). ČD neuznávají, že by z jejich strany došlo k uzavření kartelové dohody.

V červnu 2022 obdržely ČD a ÖBB od EK prohlášení o námitkách kvůli údajné kartelové dohodě o prodeji vyřazených kolejových vozidel. Prohlášení o námitkách je procesním krokem v probíhajícím řízení, které nepředjímá konečné závěry a rozhodnutí EK ve věci. K tomuto sdělení výhrad ČD připravily a odeslaly repliku a následně představily své argumenty na ústním slyšení.

Na základě hodnoty výnosů, ke kterým se možné porušení vztahovala, odhadované doby trvání možného porušení a názoru externích poradců na odhadovaný procentní rozsah aplikovaný na příslušné výnosy tak byla k 31. prosinci 2021 zaúčtována rezerva ve výši 1 000 mil. Kč, která odpovídala odhadované výši nákladů na uhrazení pokuty za údajné porušení předpisů a souvisejících nákladů.

Dne 12. 9. 2024 proběhl mezi EK a ČD tzv. State of play meeting, na kterém EK sdělila, že setrvává na svých závěrech z tzv. sdělení výhrad, tj. že považuje za prokázanou existenci zakázané horizontální dohody (hardcore kartel) mezi ČD a ÖBB v letech 2012 až 2016.

Dne 23. 10. 2024 bylo ČD doručeno rozhodnutí o pokutě, když ČD byla ze strany EK uložena pokuta ve výši 31,94 mil. EUR (809 mil. Kč). Rezerva byla v této částce čerpána a zúčtována s pokutou, ve zbývajících částech do částky 1 000 mil. Kč byla rozpuštěna.

Proti rozhodnutí byla podána žaloba k Soudnímu dvoru EU, která nemá odkladný účinek a pokuta bude zaplácena, jak uvedeno shora. Cílem žaloby je zrušení pokuty, nebo podstatné snížení.

ČD zatím neočekávají, že budou nuceny platit náhradu škody třetím stranám v souvislosti s tímto řízením. Vedení Skupiny se bude snažit prokázat, že ČD neporušily článek 101 TFEU. Záměrem ČD je se v této kauze důrazně hájit, včetně použití všech dostupných cest nesouhlasu s rozhodnutím EK zavazujícím ČD k plnění.

Informace o ostatních soudních sporech jsou uvedeny v poznámce 32.1.

27.2. Rezervy na zaměstnanecké benefity

Rezerva na požitky po skončení pracovního poměru představuje nárok zaměstnanců na finanční příspěvek při odchodu do důchodu. Rezerva na jiné dlouhodobé zaměstnanecké požitky představuje nárok zaměstnanců na finanční příspěvek při dosažení životního jubilea a na úhradu léčebných výloh včetně náhrady mzdy při kondičních a ozdravných pobytech. Při výpočtu těchto rezerv Skupina použila pojistně-matematický model, který vychází z aktuálních zaměstnaneckých údajů (počet zaměstnanců, datum nároku na starobní důchod, průměrný plat, výše finančního příspěvku) a očekávaných parametrů stanovených kvalifikovaným odhadem Skupiny (předpokládaná fluktuace, nárůst mezd) a veřejně dostupných statistických podkladů (očekávaná míra inflace ve výši 2 %, pravděpodobnost úmrtí a invalidity dle údajů Českého statistického úřadu). Změna výše rezervy váží se k benefitům při odchodu do důchodu způsobená změnou těchto parametrů je vykazována jako pojistně-matematické zisky (ztráty) v konsolidovaném výkazu o úplném výsledku. Změna výše rezervy na ostatní benefity je vykazována v konsolidovaném výkazu zisků a ztrát. Peněžní toky jsou diskontovány na současnou hodnotu pomocí diskontní sazby odvozené z míry výnosu 10letých státních dluhopisů.

27.3. Rezerva na nevýhodné smlouvy

K 31. 12. 2024 Skupina vytvořila rezervu na nevýhodné smlouvy ve výši 77 mil. Kč (31. 12. 2023: 118 mil. Kč). Rezerva byla vykazována u smluv uzavřených s kraji, kde nevyhnutelné náklady na splnění závazku stanoveného smlouvou překračují ekonomické přínosy, jejichž přijetí se na základě těchto smluv očekává. Vzhledem k tomu, že majetek využívaný k plnění těchto smluv není výhradně přiřaditelný k daným smlouvám, není dle IAS 36 vykazováno snížení hodnoty u tohoto majetku.

27.4. Rezerva na náhradu škody

V roce 2023 byla zrušena rezerva na náhradu škody způsobenou požárem kabelů ve stanici Bohumín, která byla natvořena ve výši očekávané škody.

V položce Ostatní rezervy jsou vykazovány zejména rezervy na škodní události.

28. Ostatní finanční závazky

(údaje v mil. Kč)

	31.12.2024	31.12.2023
Finanční deriváty *	567	992
Ostatní	169	194
Dlouhodobé celkem	736	1 186
Finanční deriváty *	408	489
Závazek z ukončené leasingové smlouvy	121	121
Ostatní	117	108
Krátkodobé celkem	646	718
Celkem	1 382	1 904

* Finanční deriváty jsou oceněné v reálné hodnotě, ostatní finanční závazky jsou oceněné v naběhlé hodnotě.

Ostatní dlouhodobé finanční závazky představují závazky vůči nájemcům majetku na Masarykově a brněnském nádraží v souvislosti s technickým zhodnocením pronajatého majetku prováděným nájemci.

29. Ostatní závazky a smluvní závazky

(údaje v mil. Kč)

	31.12.2024	31.12.2023
Přijaté dotace	5	56
Ostatní	32	7
Dlouhodobé celkem	37	63
Přijaté zálohy	4	4
Závazky k zaměstnancům	1 545	1 817
Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	554	581
Daňové závazky – daň sražená zaměstnancům	135	109
Daňové závazky – DPH	47	32
Vrácení části dotace v rámci projektů ROP (poznámka 15.1)	0	0
Smluvní závazky (poznámka 6.2)	418	482
Závazky z refundací (poznámka 6.2)	545	675
Přijaté dotace	84	408
Ostatní	886	136
Krátkodobé celkem	4 218	4 244
Celkem	4 255	4 307

Položka Přijaté dotace krátkodobé zahrnuje k 31. 12. 2024 investiční dotace v celkové výši 76 mil. Kč (v roce 2023: 357 mil. Kč).

V položce Ostatní v Ostatních krátkodobých závazcích k 31. 12. 2024 je vykázána pokuta na základě rozhodnutí Evropské komise ve výši 31,94 mil. EUR (809 mil. Kč) k údajné kartelové dohodě s ÖBB (poznámka 27.1.1.)

Skupina neeviduje žádné závazky po splatnosti vůči finančním úřadům, správám sociálního zabezpečení a zdravotním pojišťovnám.

30. Změny závazků z financování

Následující tabulka zachycuje změny závazků z financování, a to změny vzniklé nejen z peněžních toků, ale i změny nepeněžní.

(údaje v mil. Kč)

	Krátkodobé bankovní úvěry	Dlouhodobé bankovní úvěry	Úvěr od společnosti EUROFIMA – krátkodobý	Úvěr od společnosti EUROFIMA – dlouhodobý	Závazky z leasingu - krátkodobé	Závazky z leasingu - dlouhodobé	Zajištěné půjčky - krátkodobé	Zajištěné půjčky - dlouhodobé	Vydané dluhopisy - krátkodobé	Vydané dluhopisy - dlouhodobé	Kontokorentní účty *	Ostatní	Celkem
Poznámka	26	26	26	26	26	26	26	26	26	26	26	26	26
Závazky z financování k 1.1.2023	1 738	11 636	0	0	1 365	4 421	426	2 425	10 591	34 826	897	80	68 405
Peněžní toky z financování	-1 846	3 546	0	11 242	-1 688	0	-427	56	-9 938	0	-482	-9	454
Čerpání úvěrů a půjček	4	3 546	0	11 242	0	0	0	56	0	0	0	1	14 849
Splátky úvěrů a půjček	-1 850	0	0	0	0	0	-427	0	-9 938	0	-482	-10	-12 707
Úhrada jistiny závazků z leasingu	0	0	0	0	-1 688	0	0	0	0	0	0	0	-1 688
Důsledky změn měnových kurzů	13	134	0	79	92	28	29	0	-185	794	0	0	984
Reklasifikace *	2 275	-2 275	290	-290	1 206	-1 206	332	-332	725	-725	0	0	0
Přírůstek leasingu a změna odhadu	0	0	0	0	1 622	1 434	0	0	0	0	0	0	3 056
Naběhlé úroky	278	485	0	290	156	54	73	0	272	1 003	79	15	2 705
Zaplacené úroky (peněžní toky z provozní činnosti) **	-268	-500	0	0	-150	-53	-73	0	-312	-839	-79	-3	-2 277
Zaplacené kapitalizované úroky (peněžní toky z investiční činnosti)	0	0	0	0	0	0	0	0	-68	-133	0	0	-201
Ostatní nepeněžní pohyby	-5	-11	0	0	-100	-260	-5	0	9	5	0	1	-366
Závazky z financování k 31.12.2023	2 185	13 015	290	11 321	2 503	4 418	355	2 149	1 094	34 931	415	84	72 760
Peněžní toky z financování	-2 302	3 453	0	4 543	-2 905	0	-409	1 239	-760	7 951	752	-26	11 536
Čerpání úvěrů a půjček	0	3 453	0	4 543	0	0	0	1 239	0	7 951	752	0	17 938
Splátky úvěrů a půjček	-2 302	0	0	0	0	0	-409	0	-760	0	0	-26	-3 497
Úhrada jistiny závazků z leasingu	0	0	0	0	-2 905	0	0	0	0	0	0	0	-2 905
Důsledky změn měnových kurzů	11	60	0	36	49	42	25	0	28	583	0	0	834
Reklasifikace *	2 723	-2 723	107	-107	1 395	-1 395	485	-485	999	-999	0	0	0
Přírůstek leasingu a změna odhadu	0	0	0	0	600	1 752	0	0	0	0	0	0	2 352
Naběhlé úroky	352	359	0	502	129	134	89	0	419	1 067	54	0	3 105
Zaplacené úroky (peněžní toky z provozní činnosti) **	-344	-373	0	-337	-130	-135	-89	0	-133	-784	-54	0	-2 379
Zaplacené kapitalizované úroky (peněžní toky z investiční činnosti)	0	0	0	0	0	0	0	0	-62	-293	0	0	-355
Ostatní nepeněžní pohyby	-6	16	0	-62	9	-407	-9	3	0	50	0	-21	-427
Závazky z financování k 31.12.2024	2 619	13 807	397	15 896	1 650	4 409	447	2 906	1 585	42 506	1 167	37	87 426

* Úvěry a půjčky klasifikované v minulém období jako dlouhodobé, které se ve sledovaném období staly krátkodobými.

** Na řádku Zaplacené úroky v konsolidovaném výkazu o peněžních tocích za rok 2024 jsou také vykázány peněžní toky ze zajištění úrokových plateb ve výši 175 mil. Kč (2023: 148 mil. Kč).

31. Transakce se spřízněnými stranami

Vztahy mezi Skupinou a společnostmi uváděnými v bodech 31.1 – 31.4 jsou popsány v poznámce 1.3.

31.1. Výnosy realizované se spřízněnými stranami

(údaje v mil. Kč)

		Výnosy z prodeje služeb a ostatní výnosy	
		2024	2023
JLV, a.s.	přidružená společnost	2	3
BOHEMIAKOMBI, spol. s r.o.	přidružená společnost	42	18
Ostravská dopravní společnost – Cargo, a.s.	přidružená společnost	21	30
Terminál Mošnov, a.s.	přidružená společnost	3	5
Celkem přidružené společnosti		68	56
RAILLEX, a.s.	společný podnik	21	16
Ostravská dopravní společnost, a.s. v likvidaci	společný podnik	5	45
Celkem společné podniky		26	61
Celkem spřízněné strany		94	117

31.2. Nákupy realizované se spřízněnými stranami

(údaje v mil. Kč)

		Služby	
		2024	2023
JLV, a.s.	přidružená společnost	262	244
Ostravská dopravní společnost – Cargo, a.s.	přidružená společnost	26	54
Terminál Mošnov, a.s.	přidružená společnost	0	1
Celkem přidružené společnosti		288	299
RAILLEX, a.s.	společný podnik	11	6
Celkem společné podniky		11	6
Celkem spřízněné strany		299	305

31.3. Nevyrovnané zůstatky na konci účetního období se spřízněnými stranami

(údaje v mil. Kč)

31.12.2024		Pohledávky	Závazky
JLV, a.s.	přidružená společnost	0	52
BOHEMIAKOMBI, spol. s r.o.	přidružená společnost	13	0
Ostravská dopravní společnost – Cargo, a.s.	přidružená společnost	2	5
Celkem přidružené společnosti		15	57
RAILLEX, a.s.	společný podnik	6	2
Celkem společné podniky		6	2
Celkem spřízněné strany		21	59

(údaje v mil. Kč)

31.12.2023		Pohledávky	Závazky
JLV, a.s.	přidružená společnost	0	50
BOHEMIAKOMBI, spol. s r.o.	přidružená společnost	2	0
Ostravská dopravní společnost – Cargo, a.s.	přidružená společnost	4	10
Terminál Mošnov, a.s.	přidružená společnost	1	0
Celkem přidružené společnosti		7	60
RAILLEX, a.s.	společný podnik	3	2
Ostravská dopravní společnost, a.s. v likvidaci	společný podnik	7	0
Celkem společné podniky		10	2
Celkem spřízněné strany		17	62

Nevyrovnané zůstatky nebyly zajištěné a uhradí se bankovním převodem či formou zápočtu. Nebyly poskytnuty ani přijaty žádné záruky. Pohledávky jsou obvykle splatné do 30 dní, závazky do 45 dní. Z hlediska IFRS 9 byly ztráty ze snížení hodnoty pohledávek od spřízněných stran vyhodnoceny jako nevýznamné.

31.4. Odměny členům klíčového managementu

Členové klíčového managementu Skupiny jsou tvořeni managementem Společnosti a jejích významných dceřiných společností (ČD Cargo, a.s., ČD – Informační Systémy, a.s., ČD – Telematika a.s., DPOV, a.s. a Výzkumný Ústav Železniční, a.s.).

Členům klíčového managementu byly během roku vyplaceny tyto zaměstnanecké požitky:

(údaje v mil. Kč)

2024	Představenstvo	Dozorčí rada	Řídící výbor
Odměny členů statutárních orgánů	72	13	0
Ostatní krátkodobé zaměstnanecké požitky	17	4	0
Celkem	89	17	0
Počet členů klíčového managementu	20	36	7

(údaje v mil. Kč)

2023	Představenstvo	Dozorčí rada	Řídící výbor
Odměny členů statutárních orgánů	81	12	0
Ostatní krátkodobé zaměstnanecké požitky	15	5	0
Celkem	96	17	0
Počet členů klíčového managementu	20	35	6

31.5. Vztahy se společnostmi kontrolovanými státem

Skupina České dráhy je stoprocentně vlastněná a ovládaná státem Česká republika. V souladu s výjimkou uvedenou ve standardu IAS 24 Zveřejnění spřízněných stran, Skupina nezveřejňuje kvantitativní informace týkající se individuálně nevýznamných transakcí se státem a společnostmi kontrolovanými nebo společně kontrolovanými státem nebo ve kterých má stát podstatný vliv. Níže jsou uvedeny významné transakce se spřízněnými stranami, které se Skupině podařilo identifikovat: úhrady závazku veřejné služby (kraje a Ministerstvo dopravy), transakce se státní organizací SŽ a skupinou ČEZ.

Úhrady závazku veřejné služby

Nákladové riziko je spojeno s náklady, které musí dopravce vynaložit za účelem zajištění provozu veřejné dopravy vyžádané objednatelem. V rámci rizika nákladů se předně jedná o riziko provozních nákladů, které lze z pohledu dopravce chápat jako riziko rozdílu mezi náklady, s nimiž dopravce kalkuloval v nabídce na provozování veřejné dopravy předložené objednateli, a náklady skutečně vynaloženými dopravcem během plnění smlouvy. Rizika provozních nákladů mohou být jak vnější, která dopravce není schopen ovlivnit (jako např. růst cen pohonných hmot, změna cen náhradních dílů, dodatečné náklady z důvodu dopravních výluk a mimořádností, změny v legislativě a daňových předpisech apod.), tak vnitřní, která dopravce může ovlivnit (např. řádná údržba vozidlového parku, efektivní nastavení vnitřních procesů, výše mezd apod.).

Výnosové riziko odpovídá riziku tržeb z přepravy cestujících a lze je chápat jako rozdíl mezi příjmy předpokládanými před uzavřením smlouvy a příjmy skutečně dosaženými dopravcem za dobu trvání smlouvy. Klíčovou složkou výnosového rizika je riziko poptávky po přepravních službách poskytovaných dopravcem ze strany cestujících.

S ohledem na způsob rozdělení rizik Skupina uzavírá s objednateli veřejné dopravy smlouvy v tzv. režimech „brutto“ a „netto“. Smlouvy v režimu „brutto“ mají nákladová rizika a příležitosti rozdělena mezi dopravce a objednatele, výnosová rizika a příležitosti jsou výhradně na straně objednatele. Smlouvy v režimu „netto“ mají nákladová a výnosová rizika i příležitosti rozdělena mezi dopravce a objednatele. Objednatel nese rizika a příležitosti za výši tržeb integrovaného dopravního systému (IDS), které dopravce nemůže ovlivnit, dopravce za ostatní tržby. Pokud se smlouva neodvolává na uplatňování tarifu IDS, pak veškerá rizika a příležitosti tržeb nese dopravce. Veškeré smlouvy s Ministerstvem dopravy jsou v režimu „netto“.

(údaje v mil. Kč)

Výnosy a kompenzace	Protistrana	2024	2023
Výnosy z pronájmu nemovitostí	SŽ	63	30
Úhrada za náhradní autobusovou dopravu *	SŽ	1 061	470
Úhrady od objednatelů veřejné služby – ze státního rozpočtu	stát – MD	5 388	4 991
Výnosy z kompenzací slev jízdného 50 %	stát – MD	1 644	1 690
Úhrady od objednatelů veřejné služby z rozpočtů krajů – smlouvy „brutto“	kraje	7 068	5 246
Úhrady od objednatelů veřejné služby z rozpočtů krajů – smlouvy „netto“	kraje	8 339	8 278
Výnosy – telekomunikační služby	SŽ	705	1 150
Výnosy – telekomunikační služby	ČEZ	2	2
Tržby z nákladní přepravy	ČEZ	24	120
Tržby z nákladní přepravy	ČEPRO	546	537
Tržby z nákladní přepravy	OKD	83	103
Provoz a údržba SW	SŽ	54	60
Výnosy z prodeje zaměstnaneckých rekreací	SŽ	23	100
Výnosy z rekuperace trakční energie	SŽ	193	106
Ostatní výnosy	SŽ	225	120

* Tato úhrada kompenzuje náklady na náhradní autobusovou dopravu. Náklady na náhradní autobusovou dopravu v poznámce 8 jsou po této kompenzaci uvedeny netto.

(údaje v mil. Kč)

Náklady	Protistrana	2024	2023
Použití dopravní cesty a přidělená kapacita dráhy – osobní doprava	SŽ	1 869	1 804
Použití dopravní cesty a přidělená kapacita dráhy – nákladní doprava	SŽ	595	702
Spotřeba elektrické trakční energie – osobní doprava	SŽ	3 054	2 444
Spotřeba elektrické trakční energie – nákladní doprava	SŽ	837	786
Náklady – telekomunikační služby	SŽ	88	62
Nafta a LTO	ČEPRO	1 392	1 324
Ostatní energie	SŽ	191	193
Ostatní náklady	SŽ	189	251
Ostatní náklady	ČEZ	76	17

(údaje v mil. Kč)

Pohledávky	Protistrana	31.12.2024	31.12.2023
Úhrada za náhradní autobusovou dopravu	SŽ	181	184
Kompenzace za bezdůvodné obohacení (poznámka 21)	SŽ	800	678
Kompenzace slev jízdného 50 %	stát – MD	101	112
Závazek veřejné služby	kraje	535	283
Telekomunikační služby	SŽ	81	127
Poskytnuté zálohy	SŽ	52	60
Nákladní přeprava	ČEZ	6	26
Nákladní přeprava	SŽ	17	12
Nákladní přeprava	ČEPRO	26	8
Nákladní přeprava	OKD	21	36
Ostatní pohledávky	SŽ	15	19

(údaje v mil. Kč)

Závazky	Protistrana	31.12.2024	31.12.2023
Použití dopravní cesty a přidělená kapacita dráhy – osobní doprava	SŽ	425	410
Použití dopravní cesty a přidělená kapacita dráhy – nákladní doprava	SŽ	117	160
Spotřeba elektrické trakční energie – osobní doprava	SŽ	142	83
Závazky z leasingu	SŽ	203	190
Závazky z leasingu	stát – MD	105	118
Závazek veřejné služby	stát – MD	43	202
Závazek veřejné služby	kraje	324	436
Spotřeba elektrické trakční energie – nákladní doprava	SŽ	114	76
Nafta a LTO	ČEPRO	213	220
Ostatní energie	SŽ	13	10
Ostatní závazky	SŽ	53	43
Ostatní závazky	ČEZ	16	19

Státní instituce, podniky a další strany kontrolované státem využívají služby poskytované Skupinou za podmínek platných pro ostatní zákazníky. Na straně nákladů Skupina nakupuje některé služby a jiné dodávky (voda, energie atd.) od společností kontrolovaných státem za podmínek platných pro ostatní spotřebitele.

V roce 2024 Skupina vykázala v konsolidovaném výkazu o finanční situaci jako snížení pořizovací hodnoty dlouhodobých aktiv dotace od MD ve výši 646 mil. Kč (2023: 510 mil. Kč). Pohledávky a závazky z titulu dotací na pořízení majetku jsou vykázány na řádcích Ostatní aktiva (poznámka 23) a Ostatní závazky a smluvní závazky (poznámka 29).

32. Operativní leasing

Smlouvy o operativním leasingu, kdy Skupina vystupuje jako pronajímatel, se vztahují k investicím do nemovitostí a k movitému majetku ve vlastnictví Skupiny s různou dobou pronájmu.

Analýza splatnosti nediskontovaných plateb z nevypověditelných smluv o operativním leasingu:

(údaje v mil. Kč)

	31.12.2024	31.12.2023
1. rok	63	57
2. rok	68	61
3. rok	73	65
4. rok	0	70
Celkem	204	253

Výnosy z operativního leasingu vykázané v roce 2024 v zisku nebo ztrátě činily 787 mil. Kč (v roce 2023: 753 mil. Kč), z toho výnosy z investic do nemovitostí v roce 2024 činily 390 mil. Kč (v roce 2023: 330 mil. Kč).

Přímé provozní náklady spojené s investicemi do nemovitostí v roce 2024 představovaly 176 mil. Kč (v roce 2023: 124 mil. Kč).

33. Smluvní závazky k výdajům

K datu konsolidované účetní závěrky má Skupina uzavřené smlouvy na nákup pozemků, budov a zařízení ve výši 51 325 mil. Kč (2023: 54 704 mil. Kč), z nichž 27 506 mil. Kč již bylo k 31. 12. 2024 uhrazeno (k 31. 12. 2023: 20 698 mil. Kč).

(údaje v mil. Kč)

	31.12.2024	31.12.2023
Neuhrazené dodávky sjednané pro příští rok	3 998	11 227
Neuhrazené dodávky sjednané pro roky následující	19 274	22 779
Celkem	23 272	34 006

Část závazků ve výši 547 mil. Kč nestihne společnost ČD Cargo, a.s. v roce 2025 vyčerpat.

Podstatnou část závazků k výdajům k 31. 12. 2024 ve výši 26 428 mil. Kč (31. 12. 2023: 37 563 mil. Kč) představují investice do železničních kolejových vozidel.

34. Podmíněné závazky a podmíněná aktiva

Mateřská společnost vlastní 1% majetkový podíl ve společnosti EUROFIMA. Akcionáři této společnosti jsou evropští národní železniční dopravci a smyslem společnosti je získávat zdroje na financování nákupu kolejových vozidel. Podle článku 5 Stanov je splaceno pouze 20 % hodnoty majetkového podílu s tím, že splacení zbývajících 80 % může společnost EUROFIMA požadovat po svých akcionářích podle potřeby na základě rozhodnutí správní rady. Nominální hodnota nesplacených akcií je k 31. 12. 2024 a 31. 12. 2023 ve výši 20,8 mil. CHF (557 mil. Kč k 31. 12. 2024, 555 mil. Kč k 31. 12. 2023). K 31. 12. 2024 považuje vedení Skupiny pravděpodobnost, že bude mateřská společnost vyzvána k úhradě nominální hodnoty nesplacené části podílu, za nízkou.

Celkové náklady Skupiny na sanace v roce 2024 činily 16 mil. Kč (2023: 23 mil. Kč). Skupina si není vědoma ekologických zátěží, které by překračovaly legislativní limity a svým charakterem ohrožovaly lidské zdraví či majetek třetích osob. Vedení Skupiny jednající s řádnou manažerskou péčí si není vědomo žádné odpovědnosti vyplývající z legislativních požadavků v souvislosti s ekologickými zátěžemi.

34.1. Soudní spory

34.1.1. Žaloba LEO Express na náhradu škody

V červenci 2014 byla společností LEO Express podána žaloba na náhradu škody v částce přibližně 419 mil. Kč s příslušenstvím, která měla být údajně způsobena společností LEO Express ze strany ČD jejich cenovou politikou. Soud v prvním stupni žalobu LEO Express zamítl. V závěru prosince 2016 pak společnost LEO Express podala proti společnosti ČD novou žalobu na částku přibližně 434 mil. Kč s příslušenstvím, a to z obdobného důvodu. V březnu 2018 Vrchní soud v Praze zrušil rozsudek, kterým byla zamítnuta první žaloba LEO Express na náhradu škody, a věc vrátil zpět Městskému soudu v Praze k dalšímu řízení. První žalobou se LEO Express domáhá, po částečném zpětvzetí, zaplacení přibližně 34 mil. Kč a druhou žalobou zaplacení přibližně 434 mil. Kč. Společnosti Leo Express Global a Leo Express s.r.o. dále svými dopisy ze dne 12. července 2021 vyzvaly ČD, aby jim uhradily nad rámec výše uvedených nároků též další údajně vzniklou újmu, za období (i) od 1. června 2014 do 31. prosince 2017 v tvrzené výši 1 202 mil. Kč (spol. Leo Express Global) a (ii) od 1. ledna 2018 do 31. prosince 2019 v tvrzené výši 491 mil. Kč (spol. Leo Express s.r.o.). I tato újma by se údajně měla týkat tvrzeného protisoutěžního jednání ČD, přičemž ve výzvě k úhradě není uvedena žádná bližší specifikace nároků ani způsob, jakým byla tato údajná výše újmy vyčíslena. V reakci na tyto dopisy ČD odmítly jakékoliv porušení právních předpisů, a tedy i údajnou povinnost k náhradě škody. ČD nemají informaci, že by skupina Leo Express tyto údajné nároky uplatnila u soudu.

V roce 2022 Městský soud připustil, aby do řízení jako žalobce namísto současného žalobce, tzn. společnosti LEO Express Global a.s. vstoupila společnost LEO Mobility s.r.o. (v žalobě na částku 34 mil. Kč) a pan L. Novotný (v žalobě na částku 434 mil. Kč). Proti tomuto usnesení podaly ČD odvolání, když v řízení o 34 mil. Kč nakonec došlo ke vstupu LEO Mobility s.r.o., zatímco v řízení o 434 mil. Kč zatím není o procesním nástupnictví pravomocně rozhodnuto.

V řízení o 34 mil. Kč byl uzavřen dne 23. 6. 2023 soudní smír, na základě kterého zanikají veškeré nároky LEO Mobility s.r.o. a tato společnost je zavázána zaplatit náklady řízení ČD ve výši 2 mil. Kč. Tento spor je tak pravomocně ukončen.

Na začátku roku 2025 soud již pravomocně rozhodl otázku aktivní legitimace ve sporu o 434 mil. Kč. Aktuálně ČD čekají na další postup soudu.

Podle názoru vedení Skupiny, není pravděpodobné, že Skupině v této souvislosti vznikne závazek a tudíž není tvořena rezerva.

34.1.2. Žaloba společnosti RegioJet a.s. a STUDENT AGENCY k.s. na vrácení údajné nedovolené veřejné podpory (žalování ČD, a.s., SŽ, s.o., ČR zastoupená Ministerstvem dopravy ČR)

Žaloba podaná v dubnu 2015 společností RegioJet na vrácení cca 7 mld. Kč plus úroky z prodlení kvůli údajné nedovolené veřejné podpoře. K žalobě se následně připojila společnost STUDENT AGENCY k.s. O tuto částku byl údajně nadhodnocen majetek „mrtvá dopravní cesta“, který v roce 2008 převedly ČD na SŽ za 12 mld. Kč. Jak Městský soud v Praze (rozsudkem z 6. 2. 2019), tak Vrchní soud v Praze (rozsudkem z 23. 9. 2020) rozhodly ve prospěch ČD. Nejvyšší soud rozsudkem ze dne 29. 2. 2024 předchozí rozhodnutí zrušil a přikázal věc znovu projednat. Ke zrušení rozsudků došlo z důvodu aplikace nesprávné právní úpravy soudy obou stupňů. Městský soud v Praze tak věc začne znovu projednávat.

Dne 21. 1. 2025 byla žaloba v celém rozsahu zamítnuta. ČD očekávají, že žalobci podají proti rozsudku odvolání.

Podle analýzy externího právního zástupce se neočekává jiné konečné rozhodnutí ve věci. Proto není k případu tvořena žádná rezerva.

34.1.3. Žaloba společnosti PESA Bydgoszcz SA na navýšení kupní ceny jednotek DMU 120

Společnost PESA Bydgoszcz SA se žalobou ze dne 12. 12. 2024 domáhá navýšení kupní ceny 33 kusů jednotek DMU 120 o 629 mil. Kč. Důvodem pro podání žaloby je tvrzení o existenci podstatné změny okolností vyvolávající zvlášť hrubý nepoměr v plněních obou smluvních stran, ke kterému došlo tvrzeným navýšením nákladů na výrobu motorových jednotek po podpisu rámcové dohody dne 26. 2. 2021 v důsledku pandemie covid-19 a války na Ukrajině. Z celkového počtu 33 kusů jednotek bylo již dodáno 16 kusů, zbylých 17 kusů má být odebráno v letech 2025 a 2026.

Dle názoru vedení Skupiny podpořeného externími právními posudky je šance na úspěch této žaloby minimální. Proto není k případu tvořena žádná rezerva.

35. Finanční nástroje

35.1. Řízení kapitálu

Hlavním cílem Skupiny při řízení kapitálové struktury je udržovat dlouhodobě udržitelnou míru zadlužení a rating na investičním stupni. Ratingová agentura posuzuje v rámci své metodiky míru zadlužení pomocí ukazatele dluh/EBITDA. Pro aktuální stupeň ratingu je indikovaná hodnota ukazatele sestaveného na základě konsolidovaných údajů na úrovni 6. Plnění ukazatele a možný dopad jeho hodnoty na rating mateřské společnosti komentuje agentura každoročně ve svém výroku, který je veřejně dostupný na webových stránkách mateřské společnosti. Skupina používá jako zdroj dlouhodobého financování především emise dluhopisů a čerpání dlouhodobých investičních úvěrů.

Strukturu kapitálu Skupiny tvoří čistý dluh (výpůjčky, včetně závazků z leasingu, snížené o peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty) a vlastní kapitál Skupiny (zahrnuje základní kapitál, fondy a nerozdělený zisk).

(údaje v mil. Kč)

		31.12.2024	31.12.2023
Čistý dluh			
Úvěry, půjčky a závazky z leasingu	26	87 426	72 760
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	24	-9 338	-8 119
Čistý dluh celkem		78 088	64 641
Vlastní kapitál			
Základní kapitál	25	20 000	20 000
Kapitálové fondy	25	17 254	17 240
Nerozdělený zisk	25	1 689	339
Vlastní kapitál celkem		38 943	37 579
Řízený kapitál celkem		117 031	102 220

Na Skupinu se nevztahují žádné kapitálové požadavky stanovené externími subjekty.

Představenstvo a dozorčí rada Společnosti jsou pravidelně informováni o vývoji zadlužení jednotlivých společností ve Skupině. Jakékoli dodatečné zadlužení podléhá jejich souhlasu.

35.2. Třídy finančních nástrojů

(údaje v mil. Kč)

Klasifikace finančních aktiv	Třída finančních aktiv		31.12.2024	31.12.2023
Finanční aktiva oceňovaná v naběhlé hodnotě	Pohledávky z obchodních vztahů	21	5 532	5 269
	Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	24	9 338	8 119
	Pohledávky z finančního leasingu	22	130	139
	Ostatní	22	341	1 017
Finanční aktiva oceňovaná reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty	Finanční deriváty použité v zajišťovacím účetnictví *	22	319	341
Finanční aktiva oceňovaná reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku	Kapitálové investice v reálné hodnotě vykázané v ostatním úplném výsledku	22	363	333
Celkem			16 023	15 218

(údaje v mil. Kč)

Klasifikace finančních závazků	Třída finančních závazků		31.12.2024	31.12.2023
Finanční závazky oceňované reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty	Finanční deriváty použité v zajišťovacím účetnictví	28	975	1 478
	Finanční deriváty ostatní	28	0	3
Finanční závazky oceňované v naběhlé hodnotě	Úvěry, půjčky a závazky z leasingu	26	87 426	72 760
	Závazky z obchodních vztahů		7 393	6 406
	Ostatní	28	407	423
Celkem			96 201	81 070

* Za předpokladu, že je zajištění účinné, jsou změny reálné hodnoty zajišťovacího nástroje prvotně vykázány v ostatním úplném výsledku (poznámka 25.2.3).

Výnosy z jednotlivých tříd finančních aktiv jsou následující:

(údaje v mil. Kč)

Třída finančního aktiva	2024	2023	Vykázány na řádku výkazu zisků a ztrát
Úroky z peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	363	349	Finanční výnosy
Úroky z pohledávek z finančního leasingu	24	23	Finanční výnosy
Dividendy z kapitálových investic	3	1	Ostatní provozní výnosy
Celkem	390	373	

Ztráty ze snížení hodnoty finančních aktiv jsou uvedeny v poznámkách 21 Pohledávky z obchodních vztahů, 22 Ostatní finanční aktiva a 35.8 Řízení kreditního rizika.

35.3. Reálná hodnota finančních nástrojů

(údaje v mil. Kč)

Finanční aktiva	Úroveň	Reálná hodnota 31.12.2024	Účetní hodnota 31.12.2024	Reálná hodnota 31.12.2023	Účetní hodnota 31.12.2023
Oceněná reálnou hodnotou		682	682	674	674
Finanční deriváty použité v zajišťovacím účetnictví	Úroveň 2	319	319	341	341
Finanční aktiva v reálné hodnotě vykázané v ostatním úplném výsledku	Úroveň 3	363	363	333	333
Oceněná naběhlou hodnotou		206	211	214	216
Pohledávky z finančního leasingu	Úroveň 2	130	130	139	139
Ostatní dlouhodobá finanční aktiva	Úroveň 2	76	81	75	77
Celkem		888	893	888	890

(údaje v mil. Kč)

Finanční závazky	Úroveň	Reálná hodnota 31.12.2024	Účetní hodnota 31.12.2024	Reálná hodnota 31.12.2023	Účetní hodnota 31.12.2023
Oceněné reálnou hodnotou		975	975	1 481	1 481
Finanční deriváty použité v zajišťovacím účetnictví	Úroveň 2	975	975	1 478	1 478
Finanční deriváty ostatní	Úroveň 2	0	0	3	3
Oceněné naběhlou hodnotou		77 364	76 984	61 252	63 110
Vydané dluhopisy	Úroveň 2	9 005	9 552	8 531	10 167
Vydané dluhopisy (veř. obchodované)	Úroveň 1	34 637	34 539	25 663	25 858
Úvěry *	Úroveň 2	16 466	16 427	14 902	15 201
Úvěr od společnosti EUROFIMA	Úroveň 2	17 103	16 293	11 909	11 611
Ostatní dlouhodobé finanční závazky a úvěry	Úroveň 2	153	173	247	273
Celkem		78 339	77 959	62 733	64 591

* Reálná hodnota variabilně úročených úvěrů je přibližně shodná s účetní hodnotou těchto úvěrů.

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty, pohledávky a závazky z obchodních vztahů, ostatní krátkodobá finanční aktiva a ostatní krátkodobé finanční závazky nejsou v tabulce uvedené, protože jejich reálná hodnota je přibližně shodná s účetní hodnotou z důvodu jejich krátkodobé splatnosti.

Během roku 2024 a 2023 nedošlo k přesunům finančních nástrojů mezi jednotlivými úrovněmi.

35.3.1. Oceňovací postupy použité pro stanovení reálné hodnoty

Reálné hodnoty finančních aktiv a finančních závazků, které jsou oceňovány reálnou hodnotou, se určují takto:

- Reálná hodnota investic do kapitálových nástrojů oceňovaných reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku byla odhadnuta pomocí přístupu založeného na čistých aktivech. K 31. 12. 2024 a 2023 vedení Skupiny analyzovalo auditované účetní závěrky společnosti, do níž bylo investováno, a dospělo k závěru, že její reálná hodnota se přibližně rovná účetní hodnotě jejích čistých aktiv.
- Reálná hodnota úrokových swapů je vypočítána pomocí oceňovacího modelu založeného na diskontovaných budoucích peněžních tocích.
- Reálná hodnota meziměnových úrokových swapů je vypočítána pomocí oceňovacího modelu založeného na diskontovaných budoucích peněžních tocích v příslušných měnách.
- Reálná hodnota komoditních swapů je vypočítána pomocí oceňovacího modelu založeného na diskontovaných budoucích peněžních tocích na základě očekávaných cen komodit.

Reálné hodnoty finančních aktiv a finančních závazků, které nejsou oceňovány reálnou hodnotou, ale jejich zveřejnění je vyžadováno, se určují takto:

- Reálná hodnota dluhopisů je určena na základě kótovaných tržních cen, pokud existují. Pokud nejsou k dispozici kótované tržní ceny, stanoví se reálná hodnota modelem na základě kótovaných tržních cen srovnatelných dluhopisů.
- Reálná hodnota ostatních dlouhodobých finančních aktiv a závazků je vypočítána pomocí metody diskontovaných peněžních toků.

Budoucí peněžní toky se diskontují s použitím diskontní sazby odvozené z přírůstkové výpůjční úrokové míry.

35.3.2. Ocenění reálnou hodnotou vykázanou v konsolidovaném výkazu o finanční situaci

Finanční nástroje oceněné reálnou hodnotou jsou rozděleny do úrovní 1 až 3 podle míry, do níž je možné reálnou hodnotu zjistit či ověřit:

- Ocenění reálnou hodnotou na úrovni 1 jsou ocenění, která vycházejí z neupravených kótovaných cen stejných aktiv či závazků na aktivních trzích.
- Ocenění reálnou hodnotou na úrovni 2 jsou ocenění, která vycházejí z jiných vstupů než kótovaných cen využívaných na úrovni 1; tyto informace je možné získat u aktiva nebo závazku přímo (tzn. ceny) nebo nepřímo (tzn. údaje odvozené z cen).
- Ocenění reálnou hodnotou na úrovni 3 jsou ocenění, která vycházejí z oceňovacích technik, jež využívají informace o aktivu nebo závazku, které nejsou odvozeny ze zjistitelných tržních dat (neověřitelné vstupy).

Investice do kapitálových nástrojů oceňovaných reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku k 31. 12. 2024 a 31. 12. 2023 jsou zahrnuty do úrovně 3. Všechny ostatní finanční nástroje oceňované reálnou hodnotou k 31. 12. 2024 a 31. 12. 2023 jsou zahrnuty do úrovně 2.

35.3.3. Sesouhlasení ocenění finančních nástrojů oceněných reálnou hodnotou na úrovni 3

V následující tabulce jsou uvedena finanční aktiva oceněná reálnou hodnotou na úrovni 3:

(údaje v mil. Kč)

Investice do kapitálových nástrojů	
Stav k 1. lednu 2023	333
Celkové zisky nebo ztráty:	29
<i>v hospodářském výsledku</i>	6
<i>v ostatním úplném výsledku</i>	23
Převod z finančních nástrojů úrovně 3	-29
Stav k 31. prosinci 2023	333
Celkové zisky nebo ztráty:	30
<i>v hospodářském výsledku</i>	0
<i>v ostatním úplném výsledku</i>	30
Stav k 31. prosinci 2024	363

35.4. Cíle řízení finančního rizika

Skupina řídí a monitoruje finanční rizika prostřednictvím interních zpráv o rizicích, které obsahují analýzu rizik podle významnosti. Finanční rizika zahrnují tržní rizika (měnové, úrokové a komoditní riziko), kreditní riziko a riziko likvidity.

35.4.1. Zajišťovací účetnictví

Skupina používá finanční deriváty k zajištění rizik a minimalizaci jejich dopadů. Používání finančních derivátů a jiných zajišťovacích nástrojů se řídí zásadami Skupiny, které schvaluje představenstvo.

Účetní zásady zajišťovacího účetnictví jsou uvedeny v poznámkách 2.19.11 – 2.19.13.

Následující tabulky uvádí přehled uzavřených derivátů:

(údaje v mil. Kč)

k 31.12.2024:								
Typ rizika	Zajišťovací nástroj	Ostatní finanční aktiva krátkodobá (pozn. 22)	Ostatní finanční aktiva dlouhodobá (pozn. 22)	Ostatní finanční závazky krátkodobé (pozn. 28)	Ostatní finanční závazky dlouhodobé (pozn. 28)	Úvěry, půjčky a závazky z leasingu krátkodobé (pozn. 26)	Úvěry, půjčky a závazky z leasingu dlouhodobé (pozn. 26)	Pozn.
Měnové	Měnové forwardy	0	0	0	0	0	0	35.5.2
	Mezíměnové úrokové swapy	175	101	398	549	0	0	35.5.4
	Závazky z leasingu a zajištěné půjčky denominované v EUR	0	0	0	0	757	2 829	
	Financování v EUR	0	0	0	0	954	7 208	
Úrokové	Úrokové swapy	18	21	10	17	0	0	35.6.2
Komoditní	Komoditní deriváty	4	0	0	1	0	0	35.7.2
Celkem		197	122	408	567	1 711	10 037	

(údaje v mil. Kč)

k 31.12.2023								
Typ rizika	Zajišťovací nástroj	Ostatní finanční aktiva krátkodobá (pozn. 22)	Ostatní finanční aktiva dlouhodobá (pozn. 22)	Ostatní finanční závazky krátkodobé (pozn. 28)	Ostatní finanční závazky dlouhodobé (pozn. 28)	Úvěry, půjčky a závazky z leasingu krátkodobé (pozn. 26)	Úvěry, půjčky a závazky z leasingu dlouhodobé (pozn. 26)	Pozn.
Měnové	Měnové forwardy	52	0	0	0	0	0	35.5.2
	Mezíměnové úrokové swapy	175	39	475	922	0	0	35.5.4
	Závazky z leasingu a zajištěné půjčky denominované v EUR	0	0	0	0	936	3 162	
	Financování v EUR	0	0	0	0	520	4 824	
Úrokové	Úrokové swapy	64	6	6	69	0	0	35.6.2
Komoditní	Komoditní deriváty	4	1	5	1	0	0	35.7.2
Celkem		295	46	486	992	1 456	7 986	

Informace o dopadu zajišťovacího účetnictví do fondu ze zajištění peněžních toků a do fondu nákladů na zajištění jsou uvedeny v poznámkách 25.2.3 a 25.2.4.

35.5. Řízení měnového rizika

Skupina provádí určité transakce denominované v cizí měně, ze kterých vyplývá riziko spojené s fluktuací měnových kurzů. Jedná se zejména o příjmy z mezinárodní přepravy, vydané dluhopisy, dlouhodobé investiční úvěry, termínované vklady, depozitní směnky a nákupy kolejových vozidel v cizí měně. V souladu se schválenou strategií řízení rizik Skupina zajišťuje očekávané platby v cizí měně tak, aby velikost otevřené rizikové pozice nepřesáhla limit stanovený na dané období výborem pro řízení rizik a schválený představenstvem Společnosti.

V segmentu nákladní dopravy má Skupina dlouhodobě přebytek tržeb denominovaných v EUR nad náklady, protože vstupy jsou primárně nakupovány v CZK. Tím dochází k disproporcii mezi měnovými vstupy a výstupy. Skupina tuto měnovou pozici snižuje pomocí kombinace několika nástrojů: měnové deriváty, nákupy v EUR a financování v EUR. V souladu se strategií řízení rizik Skupiny tak zajišťuje měnové riziko, kterému jsou vystaveny její očekávané budoucí příjmy z nákladní přepravy v cizí měně.

Zůstatková hodnota finančních aktiv a finančních závazků Skupiny denominovaných v cizí měně, u nichž jsou kurzové rozdíly účtovány do zisku, nebo ztráty ke konci účetního období je uvedena v následující tabulce:

(údaje v mil. Kč)

31.12.2024	EUR	USD	Ostatní	Celkem
Finanční aktiva	4 708	5	25	4 738
Finanční závazky	-45 271	-7	-3	-45 281
Celkem	-40 563	-2	22	-40 543

(údaje v mil. Kč)

31.12.2023	EUR	USD	Ostatní	Celkem
Finanční aktiva	3 668	16	4	3 688
Finanční závazky	-42 549	-12	-7	-42 568
Celkem	-38 881	4	-3	-38 880

Skupina má dále finanční aktiva a finanční závazky, které představují zajišťovací nástroje v rámci zajištění peněžních toků, a u nichž jsou kurzové rozdíly vykazovány v souladu s poznámkou 2.19.12 (Zajištění peněžních toků):

- měnové deriváty a meziměnové úrokové swapy;
- závazky z leasingů a zajištěné půjčky denominované v EUR;
- vydaný dluhopis denominovaný v EUR;
- a přijaté investiční úvěry denominované v EUR.

Informace o nominální a účetní hodnotě těchto zajišťovacích nástrojů jsou uvedeny u popisu jednotlivých zajišťovacích vztahů v poznámkách 35.5.2, 35.5.3, 35.5.4, 35.5.5 a 35.5.6.

35.5.1. Citlivost na kurzové změny

Expozice vůči měnovým rizikům se měří analýzou citlivosti. Skupina je vystavena měnovému riziku z důvodu:

- změny účetní hodnoty monetárních položek denominovaných v cizích měnách;
- a změny reálné hodnoty uzavřených finančních derivátů.

Následující tabulka ukazuje, jaký dopad na zisk (ztrátu) a ostatní úplný výsledek by mělo posílení a oslabení české měny o 1 Kč vůči EUR. Pozitivní hodnota indikuje nárůst zisku (snížení ztráty) a ostatního úplného výsledku, negativní hodnota indikuje pokles zisku (nárůst ztráty) a ostatního úplného výsledku:

(údaje v mil. Kč)

	Posílení české měny o 1 Kč vůči EUR		Oslabení české měny o 1 Kč vůči EUR	
	2024	2023	2024	2023
Přepočet položek v cizí měně na konci období	1 611	1 573	-1 611	-1 573
Změna reálné hodnoty derivátů na konci období	-772	-802	772	802
Celkem dopad na zisk (+)/ztrátu (-) před zdaněním	839	771	-839	-771
Změna dopadu na daň vykázanou v zisku(+)/ztrátě (-)	-176	-146	176	146
Celkem dopad na zisk (+)/ztrátu (-) po zdanění	663	625	-663	-625
Změna reálné hodnoty derivátů na konci období *	-12	17	12	-17
Kurzový rozdíl leasingových závazků dle IFRS 16 **	142	156	-142	-156
Kurzový rozdíl investičních úvěrů a dluhopisů **	324	218	-324	-218
Celkem dopad na ostatní úplný výsledek před zdaněním	454	391	-454	-391
Změna dopadu na daň vykázanou v ostatním úplném výsledku	-95	-74	95	74
Celkem dopad na ostatní úplný výsledek po zdanění	359	317	-359	-317

* Finanční deriváty použité v zajišťovacím účetnictví.

** Vykázaný v aktuálním období.

35.5.2. Měnové forwardy

Skupina v souladu se strategií řízení rizik uzavírá měnové forwardy a par forwardy ke krytí budoucích přijatých plateb denominovaných v cizích měnách s předem stanoveným zajišťovacím poměrem 1:1. Zajišťovací poměr je pravidelně monitorován v souvislosti s cíli řízení rizik.

Efektivita zajištění je pravidelně měřena na základě porovnání klíčových parametrů (critical terms). V případě měnového zajištění se jedná zejména o nominální hodnotu. Kontrola proti „přezajištění“ měnového rizika je sledována na základě hedge reportu a je splněna díky Strategii řízení finančních rizik a stanovení maximální výše zajištění předpokládaných příjmů.

Nominální hodnota měnových forwardů je nižší než budoucí předpokládané saldo v měně EUR, tzn. nikdy není zajištěno více než 25 % předpokládaných příjmů v měně EUR. Je zajištěn kurz CZK/EUR, který následně transformuje cizoměnové příjmy (EUR) do funkční měny (CZK). Maximální objemy pro zajištění jsou k 31. 12. 2024 stanoveny Strategií řízení finančních rizik ve Skupině následně:

- pro rok 2025 maximálně 20 % EUR příjmů;
- pro rok 2026 maximálně 15 % EUR příjmů.

Měnové forwardy jsou sjednány za tržních podmínek (bez platby prémie), reálná hodnota derivátů v den sjednání je nulová. Na základě výše uvedených skutečností Skupina předpokládá, že zajišťovací vztah bude efektivní po celou dobu jeho trvání. Výsledkem transakce je predikovatelná (pevná) výše měnového kurzu CZK/EUR získaná z prodeje EUR příjmů Skupiny.

Potenciální příčiny případné neefektivnosti mohou vznikat z důvodu basis spreadu. Dalším faktorem může být časový nesoulad. Skupina nezajišťuje konkrétní obchodní případy z mezinárodní nákladní přepravy, ale pouze objem plánovaných příjmů. Výše uvedené faktory považuje Skupina za nevýznamné nebo vysoce nepravděpodobné, a tudíž pokládá měnové zajištění za efektivní.

Tabulka uvádí otevřené cizoměnové forwardy na prodej cizí měny k datu:

Prodej	Průměrný měnový kurz	Cizí měna	Nominální hodnota v mil. Kč	Reálná hodnota v mil. Kč
31.12.2023	27,185	EUR	653	52

K 31. 12. 2024 nebyly sjednány žádné cizoměnové forwardy na prodej cizí měny.

Změna reálné hodnoty zajišťované položky se pro účely stanovení účinnosti rovná změně reálné hodnoty zajišťovacího nástroje, protože zajišťovací vztahy byly plně účinné.

Cizoměnové forwardy a opce na nákup cizí měny nebyly v roce 2024 ani v roce 2023 uzavřeny.

Očekávaná realizace zajišťovaných položek měnovými forwardy

V následující tabulce jsou uvedeny očekávané zajištěné peněžní toky z budoucích tržeb v EUR (v nominální hodnotě):

(údaje v mil. Kč)

31.12.2023	Méně než 1 měsíc	1 – 3 měsíce	3 měsíce – 1 rok	1 rok – 5 let	5 let a více	Celkem
Zajištěné budoucí tržby v EUR	49	99	446	0	0	594

Měnové forwardy nesplňující podmínky zajišťovacího účetnictví

K 31. 12. 2023 měla Skupina uzavřeny krátkodobé měnové forwardy na prodej cizí měny, které nesplňují podmínky pro zajišťovací účetnictví, proto jsou vykázány jako finanční deriváty ostatní. Během roku 2024 byly tyto forwardy vypořádány. Tyto deriváty jsou uvedeny v následující tabulce:

Prodej	Průměrný měnový kurz	Cizí měna	Nominální hodnota v mil. Kč	Reálná hodnota v mil. Kč
31.12.2023	24	EUR	59	-3

35.5.3. Mezi měnové úrokové swapy

V souladu s požadavky na řízení měnového rizika Skupina uzavřela mezi měnové úrokové swapy, které snižují riziko vyplývající z dluhopisového financování v EUR se zajišťovacím poměrem 1:1.

Ekonomický vztah mezi zajišťovacím nástrojem a zajišťovanou položkou je popsán podle následujících parametrů:

- Nominální hodnoty swapů jsou stejné jako nominální hodnoty příslušného objemu dluhopisu.
- Obě transakce jsou sjednány ve stejných měnách.
- Splatnosti úrokových plateb ze swapů a úrokových plateb z dluhopisu jsou identické.
- Swapy byly sjednány za tržní cenu (bez platby premie), reálná hodnota derivátů v den sjednání je nulová.
- Součástí swapů nejsou žádná ujednání o omezení dohodnuté úrokové sazby (vložené úrokové opce).
- Skupina předpokládá, že nedojde k předčasnému splacení dluhopisu.

Zdroje neefektivnosti zajišťovacího vztahu jsou identifikovány následovně:

- ve výrazném poklesu úvěruschopnosti své či u protistrany;
- v načasování plateb ze zajištěné položky;
- a ve vypovězení mezi měnového úrokového swapu protistranou.

Tabulka uvádí podmínky smluv o meziměnových úrokových swapech, které byly ke konci účetního období otevřené.

31.12.2024	Nominální hodnota (mil. EUR)	Průměrná inkasovaná úroková sazba (roční)	Nominální hodnota (mil. Kč)	Průměrná placená úroková sazba (roční)	Reálná hodnota aktiv (závazků) v mil. Kč
Do 1 roku	766	2,46 %	-19 951	3,51 %	-223
Od 1 do 5 let	766	2,79 %	-19 951	3,68 %	-455
5 let a více	18	3,00 %	-481	3,23 %	7
Celkem					-671

31.12.2023	Nominální hodnota (mil. EUR)	Průměrná inkasovaná úroková sazba (roční)	Nominální hodnota (mil. Kč)	Průměrná placená úroková sazba (roční)	Reálná hodnota aktiv (závazků) v mil. Kč
Do 1 roku	795	2,47 %	-20 757	3,49 %	-301
Od 1 do 5 let	766	2,79 %	-19 951	3,68 %	-615
5 let a více	166	3,45 %	-4 597	3,63 %	-267
Celkem					-1 183

Směny plateb v rámci meziměnových úrokových swapů a kupónové platby z vydaných dluhopisů nastávají současně a částka kumulovaná ve vlastním kapitálu se reklasifikuje do finančních nákladů v období, ve kterém kupónové platby z vydaných dluhopisů ovlivňují zisk nebo ztrátu.

Změna reálné hodnoty zajišťované položky se pro účely stanovení účinnosti rovná změně reálné hodnoty zajišťovacího nástroje, protože zajišťovací vztahy byly plně účinné.

Neefektivita zajištění ve vztahu k meziměnovým úrokovým swapům byla pro roky 2024 a 2023 zanedbatelná.

Očekávaná realizace zajišťovaných položek meziměnovými úrokovými swapy

Očekávané zajištěné peněžní toky z cizoměnových dluhopisů jsou uvedeny v poznámce 35.9.1 v tabulkách se zbytkovou smluvní dobou splatnosti finančních závazků v řádku Nástroje s fixní úrokovou sazbou.

35.5.4. Závazky z leasingů a zajištěné půjčky denominované v EUR

V souladu se strategií řízení rizik se Skupina rozhodla zajistit měnové riziko, kterému jsou vystaveny její očekávané budoucí příjmy z nákladní přepravy v cizí měně pomocí níže specifikovaného zajišťovacího nástroje. Zajišťovacím rizikem je riziko změny spotového měnového kurzu CZK/EUR, které ovlivňuje dopad tržeb denominovaných v cizí měně EUR do zisku nebo ztráty Skupiny.

Nájemní smlouvy v EUR sjednané po 1. 1. 2020 jsou považovány za zajišťovací nástroje k prvnímu dni měsíce následujícího po zahájení nájemního vztahu.

Zajišťovanou položkou jsou vysoce pravděpodobné očekávané výnosy z nákladní přepravy v EUR. Skupina považuje z pohledu řízeného rizika všechny tržby v EUR za homogenní skupiny se stejným měnovým rizikem.

Vzhledem k povaze zajišťovacího vztahu (1 EUR použité na splácení závazku z nájmu zajišťuje 1 EUR výnosů) je zajišťovací poměr (hedge ratio) stanoven jako 1:1.

Jako možné zdroje neefektivity Skupina identifikovala z důvodu potřeby dostatečně přesné identifikace zajišťovaných tržeb časový posun mezi načasováním splátek nájmu a načasováním zajištěných tržeb, taky pokles očekávaných tržeb v EUR nebo změny splátkového kalendáře zajišťovacího nástroje. Výše uvedené faktory považuje Skupina za nevýznamné nebo vysoce nepravděpodobné a tudíž pokládá měnové zajištění za efektivní.

Tabulka uvádí závazky z leasingů a zajištěné půjčky denominované v EUR k datu:

Počátek zajištění	Průměrný měnový kurz ke dni vzniku zajištění	Cizí měna	Nominální hodnota v mil. EUR	Účetní hodnota v mil. Kč
31.12.2024	25,45	EUR	142	3 586
31.12.2023	25,22	EUR	156	3 854

Změna hodnoty zajišťované položky vlivem změny spotového kurzu se pro účely stanovení účinnosti rovná kurzovému rozdílu u zajišťovacího nástroje, protože zajišťovací vztahy byly plně účinné.

V následující tabulce jsou uvedeny očekávané zajištěné peněžní toky budoucích tržeb v EUR:

(údaje v mil. Kč)

31.12.2024	Méně než 1 měsíc	1 – 3 měsíce	3 měsíce až 1 rok	1 rok - 5 let	5 let a více	Celkem
Zajištěné budoucí tržby v EUR	74	147	615	2 379	638	3 853

(údaje v mil. Kč)

31.12.2023	Méně než 1 měsíc	1 – 3 měsíce	3 měsíce až 1 rok	1 rok - 5 let	5 let a více	Celkem
Zajištěné budoucí tržby v EUR	86	149	754	2 608	513	4 110

35.5.5. Financování v EUR

V souladu se strategií řízení rizik se Skupina rozhodla zajistit měnové riziko, kterému jsou vystaveny její očekávané budoucí příjmy z nákladní přepravy v cizí měně pomocí níže specifikovaného zajišťovacího nástroje. Zajišťovaným rizikem je riziko změny spotového měnového kurzu CZK/EUR, které ovlivňuje dopad tržeb denominovaných v měně EUR do zisku nebo ztráty Skupiny.

V roce 2023 Skupina čerpala 4 nové úvěry v celkové jmenovité hodnotě 130 mil. EUR.

V roce 2024 Skupina čerpala 4 nové úvěry v celkové jmenovité hodnotě 136 mil. EUR. Zajišťovanou položkou jsou vysoce pravděpodobné očekávané výnosy v EUR. Skupina považuje z pohledu řízení rizika všechny tržby v EUR za homogenní skupiny se stejným měnovým rizikem.

Zajišťovanou položkou jsou vysoce pravděpodobné očekávané výnosy z nákladní přepravy v EUR. Skupina považuje z pohledu řízení rizika všechny tržby v EUR za homogenní skupiny se stejným měnovým rizikem. Vzhledem k povaze zajišťovacího vztahu (1 EUR použité na splácení závazku z nájmu zajišťuje 1 EUR výnosů) je zajišťovací poměr (hedge ratio) stanoven jako 1:1.

Skupina zajišťuje pouze první část z celkových plánovaných peněžních toků v cizí měně v každém zajištěném období. Nezajištěná část plánovaných peněžních toků v cizí měně představuje opatrnostní srážku, tzv. „haircut“.

Pro pokračování zajišťovacího vztahu je v kontextu požadavků IFRS 9 především relevantní posouzení očekávané efektivity (forward-looking). Posouzení očekávané efektivity bylo provedeno k datu zahájení zajišťovacího účetnictví. Dále je prováděno minimálně jednou ročně a vždy k datu účetní závěrky.

Vzhledem k tomu, že efektivita zajišťovacího vztahu byla podpořena kvantitativním výpočtem citlivosti k datu počátku zajišťovacího vztahu, v následujících obdobích je efektivita posuzována především vyhodnocením, zda došlo ke změnám v kritických parametrech zajišťovacího nástroje nebo zajišťované položky.

Jako možné zdroje neefektivity Skupina identifikovala z důvodu potřeby dostatečně přesné identifikace zajišťovaných tržeb, že existuje časový posun mezi načasováním splátek úvěru a načasováním zajištěných tržeb. Tento časový nesoulad může způsobovat určitou míru neefektivity z důvodu aplikace diskontování při výpočtu neefektivity. Následně pokles očekávaných tržeb v EUR nebo změny splátkového kalendáře zajišťovacího nástroje.

Tabulka uvádí informace k 31. 12. 2024:

	Počátek zajištění	Měnový kurz ke dni vzniku zajištění	Cizí měna	Nominální hodnota v mil. EUR	Účetní hodnota v mil. Kč
Dluhopis	20.04.2022	24,415	EUR	40	1 007
Investiční úvěr RB	29.04.2022	24,605	EUR	30	756
Investiční úvěr ING	23.12.2022	24,245	EUR	14	352
Investiční úvěr ING	23.01.2023	23,880	EUR	14	353
Investiční úvěr VUB	22.03.2023	23,720	EUR	20	566
Investiční úvěr EIB	01.06.2023	23,685	EUR	10	1 007
Investiční úvěr RB	20.12.2023	24,540	EUR	35	873
Investiční úvěr RB	31.01.2024	24,885	EUR	18	447
Investiční úvěr ING	28.05.2024	24,645	EUR	37	935
Investiční úvěr ČSOB	23.09.2024	25,115	EUR	24	607
Investiční úvěr EIB	20.12.2024	25,120	EUR	50	1 259

Tabulka uvádí informace k 31. 12. 2023:

	Počátek zajištění	Měnový kurz ke dni vzniku zajištění	Cizí měna	Nominální hodnota v mil. EUR	Účetní hodnota v mil. Kč
Dluhopis	20.04.2022	24,415	EUR	40	988
Investiční úvěr RB	29.04.2022	24,605	EUR	34	841
Investiční úvěr ING	23.12.2022	24,245	EUR	16	395
Investiční úvěr ING	23.01.2023	23,880	EUR	20	495
Investiční úvěr VUB	22.03.2023	23,720	EUR	26	647
Investiční úvěr EIB	01.06.2023	23,685	EUR	40	989
Investiční úvěr RB	20.12.2023	24,540	EUR	40	989

Změna hodnoty zajišťované položky vlivem změny spotového kurzu se pro účely stanovení účinnosti rovná kurzovému rozdílu u zajišťovacího nástroje, protože zajišťovací vztahy byly plně účinné.

V následující tabulce jsou uvedeny očekávané zajištěné peněžní toky budoucích tržeb v EUR:

(údaje v mil. Kč)

31.12.2024	Méně než 1 měsíc	1 – 3 měsíce	3 měsíce až 1 rok	1 rok - 5 let	5 let a více	Celkem
Z dluhopisu	2	3	14	1 031	0	1 050
Z investičních úvěrů	0	304	914	4 711	2 270	8 199

(údaje v mil. Kč)

31.12.2023	Méně než 1 měsíc	1 – 3 měsíce	3 měsíce až 1 rok	1 rok - 5 let	5 let a více	Celkem
Z dluhopisu	2	3	14	1 064	0	1 083
Z investičních úvěrů	0	149	529	2 893	1 434	5 005

35.6. Řízení úrokového rizika

Skupina řídí úrokové riziko tak, že udržuje vhodnou kombinaci financování s fixními a variabilními sazbami a uzavírá smlouvy o úrokových swapech tak, aby velikost otevřené rizikové pozice nepřesáhla limit stanovený na dané období výborem pro řízení rizik a schválený představenstvem Společnosti.

Následující tabulka uvádí rozdělení finančních nástrojů dle typu úročení:

(údaje v mil. Kč)

	31.12.2024	31.12.2023
Nástroje s fixní úrokovou sazbou		
Finanční aktiva	4 500	4 697
Finanční závazky	-80 319	-65 826
Celkem	-75 819	-61 129
Nástroje s variabilní úrokovou sazbou		
Finanční závazky	-6 297	-6 435
Finanční závazky – PRIBOR	-6 146	-6 328
Finanční závazky – EURIBOR	-151	-107
Celkem	-6 297	-6 435

Informace o nominální a účetní hodnotě zajišťovacích nástrojů zajišťujících úrokové riziko jsou uvedeny u popisu zajišťovacího vztahu v poznámce 35.6.2.

35.6.1. Analýza citlivosti na změny úrokových sazeb

Expozice vůči změně úrokových sazeb se měří analýzou citlivosti. Skupina je vystavena úrokovému riziku z důvodu:

- změny úrokových nákladů z úvěrů;
- a změny reálné hodnoty uzavřených finančních derivátů.

Následující tabulka ukazuje, jaký dopad na zisk (ztrátu) a ostatní úplný výsledek by mělo zvýšení/snížení úrokových sazeb o 100 bazických bodů. Pozitivní hodnota indikuje nárůst zisku (snížení ztráty) a ostatního úplného výsledku, negativní hodnota indikuje pokles zisku (nárůst ztráty) a ostatního úplného výsledku:

(údaje v mil. Kč)

	Zvýšení úrokových sazeb o 100 baz. bodů		Snížení úrokových sazeb o 100 baz. bodů	
	2024	2023	2024	2023
Úroky z úvěrů a leasingu s variabilní sazbou za období	-52	-60	52	60
Celkem dopad na zisk (+)/ztrátu (-) před zdaněním	-52	-60	52	60
Změna dopadu na daň vykázanou v zisku/ztrátě	11	11	-11	-11
Celkem dopad na zisk (+)/ztrátu (-) po zdanění	-41	-49	41	49
Změna reálné hodnoty derivátů na konci období *	118	128	-123	-134
Celkem dopad na ostatní úplný výsledek před zdaněním	118	128	-123	-134
Změna dopadu na daň vykázanou v ostatním úplném výsledku	-25	-24	26	25
Celkem dopad na ostatní úplný výsledek po zdanění	93	104	-97	-109

* Finanční deriváty použité v zajišťovacím účetnictví.

35.6.2. Úrokové swapy

Skupina v souladu s požadavky na řízení měnového rizika uzavřela úrokové swapy, které snižují riziko vyplývající z variabilně úročených úvěrů. Zajišťovací poměr úrokových swapů je stanoven 1:1.

Ekonomický vztah mezi zajišťovacím nástrojem a zajišťovanou položkou je popsán podle následujících parametrů:

- Nominální hodnota swapů je stejná jako nominální hodnota variabilně úročených úvěrů.
- Obě transakce jsou sjednány ve stejných měnách.
- Splatnosti úrokových plateb ze swapů a úrokových plateb z variabilně úročených úvěrů jsou identické.
- Swapy byly sjednány za tržní cenu (bez platby prémie), reálná hodnota derivátů v den sjednání je nulová.
- Součástí swapů nejsou žádná ujednání o omezení dohodnuté úrokové sazby (vložené úrokové opce).

Skupina předpokládá, že nedojde k předčasnému splacení úvěrů.

Zdroje neefektivnosti zajišťovacího vztahu jsou identifikovány následovně:

- v předčasném splacení úvěrů;
- ve vypovězení úrokového swapu protistranou;
- a ve výrazném poklesu úvěruschopnosti Skupiny či u protistrany.

Tabulka uvádí podmínky smluv o úrokových swapech, které byly ke konci účetního období otevřené:

31.12.2024	Zajištění úrokových plateb z	Průměrná sjednaná fixní úroková sazba	Jistina	Reálná hodnota v mil. Kč
Do 1 roku	úvěrů	3,55 %	4 908 mil. CZK	8
Od 1 do 5 let	úvěrů	3,57 %	3 895 mil. CZK	4
Celkem				12

31.12.2023	Zajištění úrokových plateb z	Průměrná sjednaná fixní úroková sazba	Jistina	Reálná hodnota v mil. Kč
Do 1 roku	úvěrů	3,84 %	3 277 mil. CZK	58
Od 1 do 5 let	úvěrů	3,82 %	2 698 mil. CZK	-62
5 let a více	úvěrů	3,63 %	1 179 mil. CZK	-1
Celkem				-5

Skupina uhradí rozdíl mezi fixní a variabilní úrokovou sazbou na netto bázi. Směny plateb v rámci úrokových swapů a platby úroků z úvěru nastávají současně a částka kumulovaná ve vlastním kapitálu se reklasifikuje do zisku nebo ztráty v období, ve kterém variabilní úrokové sazby z úvěru ovlivňují zisk nebo ztrátu. Zisky a ztráty reklasifikované v průběhu roku z vlastního kapitálu jsou zahrnuty do položky Ostatní úroky, jež je v konsolidovaném výkazu zisků a ztrát součástí řádku Finanční náklady.

Změna reálné hodnoty zajišťované položky se pro účely stanovení účinnosti rovná změně reálné hodnoty zajišťovacího nástroje, protože zajišťovací vztahy byly plně účinné.

Neefektivita zajištění ve vztahu k úrokovým swapům byla pro roky 2024 a 2023 zanedbatelná.

Očekávaná realizace zajišťovaných položek úrokovými swapy

Očekávané zajištěné peněžní toky z úroků k úvěrům s variabilní sazbou jsou uvedeny v poznámce 35.9.1 v tabulkách se zbytkovou smluvní dobou splatnosti finančních závazků v řádku Nástroje s variabilní úrokovou sazbou.

35.7. Řízení komoditního rizika

Skupina je vystavena riziku změny ceny komodit, protože spotřeba komodit, zejména nafty a elektrické energie, tvoří významnou nákladovou položku Skupiny. Skupina řídí toto riziko pomocí následujících nástrojů:

- sjednávání fixní ceny elektrické energie vždy na následující kalendářní rok;
- uzavírání smluv s objednateli veřejné dopravy tak, aby bylo případné zvýšení ceny výše uvedených komodit promítnuto ve výši obdržených úhrad;
- a uzavírání střednědobých derivátů na nákup nafty.

35.7.1. Analýza citlivosti na změny ceny komodit

Expozice vůči změně cen komodit se měří analýzou citlivosti. Skupina je vystavena riziku změn ceny trakční nafty a rovněž z důvodu změny reálné hodnoty uzavřených finančních derivátů.

Následující tabulka ukazuje, jaký dopad na zisk (ztrátu) a ostatní úplný výsledek by mělo zvýšení/snížení ceny nafty o 10 %. Pozitivní hodnota indikuje nárůst zisku (snížení ztráty) a ostatního úplného výsledku, negativní hodnota indikuje pokles zisku (nárůst ztráty) a ostatního úplného výsledku:

(údaje v mil. Kč)

	Zvýšení ceny nafty o 10 %		Snížení ceny nafty o 10 %	
	2024	2023	2024	2023
Náklady na spotřebu nafty za období	-147	-138	147	138
Celkem dopad na zisk (+)/ztrátu (-) před zdaněním	-147	-138	147	138
Změna dopadu na daň vykázanou v zisku/ztrátě	31	26	-31	-26
Celkem dopad na zisk (+)/ztrátu (-) po zdanění	-116	-112	116	112
Změna reálné hodnoty derivátů na konci období *	10	13	-13	-13
Celkem dopad na ostatní úplný výsledek před zdaněním	10	13	-13	-13
Změna dopadu na daň vykázanou v ostatním úplném výsledku	-2	-2	3	2
Celkem dopad na ostatní úplný výsledek po zdanění	8	11	-10	-11

* Finanční deriváty použité v zajišťovacím účetnictví.

35.7.2. Komoditní deriváty

Skupina v souladu s požadavky na řízení komoditního rizika uzavřela smlouvy na zajištění pohybů cen trakční nafty. Zajištění bylo realizováno formou komoditního swapu, které spočívá v zajištění fixní ceny trakční nafty.

Zajišťovací poměr zajišťovacího vztahu je stejný jako poměr množství zajišťované položky a použitého zajišťovacího nástroje, tzn. v tomto případě se jedná o poměr 1:1. Poměr zajištění je určen jako porovnání množství zajišťované položky a použitého zajišťovacího nástroje. Jeho výpočet je založen na smlouvě o komoditním swapu, který vyrovnává nákup zajišťovaného objemu plánované spotřeby dle schválené Strategie řízení finančních rizik. Skupina si uvědomuje, že do výpočtu zajišťovacího poměru vstupují rizikové komponenty typu spotřební daň, marže obchodníka apod., ale jejich vliv na jeho výši je nevýznamný. Zajišťovací poměr je pravidelně monitorován v souvislosti s cíli řízení rizik.

Ekonomický vztah mezi zajišťovacím nástrojem a zajišťovanou položkou je popsán podle níže uvedených parametrů.

Efektivita zajištění bude měřena na základě porovnání klíčových parametrů (critical terms). Vzhledem k tomu, že klíčové charakteristiky zajišťovacího nástroje plně odpovídají charakteristikám zajišťované položky, Skupina očekává vysokou efektivitu zajištění. Zároveň je prováděn korelační test, kde jsou zpětně porovnávány skutečné nákupní ceny nafty za litr a zajištěná cena derivátu (nafty) při vypořádání. Korelační koeficient v roce 2024 činil 99,31 % (v roce 2023 93,01 %) a potvrdil tak vysokou efektivitu derivátu.

Nominální hodnota zajištění je nižší než budoucí předpokládané objemy nakoupené nafty, tzn. nikdy není zajištěno více než 80 % předpokládaného objemu nakupované nafty. Je zajištěna komodita Platts ULSD 10ppm FOB Barge Rotterdam. Zajištění je zároveň realizováno v měně CZK, čímž je eliminováno i riziko plynoucí z fluktuace kurzu CZK/USD. Maximální objemy pro zajištění jsou k 31. 12. 2024 stanoveny Strategií řízení finančních rizik následně:

- pro rok 2025 maximálně 65 % podkladového aktiva (předpokládaný objem nakoupené nafty);
- a pro rok 2026 maximálně 50 % podkladového aktiva (předpokládaný objem nakoupené nafty).

Komoditní zajištění je sjednáno za tržních podmínek (bez platby prémie), reálná hodnota derivátů v den sjednání je nulová. Na základě výše uvedených skutečností Skupina předpokládá, že zajišťovací vztah bude efektivní po celou dobu jeho trvání. Výsledkem transakce je predikovatelná výše ceny nakupovaného objemu nafty.

Potenciální příčiny případné neefektivnosti mohou vznikat z důvodu nezajištěných složek celkové ceny nafty (tzn. různé přírážky, vliv ceny bionafty, spotřební daň apod.) a dále při výrazném zvýšení úvěrového rizika protistrany. Skupina v tomto případě provádí i korelační test na cenu nafty. Skupina zajišťuje z celkové nákupní ceny nafty položku Platts ULSD 10ppm FOB Barge Rotterdam a jelikož je zajištění prováděno v měně CZK, tak je eliminováno i měnové riziko plynoucí z měnového páru USD/CZK. Ostatní položky, které tvoří cenu nafty, jsou fixní nebo mají velmi nízkou volatilitu. Výše uvedené body jako přírážky, vliv ceny bionafty, spotřební daň, zvýšení úvěrového rizika protistrany apod., považuje Skupina za nevýznamné nebo vysoce nepravděpodobné, a tudíž pokládá komoditní zajištění za efektivní. Z těchto důvodů se změna reálné hodnoty zajišťované položky pro účely stanovení účinnosti rovná změně reálné hodnoty zajišťovacího nástroje.

Následující tabulka uvádí otevřené komoditní kontrakty na nákup nafty k datu:

Nákup nafty	Zajištěná hodnota	Objem kontraktů (mt)	Reálná hodnota (mil. Kč)
31.12.2024	15 868 CZK/mt	6 000	3
31.12.2023	16 052 CZK/mt	7 200	-1

Očekávaná realizace zajišťovaných položek komoditními deriváty

V následující tabulce jsou uvedeny očekávané zajištěné peněžní toky z nákupů nafty:

(údaje v mil. Kč)

31.12.2024	Méně než 1 měsíc	1 – 3 měsíce	3 měsíce – 1 rok	1 rok – 5 let	5 let a více	Celkem
Zajištěné budoucí nákupy nafty	7	14	65	0	0	86

(údaje v mil. Kč)

31.12.2023	Méně než 1 měsíc	1 – 3 měsíce	3 měsíce – 1 rok	1 rok – 5 let	5 let a více	Celkem
Zajištěné budoucí nákupy nafty	6	11	52	34	0	103

35.8. Řízení kreditního rizika

Skupina se vystavuje kreditnímu riziku, což představuje riziko, že jedna strana finančního nástroje způsobí finanční ztrátu druhé straně tím, že nesplní svůj závazek. Kreditní riziko vzniká jako důsledek obchodních aktivit Skupiny a dále z činností spojených s transakcemi na finančním trhu. Při kvantifikaci kreditního rizika vychází Skupina z několika základních kritérií, kdy významným měřítkem je především riziko, související s hrozbou selhání protistrany v transakci, které se může negativně promítnout do hospodářského výsledku a peněžních toků Skupiny. K analýze protistran Skupina využívá kromě podpory interních oddělení také služby externích dodavatelů informací. Případná platební neschopnost partnera může vést k bezprostředním ztrátám s nežádoucím vlivem na hospodaření Skupiny.

Jako zdroje kreditního rizika, souvisejícího s hrozbou selhání protistrany v transakci, byly Skupinou identifikovány:

- finanční instituce;
- zaměstnanci nebo nájemci – fyzické osoby, za nimiž vznikla pohledávka;
- firemní odběratelé;
- a stát a kraje jako plátcí veřejných služeb.

Z tohoto důvodu podléhá schvalování obchodních aktivit s novými protistranami standardizovaným postupům schvalování pověřenými odděleními. Součástí řízení kreditního rizika je aktivní správa a management pohledávek, kde se k redukci rizik používají standardní nástroje finančních trhů, jako jsou platby předem a bankovní záruky.

Skupina se snaží obchodovat jen s důvěryhodnými smluvními partnery, které průběžně individuálně prověřuje s využitím veřejně dostupných údajů. Skupina průběžně sleduje pohledávky podle jednotlivých firem a délky prodlení se zvláštním zřetelem na pohledávky nad 30 dnů po lhůtě splatnosti. Vývojem pohledávek po splatnosti se průběžně zabývají jednotliví odpovědní zaměstnanci a vrcholově Komise pohledávek.

Finanční majetek, který vystavuje Skupinu možnému kreditnímu riziku, se skládá z peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů, pohledávek z obchodních vztahů a smluv o finančních derivátech. Hotovost Skupiny je uložena u domácích renomovaných finančních ústavů.

Z hlediska předmětu podnikání je Skupina vystavena převážně těmto druhům kreditního rizika:

- přímé kreditní riziko;
- a riziko úvěrových ekvivalentů.

Přímé kreditní riziko má nejčastěji podobu pohledávek z běžných obchodních vztahů a v jejich rámci je to poskytování obchodních úvěrů. Úvěrová kvalita odběratele je hodnocena individuálně, přičemž Skupina bere v úvahu jeho finanční pozici, zkušenost s odběratelem a další faktory. Skupina hodnotí svá finanční aktiva ke každému rozvahovému dni, aby zjistila, zda existují nějaké objektivní důkazy o tom, že jsou znehodnocená. Finanční aktiva se považují za znehodnocená, pokud objektivní důkaz naznačuje, že jedna nebo více událostí negativně ovlivnily odhadované budoucí peněžní toky těchto aktiv. Významná finanční aktiva jsou testována na snížení hodnoty individuálně. Zbývající finanční aktiva jsou hodnocena portfoliově ve skupinách, které mají podobné charakteristiky úvěrového rizika. Veškeré ztráty ze snížení hodnoty finančních aktiv, mimo finančních aktiv v reálné hodnotě vykázaných v ostatním úplném výsledku, jsou vykázané v zisku nebo ztrátě.

Koncentraci úvěrového rizika ovlivňuje omezený počet dostupných protistran (např. omezený počet bank na českém trhu, omezený počet zadavatelů veřejných služeb). V takových případech Skupina snižuje úvěrové riziko tím, že spolupracuje pouze s protistranami s vysokou bonitou (renomované banky s investičním ratingem, zadavatelé platící z veřejných rozpočtů).

Kreditní riziko týkající se tržeb z jízdného má nízkou koncentraci, protože podstatná část těchto tržeb je inkasována v hotovosti. Kreditní riziko týkající se úhrad ze státního rozpočtu a z rozpočtu krajů je nízké z důvodu vysoké kreditní kvality protistran. Koncentrace krátkodobých a dlouhodobých obchodních pohledávek za odběrateli kontrolovanými státem (Ministerstvo dopravy, kraje a SŽ) k 31. 12. 2024 je 31 % (2023: 27 %). V nákladní dopravě neexistuje významná koncentrace úvěrového rizika z hlediska zákazníků, odvětví nebo regionů. Expozice Skupiny a platební disciplína jejích smluvních partnerů se průběžně sledují.

35.8.1. Krátkodobé obchodní pohledávky a pohledávky z finančního leasingu

Pro účely stanovení očekávaných úvěrových ztrát pomocí zjednodušeného přístupu jsou krátkodobé pohledávky a pohledávky z finančního leasingu rozříděny dle společných charakteristik z hlediska kreditního rizika a dle vhodných splatností.

Míry očekávaných úvěrových ztrát jsou stanoveny dle platebního profilu a prodejů za období 3 let předcházející 31. 12. 2024, resp. 31. 12. 2023 na základě historických skutečných úvěrových ztrát. Skupina analyzovala řadu makroekonomických veličin (HDP, průmyslové indexy apod.) a jejich případnou korelaci k platební schopnosti zákazníků. Jelikož ale žádná korelace nebyla identifikována, Skupina zohledňuje spíše individuální posouzení kredibility zákazníků. Skupina tvoří také specifické opravné položky k pohledávkám.

V následující tabulce je uveden přehled snížení hodnoty pro krátkodobé obchodní pohledávky a pohledávky z finančního leasingu. Níže uvedená účetní hodnota pohledávek k 31. 12. 2024 a 31. 12. 2023 vyjadřuje maximální expozici Skupiny vůči úvěrovému riziku z těchto aktiv.

(údaje v mil. Kč)

K 31.12.2024	Do splatnosti	Po splatnosti (dnů)					Celkem
		1 – 30	31 – 90	91 – 180	181 – 365	365 a více	
Míra očekávané úvěrové ztráty	2 %	2 %	7 %	36 %	59 %	99 %	
Pohledávky z finančního leasingu – brutto (poznámka 22.1)	131	0	0	0	0	0	131
Krátkodobé pohledávky z obchodních vztahů – brutto (poznámka 21)	4 359	125	29	25	32	168	4 738
Očekávaná úvěrová ztráta	108	3	2	9	19	167	308

(údaje v mil. Kč)

K 31.12.2023	Do splatnosti	Po splatnosti (dnů)					Celkem
		1 – 30	31 – 90	91 – 180	181 – 365	365 a více	
Míra očekávané úvěrové ztráty	3 %	3 %	0 %	25 %	90 %	95 %	
Pohledávky z finančního leasingu – brutto (poznámka 22.1)	141	0	0	0	0	0	141
Krátkodobé pohledávky z obchodních vztahů – brutto (poznámka 21)	3 726	178	35	4	21	187	4 151
Očekávaná úvěrová ztráta	98	5	0	1	19	177	300

35.8.2. Peněžní prostředky, ostatní finanční aktiva a dlouhodobé obchodní pohledávky

Kreditní riziko likvidních finančních prostředků a finančních derivátů je omezené, jelikož smluvními partnery jsou banky s úvěrovým ratingem na investičním stupni. Z tohoto důvodu je dopad snížení hodnoty peněžních prostředků nemateriální.

(údaje v mil. Kč)

Banka	Rating	Bankovní zůstatky k 31.12.2024	Vázané peněžní prostředky k 31.12.2024	Depozitní směny k 31.12.2024	Bankovní zůstatky k 31.12.2023	Vázané peněžní prostředky k 31.12.2023	Depozitní směny k 31.12.2023
Komerční banka	Aa3	1 647	201	0	426	616	0
ČSOB	Aa3	1 427	0	0	1 349	0	247
Citibank	Aa3	95	0	0	226	0	0
ING bank	Aa3	189	0	0	58	0	0
Česká spořitelna	Aa3	47	0	0	21	0	0
Erste Steiermarkische Bank d.d. *	**	2	0	0	8	0	0
UniCredit Bank	A2	321	0	0	321	0	0
Raiffeisenbank	A2	418	0	0	563	0	0
PKO Bank	A2	21	0	0	64	0	0
Všeobecná úverová banka	A2	4 978	0	0	4 543	0	0
Millenium bank	Baa2	8	0	0	127	0	0
Deutsche Bank	A1	54	0	0	23	0	0
Frankfurter Sparkasse *	**	5	0	0	5	0	0
Bank Austria	**	13	0	0	4	0	0
Slovenská sporiteľňa	A1	2	0	0	1	0	0
Tatra banka	A2	39	0	0	50	0	0
Fio banka	**	2	0	0	3	0	0
MBH BANK	Baa2	21	0	0	9	0	0
Celkem		9 289	201	0	7 801	616	247

* U těchto bankovních institucí je použit rating společnosti Fitch Ratings, u ostatních rating společnosti Moody's

** Rating není k dispozici

Použití modelu očekávaných úvěrových ztrát má nevýznamný dopad na všechna Ostatní finanční aktiva.

Kreditní riziko související s finančními operacemi je nízké, protože Skupina rozkládá riziko mezi větší počet finančních institucí a uzavírá obchody pouze s finančními institucemi, které mají kreditní rating v investičním pásmu.

V následující tabulce je uvedena analýza úvěrového rizika ostatních finančních aktiv v naběhlé hodnotě. Níže uvedená účetní hodnota aktiv k 31. 12. 2024 a 31. 12. 2023 vyjadřuje maximální expozici Skupiny vůči úvěrovému riziku z těchto aktiv.

(údaje v mil. Kč)

K 31.12.2024	Úroveň 1 (očekávané 12měsíční úvěrové ztráty)	Úroveň 2 (očekávané celoživotní ztráty)	Úroveň 3 (znehodnocené)	Opravné položky	Celkem
Pohledávky z obchodních vztahů – dlouhodobé	1 100	0	0	0	1 100
Vázané peněžní prostředky	201	0	0	0	201
Pohledávky za manka a škody	45	0	0	0	45
Ostatní	95	17	0	-17	95
Celkem	1 441	17	0	-17	1 441

(údaje v mil. Kč)

K 31.12.2023	Úroveň 1 (očekávané 12měsíční úvěrové ztráty)	Úroveň 2 (očekávané celoživotní ztráty)	Úroveň 3 (znehodnocené)	Opravné položky	Celkem
Pohledávky z obchodních vztahů – dlouhodobé	1 416	0	0	0	1 416
Vázané peněžní prostředky	616	0	0	0	616
Pohledávky za manka a škody	88	0	0	-6	82
Ostatní	319	72	0	-72	319
Celkem	2 439	72	0	-78	2 433

Skupina posoudila úvěrové riziko pro jednotlivé položky ostatních finančních aktiv. Protistrany mají nízké riziko a nejsou evidovány významné pohledávky po splatnosti. Úrokové riziko se od prvotního zaúčtování významně nezvýšilo. Účetní hodnota ostatních finančních aktiv v reálné hodnotě k 31. 12. 2024 a 31. 12. 2023 představuje maximální úvěrovou expozici Skupiny z těchto aktiv (poznámka 22).

Skupina k 31. 12. 2024 a 31. 12. 2023 neeviduje žádná finanční aktiva daná do zástavy.

35.9. Řízení likvidního rizika

Skupina řídí likvidní riziko prostřednictvím procesu plánování budoucích peněžních toků a zajištěním závazných limitů krátkodobého financování u renomovaných finančních institucí (směnečný program a kontokorentní a revolvingové úvěry) s minimální výpovědní lhůtou 18 měsíců. Pro zajištění dostatečné krátkodobé likvidity má Skupina sjednány tyto závazné úvěrové rámce tak, aby její disponibilní zdroje převyšovaly její očekávané krátkodobé výdaje. Stav likvidity je také průběžně sledován ratingovou agenturou Moody's.

35.9.1. Tabulky likvidního rizika

Následující tabulky znázorňují zbytkovou smluvní dobu splatnosti finančních závazků Skupiny. Tabulky byly sestaveny na základě nediskontovaných peněžních toků finančních závazků se zohledněním nejdříve možných termínů, kdy se od Skupiny může žádat splacení těchto závazků. Tabulka zahrnuje peněžní toky z úroků i jistiny. V případě nástrojů s variabilní úrokovou sazbou je nediskontovaná částka odvozena od výnosové křivky ke konci účetního období a může se měnit, jestliže se úrokové sazby budou lišit od určených odhadů.

(údaje v mil. Kč)

31.12.2024	Méně než 1 měsíc	1–3 měsíce	3 měsíce – 1 rok	1 rok – 5 let	5 let a více	Celkem
Bezüročné	5 835	1 675	118	153	30	7 811
Závazek z titulu nesplaceného základního kapitálu (poznámka 34)	555	0	0	0	0	555
Deriváty *	0	1	-865	-35 126	-1 094	-37 084
Příchozí peněžní toky	0	2	352	17 069	520	17 943
Odchozí peněžní toky	0	3	-513	-18 057	-574	-19 141
Závazky z leasingu	99	473	1 247	4 522	307	6 648
Zajištěné půjčky	8	128	400	2 088	1 108	3 732
Nástroje s variabilní úrokovou sazbou	1	186	976	4 474	0	5 637
Nástroje s fixní úrokovou sazbou	1 231	972	4 209	56 897	23 125	86 434
Celkem	7 729	3 435	6 085	33 008	23 476	73 733

(údaje v mil. Kč)

31.12.2023	Méně než 1 měsíc	1–3 měsíce	3 měsíce – 1 rok	1 rok – 5 let	5 let a více	Celkem
Bezüročné	3 835	2 414	378	68	134	6 829
Závazek z titulu nesplaceného základního kapitálu (poznámka 34)	555	0	0	0	0	555
Deriváty *	0	-8	276	1 001	547	1 816
Příchozí peněžní toky	0	17	1 143	13 340	4 310	18 810
Odchozí peněžní toky	0	9	1 419	14 341	4 857	20 626
Závazky z leasingu	121	447	2 159	4 476	349	7 552
Zajištěné půjčky	4	110	295	1 468	856	2 733
Nástroje s variabilní úrokovou sazbou	419	223	1 149	4 821	1 271	7 883
Nástroje s fixní úrokovou sazbou	436	399	5 326	40 812	20 699	67 672
Celkem	5 370	3 585	9 583	52 646	23 856	95 040

* Záporné čisté nediskontované peněžní toky vznikají ze specifických křížových úrokových derivátů v důsledku významného úrokového rozdílu mezi funkční a zajištěnou měnou.

Následující tabulky znázorňují předpokládanou smluvní splatnost finančních aktiv Skupiny. Tabulky byly sestaveny na základě nediskontovaných peněžních toků finančních aktiv se zohledněním předpokládané doby splatnosti. Tabulka zahrnuje peněžní toky z úroků i jistiny.

(údaje v mil. Kč)

31.12.2024	Méně než 1 měsíc	1–3 měsíce	3 měsíce – 1 rok	1 rok – 5 let	5 let a více	Celkem
Bezúročné	7 301	2 027	208	1 146	366	11 048
Deriváty	5	25	146	10	0	186
<i>Příchozí peněžní toky</i>	5	173	2 876	5	0	3 059
<i>Odchozí peněžní toky</i>	0	148	2 730	-5	0	2 873
Pohledávky z finančního leasingu	7	3	28	133	428	599
Nástroje s fixní úrokovou sazbou	4 510	7	6	3	0	4 526
Celkem	11 823	2 062	388	1 292	794	16 359

(údaje v mil. Kč)

31.12.2023	Méně než 1 měsíc	1–3 měsíce	3 měsíce – 1 rok	1 rok – 5 let	5 let a více	Celkem
Bezúročné	5 547	1 425	561	2 174	333	10 040
Deriváty	0	17	-5	-10	0	2
<i>Příchozí peněžní toky</i>	0	17	155	2 922	0	3 094
<i>Odchozí peněžní toky</i>	0	0	160	2 932	0	3 092
Pohledávky z finančního leasingu	8	5	38	123	438	612
Nástroje s fixní úrokovou sazbou	4 711	0	0	0	0	4 711
Celkem	10 266	1 447	594	2 287	771	15 365

Částky uvedené výše u nástrojů s variabilní úrokovou sazbou v případě nederivátových finančních aktiv i závazků se mohou měnit, jestliže se změny variabilních úrokových sazeb budou lišit od úrokových sazeb určených ke konci účetního období.

35.9.2. Zdroje financování

Skupina má přístup k níže uvedeným úvěrovým rámcům:

(údaje v mil. Kč)

Úvěrové rámce	Kontokorentní úvěry	Směnečný program	Revolvingový úvěr	Celkem
Rámec k 1.1.2023	4 231	8 000	1 500	13 731
Nevyužitá částka k 1.1.2023	3 334	8 000	1 500	12 834
Změna rámce v roce 2023	498	-1 500	750	-252
Vliv kurzového přepočtu	20	0	0	20
Rámec k 31.12.2023	4 749	6 500	2 250	13 499
Nevyužitá částka k 31.12.2023	4 334	6 500	2 250	13 084
Změna rámce v roce 2024	-6	0	50	44
Vliv kurzového přepočtu	6	0	0	6
Rámec k 31.12.2024	4 749	6 500	2 300	13 549
Nevyužitá částka k 31.12.2024	3 582	6 500	2 300	12 382

V rámci zajištění zdrojů pro realizaci plánovaných investic má Skupina uzavřené smlouvy k dlouhodobým bankovním úvěrovým linkám s následujícími nevyčerpanými rámci:

(údaje v mil. Kč)

Dlouhodobé úvěrové linky	Raiffeisenbank	EIB	EUROFIMA	ČEB	Celkem
Rámec k 1.1.2023	4 565	4 039	15 409	0	24 013
Nevyužitá částka k 1.1.2023	0	3 539	15 409	0	18 948
Změna rámce v roce 2023	1 500	0	0	0	1 500
Vliv kurzového přepočtu	20	79	390	0	489
Rámec k 31.12.2023	6 085	4 118	15 799	0	26 002
Nevyužitá částka k 31.12.2023	525	2 187	4 426	0	7 138
Změna rámce v roce 2024	0	7 610	9 744	1 511	18 865
Vliv kurzového přepočtu	46	60	294	0	400
Rámec k 31.12.2024	6 131	11 788	25 837	1 511	45 267
Nevyužitá částka k 31.12.2024	0	8 640	9 744	1 511	19 895

36. Události po skončení účetního období

Mezi rozvahovým dnem a okamžikem schválení konsolidované účetní závěrky nenastaly žádné další významné události.

37. Schválení konsolidované účetní závěrky

Tato konsolidovaná účetní závěrka byla schválena představenstvem ke zveřejnění dne 22. dubna 2025.

Individuální účetní závěrka za rok 2024

sestavená dle účetních standardů IFRS ve znění přijatém EU

Název společnosti: České dráhy, a.s.
Sídlo: Nábřeží L. Svobody 1222, 110 15 Praha 1
Právní forma: akciová společnost
IČ: 709 94 226

Součástí Individuální účetní závěrky za rok 2024 sestavené dle účetních standardů IFRS ve znění přijatém EU:

Individuální výkaz zisků a ztrát

Individuální výkaz o úplném výsledku

Individuální výkaz o finanční situaci

Individuální výkaz změn vlastního kapitálu

Individuální výkaz o peněžních tocích

Příloha k individuální účetní závěrce

Individuální účetní závěrka byla schválena ke zveřejnění dne 22. dubna 2025.

Statutární orgán účetní jednotky	Podpis
Mgr. Michal Krapinec předseda představenstva	
Mgr. Ing. Lukáš Svoboda člen představenstva	

INDIVIDUÁLNÍ VÝKAZ ZISKŮ A ZTRÁT ZA ROK KONČÍCÍ 31. PROSINCE 2024

(údaje v mil. Kč)

		Rok končící 31.12.2024	Rok končící 31.12.2023
Výnosy	5	33 796	30 700
Ostatní provozní výnosy	6	3 045	3 923
Služby, spotřeba materiálu a energie	7	-13 484	-11 684
Osobní náklady	8	-10 748	-10 532
Odpisy, amortizace a snížení hodnoty	9	-7 767	-6 838
Ztráty a zisky ze znehodnocení finančních aktiv (včetně jejich zrušení)	20, 21	-7	19
Ostatní provozní náklady	10	-466	-375
Zisk z provozní činnosti		4 369	5 213
Finanční náklady	11	-2 741	-2 742
Finanční výnosy	12	455	491
Zisk před zdaněním		2 083	2 962
Daň z příjmů	13	26	-119
Zisk za období		2 109	2 843

INDIVIDUÁLNÍ VÝKAZ O ÚPLNÉM VÝSLEDKU ZA ROK KONČÍCÍ 31. PROSINCE 2024

(údaje v mil. Kč)

		Rok končící 31.12.2024	Rok končící 31.12.2023
Zisk za období		2 109	2 843
Pojistně-matematické zisky z přecenění závazků z definovaných požitků		20	4
Přecenění investic do kapitálových nástrojů v reálné hodnotě do ostatního úplného výsledku	24.2.5	30	23
Související odložená daň z příjmů		-6	-6
Reklasifikace odložené daně		-21	0
Ostatní úplný výsledek za období (položky, které se následně nereklasifikují do zisku/ztráty)		23	21
Změna fondu zajištění peněžních toků	24.2.3	103	-743
Změna fondu nákladů na zajištění	24.2.4	-10	83
Související odložená daň z příjmů		-20	125
Reklasifikace odložené daně		-74	0
Ostatní úplný výsledek za období (položky, které mohou být přeúčtovány do zisku/ztráty v následujících obdobích)		-1	-535
Ostatní úplný výsledek za období po zdanění		22	-514
Úplný výsledek za období celkem		2 131	2 329

INDIVIDUÁLNÍ VÝKAZ O FINANČNÍ SITUACI K 31. PROSINCI 2024

(údaje v mil. Kč)

		31.12.2024	31.12.2023
Pozemky, budovy a zařízení	14	83 204	69 788
Investice do nemovitostí	15	889	941
Nehmotná aktiva	16	290	357
Aktiva z práva k užívání	17	3 195	3 356
Investice do dceřiných a přidružených společností a společných podniků	18	11 833	11 833
Pohledávky z obchodních vztahů	20	1 100	1 417
Ostatní finanční aktiva	21	677	564
Ostatní aktiva	22	8	31
Dlouhodobá aktiva celkem		101 196	88 287
Zásoby	19	2 412	2 345
Pohledávky z obchodních vztahů	20	2 199	1 742
Ostatní finanční aktiva	21	738	1 071
Ostatní aktiva	22	575	691
Peněžní prostředky	23	6 645	5 810
Krátkodobá aktiva celkem		12 569	11 659
AKTIVA CELKEM		113 765	99 946
Základní kapitál	24	20 000	20 000
Ostatní kapitálové fondy	24	16 942	16 827
Nerozdělený zisk/Neuhrazená ztráta		1 018	-1 093
Vlastní kapitál celkem		37 960	35 734
Úvěry, půjčky a závazky z leasingu	25	62 442	49 712
Rezervy	26	204	151
Ostatní finanční závazky	27	736	1 183
Ostatní závazky	28	5	56
Dlouhodobé závazky celkem		63 387	51 102
Závazky z obchodních vztahů		5 333	4 035
Úvěry, půjčky a závazky z leasingu	25	3 604	4 525
Rezervy	26	133	1 231
Ostatní finanční závazky	27	454	541
Ostatní závazky a smluvní závazky	28	2 894	2 778
Krátkodobé závazky celkem		12 418	13 110
Závazky celkem		75 805	64 212
PASIVA CELKEM		113 765	99 946

INDIVIDUÁLNÍ VÝKAZ ZMĚN VLASTNÍHO KAPITÁLU ZA ROK KONČÍCÍ 31. PROSINCE 2024

(údaje v mil. Kč)

	Základní kapitál	Ostatní kapitálové fondy			Nerozdělený zisk / Neuhrazená ztráta	Vlastní kapitál celkem
		Emisní ážio	Fond ze zajištění peněžních toků	Ostatní fondy *		
Stav k 1. lednu 2023	20 000	16 440	812	89	-3 936	33 405
Zisk za období	0	0	0	0	2 843	2 843
Ostatní úplný výsledek za období	0	0	-604	90	0	-514
Úplný výsledek za období celkem	0	0	-604	90	2 843	2 329
Stav k 31. prosinci 2023	20 000	16 440	208	179	-1 093	35 734
Zisk za období	0	0	0	0	2 109	2 109
Ostatní úplný výsledek za období	0	0	-29	51	0	22
Úplný výsledek za období celkem	0	0	-29	51	2 109	2 131
Příděl do rezervního fondu	0	0	0	93	-93	0
Transakce s vlastníky za období celkem	0	0	0	93	-93	0
Ostatní	0	0	0	0	95	95
Stav k 31. prosinci 2024	20 000	16 440	179	323	1 018	37 960

* Ostatní fondy jsou popsány v poznámce 24.2.

INDIVIDUÁLNÍ VÝKAZ O PENĚŽNÍCH TOCÍCH ZA ROK KONČÍCÍ 31. PROSINCE 2024

(údaje v mil. Kč)

		Rok končící 31.12.2024	Rok končící 31.12.2023
PENĚŽNÍ TOKY Z PROVOZNÍ ČINNOSTI			
Zisk za období		2 109	2 843
Daň z příjmů	13	-26	119
Výnosy z dividend	6	-473	-360
Finanční náklady – úroky	11	2 313	2 082
Zisk z prodeje a vyřazení dlouhodobých aktiv	6	-1 566	-2 293
Odpisy a amortizace	9	7 640	6 531
Ztráty ze znehodnocení aktiv	6, 9	133	337
Změna stavu rezerv	26	-1 045	-1 084
Kurzové ztráty/zisky		291	466
Ostatní		-131	-310
Provozní peněžní tok před změnami pracovního kapitálu		9 245	8 331
Snížení (+)/Zvýšení (-) stavu pohledávek z obchodních vztahů	20	373	-169
Zvýšení stavu zásob	19	-109	-278
Snížení stavu ostatních aktiv	21,22	306	30
Zvýšení (+)/Snížení stavu závazků z obchodních vztahů		2	-340
Zvýšení stavu ostatních závazků a smluvních závazků	27,28	34	573
Změny pracovního kapitálu celkem		606	-184
Peněžní toky z provozních operací před úroky, dividendami a zdaněním		9 851	8 147
Zaplacené úroky	11	-1 994	-1 905
Přijaté dividendy	6	473	360
Čisté peněžní toky z provozní činnosti		8 330	6 602
PENĚŽNÍ TOKY Z INVESTIČNÍ ČINNOSTI			
Výdaje za nabytí pozemků, budov a zařízení	14	-17 595	-10 525
Příjmy z vyřazení pozemků, budov a zařízení	6	1 029	2 021
Výdaje za nabytí investic do nemovitostí	15	-16	-93
Výdaje za nabytí nehmotných aktiv	16	-137	-204
Přijaté úroky	12	349	338
Poskytnuté půjčky a úvěry spřízněným stranám	29,6	-150	-24
Splátky půjček a úvěrů od spřízněných stran	29,6	0	119
Čisté peněžní toky z investiční činnosti		-16 520	-8 368
PENĚŽNÍ TOKY Z FINANCOVÁNÍ			
Čerpání úvěrů a půjček	25	12 655	12 039
Splátky úvěrů a půjček	25	-1 741	-10 372
Úhrada jistiny závazků z leasingu	25	-1 906	-690
Čisté peněžní toky z financování		9 008	977
Čistý přírůstek (+)/úbytek (-) peněz a peněžních ekvivalentů		818	-789
Peníze a peněžní ekvivalenty na začátku období		5 810	6 711
Vliv změn měnových kurzů		17	-112
Peníze a peněžní ekvivalenty na konci období	23	6 645	5 810

PŘÍLOHA K INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE ZA ROK KONČÍCÍ 31. PROSINCE 2024

1. Všeobecné informace	168	19. Zásoby	206
2. Významná účetní pravidla	168	20. Pohledávky z obchodních vztahů	207
3. Aplikace nových a novelizovaných Mezinárodních standardů účetního výkaznictví	181	21. Ostatní finanční aktiva	208
4. Důležité účetní úsudky a klíčové zdroje nejistoty při odhadech	182	22. Ostatní aktiva	210
5. Výnosy	184	23. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	211
6. Ostatní provozní výnosy	186	24. Vlastní kapitál	211
7. Služby, spotřeba materiálu a energie	187	25. Úvěry, půjčky a závazky z leasingu	216
8. Osobní náklady	188	26. Rezervy	220
9. Odpisy, amortizace a snížení hodnoty	188	27. Ostatní finanční závazky	222
10. Ostatní provozní náklady	189	28. Ostatní závazky a smluvní závazky	222
11. Finanční náklady	189	29. Spřízněné strany	223
12. Finanční výnosy	190	30. Operativní leasing	231
13. Daň z příjmů	190	31. Smluvní závazky k výdajům	232
14. Pozemky, budovy a zařízení	194	32. Podmíněné závazky a podmíněná aktiva	232
15. Investice do nemovitostí	198	33. Finanční nástroje	234
16. Nehmotná aktiva	200	34. Události po skončení účetního období	251
17. Aktiva z práva k užívání	201	35. Schválení účetní závěrky	251
18. Investice do dceřiných, přidružených společností a společných podniků	203		

1. Všeobecné informace

Společnost České dráhy, a.s. (dále jen „Společnost“ nebo „ČD“) byla založena ke dni 1. 1. 2003 na základě zákona č. 77/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisů. Společnost vznikla jako jeden ze dvou právních nástupců společnosti České dráhy, státní organizace (druhým právním nástupcem se k 1. 1. 2003 stala dnešní společnost Správa železnic, státní organizace – dále jen „SŽ“).

Jediným akcionářem Společnosti je Česká republika. Společnost má základní kapitál ve výši 20 000 mil. Kč. Sídlem Společnosti je Praha 1, Nábř. L. Svobody 1222.

Hlavním předmětem podnikání Společnosti je provozování železniční osobní dopravy. Společnost mimoto vykonává i další činnosti související s hlavním předmětem podnikání.

Individuální účetní závěrka Společnosti je sestavena za rok končící 31. 12. 2024 (dále jen „individuální účetní závěrka“). Účetním obdobím je kalendářní rok od 1. 1. 2024 do 31. 12. 2024. Společnost sestavuje také konsolidovanou účetní závěrku, která je schválena ke zveřejnění ke stejnému datu jako individuální účetní závěrka.

2. Významná účetní pravidla

2.1. Prohlášení o shodě

Individuální účetní závěrka byla sestavena v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií.

2.2. Východiska sestavování účetní závěrky

Individuální účetní závěrka je sestavena za použití oceňovací báze historických cen, s výjimkou přecenění určitých finančních nástrojů.

Účetní pravidla použitá při sestavování této individuální účetní závěrky jsou uvedena níže. Tato pravidla jsou ve vykazovaném období konzistentní s účetními pravidly používanými v předchozích obdobích, pokud není níže uvedeno jinak.

Příprava účetní závěrky v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém EU vyžaduje použití určitých kritických účetních odhadů. To také vyžaduje, aby vedení Společnosti využívalo svůj úsudek v procesu aplikace účetních pravidel. Oblasti s vysokým stupněm vlastního uvážení, vysoce složité oblasti nebo oblasti, kde jsou z hlediska této účetní závěrky významné předpoklady a odhady, jsou zveřejněny v poznámce 4.

Tato individuální účetní závěrka souvisí s konsolidovanou účetní závěrkou Společnosti a jejích dceřiných společností (dále jen „Skupina“ nebo „Skupina ČD“) za rok končící 31. 12. 2024. Individuální účetní závěrku je za účelem celkového pochopení skupinových výsledků a finanční pozice nutné číst v souvislosti s konsolidovanou účetní závěrkou.

Zásada nepřetržitého trvání podniku

V době schválení individuální účetní závěrky má vedení Společnosti důvodné očekávání, že Společnost má přiměřené zdroje pro pokračování provozu v dohledné budoucnosti. Proto tato individuální účetní závěrka byla sestavena na základě předpokladu nepřetržitého trvání podniku a nezahrnuje žádné úpravy účetních hodnot a klasifikace aktiv, závazků a vykazovaných nákladů, které by jinak mohly být požadovány, pokud zásada nepřetržitého trvání podniku nebyla splněna.

2.3. Účtování výnosů

2.3.1. Výnosy ze smluv se zákazníky

Veškeré smlouvy se zákazníky jsou v první fázi analyzovány s cílem identifikovat veškerá plnění vůči zákazníkovi. Následně je určena transakční cena, která je v případě více identifikovaných plnění alokována podle relativní samostatné prodejní ceny. V návaznosti na to je pro jednotlivá plnění uznán výnos v příslušné výši buď k určitému okamžiku, nebo je průběžně vykázán po dobu plnění smlouvy (může být vykázán přes více účetních období). Výnosy se vykazují bez daně z přidané hodnoty a dále se snižují o předpokládané vratky od odběratelů, rabaty a ostatní podobné slevy.

Společnost vykazuje výnos, pokud je splněn závazek k plnění převodem přislíbené služby nebo zboží (aktiva) na zákazníka, jakmile zákazník získá nad tímto aktivem kontrolu. Výnos je vykázán ve výši transakční ceny alokované na daný závazek k plnění. Přijatá platba je v prvotním okamžiku vykázána jako závazek ze smlouvy, který je následně rozpouštěn do výnosů v závislosti na časovém průběhu poskytnutých plnění.

Tržby z přepravy jsou vykázány v období, ve kterém byly přepravní služby poskytnuty s ohledem na stupeň dokončení služby (např. dobu platnosti dlouhodobých cestovních dokladů).

V mezinárodní přepravě probíhá oproti vnitrostátní přepravě navíc vyúčtování příjmů a tržeb se zahraničními železnicemi a prodejci mezinárodních jízdenek. Toto zúčtování může mít v některých případech zpoždění v řádu měsíců. Z toho důvodu se výnosy k datu poskytnutí služby odhadují na základě informací, které má Společnost v daném okamžiku k dispozici.

Mimo prodej jízdenek a obdobných dokladů jsou významnými tržbami z přepravy i tržby z použití osobních vozů v režimu RIC („Regolamento Internazionale delle Carrozze“) na základě Úmluvy o vzájemném používání osobních vozů v mezinárodní dopravě, kde probíhá zúčtování čtvrtletně. Proto se i zde výnosy vykazují na základě dohadů.

Mezi klíčové tržby patřící do segmentu osobní dopravy patří úhrady od objednatelů, kterými jsou Ministerstvo dopravy (dále také „MD“) a kraje. Úhrady od objednatelů jsou dále detailněji popsány v poznámce 4.2.1 a 29.9.

Pro výnosy z osobní přepravy Společnost používá praktické zjednodušení podle IFRS 15.B16 a vykazuje výnosy v částce, kterou má právo fakturovat.

2.4. Leasing

2.4.1. Společnost jako nájemce

Na počátku smlouvy Společnost posoudí, zda má smlouva charakter leasingu nebo leasing obsahuje. Společnost uznává aktivum z práva k užívání a související leasingový závazek u všech ujednání o leasingu, ve kterých je nájemcem, s výjimkou krátkodobých leasingů (definovaných jako leasing s leasingovou dobou 12 měsíců nebo méně) a leasingů majetku s nízkou hodnotou (jako jsou např. notebooky a osobní počítače, drobný kancelářský nábytek a telefony). U těchto leasingů Společnost vykazuje leasingové platby jako provozní náklady rovnoměrně po dobu trvání leasingu.

Ke dni zahájení je leasingový závazek prvotně oceněn současnou hodnotou leasingových plateb realizovaných po dobu trvání leasingu, které nejsou k tomuto datu uhrazeny, diskontovanou přírůstkovou výpůjční mírou.

Přírůstková výpůjční míra je úroková sazba, kterou by Společnost musela zaplatit v případě, že by si na obdobně dlouhé období a s obdobným zajištěním vypůjčila finanční prostředky nezbytné pro získání aktiva obdobné hodnoty jako je aktivum z práva k užívání v obdobném ekonomickém prostředí. Společnost odhaduje přírůstkovou úrokovou sazbu za použití pozorovatelných vstupů (jako jsou tržní úrokové sazby), jsou-li k dispozici.

Leasingové platby zahrnuté do ocenění leasingového závazku zahrnují:

- fixní leasingové platby snížené o pohledávky z leasingových pobídek;
- variabilní leasingové platby závislé na indexu nebo sazbě, které byly prvotně oceněny na základě indexu nebo sazby ke dni zahájení;
- částky, které má Společnost jako nájemce splatit v rámci záruk na zbytkovou hodnotu;
- realizační cenu nákupních opcí, pokud je dostatečně jisté, že tyto opce využije;
- platby sankcí za ukončení leasingu, pokud doba trvání leasingu odráží skutečnost, že nájemce využije opci na ukončení leasingu.

Leasingový závazek je následně oceňován zvýšením účetní hodnoty tak, aby odrážel úrok z leasingového závazku (pomocí metody efektivní úrokové sazby) a snížením účetní hodnoty tak, aby odrážel provedené leasingové platby.

Leasingový závazek je přeceněn (a odpovídajícím způsobem je upraveno související aktivum z práva k užívání), pokud:

- se změnila doba leasingu, nebo pokud došlo k významné události nebo ke změnám okolností, které vedly ke změně v posouzení uplatnění opce na nákup podkladového aktiva, v tomto případě je leasingový závazek přeceněn diskontováním revidovaných leasingových plateb pomocí revidované diskontní sazby;
- se změnila leasingové platby v důsledku změn indexu nebo sazby nebo se změnila částka očekávané platby za zaručenou zbytkovou hodnotu, v tomto případě je leasingový závazek přeceňován diskontováním revidovaných leasingových plateb s použitím nezměněné diskontní sazby;
- a je leasingová smlouva modifikována a modifikace není účtována jako samostatný leasing, v tomto případě je leasingový závazek přeceněn na základě doby trvání modifikovaného leasingu diskontováním revidovaných leasingových plateb pomocí revidované diskontní sazby k datu účinnosti modifikace.

Závazky z leasingu jsou v individuálním výkazu o finanční situaci prezentovány na řádku Úvěry, půjčky a závazky z leasingu.

Aktiva z práva k užívání zahrnují prvotní ocenění souvisejícího leasingového závazku, leasingové platby provedené v den zahájení nebo před tímto dnem po odečtení veškerých přijatých leasingových pobídek a veškeré počáteční přímé náklady. Následně se aktiva z práva k užívání oceňují pořizovacími náklady sníženými o oprávky a ztráty ze snížení hodnoty a jsou upraveny o případné přecenění leasingových závazků.

Aktiva z práva k užívání se odpisují po dobu trvání leasingu nebo po dobu použitelnosti podkladového aktiva, pokud je kratší. Pokud leasing převádí na konci leasingu vlastnictví podkladového aktiva na nájemce nebo pokud pořizovací náklady na aktivum z práva k užívání odráží skutečnost, že Společnost očekává, že uplatní opci na nákup, je související aktivum z práva k užívání odpisováno po dobu použitelnosti podkladového aktiva. Odpisy začínají dnem zahájení leasingu.

Aktiva z práva k užívání jsou v individuálním výkazu o finanční situaci prezentována jako samostatný řádek.

Ke konci každého účetního období Společnost posuzuje, zda existují náznaky, že aktiva z práva k užívání mohou být znehodnocena a zaúčtuje jakoukoliv identifikovanou ztrátu ze snížení hodnoty podle pravidel popsanych v 2.8 Pozemky, budovy a zařízení.

Jako praktické zjednodušení IFRS 16 umožňuje nájemci neoddělovat neleasingové komponenty a místo toho účtovat o jakýchkoliv leasingových a souvisejících neleasingových komponentách jako o jednom ujednání. Společnost toto praktické zjednodušení nevyužila. U smluv, které obsahují leasingovou komponentu a jednu nebo více dalších leasingových nebo neleasingových komponent, přidělí Společnost protihodnotu ve smlouvě jednotlivým leasingovým a neleasingovým komponentám na základě relativní samostatné ceny dané komponenty.

2.4.2. Společnost jako pronajímatel

Leasing, u kterého je Společnost pronajímatelem, je klasifikován jako finanční nebo operativní leasing. Pokud podmínky leasingu převedou na nájemce v podstatě všechna významná rizika a užitky plynoucí z vlastnictví, je smlouva klasifikována jako finanční leasing. Všechny ostatní leasingy jsou klasifikovány jako operativní leasingy.

Pokud je Společnost zprostředkující pronajímatel, účtuje o hlavním leasingu a o subleasingu jako o dvou samostatných smlouvách. Subleasing se klasifikuje jako finanční nebo operativní leasing odkazem na aktivum z práva k užívání vzniklé na základě hlavního leasingu.

Při operativním leasingu se výnos vykazuje rovnoměrně po dobu trvání leasingu. Počáteční přímé náklady, které vznikly v souvislosti se sjednáváním a uzavřením smlouvy o operativním leasingu, se přiřítají k účetní hodnotě pronajímaného aktiva a účtují se rovnoměrně po dobu trvání leasingu.

Při finančním leasingu se dlužné částky od nájemců vykazují jako pohledávky ve výši čisté finanční investice Společnosti do leasingu. Výnos z finančního leasingu je alokován do účetních období tak, aby odrážel konstantní periodickou míru návratnosti čisté investice Společnosti do finančního leasingu.

Po prvotním ocenění Společnost pravidelně posuzuje odhadovanou nezaručenou zbytkovou hodnotu a účtuje o opravné položce k očekávaným úvěrovým ztrátám z pohledávek z leasingu podle účetních politik pro finanční aktiva v naběhlé hodnotě.

Výnosy z finančního leasingu se počítají na základě hrubé účetní hodnoty pohledávek z leasingu, s výjimkou úvěrově znehodnocených finančních aktiv, u nichž se úrokové výnosy počítají na základě jejich čisté účetní hodnoty, tedy po odečtení opravné položky na očekávané úvěrové ztráty.

2.5. Cizí měny

Vzhledem k ekonomické podstatě transakcí a prostředí, ve kterém Společnost působí, funkční měnou i měnou vykazování Společnosti je česká koruna (Kč).

Transakce v cizích měnách jsou přepočteny a zaúčtovány pevným kurzem vyhlášeným Českou národní bankou k datu transakce. V případě, že se aktuální kurz v průběhu času významně nemění, používá Společnost na delší období – nejčastěji jeden měsíc – průměrný kurz tohoto období. K datu sestavení účetní závěrky jsou peněžní položky vyjádřené v cizích měnách přepočítány na české koruny podle kurzu České národní banky platného tento den. Nepeněžní položky, které jsou oceněny v historických cenách vyjádřených v cizí měně, se nepřepočítávají po prvotním zaúčtování.

Zjištěné kurzové rozdíly jsou zaúčtovány do zisku nebo ztráty, s výjimkou případů, kdy kurzové rozdíly vznikají z transakcí uzavřených za účelem zajišťování určitých měnových rizik. Takové kurzové rozdíly jsou vykázány přímo v ostatním úplném výsledku a reklasifikovány do zisku nebo ztráty v okamžiku, kdy zjištěné podkladové položky ovlivňují zisk nebo ztrátu.

2.6. Dotace

Státní dotace a dotace od Evropské unie se nevykazují, dokud neexistuje přiměřená jistota, že Společnost splní s nimi spojené podmínky a že dotace budou přijaty.

Dotace, jejichž základní podmínkou je, že Společnost musí zakoupit, postavit nebo jinak získat dlouhodobý majetek, se vykazují v individuálním výkazu o finanční situaci jako snížení pořizovací hodnoty dlouhodobého aktiva.

Ostatní státní dotace se systematicky vykazují do zisku nebo ztráty na řádku Ostatní provozní výnosy po dobu nutnou k jejich přiřazení k nákladům, které mají kompenzovat. Státní dotace, která se stane pohledávkou jako náhrada za již vzniklé náklady nebo již utržené ztráty nebo za účelem poskytnutí okamžité finanční pomoci bez budoucích souvisejících nákladů, se uzná jako výnos období, ve kterém se stane pohledávkou.

2.7. Daně

Daň z příjmu zahrnuje splatnou a odloženou daň.

2.7.1. Splatná daň

Splatná daň se vypočítá na základě zdanitelného zisku za dané období. Zdanitelný zisk se odlišuje od zisku, který je vykázán v individuálním výkazu zisků a ztrát, protože nezahrnuje položky výnosů, resp. nákladů, které jsou zdanitelné nebo odčitatelné od základu daně v jiných letech, ani položky, které nejsou zdanitelné, resp. odčitatelné od základu daně. Splatná daň Společnosti se vypočítá pomocí daňových sazeb v souladu s právními předpisy přijatými nebo věcně přijatými do konce účetního období.

2.7.2. Odložená daň

Odložená daň se vykáže na základě přechodných rozdílů mezi účetní hodnotou aktiv a závazků v účetní závěrce a jejich daňovou základnou použitou pro výpočet zdanitelného zisku. Odložené daňové závazky se uznávají obecně u všech zdanitelných přechodných rozdílů. Odložené daňové pohledávky se obecně uznávají u všech odčitatelných přechodných rozdílů v rozsahu, v jakém je pravděpodobné, že zdanitelný zisk, proti kterému se budou moci využít odčitatelné přechodné rozdíly, bude dosažen. Tyto odložené daňové pohledávky a závazky se nevykazují, pokud přechodný rozdíl vzniká z prvotního vykázání aktiv či závazků v rámci transakce, která neovlivňuje zdanitelný ani účetní zisk.

Účetní hodnota odložených daňových pohledávek se posuzuje vždy ke konci účetního období a snižuje se, pokud již není pravděpodobné, že budoucí zdanitelný zisk bude schopen odloženou daňovou pohledávku pokrýt v celkové nebo částečné výši.

Odložené daňové pohledávky a závazky se oceňují pomocí daňové sazby, která bude platit v období, ve kterém pohledávka bude realizována nebo závazek splatný, na základě daňových sazeb (a daňových zákonů) uzákoněných, resp. vyhlášených do konce účetního období. Oceňování odložených daňových závazků a pohledávek zohledňuje daňové důsledky, které vyplynou ze způsobu, jakým Společnost ke konci účetního období očekává úhradu nebo vyrovnání účetní hodnoty svých aktiv a závazků.

2.7.3. Splatná a odložená daň za období

Splatná a odložená daň se vykazuje jako náklad nebo výnos a zahrnuje se do zisku nebo ztráty, kromě případů, kdy souvisí s položkami, které se vykazují mimo zisk nebo ztrátu (buď v ostatním úplném výsledku, nebo přímo ve vlastním kapitálu). V tom případě se i daň vykazuje mimo zisk nebo ztrátu.

2.8. Pozemky, budovy a zařízení

Pozemky, budovy a zařízení se vykazují v pořizovacích nákladech snížených o kumulované ztráty ze snížení hodnoty, u budov a zařízení navíc o oprávk. Pozemky nejsou odpisovány.

Nedokončené investice se evidují v pořizovacích nákladech snížených o ztráty ze snížení hodnoty. Pořizovací náklady zahrnují poplatky za odborné služby a v případě způsobilého aktiva i výpůjční náklady. Odpisování takového aktiva, stejně jako odpisování ostatního majetku, se zahájí okamžikem, kdy je aktivum připraveno pro zamýšlené použití.

Odpisy se vykazují tak, aby celá pořizovací cena aktiva (kromě pozemků a nedokončených investic) snížená o zbytkovou hodnotu byla alokována na celou dobu použitelnosti daného aktiva, za použití metody lineárních odpisů. Předpokládaná doba použitelnosti, zbytkové hodnoty a metoda odpisování se prověřují vždy na konci účetního období, přičemž vliv jakýchkoliv změn v odhadech se účtuje prospektivně.

Při výpočtu odpisů byly použity tyto doby životnosti:

	Počet let
Budovy	20–50
Dopravní prostředky	
<i>Lokomotivy</i>	20–35
<i>Osobní vozy</i>	20–30
Stroje, zařízení a ostatní	8–20

Pozemky, budovy a zařízení jsou odúčtovány při prodeji, nebo pokud se neočekávají žádné ekonomické užitky z jejich pokračujícího užívání. Zisk nebo ztráta z prodeje nebo vyřazení určité položky pozemků, budov a zařízení se určí jako rozdíl mezi výnosy z prodeje a účetní hodnotou daného aktiva a vykáže se v zisku nebo ztrátě.

Společnost aktivuje významné (periodické) opravy prováděné na kolejových vozidlech. Náklady na opravu jsou evidovány jako samostatná majetková položka (komponenta) a odpisovány po dobu životnosti opravy. Doba odpisování komponent je stanovena pro řadu železničních kolejových vozidel a druh komponenty.

Průměrná doba odepisování aktivovaných oprav:

	Počet let
Vyvazovací obnova celků	4
Vyvazovací obnova vozidla	6
Hlavní obnova vozidla	11

Strategické náhradní díly (výměnné celky) jsou vykázány v rámci položky Dopravní prostředky. Ostatní náhradní díly splňující podmínky pro klasifikaci dle IAS 16 jsou vykázány v položce Komponenty. Náhradní díly jsou odpisovány od okamžiku spotřeby (namontování na dopravní prostředek) po dobu zbytkové životnosti aktiva nebo životnosti náhradního dílu, dle toho, která z těchto variant nastane dříve.

2.9. Investice do nemovitostí

Investice do nemovitostí, tj. nemovitost držená za účelem dosažení příjmu z nájemného a/nebo za účelem zhodnocení se prvotně ocení na úrovni pořizovacích nákladů, které zahrnují i vedlejší náklady spojené s pořízením nemovitosti. Po prvotním uznání oceňuje účetní jednotka veškeré své investice do nemovitostí podle modelu oceňování pořizovacími náklady sníženými o opravy a kumulované ztráty ze snížení hodnoty.

Investice do nemovitostí je odúčtována při prodeji, nebo pokud je investice do nemovitostí trvale stažena z používání a z jejího prodeje nejsou očekávány budoucí ekonomické užitky. Zisky a ztráty vzniklé při odúčtování nemovitostí (stanovené jako rozdíl mezi čistým výtěžkem z prodeje a účetní hodnotou aktiva) jsou zahrnuty do hospodářského výsledku v období, ve kterém je nemovitost odúčtována.

Metodu odpisování a dobu použitelnosti stanovuje Společnost u investic do nemovitostí shodně s nemovitostmi zařazenými ve skupině Budovy (viz poznámka 2.8).

2.10. Nehmotná aktiva

Samostatně pořízená nehmotná aktiva se vykazují v pořizovacích nákladech po odečtení kumulované amortizace a ztrát ze snížení hodnoty. Amortizace se účtuje rovnoměrně po dobu předpokládané doby použitelnosti. Předpokládaná doba použitelnosti a metoda amortizace se prověřují vždy na konci každého účetního období, přičemž vliv jakýchkoliv změn v odhadech se účtuje prospektivně.

Při výpočtu odpisů byly použity tyto doby životnosti:

	Počet let
Software	3–4
Softwarové licence	6

Nehmotné aktivum je odúčtováno při prodeji, nebo pokud se neočekávají budoucí ekonomické užitky z jeho používání nebo prodeje. Zisky nebo ztráty z odúčtování nehmotného aktiva, stanovené jako rozdíl mezi čistým výtěžkem z prodeje a účetní hodnotou aktiva, jsou zaúčtovány do zisku nebo ztráty v období, ve kterém je aktivum odúčtováno.

2.11. Snížení hodnoty hmotných a nehmotných aktiv

Ke konci každého účetního období Společnost posuzuje účetní hodnotu hmotných a nehmotných aktiv, aby určila, zda existují náznaky, že aktivum může mít sníženou hodnotu. Pokud jakýkoliv takový náznak existuje, odhadne se zpětně ziskatelná částka takového aktiva, aby se určil rozsah případných ztrát ze snížení jeho hodnoty. Pokud není možno určit zpětně ziskatelnou částku jednotlivého aktiva, Společnost stanoví zpětně ziskatelnou částku peněžotvorné jednotky, k níž aktivum náleží. Celopodniková aktiva se přiřadí k samostatné peněžotvorné jednotce, pokud lze určit rozumný a konzistentní základ pro jejich přiřazení. Jinak jsou celopodniková aktiva přiřazena k nejmenší skupině peněžotvorných jednotek, pro kterou je možné určit rozumný a konzistentní základ pro jejich přiřazení.

Zpětně ziskatelná částka se rovná reálné hodnotě aktiva snížené o náklady na prodej nebo hodnotě z užívání podle toho, která je vyšší. Při posuzování hodnoty z užívání se odhad budoucích peněžních toků diskontuje na jejich současnou hodnotu pomocí diskontní sazby před zdaněním, která vyjadřuje běžné tržní posouzení časové hodnoty peněz a specifická rizika pro dané aktivum, o které nebyly upraveny odhady budoucích peněžních toků.

Pokud je zpětně ziskatelná částka aktiva (nebo peněžotvorné jednotky) nižší než jeho účetní hodnota, sníží se účetní hodnota aktiva (nebo peněžotvorné jednotky) na jeho zpětně ziskatelnou částku. Ztráta ze snížení hodnoty se promítne přímo do zisku nebo ztráty.

Pokud se ztráta ze snížení hodnoty následně zruší, účetní hodnota aktiva (nebo peněžotvorné jednotky) se zvýší na upravený odhad jeho zpětně získatelné částky, ale tak, aby zvýšená účetní hodnota aktiva nepřevýšila účetní hodnotu, která by byla stanovena, kdyby se v předchozích letech nevykázala žádná ztráta ze snížení hodnoty aktiva (nebo peněžotvorné jednotky). Zrušení ztráty ze snížení hodnoty se přímo promítne do zisku nebo ztráty.

2.12. Investice do dceřiných a přidružených společností a společných podniků

Dceřinou společností je subjekt, který je Společností ovládán. Společnost ovládá jednotku, do níž investovala, pokud je vystavena variabilním výnosům nebo na ně má právo na základě své angažovanosti v této jednotce a může tyto výnosy prostřednictvím své moci nad ní ovlivňovat, přičemž má moc nad jednotkou, do níž investovala (tj. má-li stávající práva, na jejichž základě je aktuálně schopna řídit činnosti, které významně ovlivňují výnosy této jednotky).

Přidruženou společností je subjekt, ve kterém má Společnost podstatný vliv a který není ani dceřinou společností, ani účastí ve společném podniku. Podstatný vliv je moc účastnit se rozhodování o relevantních aktivitách subjektu, do něhož bylo investováno, ale není to ovládání ani spoluovládání takových aktivit. Společnost v tomto případě obvykle kontroluje 20– 50 % hlasovacích práv.

Společný podnik je společné ujednání, v němž strany, které spoluovládají toto ujednání, mají práva na čistá aktiva tohoto ujednání. Spoluovládání je smluvně dohodnuté sdílení kontroly nad ujednáním, které existuje, když rozhodnutí o relevantních činnostech vyžadují jednomyslný souhlas stran, které sdílejí kontrolu.

V individuální účetní závěrce jsou investice do dceřiných a přidružených společností a společných podniků, které nejsou klasifikovány jako držené k prodeji, vykázány v pořizovacích nákladech, případně po úpravě ze snížení hodnoty investic.

Tyto investice jsou testovány na snížení hodnoty alespoň jednou ročně porovnáním reálné a účetní hodnoty majetkové účasti.

2.13. Zásoby

Zásoby se oceňují na nižší z úrovní nákladů na jejich pořízení a čisté realizovatelné hodnoty. Náklady na pořízení zásob jsou určovány metodou váženého aritmetického průměru. Čistá realizovatelná hodnota zahrnuje předpokládanou prodejní cenu zásob sníženou o všechny odhadované náklady na dokončení a náklady nutné k uskutečnění prodeje. Náhradní díly splňující podmínky klasifikací dle IAS 16 jsou vykázány na řádku Pozemky, budovy a zařízení (poznámka 2.8).

2.14. Rezervy

Rezervy se vykáží, má-li Společnost současný (smluvní nebo mimosmluvní) závazek, který je důsledkem minulé události, přičemž je pravděpodobné, že Společnost bude muset tento závazek vypořádat a výši takového závazku je možné spolehlivě odhadnout.

Částka vykázaná jako rezerva je nejlepším odhadem výdajů, které budou nezbytné k vypořádání současného závazku vykázaného ke konci účetního období po zohlednění rizik a nejistot spojených s daným závazkem. Pokud se rezerva určuje pomocí odhadu peněžních toků potřebných k vypořádání současného závazku, účetní hodnota rezervy se rovná současné hodnotě těchto peněžních toků.

Pokud se očekává, že některé nebo veškeré výdaje nezbytné k vypořádání rezervy budou nahrazeny jinou stranou, vykáže se pohledávka na straně aktiv, pokud je prakticky jisté, že Společnost náhradu obdrží a výši takové pohledávky je možné spolehlivě určit.

Proti rezervě je možné zúčtovat pouze takové výdaje, na které byla původně vytvořena. Změna stavu rezerv je v zisku nebo ztrátě přiřazována ke konkrétním nákladům, nevyužitá část rezerv je vykázána v Ostatních provozních výnosech.

Současné závazky vyplývající z nevýhodných smluv se účtují a oceňují jako rezervy. Nevýhodná smlouva se chápe jako smlouva Společnosti, na základě které nevyhnutelné náklady na splnění závazků ve smyslu smlouvy převyšují předpokládané ekonomické užítky, jejichž přijetí se na základě takové smlouvy očekává. Mezi náklady na splnění smlouvy zahrnuje Společnost přírůstkové náklady, které přímo souvisejí s plněním smlouvy, a alokaci dalších nákladů přímo souvisejících s plněním smluv.

Rezerva na dlouhodobé zaměstnanecké požitky se určuje pomocí přírůstkové metody (Projected Unit Credit Method) s pojistně-matematickým oceněním vždy ke konci účetního období. Zisky nebo ztráty vyplývající z úprav a změn pojistně-matematických odhadů pro definované požitky po skončení pracovního poměru jsou zahrnuty do ostatního úplného výsledku, změny v rezervě na ostatní dlouhodobé požitky jsou zahrnuty do zisku nebo ztráty.

2.15. Finanční nástroje

Finanční aktiva a finanční závazky jsou vykazovány, jakmile se Společnost stane stranou smluvních ustanovení finančního nástroje.

Finanční aktiva a závazky se při prvotním vykázání oceňují reálnou hodnotou, kromě pohledávek z obchodního styku, které nemají významný prvek financování – ty jsou oceňovány v transakční ceně. Transakční náklady, které lze přímo přiřadit pořízení nebo vydání finančních aktiv nebo závazků (jiných než oceněných v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty), se při prvotním vykázání přičítají k reálné hodnotě finančních aktiv, resp. odečítají od reálné hodnoty finančních závazků. Transakční náklady, které lze přímo přiřadit pořízení finančních aktiv nebo závazků oceněných v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty, se okamžitě vykazují v zisku nebo ztrátě.

Finanční aktiva se klasifikují do těchto tří kategorií: finanční aktiva oceňovaná v naběhlé hodnotě, finanční aktiva oceňovaná reálnou hodnotou vykázanou do zisku nebo ztráty nebo finanční aktiva oceňovaná reálnou hodnotou vykázanou v ostatním úplném výsledku. Klasifikace závisí na obchodním modelu Společnosti a na charakteru smluvních peněžních toků konkrétního finančního aktiva.

Finanční závazky se klasifikují jako finanční závazky v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty nebo jako finanční závazky oceněné v naběhlé hodnotě.

2.15.1. Metoda efektivní úrokové míry

Metoda efektivní úrokové míry je metoda výpočtu naběhlé hodnoty dluhového nástroje a alokace úrokového výnosu/nákladu za dané období. Efektivní úroková míra je úroková míra, která přesně diskontuje předpokládanou výši budoucích peněžních příjmů/výdajů (včetně všech poplatků zaplacených nebo přijatých, které tvoří nedílnou součást efektivní úrokové míry, transakčních nákladů a dalších prémie nebo diskontů) s výjimkou očekávaných úvěrových ztrát po očekávané dobu trvání dluhového nástroje, na jejich hrubou naběhlou hodnotu k okamžiku prvotního vykázání.

Výnosové úroky se vykazují, pokud je pravděpodobné, že ekonomické užítky poplynou do Společnosti a částka výnosu může být spolehlivě oceněna. Časové rozlišení výnosových úroků se uskutečňuje s ohledem na neuhrazenou jistinu, přičemž se použije příslušná efektivní úroková míra. Pokud je finanční aktivum považováno za úvěrově znehodnocené, výnosové úroky se počítají na základě zůstatkové hodnoty aktiva (tj. hrubé účetní hodnoty snížené o opravnou položku).

Výnosy a náklady se vykazují na základě efektivní úrokové míry dluhových nástrojů, kromě finančních aktiv a závazků klasifikovaných v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty a dále s výjimkou krátkodobých pohledávek, u kterých by bylo vykázání úroku nevýznamné.

2.15.2. Finanční aktiva oceněná v reálné hodnotě do ostatního úplného výsledku

Ve finančních aktivech oceněných v reálné hodnotě do ostatního úplného výsledku jsou vykázány kapitálové investice, které byly při prvotním vykázání označeny jako investice do kapitálových nástrojů oceňovaných reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku.

Tyto investice do kapitálových nástrojů jsou prvotně oceněny reálnou hodnotou navýšenou o transakční náklady. Následně jsou oceněny reálnou hodnotou, přičemž zisky a ztráty ze změn reálné hodnoty jsou vykázány do ostatního úplného výsledku a kumulovány ve fondu z přecenění investic. Kumulativní zisky nebo ztráty nebudou při odúčtování kapitálových investic reklasifikovány do hospodářského výsledku, místo toho budou převedeny do nerozděleného zisku.

Dividendy z těchto kapitálových investic se účtují do zisku a ztráty v případě, že Společnost získá právo dividendy obdržet.

2.15.3. Finanční aktiva oceněná naběhlou hodnotou

Finanční aktiva oceněná naběhlou hodnotou jsou finanční aktiva držaná v rámci obchodního modelu, jehož cílem je inkasovat smluvní peněžní toky, které představují výhradně úhrady jistiny a úroků z nesplacené částky jistiny. Z tohoto důvodu Společnost tato aktiva oceňuje naběhlou hodnotou za použití metody efektivní úrokové míry po odečtení opravné položky na očekávané úvěrové ztráty. Tato aktiva vznikají tehdy, když Společnost poskytne peněžní prostředky, zboží nebo služby přímo dlužníkovi, aniž by plánovala s pohledávkou obchodovat.

2.15.4. Finanční aktiva oceněná reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty

Finanční aktiva, která nesplňují kritéria pro ocenění naběhlou hodnotou nebo reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku, se oceňují reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty.

V této kategorii Společnost vykazuje finanční deriváty vykázané v rámci ostatních finančních aktiv.

Finanční aktiva oceněná reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty se ke konci každého účetního období oceňují reálnou hodnotou, přičemž veškeré zisky a ztráty ze změn reálné hodnoty jsou vykázány v zisku nebo ztrátě do té míry, kdy nejsou součástí zajišťovacích vztahů (viz zásady pro zajišťovací účetnictví). Způsob stanovení reálné hodnoty je uveden v poznámce 33.3.

2.15.5. Očekávané úvěrové ztráty z finančních aktiv

Finanční aktiva, kromě aktiv v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty, se snižují o opravnou položku na očekávané úvěrové ztráty v okamžiku zachycení aktiva v účetnictví a při následném oceňování se výše očekávaných úvěrových ztrát aktualizuje vždy k datu účetní závěrky.

Pro účely stanovení očekávaných úvěrových ztrát Společnost aplikuje zjednodušený přístup dle IFRS 9, který umožňuje posouzení celoživotní očekávané ztráty u všech krátkodobých pohledávek z obchodních vztahů a pohledávek z finančního leasingu.

Zjednodušený přístup je aplikován na krátkodobé obchodní pohledávky, které neobsahují významnou komponentu financování, a pohledávky z finančního leasingu. Podle vypracované matice znehodnocení, která zahrnuje historické vstupy i vstupy obsahující očekávání do budoucna, Společnost kalkuluje opravné položky pro portfoliově posuzované pohledávky.

V případě individuálně posuzovaných pohledávek Společnost zvažuje následující faktory, které mají dopad na schopnost dlužníka dostát svým závazkům:

- 30 a více dní po splatnosti;
- výhled do budoucna;
- znalost zákazníka;
- a platební morálka.

V případě všech ostatních finančních nástrojů Společnost vykazuje očekávané finanční ztráty za dobu trvání, pokud došlo k významnému zvýšení úvěrového rizika od prvotního vykázání. Pokud však k významnému zvýšení úvěrového rizika od prvotního vykázání nedošlo, Společnost vyčíslí opravnou položku na ztrátu z tohoto finančního nástroje ve výši odpovídající 12měsíční očekávané úvěrové ztrátě.

(i) Významné zvýšení úvěrového rizika

Při posouzení toho, zda se úvěrové riziko finančního aktiva od prvotního zaúčtování významně zvýšilo, a při odhadu očekávané úvěrové ztráty považuje Společnost za přiměřené a podložené informace, které jsou relevantní a dostupné bez nepřiměřených nákladů nebo úsilí. To zahrnuje jak kvantitativní, tak kvalitativní informace a analýzy, založené na historických zkušenostech Společnosti a informovaném hodnocení úvěrového rizika, včetně výhledových informací.

Společnost předpokládá, že úvěrové riziko u finančního aktiva se výrazně zvýšilo, pokud je více než 30 dní po splatnosti, pokud Společnost nemá přiměřené a doložitelné informace, které by dokládaly opak.

Navzdory výše uvedenému Společnost předpokládá, že nedošlo k významnému zvýšení úvěrového rizika souvisejícího s finančním nástrojem od data prvotního vykázání, pokud je stanoveno, že u finančního nástroje je k datu účetní závěrky úvěrové riziko nízké. Finanční nástroj nese nízké úvěrové riziko, pokud:

- 1) finanční nástroj má nízké riziko selhání;
- 2) dlužník má silnou schopnost v blízké budoucnosti splnit své smluvní povinnosti v oblasti peněžních toků;
- 3) a negativní změny ekonomických a obchodních podmínek mohou, avšak nemusí, v dlouhodobějším horizontu omezit schopnost dlužníka splnit své smluvní povinnosti v oblasti peněžních toků.

Společnost má za to, že u finančního aktiva je nízké úvěrové riziko, pokud externí úvěrový rating tohoto aktiva odpovídá „investičnímu stupni“ podle mezinárodně uznávané definice nebo pokud není externí rating k dispozici, aktivum má interní rating jako „bez selhání“. Bez selhání znamená, že protistrana má silnou finanční pozici a neexistují dlužné částky z minulých období.

(ii) Definice selhání

Na základě historických zkušeností Společnost pro stanovení úvěrového selhání (defaultu) využívá následující kritéria:

- Pokud informace získané interně nebo z externích zdrojů naznačují, že dlužník pravděpodobně nebude platit věřitelům v plném rozsahu (vyhlášení konkurzu, zahájení insolvenčního řízení).
- Pokud je finanční aktivum více než 90 dní po splatnosti za předpokladu, že Společnost nemá přiměřené a doložitelné informace prokazující, že zpoždění splatnosti není vhodným kritériem pro stanovení defaultu.

(iii) Úvěrově znehodnocená finanční aktiva

Finanční aktivum je úvěrově znehodnoceno, pokud nastala jedna nebo více událostí, jež mají negativní dopad na odhadované budoucí peněžní toky spojené s daným finančním aktivem. Důkazy, že finanční aktivum je úvěrově znehodnoceno, zahrnují pozorovatelné informace o následujících událostech:

- významné finanční potíže dlužníka;
- porušení smlouvy, jako je prodlení nebo více než 90 dní po splatnosti;
- restrukturalizaci finančního závazku (z ekonomických nebo smluvních důvodů související s finančními obtížemi dlužníka) dlužníka za podmínek, které by Společnost jinak nezvažovala;
- a je pravděpodobné, že se dlužník dostane do konkurzu nebo jiné finanční reorganizace.

(iv) Odpisová politika

Společnost odepíše finanční aktivum, pokud existují informace o tom, že dlužník je ve vážných finančních obtížích a že nelze přiměřeně očekávat realizaci hodnoty aktiva, např. když dlužník vstoupil do likvidace nebo vyhlásil úpadek, nebo v případě pohledávek z obchodního styku, pokud jsou pohledávky více než dva roky po splatnosti podle toho, co nastane dříve. Odepsaná finanční aktiva mohou být stále vymáhána v souladu s postupy Společnosti pro vymáhání pohledávek. Jakékoliv získané částky se vykazují do zisku nebo ztráty.

2.15.6. Odúčtování finančního aktiva

Společnost odúčtuje finanční aktivum pouze v případě, když smluvní práva na peněžní toky z aktiva vyprší nebo když toto finanční aktivum a v podstatě i veškerá rizika a užitky spojené s jeho vlastnictvím převede na jiný subjekt.

Pokud si Společnost ponechá v podstatě všechna rizika a užitky spojené s vlastnictvím převáděného finančního aktiva, pokračuje v účtování o tomto finančním aktivu a zaúčtuje také přijatou zajištěnou půjčku.

Při odúčtování finančního aktiva oceněného naběhlou hodnotou se rozdíl mezi účetní hodnotou aktiva a součtem přijaté úhrady a pohledávky vykáže do zisku a ztráty. Při odúčtování investice do kapitálového nástroje, kterou Společnost vykazuje reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku, nejsou kumulativní zisk nebo ztráta, jež byly dříve kumulovány ve fondu z přecenění investic, reklasifikovány do zisku nebo ztráty, ale jsou převedeny do nerozděleného zisku minulých let.

2.15.7. Finanční závazky v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty

Finanční závazky se klasifikují jako finanční závazky v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty, pokud jsou určeny k obchodování nebo jsou označeny jako oceňované v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty.

V této kategorii Společnost vykazuje finanční deriváty vykázané v rámci ostatních finančních závazků.

Finanční závazky v reálné hodnotě do zisku nebo ztráty se oceňují v reálné hodnotě, přičemž jakýkoliv výsledný zisk nebo ztráta ze změn reálné hodnoty se účtuje do zisku nebo ztráty (pokud nejsou součástí označeného zajišťovacího vztahu – viz pravidla pro zajišťovací účetnictví). Reálná hodnota se stanoví způsobem uvedeným v poznámce 33.3.

2.15.8. Finanční závazky oceněné v naběhlé hodnotě

Finanční závazky, které nejsou drženy k obchodování nebo označené jako finanční závazky v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty, jsou následně oceněny v naběhlé hodnotě s použitím metody efektivní úrokové míry.

Půjčky se při prvotním vykázání účtují v reálné hodnotě snížené o transakční náklady. V následujících obdobích se půjčky vykazují v naběhlé hodnotě s použitím metody efektivní úrokové míry.

2.15.9. Odúčtování finančních závazků

Společnost přistupuje k odúčtování finančních závazků pouze v situaci, kdy jsou povinnosti Společnosti splněny, zrušeny, nebo kdy skončí jejich platnost. Rozdíl mezi účetní hodnotou odúčtovaného finančního závazku a částky buď zaplacené, nebo splatné je zaúčtován do zisku nebo ztráty. Modifikace závazku vznikají pouze při změně dlužníka a jsou vykázány jako odúčtování.

2.15.10. Finanční deriváty

Společnost uzavírá smlouvy o finančních derivátech s cílem řídit úrokové a měnové riziko.

Deriváty se prvotně oceňují reálnou hodnotou k datu uzavření smlouvy o finančním derivátu, a poté se přeceňují na reálnou hodnotu vždy ke konci účetního období. Výsledný zisk nebo ztráta se vykazují přímo v zisku nebo ztrátě, pokud derivát není označen jako zajišťovací nástroj – v tom případě závisí načasování jeho zaúčtování do zisku nebo ztráty na charakteru zajišťovacího vztahu.

Deriváty, které nesplňují podmínky pro zajišťovací deriváty, jsou Společností vykazovány v reálné hodnotě do zisku nebo ztráty.

Derivát s kladnou reálnou hodnotou se vykazuje jako finanční aktivum, zatímco derivát se zápornou reálnou hodnotou se vykazuje jako finanční závazek. Deriváty se v účetní závěrce nekompensují, pokud Společnost nemá vymahatelné právo na kompenzaci a zároveň jej hodlá uplatnit.

2.15.11. Zajišťovací účetnictví

Zajišťovací derivátové nástroje Společnost klasifikuje jako zajištění peněžních toků. Zajišťovací účetnictví je vedeno dle požadavků IFRS 9.

Při vzniku zajišťovacího vztahu Společnost zdokumentuje vztah mezi zajišťovacím nástrojem a zajištěnou položkou, cíle řízení rizika a strategii realizace různých zajišťovacích operací. Od vzniku zajištění Společnost průběžně dokumentuje a monitoruje, zda je zajišťovací nástroj vysoce účinný při kompenzaci změn reálné hodnoty nebo peněžních toků zajištěné položky přiřaditelných k zajišťovanému riziku. Společnost sleduje existenci ekonomického vztahu, zajišťovací poměr, zdroje neefektivnosti a vliv kreditního rizika. Zajišťovací účetnictví odpovídá strategii řízení rizik Společnosti. Dle IFRS 9 Společnost odděluje basis spread z meziměnových úrokových swapů a forwardovou složku z měnových swapů do ostatního úplného výsledku a kumulují se ve fondu nákladů na zajištění. Pokud je zajištěná položka spojená s časovým obdobím, částka kumulovaná ve fondu na náklady zajištění se reklasifikuje do zisku nebo ztráty formou amortizace na systematické a racionální bázi.

Pokud zajišťovací vztah přestane splňovat požadavek na efektivnost zajištění související se zajišťovacím poměrem, avšak cíle v oblasti řízení rizik pro daný zajišťovací vztah zůstávají stejné, Společnost upraví zajišťovací poměr tohoto zajišťovacího vztahu (tzn. rebalancuje zajištění) tak, aby opět splňoval požadovaná kritéria.

2.15.12. Zajištění peněžních toků

Účinná část změn reálné hodnoty finančních derivátů označených a fungujících jako zajištění peněžních toků se vykazuje v ostatním úplném výsledku, a je kumulována ve fondu ze zajištění peněžních toků. Společnost odděluje fond nákladů na zajištění při splnění podmínek vykazování těchto nákladů do ostatního úplného výsledku. Zisk anebo ztráta týkající se neúčinné části se vykazuje přímo v zisku nebo ztrátě.

Částky dříve vykázané v ostatním úplném výsledku a kumulované ve vlastním kapitálu se reklasifikují do zisku nebo ztráty v období, ve kterém se v zisku nebo ztrátě vykáže zajištěná položka, a na stejném řádku individuálního výkazu zisků a ztrát jako zaúčtovaná zajištěná položka.

Společnost ukončí zajišťovací účetnictví pouze tehdy, když zajišťovací vztah (nebo jeho část) přestane splňovat kvalifikační kritéria (po zohlednění veškerého rebalancování zajišťovacího vztahu). To zahrnuje i případy, kdy zajišťovací nástroj vyprší, je prodán, ukončen nebo vypořádán. Ukončení zajišťovacího účetnictví se zaúčtuje prospektivně. Jakýkoli zisk nebo ztráta, která byla uznána v ostatním úplném výsledku a kumulována ve fondu ze zajištění peněžních toků, zůstává ve vlastním kapitálu, dokud nenastane předpokládaná transakce. Pokud se již neočekává, že k realizaci očekávané transakce dojde, zisky nebo ztráty kumulované ve fondu ze zajištění peněžních toků se ihned reklasifikují do zisku nebo ztráty.

3. Aplikace nových a novelizovaných Mezinárodních standardů účetního výkaznictví

3.1. Standardy a interpretace účinné pro období končící 31. prosince 2024

V průběhu období končícího 31. 12. 2024 vstoupily v účinnost následující standardy, novely a interpretace relevantní vzhledem k aktivitám Společnosti:

Úpravy, nové a novelizované standardy a interpretace	Účinné pro období začínající k nebo po datu
IFRS 16 – Úpravy IFRS 16 – Závazky z leasingu při prodeji a zpětném leasingu	1. ledna 2024
IAS 1 – Úpravy IAS 1 – Klasifikace závazků jako krátkodobé a dlouhodobé	1. ledna 2024
IAS 1 – Úpravy IAS 1 – Dlouhodobé závazky s kovenanty	1. ledna 2024
IAS 7 a IFRS 7 – Úpravy standardu IAS 7 a IFRS 7 Ujednání o dodavatelském financování	1. ledna 2024

Přijetí výše uvedených standardů a novel v průběhu období nemělo na zveřejnění nebo na částky vykázané v této účetní závěrce významný dopad.

3.2. Standardy a interpretace použité před datem účinnosti

Společnost nepoužila žádný standard ani interpretaci před datem jejich účinnosti.

3.3. Standardy a interpretace, které jsou vydány, ale dosud nebyly použity

K datu sestavení individuální účetní závěrky byly vydány následující standardy a interpretace relevantní vzhledem k aktivitám Společnosti, které nebyly dosud účinné a které Společnost nepoužila před datem jejich účinnosti.

Úpravy, nové a novelizované standardy a interpretace	Účinné pro období začínající k nebo po datu
IFRS 10, IAS 28 – Úprava IFRS 10 a IAS 28 – Prodej nebo vklad aktiv mezi investorem a přidruženým či společným podnikem	Datum bude stanoveno *
IFRS 18 Prezentace a zveřejňování v účetní závěrce	1. ledna 2027 *
IFRS 19 Dceřiné podniky bez veřejné odpovědnosti: Zveřejňování	1. ledna 2027 *
IFRS 9, IFRS 7 – Úpravy IFRS 9 a IFRS 7 Úpravy klasifikace a oceňování finančních nástrojů	1. ledna 2026 *
Roční zdokonalení účetních standardů IFRS – 11. díl	1. ledna 2026 *
IAS 21 – Úprava IAS 21 – Nedostatečná směnitelnost	1. ledna 2025

* Standardy, úpravy a interpretace, které nebyly dosud schváleny pro použití v EU.

Aplikace standardu IFRS 18 změní způsob prezentace výsledků ve výkazu zisků a ztrát a způsob zveřejňování informací v individuální účetní závěrce. Vedení Společnosti předpokládá, že přijetí ostatních výše uvedených úprav stávajících standardů v následujících obdobích nebude mít na individuální účetní závěrku Společnosti významný dopad.

4. Důležité účetní úsudky a klíčové zdroje nejistoty při odhadech

Při uplatňování účetních pravidel Společnosti uvedených v poznámce 2 se od vedení vyžaduje, aby provedlo úsudky a vypracovalo odhady a předpoklady o výši účetní hodnoty aktiv a závazků, která není okamžitě zřejmá z jiných zdrojů. Odhady a příslušné předpoklady se realizují na základě zkušeností z minulých období a jiných faktorů, které se v daném případě považují za relevantní. Skutečné výsledky se od těchto odhadů mohou lišit.

Odhady a příslušné předpoklady se pravidelně prověřují. Opravy účetních odhadů se vykazují v období, ve kterém byl daný odhad opraven (pokud má oprava vliv pouze na příslušné období), nebo v období vytvoření opravy a v budoucích obdobích (pokud má oprava vliv na běžné i budoucí období).

Dále jsou uvedeny důležité úsudky, základní předpoklady týkající se budoucnosti a další klíčové zdroje nejistoty při odhadech vypracovaných ke konci účetního období, u nichž existuje významné riziko, že během příštího roku způsobí významné úpravy účetních hodnot aktiv a závazků.

4.1. Klíčové zdroje nejistoty odhadů

4.1.1. Snížení hodnoty majetku

Společnost posuzuje zpětně získatelnou hodnotu všech složek aktiv v případě, že existují indikátory jejich znehodnocení. Toto posouzení je založeno na očekávaných předpokladech a v budoucnu se může měnit podle vývoje aktuální situace a dostupnosti informací. Posouzení snížení hodnoty majetku v kategorii Pozemky, budovy a zařízení je zveřejněno v poznámce 14.1.

4.1.2. Rezervy na soudní spory

Společnost vede několik soudních i mimosoudních obchodních sporů. V případě, že jsou splněna kritéria pro tvorbu rezerv, tvoří Společnost na tyto spory rezervy na základě nejlepších dostupných informací a odhadů. Skutečný výsledek sporů se však může od těchto odhadů lišit. Informace k soudním sporům jsou uvedeny v poznámkách 26 a 32.1.

4.1.3. Leasing – doba nájmu

Společnost používá odhad při stanovení doby nájmu u smluv na dobu neurčitou. Při tomto odhadu byla zohledněna doba a okolnosti vypověditelnosti jednotlivých smluv. Společnost stanovila odhad předpokládané doby nájmu u smluv uzavřených na dobu neurčitou a posuzovaných na základě portfoliového přístupu na dobu 5 let, jelikož vzhledem k historickým zkušenostem je u těchto nájmu dostatečná jistota, že nebudou ze strany Společnosti ukončeny během této očekávané doby nájmu.

Každá významná smlouva je navíc posuzována také individuálně, co se týče jednotlivých ustanovení smlouvy, ekonomické situace na trhu daného aktiva a také zkušeností s tímto pronajímatelem z minulosti, a následně je dle těchto parametrů upravena doba nájmu.

Smlouvy se SŽ na pronájem prostor na nádražích jsou uzavřeny pro jednotlivé oblasti (6 velkých rámcových smluv). Při ocenění jednotlivých pronajímaných prostor v rámci jedné smlouvy Společnost použila agregaci do portfolií dle rámcových smluv, a to z důvodu nevýznamnosti těchto jednotlivých nájemních pronajímaných prostor. Vzhledem k tomu, že tyto smlouvy byly se SŽ uzavřeny na 50 let, jsou posuzovány stejně jako smlouvy na dobu neurčitou a odhad doby nájmu je tedy pro účely ocenění leasingu stanoven na 5 let. Smlouvy obsahují opce na předčasné ukončení nájmu s 3měsíční výpovědní dobou (bez sankce za předčasné ukončení nájmu), Společnost je však využívá převážně v případě ukončení provozování dopravy v daném místě.

4.2. Úsudky použité při aplikaci účetních postupů

4.2.1. Úhrady od objednatelů veřejné služby

Společnost přijímá platby za provozování osobní železniční dopravy v závazku veřejné služby z rozpočtu krajů a z rozpočtu Ministerstva dopravy. Společnost dále přijímá platby z rozpočtu Ministerstva dopravy za poskytování přepravních služeb za zvýhodněnou cenu pro vybrané skupiny obyvatelstva (studenti, důchodci a osoby se sníženou pohyblivostí). Společnost vykazuje tyto úhrady jako výnosy ze smluv se zákazníky.

U úhrad od objednatelů je podstatou smluvního vztahu s kraji, respektive s Ministerstvem dopravy, objednávka služby dopravní obslužnosti v dané lokalitě nebo na specifikované trati. Tato služba je Společností poskytována bez ohledu na to, zda a kolik osob vlastní službu osobní přepravy využívá. Nejedná se o dotaci, protože zakázka poskytování služby dopravní obslužnosti je vysoutěžena mezi řadou zájemců o poskytování této služby a předmětem služby není přeprava konkrétních osob, ale zajištění služby dostupnosti hromadné veřejné dopravy. Úhradu za poskytování služby dostává společnost, která danou službu vysoutěží a zajistí svými prostředky její zajištění za dodržení vysoutěžených podmínek.

U zvýhodněných cen pro různé kategorie zákazníků (studenti, důchodci, osoby se sníženou pohyblivostí) se jedná o opatření, kdy zákazník čerpá službu (osobní přeprava) a platí pouze část její ceny, zatímco část ceny platí třetí subjekt (v tomto případě stát). Nejedná se o dotaci přepravci, protože ve své podstatě jde o přímé dotování tržní ceny skupinám obyvatelstva, nikoliv o motivační ekonomickou pobídku se záměrem ovlivnit chování přepravce určitým směrem.

5. Výnosy

5.1. Rozpad výnosů

(údaje v mil. Kč)

	2024	2023
VÝNOSY ZE SMLUV SE ZÁKAZNÍKY		
Tržby z osobní přepravy	11 702	11 149
Přeprava cestujících vnitrostátní	7 897	7 839
Přeprava cestujících mezinárodní *	3 805	3 310
Tržby z osobní přepravy – úhrady od objednatelů veřejné služby	20 795	18 515
Úhrada ze státního rozpočtu	5 388	4 991
Úhrada z rozpočtu krajů	15 407	13 524
Tržby za prodej ostatních služeb	648	551
Tržby za prodej ostatních služeb rozeznané v průběhu času	648	551
Provize za zprostředkování nákupu nafty a náhradních dílů	64	65
Výnosy ze smluv se zákazníky celkem	33 209	30 280
VÝNOSY Z PRONÁJMU		
Výnosy z pronájmu	587	420
Výnosy celkem	33 796	30 700

* Zahnuje tržby za použití osobních vozů v režimu RIC (Regolamento Internazionale delle Carrozze) a výkony vozů a personálu v přeshraniční dopravě ve výši 1 359 mil. Kč za 2024 (2023: 1 209 mil. Kč).

Úhrady od objednatelů veřejné služby se vztahují k regionální a dálkové vnitrostátní přepravě cestujících.

Společnost poskytuje přepravní služby ve veřejné drážní osobní dopravě za stanovenou (věcně usměřňovanou) cenu a zabezpečuje dopravní služby v určených kategoriích vlaků osobní přepravy na železniční síti České republiky. Rozsah těchto služeb a výše úhrady (výnosu Společnosti) jsou vyjma vlaků vedených na komerční riziko stanoveny smlouvami se státem a územně samosprávnými celky.

Společnost v roce 2024 provozovala podle smluv o veřejných službách uzavřených s Ministerstvem dopravy České republiky dálkovou dopravu, přičemž rozhodující objem výkonů byl zajišťován podle smlouvy uzavřené od 15. 12. 2019 na dobu 10 let.

Společnost tak v roce 2024 provozovala na základě 8 smluv o veřejných službách celkem 22 linek dálkové dopravy, to představuje 81 % výkonů objednávaných jako veřejná služba Ministerstvem dopravy ČR. V roce 2023 provozovala Společnost na základě 7 smluv o veřejných službách celkem 21 linek dálkové dopravy, což představovalo 81 % výkonů objednávaných jako veřejná služba Ministerstvem dopravy ČR.

Regionální doprava byla v roce 2024 provozována na základě 33 uzavřených smluv, z nichž většina je platná od roku 2020. Většina smluv byla uzavírána v režimu tzv. tržní konzultace a následného přímého zadání. Nicméně přibývá smluv, které vzešly z nabídkového řízení (Plzeňský kraj a linky P1 Západ, P2, Liberecký kraj a provozní soubor JIHOŽ II., Moravskoslezský kraj a linka S6, Jihomoravský kraj a provozní soubor „Moravia“).

Rok 2024 byl rokem, kdy se dále projevovala navýšená poptávka po cestování vlakem, což se pozitivně projevilo na výběru tržeb. Společnosti se podařilo prodloužit smlouvu v Pardubickém kraji z důvodu významné investice. Uspěla rovněž v nabídkovém řízení na provozní soubor Bruntálsko, kterou připravil Moravskoslezský kraj. V Jihomoravském kraji společnost uspěla v soutěži na zajištění provozu jednotek Moravia, které jsou ve vlastnictví kraje. Přímým zadáním došlo k prodloužení smlouvy u linky R9 Praha – Havlíčkův Brod – Brno. Zrušením skončila realizace nabídkového řízení na provoz linky Ex36 Praha – Plzeň – Mnichov. Od prosince roku 2024 vyjela nová linka Ex32 Praha – Wrocław – Gdyně.

Významné transakce s hlavními zákazníky se státní účastí jsou uvedené v poznámce 29.9.

5.2. Smluvní závazky a závazky z refundací

Společnost rozeznává následující smluvní závazky a závazky k refundaci (viz také poznámka 28) vztahující se k výnosům ze smluv se zákazníky:

(údaje v mil. Kč)

Smluvní závazky vztahující se k výnosům ze smluv se zákazníky	31.12.2024	31.12.2023
Předplacené produkty - např. kilometrická banka, roční jízdenka	199	203
Přijaté zálohy	66	64
Ostatní smluvní závazky	7	5
Smluvní závazky celkem	272	272

(údaje v mil. Kč)

Závazky z refundací	31.12.2024	31.12.2023
Jiné závazky z refundací	336	527
Závazky z refundací celkem	336	527

Snížení závazků z refundací ve 2024 vyplývá z aktuálního ročního vyúčtování s kraji, na základě kterého bude Společnost vracet krajům menší část kompenzací obdržených formou záloh za rok 2024, než tomu bylo v roce 2023.

5.2.1. Výnosy vztahující se ke smluvním závazkům

(údaje v mil. Kč)

Výnosy zahrnuté do počátečního zůstatku smluvního závazku	2024	2023
Tržby z osobní přepravy	200	160
Tržby za prodej ostatních služeb	56	315
Celkem	256	475

5.2.2. Zbývající závazky k plnění

Služby osobní přepravy jsou obvykle plněny během několika málo hodin a cestujícími zaplacený před poskytnutím služby. V případě předplacených jízdenek je vykázán smluvní závazek. Společnost má k 31. 12. 2024 uzavřeno 41 smluv s objednateli osobní železniční dopravy v závazku veřejné služby (Ministerstvo dopravy a kraje). Platnost těchto smluv je individuálně různá v délce 1-15 let. Dle těchto smluv má Společnost povinnost poskytnout přepravní výkon ve stanoveném rozsahu. Výnos je vykazován v částce, kterou má Společnost právo fakturovat. Objednatelé obvykle platí pevnou částku na základě splátkového kalendáře. Pokud služby poskytnuté Společností převyšují platbu, je vykázána pohledávka vzhledem k tomu, že právo na úhradu je nepodmíněné a před splatností úhrady je vyžadováno pouze uplynutí času. Pohledávky jsou obvykle splatné do 15 - 30 dní. Pokud platby překročí poskytnuté služby, je vykázán závazek. Společnost nezveřejňuje alokovanou transakční cenu dle praktického zjednodušení z IFRS 15.121. Tržby z přepravy jsou uvedeny v poznámce 5.1.

6. Ostatní provozní výnosy

(údaje v mil Kč)

	2024	2023
Zisk z prodeje pozemků, budov a zařízení a investic do nemovitostí	1 566	2 293
Zisk z likvidace nepotřebných aktiv	110	43
Náhrady za manka a škody	225	175
Smluvní pokuty	107	38
Přijaté dividendy	473	360
Kurzové zisky – provozní	71	56
Zrušení rezerv (poznámka 26)	196	768
Výnosy z dotací	1	2
Výnosy z rekuperace energie	193	106
Ostatní	103	82
Ostatní provozní výnosy celkem	3 045	3 923

Součástí položky zisk z prodeje pozemků, budov a zařízení a investic do nemovitosti v roce 2024 je zisk z prodeje nemovitostí v oblasti nákladového nádraží Žižkov ve výši 1 093 mil. Kč. V roce 2023 zde byly vykázány významné prodeje pozemků v oblasti Smíchovského a Masarykova nádraží se ziskem ve výši 1 767 mil. Kč.

7. Služby, spotřeba materiálu a energie

(údaje v mil. Kč)

	2024	2023
Trakční náklady	-4 363	-3 693
Náklady spojené s dopravní cestou	-1 886	-1 813
Ostatní služby, spotřeba materiálu a energie	-7 635	-6 520
<i>Náklady spojené s provozem kolejových vozidel</i>	-2 578	-2 312
<i>Spotřeba materiálu</i>	-1 631	-1 422
<i>Náklady spojené s budovami</i>	-769	-701
<i>Náhradní autobusová doprava</i>	-423	-177
<i>Náklady spojené s poskytováním služeb cestujícím</i>	-613	-501
<i>Náklady na ICT</i>	-694	-568
<i>Cestovné</i>	-197	-193
<i>Nájemné s nízkou hodnotou nebo krátkodobé nájemné</i>	-88	-85
<i>Ostatní služby</i>	-642	-561
Služby, spotřeba materiálu a energie	-13 884	-12 026
Kapitalizované služby a spotřeba materiálu	400	342
Služby, spotřeba materiálu a energie celkem	-13 484	-11 684

Ostatní služby zahrnují mimo jiné náklady na poradenské a auditorské služby, reklamu a propagaci, péči o zaměstnance a služby v oblasti ekologie.

Součástí poradenských a auditorských služeb jsou také auditorské a neauditorské služby poskytnuté společnostmi sítě Deloitte. Celková odměna za tyto služby:

(údaje v mil. Kč)

	2024	2023
Statutární audit	-3	-3
Jiné auditorské služby *	-1	0
Neauditorské služby **	0	-1
Celkem	-4	-4

* Jiné auditorské služby představují ověření zprávy o udržitelnosti a poskytnutí comfort letteru. Celková hodnota služby je 4 mil. Kč. V tabulce je uvedena částka na akruálním principu.

** Metodická asistence v oblasti přímých a nepřímých daní u vybraných projektů.

8. Osobní náklady

(údaje v mil. Kč)

	2024	2023
Mzdové náklady a odstupné	-7 976	-7 797
Zákonné sociální a zdravotní pojištění	-939	-997
Příspěvky na zaměstnanecké požitky po skončení pracovního poměru	-1 819	-1 717
Ostatní náklady na zaměstnanecké požitky	-171	-162
Osobní náklady	-10 905	-10 673
Kapitalizované osobní náklady	157	141
Osobní náklady celkem	-10 748	-10 532
Průměrný přepočtený počet zaměstnanců	13 216	13 380

Ostatní náklady na zaměstnanecké požitky zahrnují zejména příspěvky na stravování, příspěvky na kondiční ozdravné pobyty, příspěvek na kapitálové životní pojištění či odměny členů statutárních orgánů.

9. Odpisy, amortizace a snížení hodnoty

(údaje v mil. Kč)

	2024	2023
Odpisy pozemků, budov a zařízení	-6 280	-5 589
Odpisy investic do nemovitostí	-31	-29
Odpisy aktiv z práva k užívání	-1 133	-686
Amortizace nehmotných aktiv	-210	-195
Ztráty ze znehodnocení pozemků, budov a zařízení a investic do nemovitostí (poznámky 14, 15)	-113	-339
Odpisy, amortizace a snížení hodnoty celkem	-7 767	-6 838

V souvislosti s alokací nákladů na tvorbu a čerpání rezervy na nevýhodné smlouvy (poznámka 26.3) byla položka Odpisy pozemků, budov a zařízení v roce 2024 navýšena o 14 mil. Kč (v roce 2023 byla ponížena o 32 mil. Kč).

10. Ostatní provozní náklady

(údaje v mil. Kč)

	2024	2023
Odpis zásob na čistou realizovatelnou hodnotu	-13	-17
Náklady na smluvní pokuty a úroky z prodlení	-2	-2
Daně a poplatky	-28	-14
Pojistné	-132	-100
Kurzové ztráty – provozní	-57	-43
Manka a škody	-65	-25
Náklady na stejnokroje	-46	-47
Náhrady zaměstnaneckých výdajů související s výkonem povolání	-15	-16
Jiné náklady	-108	-111
Ostatní provozní náklady celkem	-466	-375

11. Finanční náklady

(údaje v mil. Kč)

	2024	2023
Úroky z vydaných dluhopisů	-1 384	-1 173
Úroky z úvěrů	-926	-865
Úroky ze závazků z leasingu	-182	-97
Ostatní úrokové náklady	-230	-176
Minus: částky zahrnuté do pořizovacích nákladů způsobilých aktiv	409	229
Kurzové ztráty z úvěrů, půjček a závazků z leasingu	-374	-601
Bankovní výlohy	-7	-7
Provize spojené s bankovními úvěry	-21	-21
Ostatní finanční náklady	-26	-31
Finanční náklady celkem	-2 741	-2 742

Ostatní úrokové náklady představují náklady na zajištění peněžních toků reklasifikované z ostatního úplného výsledku během období.

Míra aktivace výpůjčních nákladů v roce 2024 je 0,35 % p. a. (2023: 0,19 % p. a.).

12. Finanční výnosy

(údaje v mil. Kč)

	2024	2023
Kurzové zisky z úvěrů, půjček a závazků z leasingu	83	148
Přijaté úroky	371	342
Ostatní finanční výnosy	1	1
Finanční výnosy celkem	455	491

Nárůst přijatých úroků je způsoben zhodnocením volných peněžních prostředků z termínovaných vkladů.

13. Daň z příjmů

13.1. Daň z příjmů vykázaná v zisku nebo ztrátě

(údaje v mil. Kč)

	2024	2023
Odložená daň zúčtovaná do výkazu zisků a ztrát	26	-119
Celkový daňový náklad (-)/výnos (+)	26	-119

Sesouhlasení celkového daňového nákladu za rok s účetním ziskem vynásobeným platnou sazbou daně.

(údaje v mil. Kč)

	2024	2023
Zisk celkem za období před zdaněním	2 083	2 962
Zákonná sazba daně z příjmů právnických osob v ČR	21 %	19 %
Předpokládaný náklad z daně z příjmů	-437	-563
Úpravy:		
Vliv nevykázané odložené daňové pohledávky	543	376
Výnosy osvobozené od daně – rezervy (poznámka 26.1)	210	0
Ostatní výnosy osvobozené od daně	99	90
Daňově neuznatelné náklady – manka, škody a pokuty	-179	-3
Daňově neuznatelné mzdové náklady	-16	-14
Ostatní daňově neuznatelné náklady	-194	-5
Daň z příjmů vykázaná v zisku nebo ztrátě	26	-119

13.2. Daň z příjmů vykázaná v ostatním úplném výsledku

(údaje v mil. Kč)

	2024	2023
Změna fondu zajištění peněžních toků	-22	139
Změna fondu nákladů na zajištění	2	-14
Změna fondu přecenění investic do kapitálových nástrojů v reálné hodnotě v ostatním úplném výsledku	-6	-6
Celková daň z příjmů vykázaná v ostatním úplném výsledku	-26	119

13.3. Odložená daň

Vykázané odložené daňové pohledávky a závazky jsou vypočítány následujícím způsobem:

(údaje v mil. Kč)

	31.12.2024	31.12.2023
Odložená daňová pohledávka		
Kompenzace za bezdůvodné obohacení (poznámka 20)	3 849	715
Závazky z leasingu	3 245	3 356
Základ pro výpočet odložené daně	7 094	4 071
Sazba daně z příjmů právnických osob	21 %	21 %
Celkem odložená daňová pohledávka – vykázaná	1 490	855
Odložený daňový závazek		
Dlouhodobý majetek	-3 626	-615
Aktiva z práva k užívání	-3 245	-3 356
Deriváty	-133	-40
Finanční aktiva oceňovaná reálnou hodnotou vykázanou v ostatním úplném výsledku	-90	-60
Základ pro výpočet odložené daně	-7 094	-4 071
Sazba daně z příjmů právnických osob	21 %	21 %
Celkem odložené daňové závazky – vykázané	-1 490	-855
Čisté odložené daňové pohledávky/závazky – vykázané	0	0

Vzhledem k nízkým očekávaným budoucím zdanitelným ziskům je realizace odložených daňových pohledávek nejistá. Společnost proto v případě, že výslednou netto pozicí k rozvahovému dni je odložená daňová pohledávka, nevykazuje tuto pohledávku.

Nevykázaná odložená daňová pohledávka k 31. 12. 2024 a 31. 12. 2023 byla vypočtena následovně:

(údaje v mil. Kč)

	31.12.2024	31.12.2023
Kompenzace za bezdůvodné obohacení (poznámka 20)	298	2 849
Rezervy	215	296
Pohledávky	90	75
Výpůjční náklady	1 116	1 116
Smluvní pokuty	176	39
Zásoby	95	82
Závazky z leasingu	87	57
Závazky vůči zaměstnancům	168	199
Základ pro výpočet odložené daně	2 245	4 713
Sazba daně z příjmů právnických osob	21 %	21 %
Odložená daňová pohledávka – nevykázaná	471	990

Výpůjční náklady zahrnují úrokové a ostatní náklady (zejména kurzové rozdíly) spojené s čerpanými finančními prostředky, které splňují požadavky daňového zákona. Je možné je uplatnit v příštích letech.

Daňový efekt pohybů přechodných rozdílů je vypočítán následujícím způsobem:

(údaje v mil. Kč)

	1.1.2024	Odložená daň do výkazu zisků a ztrát	Odložená daň do ostatního úplného výsledku	31.12.2024
Odložená daňová pohledávka				
Kompenzace za bezdůvodné obohacení	150	658	0	808
Závazky k leasingu	705	-23	0	682
Celkem odložená daňová pohledávka – vykázaná	855	635	0	1 490
Odložený daňový závazek				
Dlouhodobý majetek	-129	-632	0	-761
Aktiva z práva k užívání	-705	23	0	-682
Deriváty	-8	0	-20	-28
Finanční aktiva oceňovaná reálnou hodnotou vykázanou v ostatním úplném výsledku	-13	0	-6	-19
Celkem odložený daňový závazek – vykázaný	-855	-609	-26	-1 490

(údaje v mil. Kč)

	1.1.2023	Odložená daň do výkazu zisků a ztrát	Odložená daň do ostatního úplného výsledku	31.12.2023
Odložená daňová pohledávka				
Dlouhodobý majetek	143	-143	0	0
Kompenzace za bezdůvodné obohacení	0	150	0	150
Závazky k leasingu	283	422	0	705
Celkem odložená daňová pohledávka – vykázaná	426	429	0	855
Odložený daňový závazek				
Dlouhodobý majetek	0	-129	0	-129
Aktiva z práva k užívání	-283	-422	0	-705
Deriváty	-136	3	125	-8
Finanční aktiva oceňovaná reálnou hodnotou vykázanou v ostatním úplném výsledku	-7	0	-6	-13
Celkem odložený daňový závazek – vykázaný	-426	-548	119	-855

13.4. Dorovnávací daň

Společnost spadá do působnosti zákona o dorovnávacích daních (globální minimální daň) s účinností od 31. 12. 2023. Společnost splňuje podmínky testu z pravidel bezpečného přístavu, její dorovnávací daň za 2024 je nulová.

Společnost uplatňuje dočasnou výjimku na účtování a zveřejňování informací o odložené dani souvisejících s daněmi z příjmů v druhém pilíři dle IAS 12, proto při výpočtu odložené daně nebyl zohledněn dopad dorovnávací daně.

14. Pozemky, budovy a zařízení

(údaje v mil. Kč)

	Pozemky	Budovy	Stroje, zařízení a ostatní	Dopravní prostředky	Komponenty	Nedokončený majetek	Zálohy	Celkem
Pořizovací cena								
Stav k 1.1.2023	5 236	9 803	2 530	81 349	14 548	1 168	9 687	124 321
Přírůstky	0	115	36	4 418	3 622	2 043	3 455	13 689
Úbytky	-140	-70	-36	-761	-2 080	-93	-1 675	-4 855
Reklasifikace *	-25	647	58	-294	430	-408	0	408
Stav k 31.12.2023	5 071	10 495	2 588	84 712	16 520	2 710	11 467	133 563
Přírůstky	0	77	84	19 297	4 396	2 433	228	26 515
Úbytky	-79	-186	-66	-1 097	-3 523	-7	-5 252	-10 210
Reklasifikace *	-34	119	64	-214	1 452	-1 598	0	-211
Stav k 31.12.2024	4 958	10 505	2 670	102 698	18 845	3 538	6 443	149 657
Oprávky a kumulované ztráty ze snížení hodnoty								
Stav k 1.1.2023	70	5 409	1 928	46 661	6 006	0	0	60 074
Odpisy	0	212	87	2 952	2 370	0	0	5 621
Ztráty ze snížení hodnoty	0	8	0	374	0	0	0	382
Rozpouštění ztráty ze snížení hodnoty	-2	0	0	0	0	0	0	-2
Vyřazení	0	-53	-36	-446	-2 071	0	0	-2 606
Reklasifikace *	0	306	0	-3	3	0	0	306
Stav k 31.12.2023	68	5 882	1 979	49 538	6 308	0	0	63 775
Odpisy	0	218	89	3 139	2 820	0	0	6 266
Ztráty ze snížení hodnoty	0	0	0	273	0	0	0	273
Rozpouštění ztrát ze snížení hodnoty	0	-21	0	-134	-9	0	0	-164
Vyřazení	0	-123	-66	-1 024	-2 273	0	0	-3 486
Reklasifikace *	0	-211	0	0	0	0	0	-211
Stav k 31.12.2024	68	5 745	2 002	51 792	6 846	0	0	66 453
Zůstatková hodnota								
Stav k 1.1.2023	5 166	4 394	602	34 688	8 542	1 168	9 687	64 247
Stav k 31.12.2023	5 003	4 613	609	35 174	10 212	2 710	11 467	69 788
Stav k 31.12.2024	4 890	4 760	668	50 906	11 999	3 538	6 443	83 204

* Reklasifikace představují zejména přesuny položek majetku mezi jednotlivými skupinami (IAS 16 a IAS 40) a přesun (aktivace) položek z nedokončeného majetku do jednotlivých položek hmotného majetku (Pozemky, Stavby, Stroje, zařízení a ostatní, Dopravní prostředky).

Strategické náhradní díly (výměnné celky) v pořizovací hodnotě 172 mil. Kč a zůstatkové hodnotě 6 mil. Kč k 31. 12. 2024 jsou vykázány v rámci položky Dopravní prostředky (31. 12. 2023: v pořizovací hodnotě 172 mil. Kč a zůstatkové hodnotě 13 mil. Kč). Ostatní náhradní díly v zůstatkové hodnotě 951 mil. Kč k 31. 12. 2024 jsou vykázány v položce Komponenty (31. 12. 2023: 725 mil. Kč).

Mezi nejvýznamnější přírůstky patří pořízení a modernizace kolejových vozidel v rámci obnovy vozového parku Společnosti ve výši 13 878 mil. Kč v roce 2024 (5 953 mil. Kč v roce 2023). Vzhledem k dlouhodobému charakteru pořizování tohoto typu majetku jsou významné zůstatky vykazovány na účtech nedokončeného majetku.

V roce 2024 poskytla Společnost zálohy 307 mil. Kč na dodávku BEMU 140. V roce 2023 Společnost poskytla zálohy 1 505 mil. Kč na dodávku osobních vozů 230km/hod a 1 440 mil. Kč na dodávku motorových jednotek DMU 120.

K 31. 12. 2024 Společnost eviduje přísliby dotací ve výši 6 mil. Kč (31. 12. 2023: 114 mil. Kč), které jsou vykázány na řádce Ostatní aktiva (poznámka 22).

Smlouvy o operativním leasingu, kdy Společnost vystupuje jako pronajímatel a které se vztahují k movitému majetku (jedná se především o pronájem dopravních prostředků), jsou popsány v poznámce 30.

14.1. Ztráty ze snížení hodnoty vykázané v účetním období

14.1.1. Analýza znehodnocení aktiv

K datu individuální účetní závěrky vedení Společnosti posoudilo, zda existují náznaky snížení hodnoty nefinančních aktiv. Vedení Společnosti si stanovilo peněžotvornou jednotku segment Osobní doprava, kam řadí dopravní prostředky, zejména kolejová vozidla (lokomotivy, osobní vozy, ostatní kolejová vozidla včetně pronajatých a vykázaných jako aktiva z práva k užívání), ostatní samostatné movité věci používané pro provozování osobní železniční dopravy a alokovanou část celopodnikových aktiv. Tato skupina aktiv je testována na potenciální snížení hodnoty jako jedna peněžotvorná jednotka, jelikož je nejmenší identifikovatelnou skupinou aktiv, která vytváří peněžní příjmy výrazně nezávislé na peněžních příjmech z jiných aktiv nebo skupin aktiv.

Zpětně získatelná částka peněžotvorné jednotky byla stanovena na úrovni hodnoty z užívání. Hodnota z užívání byla stanovena na základě současné hodnoty budoucích peněžních toků připadajících na peněžotvornou jednotku pro období nadcházejících pěti let. Pětileté období odráží předpoklady pro krátkodobý až střednědobý vývoj na trhu a je používáno vedením proto, že umožňuje lépe reflektovat plánovaný investiční program než kratší období. Vedení ČD je přesvědčeno, že vzhledem k charakteru osobní železniční dopravy je schopno s dostatečnou spolehlivostí predikovat budoucí peněžní toky na celé pětileté období. Peněžní toky pro období přesahující pět let byly extrapolovány pomocí stálé míry tempa růstu. Tato míra tempa růstu je v souladu s dlouhodobou průměrnou mírou růstu pro odvětví, ve kterém Společnost podniká (osobní doprava).

Výpočet budoucích očekávaných peněžních toků je založen na odhadu výnosů, přímých a nepřímých provozních nákladů a výdajů na obměnu dlouhodobého hmotného majetku pro období 2025–2029. Tržby z prodeje služeb jsou projektovány na základě očekávaného výběru jízdného a zasmělně výše úhrad od objednatelů služeb (stát a kraje) a kompenzační nárůstu energií. Provozní náklady jsou odhadnuty na základě současné struktury segmentu osobní dopravy a jsou upravené o očekávaný vývoj a dopad úsporných opatření v oblasti provozních a osobních nákladů. Investiční výdaje jsou založené na historické zkušenosti vedení Společnosti a plánovaném vývoji osobní dopravy a závazků vyplývajících ze smluv s objednateli dopravy. Obecně platí, že projekce výše uvedených složek očekávaných budoucích peněžních toků bere v úvahu očekávaný hospodářský vývoj, konkurenci a další tržní faktory, regulaci, stejně jako strategii Společnosti.

Výše diskontní sazby vyjadřuje výši rizika spojeného s peněžotvornou jednotkou tak, jak jej posoudilo vedení Společnosti. Základem pro výpočet diskontní sazby jsou vážené průměrné náklady kapitálu (WACC) vypočtené na základě modelu oceňování kapitálových aktiv (Capital Asset Pricing Model - „CAPM“). Pro výpočet zpětně získatelné částky byly odhadnuty a diskontovány peněžní toky vyjádřené v očekávaných nominálních hodnotách pomocí diskontní sazby 7,14 % (2023: 6,98 %).

Předpokládané tempo růstu je odvozeno od předpokládaného budoucího vývoje trhu, hrubého domácího produktu, hladiny mezd a úrokových sazeb a od očekávaného ekonomického růstu země. Pro výpočet zpětně získatelné hodnoty byla použita míra tempa růstu ve výši 3 % (2023: 3 %).

Analýza provedená k 31. 12. 2024 potvrdila, že zpětně získatelná částka peněžotvorné jednotky přesahuje její účetní hodnotu o 24 633 mil. Kč (2023: 57 244 mil. Kč).

Analýza citlivosti testů na snížení hodnoty

V rámci testování zpětně získatelné hodnoty dlouhodobého majetku peněžotvorné jednotky, byla provedena analýza citlivosti výsledků testu na změnu vybraných významných parametrů použitého modelu: očekávaných budoucích provozních peněžních toků, očekávané úrovně investičních výdajů na obměnu aktiv, diskontní sazby pro výpočet současné hodnoty budoucích peněžních toků a míry tempa růstu.

K 31.12.2024	Provozní peněžní toky pro perpetuitu		Očekávané investiční výdaje pro perpetuitu		Diskontní faktor		Míra tempa růstu	
	6 332 mil. Kč		9 035 mil. Kč		7,14 %		3,00 %	
Hodnota parametru	Zvýšení o 10 %	Snížení o 10 %	Snížení o 10 %	Zvýšení o 10 %	Snížení o 50 bazických bodů	Zvýšení o 50 bazických bodů	Zvýšení o 100 bazických bodů	Snížení o 100 bazických bodů
Zvýšení (+)/Snížení (-) zpětně získatelné částky	12 599	-9 829	16 062	-16 545	16 576	-13 108	33 331	-21 117
Znehodnocení Ano/Ne	Ne	Ne	Ne	Ne	Ne	Ne	Ne	Ne
Hodnota znehodnocení	-	-	-	-	-	-	-	-

K 31.12.2023	Provozní peněžní toky pro perpetuitu		Očekávané investiční výdaje pro perpetuitu		Diskontní faktor		Míra tempa růstu	
	6 984 mil. Kč		9 544 mil. Kč		6,98 %		3,00 %	
Hodnota parametru	Zvýšení o 10 %	Snížení o 10 %	Snížení o 10 %	Zvýšení o 10 %	Snížení o 50 bazických bodů	Zvýšení o 50 bazických bodů	Zvýšení o 100 bazických bodů	Snížení o 100 bazických bodů
Zvýšení (+)/Snížení (-) zpětně získatelné částky	12 952	-12 952	17 232	-17 408	20 905	-16 262	43 693	-26 134
Znehodnocení Ano/Ne	Ne	Ne	Ne	Ne	Ne	Ne	Ne	Ne
Hodnota znehodnocení	-	-	-	-	-	-	-	-

Zpětně získatelná částka peněžotvorné jednotky by se rovnala její účetní hodnotě, pokud by došlo k následujícím hodnotám/změnám klíčových předpokladů:

K 31.12.2024	Provozní peněžní toky pro perpetuitu	Očekávané investiční výdaje pro perpetuitu	Diskontní faktor	Míra tempa růstu
Hodnota parametru	6 332 mil. Kč	9 035 mil. Kč	7,14 %	3,00 %
Hodnota parametru, kdy se zpětně získatelná částka rovná účetní hodnotě	4 941 mil. Kč	10 426 mil. Kč	8,14 %	1,83 %

K 31.12.2023	Provozní peněžní toky pro perpetuitu	Očekávané investiční výdaje pro perpetuitu	Diskontní faktor	Míra tempa růstu
Hodnota parametru	6 984 mil. Kč	9 544 mil. Kč	6,98 %	3,00 %
Hodnota parametru, kdy se zpětně získatelná částka rovná účetní hodnotě	3 897 mil. Kč	12 630 mil. Kč	9,49 %	-0,12 %

14.1.2. Ostatní ztráty ze snížení hodnoty

Dále na základě inventarizace a interních analýz vedení Společnosti identifikovalo položky majetku, u kterých existuje významná pochybnost o jejich budoucí využitelnosti. K těmto položkám byla zaúčtována ztráta ze snížení hodnoty ve výši rozdílu mezi účetní zůstatkovou hodnotou a odhadovanou zpětně získatelnou částkou. Zpětně získatelná částka jednotek s výkyvnými skříněmi ř. 680 (Pendolino) a lokomotiv ř. 380 byla odhadnuta jako jejich reálná hodnota snížená o náklady na prodej. Proto zpětně získatelná částka těchto kolejových vozidel byla určena bez ohledu na penězotvornou jednotku, k níž vozidla náleží. Aktiva náleží k penězotvorné jednotce Osobní doprava.

Tržní hodnota jednotek ř. 680 byla stanovena na základě znaleckého posudku. Stav snížení hodnoty těchto jednotek k 31. 12. 2024 činí 410 mil. Kč (31. 12. 2023: 438 mil. Kč). Změnu stavu snížení hodnoty v roce 2024 tvoří zrušení ztráty ze snížení hodnoty ve výši 28 mil. Kč. Změna stavu snížení hodnoty v roce 2023 byla 94 mil. Kč z důvodu vyřazení 2 poškozených vozů jedné ze souprav poškozené v roce 2022 a zrušení ztráty ze snížení hodnoty ve výši 28 mil. Kč.

Tržní hodnota lokomotiv ř. 380 je stanovena na základě znaleckého posudku. Stav snížení hodnoty těchto lokomotiv k 31. 12. 2024 činí 1 478 mil. Kč (31. 12. 2023: 1 634 mil. Kč). V roce 2024 došlo z důvodu nehodové události k likvidaci lokomotivy 380.004. Z tohoto důvodu byla rozpuštěna opravná položka ve výši 117 mil. Kč týkající se této lokomotivy.

V individuálním výkazu zisků a ztrát jsou uvedeny ztráty ze snížení hodnoty v položce Odpisy, amortizace a snížení hodnoty.

14.2. Aktiva daná do zástavy

K 31. 12. 2024 Společnost eviduje majetek daný do zástavy společnosti EUROFIMA v zůstatkové hodnotě 14 211 mil. Kč (k 31. 12. 2023 ve výši 2 742 mil. Kč).

15. Investice do nemovitostí

(údaje v mil. Kč)

	2024	2023
Stav na začátku roku	941	938
Přírůstky z následných aktivovaných výdajů	16	93
Odpisy	-31	-29
Úbytky	-38	0
Převody z pozemků, budov a zařízení v zůstatkové ceně (z IAS 16 do IAS 40)	174	89
Převody do pozemků, budov a zařízení v zůstatkové ceně (z IAS 40 do IAS 16)	-165	-191
Ztráty (-)/Rozpuštění ztrát (+) ze snížení hodnoty	-8	41
Stav na konci roku	889	941

(údaje v mil. Kč)

	Stav k 31.12.2024	Stav k 31.12.2023	Stav k 1.1.2023
Pořizovací hodnota	1 916	1 825	2 139
Oprávky a snížení hodnoty	-1 027	-884	-1 201
Zůstatková hodnota	889	941	938

Jako investici do nemovitostí Společnost vykazuje procentuálně vyjádřenou hodnotu zůstatkové ceny pronajaté části nemovitého majetku, jehož užitná plocha je pronajata externímu nájemci alespoň z 1 %.

Nemovitosti se nachází v obvodu dráhy, v železničních stanicích a v depech kolejových vozidel. Společnost aplikuje tržní přístup ke stanovení reálné hodnoty jejích pozemků a výnosovou metodu ke stanovení reálné hodnoty jejích budov.

Při výpočtu reálné hodnoty budovy v prvním kroku se počítá roční příjem z nájemného budovy, a to jako násobek výměry dané nemovitosti, obsazenosti budovy dle jednotlivých typů prostor a externího ročního nájemného dle jednotlivých typů prostor dané budovy. V druhém kroku reálná hodnota budovy je spočítaná jako roční příjem z nájemného budovy snížený o náklady vynaložené na budovu v průběhu roku a dělený kapitalizační mírou pro danou lokalitu (yield). Yield je každoročně aktualizován na základě znaleckého posudku a počítá se jako součet dosažených čistých výnosů (čistého nájemného) dělený součtem dosažených tržních cen srovnatelných nemovitostí. Při odhadu reálné hodnoty nemovitostí k 31. 12. 2024 a 31. 12. 2023, v závislosti na typu nemovitosti a její lokality, byl použitý yield v rozmezí od 6 do 10 %.

Pro pozemky probíhá výpočet jako součin tržní ceny za m² pro danou lokalitu a rozlohy daného pozemku. Tržní cena za m² je stanovena každoročně expertem na základě nejnovějších cenových map.

Odhad reálné hodnoty investic do nemovitostí k 31. 12. 2024 je ve výši 5 266 mil. Kč (k 31. prosinci 2023 ve výši 7 651 mil. Kč). Investice do nemovitostí jsou zařazeny ve smyslu způsobu stanovení reálné hodnoty do úrovně 3.

Smlouvy o operativním leasingu, kde Společnost vystupuje jako pronajímatel a které se vztahují k investicím do nemovitostí, jsou popsány v poznámce 30. Zůstatková hodnota pronajímaných investic do nemovitostí k 31. 12. 2024 je ve výši 812 mil. Kč (31. 12. 2023: 832 mil. Kč).

16. Nehmotná aktiva

(údaje v mil. Kč)

	Software	Softwarové licence	Nedokončený majetek	Celkem
Pořizovací cena				
Stav k 1.1.2023	1 508	722	66	2 296
Přírůstky	66	2	132	200
Úbytky	0	0	0	0
Reklasifikace	35	0	-35	0
Stav k 31.12.2023	1 609	724	163	2 496
Přírůstky	98	8	45	151
Úbytky	0	0	0	0
Reklasifikace	99	0	-107	-8
Stav k 31.12.2024	1 806	732	101	2 639
Oprávký				
Stav k 1.1.2023	1 255	689	0	1 944
Amortizace	182	13	0	195
Vyřazení	0	0	0	0
Stav k 31.12.2023	1 437	702	0	2 139
Amortizace	200	10	0	210
Vyřazení	0	0	0	0
Stav k 31. 12. 2024	1 637	712	0	2 349
Zůstatková hodnota				
Stav k 1.1.2023	253	33	66	352
Stav k 31.12.2023	172	22	163	357
Stav k 31.12.2024	169	20	101	290

Společnost nemá žádný interně generovaný software.

Náklady na amortizaci byly vykázány v řádku Odpisy, amortizace a snížení hodnoty v individuálním výkazu zisků a ztrát.

Dlouhodobý nehmotný majetek zahrnuje zejména software používaný k obchodní činnosti nazvaný MOPAJ, PARIS, APS, In-karta, POP, UNIPOK, IS OPT a KASO.

Nehmotná aktiva jsou testována na potenciální snížení hodnoty jako součást peněžotvorné jednotky Osobní doprava (poznámka 14.1.1).

17. Aktiva z práva k užívání

Společnost si pronajímá pozemky, administrativní prostory, prostory na nádražích, lokomotivy, auta a zařízení. Nájemní smlouvy jsou obvykle uzavírány na dobu určitou (3 až 10 let). Menší část smluv je uzavírána na dobu neurčitou (viz poznámka 4.1.3).

(údaje v mil. Kč)

	Pozemky	Budovy – prostory na nádražích	Budovy – administrativní budovy	Stroje a zařízení	Lokomotivy	Ostatní vozidla	Celkem
Pořizovací náklady							
Stav k 1.1.2023	3	354	246	9	1 852	38	2 502
Přírůstky	0	0	165	1	2 324	0	2 490
Úbytky	-2	-2	-93	0	0	0	-97
Změna odhadu *	0	43	30	0	0	0	73
Stav k 31.12.2023	1	395	348	10	4 176	38	4 968
Přírůstky	0	0	14	0	1 814	1	1 829
Úbytky	0	-19	-35	-4	-1 636	0	-1 694
Změna odhadu *	1	56	31	0	0	0	88
Stav k 31.12.2024	2	432	358	6	4 354	39	5 191
Oprávky a znehodnocení							
Stav k 1.1.2023	1	212	147	5	639	11	1 015
Odpisy	0	31	49	2	595	9	686
Vyřazení	-1	0	-88	0	0	0	-89
Stav k 31.12.2023	0	243	108	7	1 234	20	1 612
Odpisy	0	32	48	1	1 042	10	1 133
Vyřazení	0	0	-12	-4	-733	0	-749
Stav k 31.12.2024	0	275	144	4	1 543	30	1 996
Zůstatková hodnota							
Stav k 1.1.2023	2	142	99	4	1 213	27	1 487
Stav k 31.12.2023	1	152	240	3	2 942	18	3 356
Stav k 31.12.2024	2	157	214	2	2 811	9	3 195

* Změna odhadu představuje zejména změnu v odhadované době nájmu aktiv.

Přírůstky v roce 2024 v kategorii Lokomotivy představují 22 nově pronajatých lokomotiv Vectron (2023: 12 nově pronajatých lokomotiv Vectron).

Vyřazení lokomotiv představuje využití opcí na odkup 9 ks lokomotiv Vectron v zůstatkové ceně ve výši 903 mil. Kč.

Aktiva z práva k užívání jsou testována na potenciální snížení hodnoty jako součást peněžotvorné jednotky Osobní doprava (poznámka 14.1.1).

Hodnoty vykázané v individuálním výkazu zisků a ztrát:

(údaje v mil. Kč)

	2024	2023
Odpisy aktiv z práva k užívání	-1 133	-686
Úrokový náklad ze závazků z leasingu	-182	-97
Náklad vztahující se ke krátkodobým leasingům	-51	-52
Náklad vztahující se k leasingům aktiv s nízkou hodnotou	-37	-33
Výnosy ze subleasingu aktiv z práva k užívání	104	6

Závazky z leasingu jsou uvedeny v poznámce 25.2.

17.1. Analýza citlivosti aktiv z práva k užívání a závazků z leasingu

V rámci výpočtu hodnoty aktiv z práva k užívání a závazků z leasingu u leasingových smluv na dobu neurčitou byla provedena analýza citlivosti na změnu odhadované doby nájmu.

U budov by změna odhadované doby nájmu o 1 rok, při zachování ostatních parametrů beze změny, vedla ke změně hodnoty aktiv z práva k užívání závazků z leasingu o 87 mil. Kč (2023: 73 mil. Kč).

18. Investice do dceřiných, přidružených společností a společných podniků

(údaje v mil. Kč)

	31.12.2024	31.12.2023
Investice do dceřiných společností	11 722	11 722
Investice do přidružených společností a společných podniků	111	111
Celkem	11 833	11 833

18.1. Přehled údajů o dceřiných společnostech

(údaje v mil. Kč)

Název společnosti	Hlavní místo podnikání	Účetní hodnota podílu k 31.12.2024	Účetní hodnota podílu k 31.12.2023
Výzkumný Ústav Železniční, a.s.	Praha	383	383
ČD – Telematika a.s.	Praha	1 936	1 936
DPOV, a.s.	Přerov	434	434
ČD Cargo, a.s.	Praha	8 760	8 760
ČD – Informační Systémy, a.s.	Praha	122	122
Dopravní vzdělávací institut, a.s.	Praha	6	6
ČD travel, s.r.o.	Praha	8	8
ČD Bus a.s.	Vyškov	58	58
RailReal a. s.	Praha	0	0
ČD Restaurant, a.s.	Praha	15	15
Celkem		11 722	11 722

Název společnosti	Hlavní předmět činnosti	Vlastnický podíl k 31.12.2024	Vlastnický podíl k 31.12.2023
Výzkumný Ústav Železniční, a.s.	Výzkum a vývoj v oblasti ŽKV	100 %	100 %
ČD – Telematika a.s.	Poskytování ITC služeb	100 %	100 %
DPOV, a.s.	Opravy a rekonstrukce ŽKV	100 %	100 %
ČD Cargo, a.s.	Provozování žel. nákladní dopravy	100 %	100 %
ČD – Informační Systémy, a.s.	Poskytování ITC služeb	100 %	100 %
Dopravní vzdělávací institut, a.s.	Poskytování služeb v oblasti vzdělávání	100 %	100 %
ČD travel, s.r.o.	Provozování cestovní kanceláře	51,72 %	51,72 %
ČD Bus a.s.	Provozování autobusové dopravy	100 %	100 %
RailReal a.s.	Inženýrská činnost v investiční výstavbě	66 %	66 %
ČD Restaurant, a.s.	Hostinská a realitní činnost	100 %	100 %

18.2. Přehled údajů o přidružených společnostech a společných podnicích

(údaje v mil. Kč)

Název společnosti	Hlavní místo podnikání	Účetní hodnota podílu k 31.12.2024	Účetní hodnota podílu k 31.12.2023
JLV, a.s.	Praha	110	110
Masaryk Station Development, a.s.	Praha	0	0
Smíchov Station Development, a.s. *	Praha	0	0
Žižkov Station Development, a.s.*	Praha	1	1
Celkem		111	111

Název společnosti	Hlavní předmět činnosti	Vlastnický podíl k 31.12.2024	Vlastnický podíl k 31.12.2023
JLV, a.s.	Hostinská činnost	38,79 %	38,79 %
Masaryk Station Development, a.s.	Rozvoj Masarykova nádraží	34 %	34 %
Smíchov Station Development, a.s. *	Rozvoj Smíchovského nádraží	0 %	51 %
Žižkov Station Development, a.s. *	Rozvoj nádraží Žižkov	51 %	51 %

* V souladu se stanovami těchto společností je k přijetí významných rozhodnutí potřeba nejméně 52 % všech hlasů a jedná se tedy o společný podnik.

Dne 5. 6. 2024 Společnost převedla všech 51 kusů kmenových akcií společnosti Smíchov Station Development, a.s., na společnost Sekyra Group, a.s., a není od tohoto data akcionářem společnosti Smíchov Station Development, a.s.

Souhrn finančních informací o přidružených společnostech a společných podnicích:

(údaje v mil. Kč)

31.12.2024/Rok končí 31.12.2024	Masaryk Station Development, a.s.	JLV, a.s.	Společné podniky	Celkem
Aktiva celkem	6	458	12	476
z toho: dlouhodobá aktiva	0	288	11	299
krátkodobá aktiva	6	170	1	177
Závazky celkem	0	105	13	118
z toho: dlouhodobé závazky	0	0	4	4
krátkodobé závazky	0	105	9	114
Čistá aktiva/závazky	6	353	-1	358
Podíl společnosti na čistých aktivech/závazcích	2	137	-1	138
Výnosy celkem	4	652	2	658
Zisk (+)/Ztráta (-) za období	0	6	0	6
Úplný výsledek za období	0	6	0	6
Podíl společnosti na zisku	0	2	0	2

(údaje v mil. Kč)

31.12.2023/Rok končí 31.12.2023	Masaryk Station Development, a.s.	JLV, a.s.	Společné podniky	Celkem
Aktiva celkem	62	465	11	538
z toho: dlouhodobá aktiva	2	297	10	309
krátkodobá aktiva	60	168	1	229
Závazky celkem	55	111	16	182
z toho: dlouhodobé závazky	41	0	4	45
krátkodobé závazky	14	111	12	137
Čistá aktiva/závazky	7	354	-5	356
Podíl společnosti na čistých aktivech/závazcích	2	137	-3	136
Výnosy celkem	53	599	0	652
Zisk (+)/Ztráta (-) za období	-1	10	0	9
Úplný výsledek za období	-1	10	0	9
Podíl společnosti na zisku	0	4	0	4

19. Zásoby

(údaje v mil. Kč)

	31.12.2024	31.12.2023
Náhradní díly pro stroje a zařízení	198	207
Náhradní díly ke kolejovým vozidlům	2 053	1 986
Látky pohonné, mazadla a ostatní výrobky z ropy	49	43
Pracovní oděvy, obuv, ochranné pomůcky	82	83
Ostatní	125	108
Celkem pořizovací hodnota	2 507	2 427
Snížení hodnoty zásob na čistou realizovatelnou hodnotu *	-95	-82
Celkem zůstatková hodnota	2 412	2 345

* Hodnota zásob, ke kterým je vytvořena opravná položka, je 242 mil. Kč k 31. 12. 2024 a 237 mil. Kč k 31. 12. 2023.

Hodnota zásob vykázaná jako náklad v roce 2024 činila 2 998 mil. Kč (2023: 2 496 mil. Kč).

20. Pohledávky z obchodních vztahů

(údaje v mil. Kč)

31.12.2024	Dlouhodobé	Krátkodobé	Celkem
Pohledávky z obchodních vztahů – brutto	1 100	2 329	3 429
Opravná položka na očekávané úvěrové ztráty	0	-130	-130
Pohledávky z obchodních vztahů – netto	1 100	2 199	3 299

(údaje v mil. Kč)

31.12.2023	Dlouhodobé	Krátkodobé	Celkem
Pohledávky z obchodních vztahů – brutto	1 417	1 863	3 280
Opravná položka na očekávané úvěrové ztráty	0	-121	-121
Pohledávky z obchodních vztahů – netto	1 417	1 742	3 159

Pohyby opravné položky na očekávané úvěrové ztráty:

(údaje v mil. Kč)

	2024	2023
Opravné položky k 1. lednu	121	142
Tvorba opravných položek – obchodní pohledávky	22	5
Rozpuštění opravných položek – obchodní pohledávky	-13	-26
Opravné položky k 31. prosinci	130	121

Nárůst krátkodobých pohledávek je způsoben především nárůstem pohledávek za státem a kraji z titulu závazku veřejné služby.

Počínaje rokem 2017 společnost účtuje SŽ náhradu za bezdůvodné obohacení vyplývající z využívání majetku společností SŽ, zejména pozemků pod železniční infrastrukturou. Společnost stanovila k 31. 12. 2024 náhradu za roky 2017-2024 ve výši 4 947 mil. Kč včetně DPH (k 31. 12. 2023 za roky 2017-2023 ve výši 4 242 mil. Kč včetně DPH) na základě znaleckého posudku. Zatím nedošlo k dohodě o výši kompenzace, zejména kvůli nutnosti předem notifikovat transakci ze strany Evropské komise. Vzhledem k této nejistotě Společnost nevykázala pohledávku z této transakce. Pohledávka k 31. 12. 2024 však vzniká z nároku Společnosti na inkaso nebo vrácení související DPH ve výši 800 mil. Kč, která je vykázána v dlouhodobých pohledávkách – brutto (k 31. 12. 2023 ve výši 678 mil. Kč).

Další informace o pohledávkách jsou uvedeny v poznámce 33.7 Řízení kreditního rizika.

21. Ostatní finanční aktiva

(údaje v mil. Kč)

	31.12.2024	31.12.2023
Kapitálové investice v reálné hodnotě vykázané v ostatním úplném výsledku *	357	327
Pohledávky z finančního leasingu	78	78
Zajišťovací deriváty *	122	45
Úvěry ve Skupině ČD	58	58
Vázané peněžní prostředky	62	56
Dlouhodobá celkem	677	564
Zajišťovací deriváty *	193	239
Skupinový cash pooling	224	202
Pohledávky za manka a škody	32	82
Úvěry ve Skupině ČD	128	0
Vázané peněžní prostředky	117	507
Ostatní	44	41
Krátkodobá celkem	738	1 071
Celkem	1 415	1 635

* Zajišťovací deriváty a kapitálové investice v reálné hodnotě vykázané v ostatním úplném výsledku jsou oceněné v reálné hodnotě, ostatní finanční aktiva jsou oceněna v naběhlé hodnotě.

Společnost označila níže uvedené majetkové cenné papíry jako kapitálové investice v reálné hodnotě vykázané v ostatním úplném výsledku, protože se očekává, že investice bude držena spíše pro strategické účely než s cílem zisku z následného prodeje, a neplánuje se prodej této investice v krátkodobém nebo střednědobém horizontu

(údaje v mil. Kč)

	Reálná hodnota k 31.12.2024	Reálná hodnota k 31.12.2023	Dividendy vykázané ve 2024	Dividendy vykázané ve 2023
EUROFIMA	353	323	3	1
Hit Rail B.V.	4	4	0	0
Celkem	357	327	3	1

V průběhu roku 2024 nebyly prodány žádné strategické investice a nedošlo k převodům kumulovaného zisku nebo ztráty v rámci vlastního kapitálu souvisejícího s těmito investicemi.

V položkách vázaných peněžních prostředků jsou vykázány peněžní prostředky, které je Společnost povinna mít uložené na zvláštních bankovních účtech a se kterými je možno disponovat až za předpokladu splnění okolností, s jejichž účelem jsou spojeny. Jedná se o finanční prostředky vázané převážně na dotace z Evropské unie nebo ministerstva, kdy tyto peněžní prostředky mohou být použity pouze v souladu s dotačními podmínkami a na pořízení konkrétního dotačně vázaného majetku či jeho technického zhodnocení.

Pohyby opravné položky na očekávané úvěrové ztráty:

(údaje v mil. Kč)

	2024	2023
Opravné položky k 1. lednu	8	22
Tvorba opravných položek – ostatní finanční aktiva	1	1
Rozpuštění opravných položek – ostatní finanční aktiva	-3	-15
Opravné položky k 31. prosinci	6	8

Další informace o ostatních finančních aktivech jsou uvedeny v poznámce 33.7 Řízení kreditního rizika.

21.1. Pohledávky z finančního leasingu

Společnost pronajala formou finančního leasingu výpravní budovu ve stanici Brno hlavní nádraží.

Analýza splatnosti budoucích leasingových plateb:

(údaje v mil. Kč)

	31.12.2024	31.12.2023
1. rok	23	22
2. rok	23	22
3. rok	23	22
4. rok	23	22
5. rok	23	22
Více než 5 let	427	436
Nediskontované leasingové platby	542	546
Minus: nerealizované finanční výnosy	-462	-466
Současná hodnota leasingových plateb	80	80
Opravná položka na očekávané úvěrové ztráty	-2	-2
Čistá investice do leasingu	78	78
V individuálním výkazu o finanční situaci jako:		
<i>Ostatní finanční aktiva krátkodobá</i>	0	0
<i>Ostatní finanční aktiva dlouhodobá</i>	78	78
Celkem	78	78

Hodnoty vykázané v individuálním výkazu zisků a ztrát:

(údaje v mil. Kč)

	2024	2023
Finanční výnos z čisté investice do finančních leasingů	23	22

Společnost používá zjednodušený přístup dle IFRS 9 k měření očekávaných úvěrových ztrát, který umožňuje vykazovat opravnou položku k očekávaným ztrátám po celou dobu životnosti u všech pohledávek z finančního leasingu.

Společnost není v důsledku leasingových ujednání vystavena měnovému riziku, neboť leasing je denominován v Kč.

Další informace o pohledávkách z finančního leasingu jsou uvedeny v poznámce 33.7 Řízení kreditního rizika.

22. Ostatní aktiva

(údaje v mil. Kč)

	31.12.2024	31.12.2023
Dlouhodobá celkem	8	31
Poskytnuté zálohy	85	77
Daňové pohledávky – DPH	410	374
Daňové pohledávky – ostatní (kromě daně z příjmů právnických osob)	8	7
Předplacené náklady	60	79
Dotace	6	114
Ostatní	6	40
Krátkodobá celkem	575	691
Celkem	583	722

V položce Dotace jsou vykázány investiční dotace.

23. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty se v individuálním výkazu o finanční situaci oceňují v naběhlé hodnotě. Společnost očekává nevýznamné úvěrové ztráty u těchto položek z důvodu vysoké úvěrové kvality peněžních úložek, které jsou vedené u renomovaných finančních institucí s vysokým investičním úvěrovým ratingem, se kterými Společnost spolupracuje na základě dlouhodobých a stabilních vztahů.

Pro účely individuálního výkazu o peněžních tocích zahrnují peněžní prostředky pokladní hotovost, peníze na bankovních účtech a depozitní směnky. Peněžní prostředky na konci účetního období vykázané v individuálním výkazu o peněžních tocích je možné sesouhlasit s příslušnými položkami v individuálním výkazu o finanční situaci takto:

(údaje v mil. Kč)

	31.12.2024	31.12.2023
Pokladní hotovost a peníze na cestě	47	64
Účty v bankách *	6 598	5 499
Depozitní směnky	0	247
Celkem	6 645	5 810

* Analýzy ratingu bank jsou uvedeny v poznámce 33.7.

24. Vlastní kapitál

24.1. Základní kapitál

Základní kapitál Společnosti byl vytvořen vkladem České republiky, jako jediného akcionáře zastoupeného Ministerstvem dopravy České republiky. Základní kapitál k 31. 12. 2024 a 31. 12. 2023 tvoří 20 ks kmenových akcií na jméno, ve jmenovité hodnotě 1 mld. Kč. Akcie jsou uloženy u zástupce vlastníka, tj. MD. Akcie Společnosti jsou převoditelné pouze s předchozím souhlasem vlády České republiky. Všechny akcie byly plně splaceny. Během roku 2024 nedošlo k žádným změnám v základním kapitálu.

Každý akcionář je oprávněn účastnit se valné hromady a hlasovat na ní. Má právo požadovat a obdržet na ní vysvětlení záležitostí týkajících se společnosti nebo jí ovládaných osob. Hlasovací právo je spojeno s akcií a řídí se její jmenovitou hodnotou, a to tak, že na každou jednu miliardu Kč jmenovité hodnoty akcie připadá jeden hlas. Pokud je akcionářem stát, vykonává práva akcionáře společnosti v souladu se zákonem prostřednictvím řídicího výboru.

24.2. Ostatní kapitálové fondy

(údaje v mil. Kč)

	31.12.2024	31.12.2023
Emisní ážio	16 440	16 440
Rezervní fond	209	116
Fond ze zajištění peněžních toků	179	208
Fond nákladů na zajištění	-74	-102
Přecenění investic do kapitálových nástrojů v reálné hodnotě do ostatního úplného výsledku	71	68
Pojistně-matematické zisky z přecenění závazků z definovaných požitků	117	97
Celkem	16 942	16 827

24.2.1. Emisní ážio

Emisní ážio představuje rozdíl mezi jmenovitou hodnotou akcií a nepeněžitým vkladem při založení společnosti, kterým byl splacen emisní kurz akcií.

Výše emisního ážia, která byla takto stanovena při přechodu na účetnictví dle účetních standardů IFRS ve znění přijatém EU je 16 440 mil. Kč k 31. 12. 2024 i k 31. 12. 2023.

24.2.2. Rezervní fond

(údaje v mil. Kč)

	2024	2023
Stav na začátku roku	116	116
Příděl do rezervního fondu	93	0
Stav na konci roku	209	116

K přídělům do rezervního fondu dochází v souladu se stanovami Společnosti. Rezervní fond může být použit pouze k úhradě ztráty.

24.2.3. Fond ze zajištění peněžních toků

(údaje v mil. Kč)

	2024	2023
Stav na začátku roku	208	812
Zisk (+)/Ztráta (-) z přecenění	-16	-634
Reklasifikace do zisku nebo ztráty	119	-109
Celkem změna fondu zajištění peněžních toků	103	-743
Související odložená daň z příjmů	-22	139
Reklasifikace odložené daně	-110	0
Stav na konci roku	179	208

Fond ze zajištění peněžních toků představuje kumulované zisky a ztráty z účinného zajištění peněžních toků. Kumulovaný časově rozlišený zisk nebo ztráta ze zajišťovacích derivátů se reklasifikuje do zisku nebo ztráty pouze v případě, že má zajištěná transakce vliv na zisk nebo ztrátu nebo se zahrne jako úprava účetní hodnoty do zajišťované nefinanční položky v souladu s příslušnými účetními pravidly.

Zisky a ztráty reklasifikované v průběhu roku z vlastního kapitálu jsou v individuálním výkazu zisků a ztrát vykázány na řádku Finanční náklady.

Reklasifikace z fondu zajištění peněžních toků do zisku nebo ztráty pro jednotlivé rizikové expozice:

(údaje v mil. Kč)

Meziměnové úrokové swapy – zajištění dluhopisového financování v EUR s fixní sazbou	2024	2023
Stav na začátku roku	219	678
Změna reálné hodnoty zajišťovacích derivátů	-89	-536
Reklasifikace do zisku nebo ztráty	168	-28
Související odložená daň z příjmů – změna	-17	105
Reklasifikace odložené daně	-110	0
Stav na konci roku	171	219

(údaje v mil. Kč)

Úrokové swapy – zajištění úvěrů s variabilní sazbou	2024	2023
Stav na začátku roku	-11	134
Změna reálné hodnoty zajišťovacích derivátů	73	-98
Reklasifikace do zisku nebo ztráty	-49	-81
Související odložená daň z příjmů – změna	-5	34
Stav na konci roku	8	-11

24.2.4. Fond nákladů na zajištění

Náklady zajištění představují kumulované zisky nebo ztráty ze změn částí reálných hodnot vyloučených ze zajišťovacích nástrojů vztahujících se k měnovému bazickému rozpětí u meziměnových úrokových swapů.

Společnost vyhodnotila, že oddělené měnové bazické rozpětí se vztahuje k časovému období, a nikoliv ke specifické transakci. Proto Společnost náklady zajištění, v rozsahu, v jakém jsou spojeny se zajištěnou položkou, systematicky amortizuje do zisku nebo ztráty v průběhu trvání zajišťovacího vztahu.

(údaje v mil. Kč)

	2024	2023
Stav na začátku roku	-102	-171
Reklasifikace do hospodářského výsledku	-18	-4
Změna reálné hodnoty v nákladech zajištění	8	87
Související odložená daň z příjmů	2	-14
Reklasifikace odložené daně	36	0
Stav na konci roku	-74	-102

Dodatečné informace týkající se derivátů a zajišťovacího účetnictví jsou uvedeny v poznámce 33.

24.2.5. Přecenění investic do kapitálových nástrojů v reálné hodnotě v ostatním úplném výsledku

Fond z přecenění investic do kapitálových nástrojů v reálné hodnotě v ostatním úplném výsledku zahrnuje kumulovanou čistou změnu reálné hodnoty kapitálových finančních nástrojů přeceňovaných do ostatního úplného výsledku, po odečtení kumulovaných zisků/ztrát převedených do nerozděleného zisku při odúčtování.

(údaje v mil. Kč)

	2024	2023
Stav na začátku roku	68	51
Přecenění	30	8
Očekávané úvěrové ztráty	0	15
Související odložená daň z příjmů	-6	-6
Reklasifikace odložené daně	-21	0
Stav na konci roku	71	68

25. Úvěry, půjčky a závazky z leasingu

(údaje v mil. Kč)

	31.12.2024	31.12.2023
Bankovní úvěry	998	1 016
Úvěr od společnosti EUROFIMA	397	290
Závazky z leasingu	851	1 514
Skupinový cash pooling	802	641
Vydané dluhopisy	556	1 064
Celkem krátkodobé	3 604	4 525
Bankovní úvěry	5 329	6 309
Úvěr od společnosti EUROFIMA	15 896	11 321
Závazky z leasingu	2 481	1 899
Vydané dluhopisy	38 736	30 183
Celkem dlouhodobé	62 442	49 712
Celkem	66 046	54 237

V krátkodobých úvěrech, půjčkách a závazcích z leasingu jsou vykázány části dlouhodobých úvěrů, dluhopisů, půjček a závazků z leasingu, které jsou splatné v období kratším než jeden rok od data individuální účetní závěrky.

Společnost neporušila v roce 2024 ani v roce 2023 žádné podmínky úvěrových smluv.

25.1. Vydané dluhopisy

Datum emise	Nominální hodnota	Datum splatnosti	Veřejně obchodovaná	Kupon	Účetní hodnota k 31.12.2024 mil. Kč	Účetní hodnota k 31.12.2023 mil. Kč
05.11.2014	30 mil. EUR	05.11.2024	Ne	2,875 %	0	743
05.11.2014	150 mil. EUR	05.11.2029	Ne	3,50 %	3 783	3 711
03.06.2015	77,5 mil. EUR	03.06.2035	Ne	3,00 %	1 981	1 944
23.05.2019	500 mil. EUR	23.05.2026	Ano	1,50 %	12 665	12 404
12.10.2022	500 mil. EUR	12.10.2027	Ano	5,625 %	12 697	12 445
24.06.2024	8 001 mil. Kč	24.06.2029	Ano	5,50 %	8 166	0
Celkem					39 292	31 247
- z toho krátkodobé					556	1 064
- z toho dlouhodobé					38 736	30 183

Společnost neporušila v roce 2024 ani v roce 2023 žádné podmínky platné pro emitované dluhopisy.

Majitelé dluhopisů mohou požádat o předčasné splacení dluhopisů do 90 dnů poté, co podíl státu ve Společnosti klesne pod 75 % nebo podíl Společnosti v segmentech osobní či nákladní dopravy pod 50 % a zároveň rating Společnosti klesne pod investiční stupeň.

25.2. Závazky z leasingu

Společnost vykázala závazek z leasingu následujícím způsobem:

(údaje v mil. Kč)

	31.12.2024	31.12.2023
Krátkodobé závazky z leasingu	851	1 514
Dlouhodobé závazky z leasingu	2 480	1 899
Závazky z leasingu celkem	3 332	3 413

Náklady vztahující se ke krátkodobým leasingům a k leasingům aktiv s nízkou hodnotou, které nejsou zahrnuté mezi výše uvedené krátkodobé závazky z leasingu, jsou v individuálním výkazu zisků a ztrát zahrnuté v položce Služby, spotřeba materiálu a energie (poznámka 7).

Celkové peněžní výdaje související s leasingy v roce 2024 činily 2 176 mil. Kč, v roce 2023 872 mil. Kč.

Informace o aktivech z práva k užívání jsou uvedeny v poznámce 17.

Společnost není vystavena významnému riziku likvidity s ohledem na závazky z leasingu. Analýza splatností závazků z leasingu je uvedena v poznámce 33.8.1.

25.3. Bankovní úvěry

(údaje v mil. Kč)

Banka	Nominální hodnota	Datum konečné splatnosti	Úročení	Účetní hodnota k 31.12.2024	Účetní hodnota k 31.12.2023
UniCredit Bank	1 000	29.03.2029	Variabilní	651	802
Raiffeisenbank	500	29.12.2028	Variabilní	286	357
Všeobecná úverová banka	500	29.12.2028	Variabilní	308	385
UniCredit Bank	1 000	29.03.2029	Fixní	1 000	1 000
UniCredit Bank	1 000	29.03.2029	Variabilní	1 000	1 001
UniCredit Bank	1 000	29.03.2029	Variabilní	651	802
Raiffeisenbank	1 000	29.12.2028	Variabilní	571	715
Raiffeisenbank	1 100	29.12.2028	Variabilní	628	786
Všeobecná úverová banka	500	29.06.2029	Variabilní	322	393
Všeobecná úverová banka	900	29.06.2029	Variabilní	579	707
Evropská investiční banka	377	08.12.2031	Fixní	331	377
Celkem	8 877			6 327	7 325
- z toho krátkodobé				998	1 016
- z toho dlouhodobé				5 329	6 309

Bankovní úvěry nejsou zajištěny.

25.4. Úvěr od společnosti EUROFIMA

Společnost čerpala úvěr od společnosti EUROFIMA, ve které vlastní 1 % (poznámka 32), ve 4 následujících tranších:

(údaje v mil. Kč)

	Nominální hodnota	Datum konečné splatnosti	Úročení	Účetní hodnota k 31.12.2024	Účetní hodnota k 31.12.2023
1. tranše	6 903 mil. Kč	30.03.2033	Fixní	7 147	7 146
2. tranše	70 mil. EUR	30.03.2033	Fixní	1 808	1 767
3. tranše	2 687 mil. Kč	30.03.2033	Fixní	2 777	2 698
4. tranše	4 543 mil. Kč	31.05.2035	Fixní	4 561	0
Celkem				16 293	11 611
- z toho krátkodobé				397	290
- z toho dlouhodobé				15 896	11 321

Závazky ke společnosti EUROFIMA jsou zajištěny zástavními smlouvami k financovanému majetku.

25.5. Změny závazků z financování

Následující tabulka zachycuje změny závazků z financování, a to změny vzniklé nejen z peněžních toků, ale i změny nepeněžní.

(údaje v mil. Kč)

	Bankovní úvěry – krátkodobé	Bankovní úvěry – dlouhodobé	Závazky z leasingu – krátkodobé	Závazky z leasingu – dlouhodobé	Úvěr od společnosti EUROFIMA – krátkodobý	Úvěr od společnosti EUROFIMA – dlouhodobý	Skupinový cash pooling	Vydané dluhopisy – krátkodobé	Vydané dluhopisy – dlouhodobé	Celkem
Poznámka	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25
Závazky z financování k 1.1.2023	975	6 913	340	1 154	0	0	221	10 060	30 106	49 769
Peněžní toky z financování	-934	377	-690	0	0	11 242	420	-9 438	0	977
Čerpání úvěrů a půjček	0	377	0	0	0	11 242	420	0	0	12 039
Splátky úvěrů a půjček	-934	0	0	0	0	0	0	-9 438	0	-10 372
Úhrada jistiny závazků z leasingu	0	0	-690	0	0	0	0	0	0	-690
Důsledky změn měnových kurzů	0	0	25	28	0	79	0	-185	770	717
Reklasifikace *	970	-970	687	-687	290	-290	0	725	-725	0
Přírůstek nového leasingu a změna odhadů	0	0	1 151	1 403	0	0	0	0	0	2 554
Naběhlé úroky	86	489	43	54	0	290	29	170	1 003	2 164
Zaplacené úroky (peněžní toky z provozní činnosti)**	-81	-500	-42	-53	0	0	-29	-213	-839	-1 757
Zaplacené kapitalizované úroky (peněžní toky z investiční činnosti)	0	0	0	0	0	0	0	-62	-133	-195
Ostatní nepeněžní pohyby	0	0	0	0	0	0	0	7	1	8
Závazky z financování k 31.12.2023	1 016	6 309	1 514	1 899	290	11 321	641	1 064	30 183	54 237
Peněžní toky z financování	-981	0	-1 906	0	0	4 543	161	-760	7 951	9 008
Čerpání úvěrů a půjček	0	0	0	0	0	4 543	161	0	7 951	12 655
Splátky úvěrů a půjček	-981	0	0	0	0	0	0	-760	0	-1 741
Úhrada jistiny závazků z leasingu	0	0	-1 906	0	0	0	0	0	0	-1 906
Důsledky změn měnových kurzů	0	0	5	42	0	36	0	28	565	676
Reklasifikace *	970	-970	821	-821	107	-107	0	0	0	0
Přírůstek nového leasingu a změna odhadů	0	0	417	1 362	0	0	0	0	0	1 779
Naběhlé úroky	63	361	46	136	0	502	40	320	1 064	2 532
Zaplacené úroky (peněžní toky z provozní činnosti)**	-70	-371	-46	-137	0	-337	-40	-34	-784	-1 819
Zaplacené kapitalizované úroky (peněžní toky z investiční činnosti)	0	0	0	0	0	0	0	-62	-293	-355
Ostatní nepeněžní pohyby	0	0	0	0	0	-62	0	0	50	-12
Závazky z financování k 31.12.2024	998	5 329	851	2 481	397	15 896	802	556	38 736	66 046

* Úvěry a půjčky klasifikované v minulém období jako dlouhodobé, které se ve sledovaném období staly krátkodobými.

** Na řádku Zaplacené úroky v individuálním výkazu o peněžních tocích za rok 2024 jsou také vykázány peněžní toky ze zajištění úrokových plateb ve výši 175 mil. Kč (2023: 148 mil. Kč).

26. Rezervy

(údaje v mil. Kč)

	Zůstatek k 1.1.2023	Tvorba	Čerpání	Zrušení nevyužitě části	Zůstatek k 31.12.2023	Tvorba	Čerpání	Zrušení nevyužitě části	Zůstatek k 31.12.2024
Rezerva na soudní spory	1 002	0	0	0	1 002	0	809	193	0
- z toho: dlouhodobá část	0				0				0
Rezerva na požitky po skončení pracovního poměru	37	103	7	0	133	1	10	0	124
- z toho: dlouhodobá část	27				102				94
Rezerva na jiné dlouhodobé zaměstnanecké požitky	123	73	79	0	117	82	83	0	116
- z toho: dlouhodobá část	42				38				37
Rezerva na nevýhodné smlouvy	840	30	144	610	116	77	116	0	77
- z toho: dlouhodobá část	427				11				73
Ostatní rezervy	463	14	8	455	14	20	11	3	20
- z toho: dlouhodobá část	0				0				0
Rezervy celkem	2 465	220	238	1 065	1 382	180	1 029	196	337
- z toho dlouhodobé	497				151				204
- z toho krátkodobé	1 969				1 231				133

26.1. Rezerva na soudní spory

Rezervu na soudní spory Společnost tvoří podle očekávaného výsledku všech probíhajících soudních sporů a s tím souvisejícího pravděpodobného odtoku finančních prostředků ze Společnosti.

26.1.1. Údajná kartelová dohoda mezi ČD, ZSSK a ÖBB při prodeji vyřazených železničních kolejových vozidel

V červnu 2016 bylo provedeno místní šetření Evropské komise v sídle ČD pro podezření z uzavření kartelové dohody ve věci vzájemného prodeje železničních kolejových vozidel. EK prověřuje, zda mezi ČD, ÖBB (Rakouské spolkové dráhy) a popř. též ZSSK (Železniční společnost Slovensko) nedošlo k zakázané dohodě o omezení prodeje vyřazených železničních kolejových vozidel za účelem omezení vstupu nových dopravců na trh (v rozporu s čl. 101 Smlouvy o fungování EU – „TFEU“). ČD neuznávají, že by z jejich strany došlo k uzavření kartelové dohody.

V červnu 2022 obdržely ČD a ÖBB od EK prohlášení o námitkách kvůli údajné kartelové dohodě o prodeji vyřazených kolejových vozidel. Prohlášení o námitkách je procesním krokem v probíhajícím řízení, které nepředjímá konečné závěry a rozhodnutí EK ve věci. K tomuto sdělení výhrad ČD připravily a odeslaly repliku a následně představily své argumenty na ústním slyšení.

Na základě hodnoty výnosů, ke kterým se možné porušení vztahovala, odhadované doby trvání možného porušení a názoru externích poradců na odhadovaný procentní rozsah aplikovaný na příslušné výnosy tak byla k 31. prosinci 2021 zaúčtována rezerva ve výši 1 000 mil. Kč, která odpovídala odhadované výši nákladů na uhrazení pokuty za údajné porušení předpisů a souvisejících nákladů.

Dne 12. 9. 2024 proběhl mezi EK a ČD tzv. State of play meeting, na kterém EK sdělila, že setrvává na svých závěrech z tzv. sdělení výhrad, tj. že považuje za prokázanou existenci zakázané horizontální dohody (hardcore kartel) mezi ČD a ÖBB v letech 2012 až 2016.

Dne 23. 10. 2024 bylo ČD doručeno rozhodnutí o pokutě, když ČD byla ze strany EK uložena pokuta ve výši 31,94 mil. EUR (809 mil. Kč). Rezerva byla v této částce čerpána a zúčtována s pokutou, ve zbývajících částech do částky 1 000 mil. Kč byla rozpuštěna.

Proti rozhodnutí byla podána žaloba k Soudnímu dvoru EU, která nemá odkladný účinek a pokuta bude zaplacená, jak uvedeno shora. Cílem žaloby je zrušení pokuty, nebo podstatné snížení.

ČD zatím neočekávají, že budou nuceny platit náhradu škody třetím stranám v souvislosti s tímto řízením.

Vedení Společnosti se bude snažit prokázat, že ČD neporušily článek 101 TFEU. Záměrem ČD je se v této kauze důrazně hájit, včetně použití všech dostupných cest nesouhlasu s rozhodnutím EK zavazujícím ČD k plnění.

Informace o ostatních soudních sporech jsou uvedeny v poznámce 32.1.

26.2. Rezervy na zaměstnanecké benefity

Rezerva na požitky po skončení pracovního poměru představuje nárok zaměstnanců na finanční příspěvek při odchodu do důchodu. Rezerva na jiné dlouhodobé zaměstnanecké požitky představuje nárok zaměstnanců na finanční příspěvek při dosažení životního jubilea a na úhradu léčebných výloh včetně náhrady mzdy při kondičních a ozdravných pobytech. Při výpočtu těchto rezerv Společnost použila pojistně-matematický model, který vychází z aktuálních zaměstnaneckých údajů (počet zaměstnanců, datum nároku na starobní důchod, průměrný plat, výše finančního příspěvku), očekávaných parametrů stanovených kvalifikovaným odhadem Společnosti (předpokládaná fluktuace, nárůst mezd) a veřejně dostupných statistických podkladů (očekávaná míra inflace ve výši 2 %, pravděpodobnost úmrtí a invalidity dle údajů Českého statistického úřadu). Změna výše rezervy vážící se k benefitům při odchodu do důchodu způsobená změnou těchto parametrů je vykazována jako pojistně-matematické zisky (ztráty) v individuálním výkazu o ostatním úplném výsledku. Změna výše rezervy na ostatní benefity je vykázána v individuálním výkazu zisků a ztrát. Peněžní toky jsou diskontovány na současnou hodnotu pomocí diskontní sazby odvozené z míry výnosu 10letých státních dluhopisů.

26.3. Rezerva na nevýhodné smlouvy

K 31. 12. 2024 Společnost vytvořila rezervu na nevýhodné smlouvy ve výši 77 mil. Kč (31. 12. 2023: 116 mil. Kč). Rezerva byla vykázána u smluv uzavřených s kraji, kde nevyhnutelné náklady na splnění závazku stanoveného smlouvou překračují ekonomické přínosy, jejichž přijetí se na základě těchto smluv očekává. Vzhledem k tomu, že majetek využívaný k plnění těchto smluv není výhradně přiřaditelný k daným smlouvám, není dle IAS 36 vykázáno snížení hodnoty u tohoto majetku.

26.4. Ostatní rezervy

V Ostatních rezervách byla v roce 2023 zrušena rezerva na náhradu škody způsobenou požárem kabelů ve stanici Bohumín, která byla natvořena ve výši očekávané škody.

27. Ostatní finanční závazky

(údaje v mil. Kč)

	31.12.2024	31.12.2023
Finanční deriváty * (poznámka 33.2)	566	991
Ostatní	170	192
Dlouhodobé celkem	736	1 183
Finanční deriváty * (poznámka 33.2)	408	481
Ostatní	46	60
Krátkodobé celkem	454	541
Celkem	1 190	1 724

* Finanční deriváty jsou oceněné v reálné hodnotě, ostatní finanční závazky jsou oceněné v naběhlé hodnotě.

Ostatní dlouhodobé finanční závazky představují závazky vůči nájemcům majetku na Masarykově a brněnském nádraží v souvislosti s technickým zhodnocením pronajatého majetku prováděným nájemci.

28. Ostatní závazky a smluvní závazky

(údaje v mil. Kč)

	31.12.2024	31.12.2023
Dlouhodobé celkem	5	56
Přijaté zálohy	4	4
Závazky k zaměstnancům	939	1 080
Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	314	349
Daňové závazky – daň sražená zaměstnancům	75	61
Smluvní závazky (poznámka 5.2)	272	272
Závazky z refundací (poznámka 5.2)	336	527
Ostatní	954	485
Krátkodobé celkem	2 894	2 778
Celkem	2 899	2 834

Ostatní dlouhodobé závazky k 31. 12. 2024 zahrnují investiční dotace v celkové výši 5 mil. Kč (k 31. 12. 2023: 56 mil. Kč), jedná se o dotace na vybavení prototypů systémem ETCS (European Train Control System).

V položce Ostatní v Ostatních krátkodobých závazcích k 31. 12. 2024 je vykázána pokuta na základě rozhodnutí Evropské komise ve výši 31,94 mil. EUR (809 mil. Kč) k údajné kartelové dohodě s ÖBB (poznámka 26.1.1) se splatností v lednu 2025. Dále tato položka zahrnuje k 31. 12. 2024 investiční dotace v celkové výši 76 mil. Kč (k 31. 12. 2023: 357 mil. Kč).

Společnost neeviduje žádné závazky po splatnosti vůči finančním úřadům, správám sociálního zabezpečení a zdravotním pojišťovnám.

29. Spřízněné strany

29.1. Výnosy realizované s dceřinými a přidruženými společnostmi

(údaje v mil. Kč)

2024	Provize z prodeje zásob	Prodej služeb	Dividendy	Ostatní výnosy	Celkem
ČD – Telematika a.s.	0	4	189	0	193
Výzkumný Ústav Železniční, a.s.	0	9	275	0	284
DPOV, a.s.	32	16	0	16	64
ČD Cargo, a.s.	8	308	0	1	317
ČD – Informační Systémy, a.s.	0	16	0	13	29
Dopravní vzdělávací institut, a.s.	0	9	2	0	11
ČD travel, s.r.o.	0	1	0	0	1
ČD Bus a.s.	0	12	0	5	17
JLV, a.s.	0	2	3	0	5
Celkem	40	377	469	35	921

* Včetně finančních výnosů

(údaje v mil. Kč)

2023	Provize z prodeje zásob	Prodej služeb	Dividendy	Ostatní výnosy	Celkem
ČD – Telematika a.s.	0	3	65	0	68
Výzkumný Ústav Železniční, a.s.	0	6	271	0	277
DPOV, a.s.	30	31	0	23	84
ČD Cargo, a.s.	16	218	19	10	263
ČD – Informační Systémy, a.s.	0	16	0	14	30
Dopravní vzdělávací institut, a.s.	0	9	1	0	10
ČD travel, s.r.o.	0	2	0	0	2
ČD Bus a.s.	0	7	0	0	7
JLV, a.s.	0	2	3	1	6
Celkem	46	294	359	48	747

* Včetně finančních výnosů

29.2. Nákupy realizované s dceřinými a přidruženými společnostmi

(údaje v mil. Kč)

2024	Nákup materiálu	Služby	Ostatní náklady *	Celkem
ČD – Telematika a.s.	8	204	18	230
Výzkumný Ústav Železniční, a.s.	0	1	19	20
DPOV, a.s.	1	110	0	111
ČD Cargo, a.s.	2	35	2	39
ČD – Informační Systémy, a.s.	5	325	0	330
JLV, a.s.	0	260	0	260
Dopravní vzdělávací institut, a.s.	0	84	1	85
ODP-software, spol. s r.o.	1	20	0	21
ČD relax s.r.o.	0	30	0	30
ČD Bus a.s.	0	1 256	0	1 256
CHAPS spol. s r.o.	0	5	0	5
Celkem	17	2 330	40	2 387

* Včetně finančních nákladů

(údaje v mil. Kč)

2023	Nákup materiálu	Služby	Ostatní náklady *	Celkem
ČD – Telematika a.s.	15	106	7	128
Výzkumný Ústav Železniční, a.s.	0	4	20	24
DPOV, a.s.	1	184	0	185
ČD Cargo, a.s.	3	32	5	40
ČD – Informační Systémy, a.s.	4	297	0	301
JLV, a.s.	0	242	0	242
Dopravní vzdělávací institut, a.s.	0	76	1	77
ODP-software, spol. s r.o.	0	15	0	15
ČD relax s.r.o.	0	27	0	27
ČD Bus a.s.	0	512	0	512
CHAPS spol. s r.o.	0	5	0	5
Celkem	23	1 500	33	1 556

* Včetně finančních nákladů

Dceřiné a přidružené společnosti využívají služby poskytované Společností za podmínek platných pro ostatní zákazníky. Na straně nákladů Společnost nakupuje služby a materiál od dceřiných a přidružených společností za podmínek platných pro ostatní zákazníky.

29.3. Nákupy a prodeje dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku s dceřinými a přidruženými společnostmi

(údaje v mil. Kč)

Prodeje	Dlouhodobý hmotný majetek 2024	Dlouhodobý hmotný majetek 2023
ČD – Telematika a.s.	0	5
ČD Cargo, a.s.	212	306
Celkem	212	311

(údaje v mil. Kč)

Nákupy	Dlouhodobý nehmotný majetek 2024	Dlouhodobý hmotný majetek 2024	Dlouhodobý nehmotný majetek 2023	Dlouhodobý hmotný majetek 2023
ČD – Telematika a.s.	0	895	0	743
DPOV, a.s.	0	1 570	0	1 603
ODP-software, spol. s r.o.	0	0	4	0
ČD – Informační Systémy, a.s.	114	34	162	25
Tramex Rail s.r.o.	0	2	0	9
Celkem	114	2 501	166	2 380

Nákupy dlouhodobého majetku od DPOV, a.s. představují nákupy komponent kolejových vozidel – provedení významných periodických oprav. Nákupy dlouhodobého majetku od ČD – Telematika a.s. představují především instalaci ETCS do vybraných lokomotiv a elektrických jednotek.

29.4. Pohledávky a závazky z obchodních vztahů na konci účetního období s dceřinými a přidruženými společnostmi

(údaje v mil. Kč)

31.12.2024	Pohledávky	Závazky
ČD – Telematika a.s.	249	265
Výzkumný Ústav Železniční, a.s.	3	0
DPOV, a.s.	32	288
ČD Cargo, a.s.	255	5
JLV, a.s.	0	52
ČD – Informační Systémy, a.s.	5	155
Dopravní vzdělávací institut, a.s.	2	8
ČD travel, s.r.o.	1	6
ODP-software, spol. s r.o.	0	6
CHAPS spol. s r.o.	0	2
ČD Bus a.s.	3	187
Celkem	550	974

(údaje v mil. Kč)

31.12.2023	Pohledávky	Závazky
ČD – Telematika a.s.	464	138
Výzkumný Ústav Železniční, a.s.	2	0
DPOV, a.s.	21	283
ČD Cargo, a.s.	260	5
JLV, a.s.	0	50
ČD – Informační Systémy, a.s.	5	117
Dopravní vzdělávací institut, a.s.	2	6
ČD travel, s.r.o.	1	2
ODP-software, spol. s r.o.	0	11
CHAPS spol. s r.o.	0	2
ČD Bus a.s.	4	76
Celkem	759	690

Nevyrovnané zůstatky nejsou zajištěné a uhradí se bankovním převodem. Nebyly poskytnuty ani přijaty žádné záruky. Pohledávky jsou obvykle splatné do 30 dní, závazky do 45 dní. Z hlediska IFRS 9 byly ztráty ze snížení hodnoty pohledávek od spřízněných stran vyhodnoceny jako nevýznamné.

29.5. Smluvní závazky k výdajům

K datu sestavení individuální účetní závěrky má Společnost uzavřené se spřízněnými stranami smlouvy na nákup pozemků, budov a zařízení:

(údaje v mil. Kč)

	31.12.2024	31.12.2023
ČD – Telematika a.s.	1 477	1 817
DPOV, a.s.	544	465
ČD – Informační Systémy, a.s.	52	51
ODP-software, spol. s r.o.	1	0
Celkem	2 074	2 333

Smlouvy s ČD – Telematikou představují zejména nákup systémů ETCS.

29.6. Půjčky spřízněným stranám

(údaje v mil. Kč)

Protistrana	Výše poskytnuté půjčky	Datum poskytnutí	Splatnost	Úroková sazba	Účetní hodnota k 31.12.2024	Účetní hodnota k 31.12.2023
ČD – Informační Systémy, a.s.	400	27.09.2017	27.09.2027	3M PRIBOR plus marže	58	58
ČD – Informační Systémy, a.s.	50	14.09.2024	14.03.2025	fixní	50	0
ČD Bus a.s.	68	11.07.2024	13.01.2025	fixní	68	0
ČD Bus a.s.	10	18.11.2024	13.01.2025	fixní	10	0
Celkem					186	58

Půjčky spřízněným stranám nejsou zajištěny.

29.7. Pohledávky a závazky z cash poolingů

(údaje v mil. Kč)

Protistrana	Rámec k 31.12.2024	Datum zapojení	Úroková sazba	Pohledávky		Závazky	
				Účetní hodnota k 31.12.2024	Účetní hodnota k 31.12.2023	Účetní hodnota k 31.12.2024	Účetní hodnota k 31.12.2023
ČD Cargo, a.s.	300	29.05.2013	O/N PRIBOR plus marže	0	0	3	3
DPOV, a.s.	300	01.08.2013	O/N PRIBOR plus marže	145	144	0	0
Výzkumný Ústav Železniční, a.s.	60	01.07.2013	O/N PRIBOR plus marže	0	0	443	371
ČD – Telematika a.s.	50	20.09.2013	O/N PRIBOR plus marže	0	0	342	250
ČD – Informační Systémy, a.s.	100	01.08.2013	O/N PRIBOR plus marže	79	58	0	0
Dopravní vzdělávací institut, a.s.	5	03.07.2017	O/N PRIBOR plus marže	0	0	14	17
ČD Bus a.s.	10	03.04.2023	O/N PRIBOR plus marže	0	0	0	0
Celkem	805			224	202	802	641

Pohledávky a závazky z cash poolingů nejsou zajištěny.

29.8. Odměny členům klíčového managementu

Členům klíčového managementu byly během roku vyplaceny tyto zaměstnanecké požitky:

(údaje v mil. Kč)

2024	Představenstvo	Dozorčí rada	Řídící výbor
Odměny členů statutárních orgánů	28	5	0
Ostatní krátkodobé zaměstnanecké požitky	6	2	0
Celkem	34	6	0
Počet členů klíčového managementu	5	8	7

(údaje v mil. Kč)

2023	Představenstvo	Dozorčí rada	Řídící výbor
Odměny členů statutárních orgánů	26	3	0
Ostatní krátkodobé zaměstnanecké požitky	5	1	0
Celkem	31	4	0
Počet členů klíčového managementu	5	6	6

29.9. Vztahy se společnostmi kontrolovanými státem

Společnost je stoprocentně vlastněná a ovládaná státem Česká republika. V souladu s výjimkou uvedenou ve standardu IAS 24 Zveřejnění spřízněných stran, Společnost nezveřejňuje kvantitativní informace týkající se individuálně nevýznamných transakcí se státem a společnostmi kontrolovanými nebo společně kontrolovanými státem nebo ve kterých má stát podstatný vliv. Níže jsou uvedeny individuálně významné transakce s těmito společnostmi, které se Společnosti podařilo identifikovat: úhrady závazku veřejné služby (kraje a Ministerstvo dopravy) a transakce se státní organizací SŽ.

Úhrady závazku veřejné služby

Nákladové riziko je spojeno s náklady, které musí dopravce vynaložit za účelem zajištění provozu veřejné dopravy vyžádané objednatelem. V rámci rizika nákladů se předně jedná o riziko provozních nákladů, které lze z pohledu dopravce chápat jako riziko rozdílu mezi náklady, s nimiž dopravce kalkuloval v nabídce na provozování veřejné dopravy předložené objednateli, a náklady skutečně vynaloženými dopravcem během plnění smlouvy. Rizika provozních nákladů mohou být jak vnější, která dopravce není schopen ovlivnit (jako např. růst cen pohonných hmot, změna cen náhradních dílů, dodatečné náklady z důvodu dopravních výluk a mimořádností, změny v legislativě a daňových předpisech apod.), tak vnitřní, která dopravce může ovlivnit (např. řádná údržba vozidlového parku, efektivní nastavení vnitřních procesů, výše mezd apod.).

Výnosové riziko odpovídá riziku tržeb z přepravy cestujících a lze je chápat jako rozdíl mezi příjmy předpokládanými před uzavřením smlouvy a příjmy skutečně dosaženými dopravcem za dobu trvání smlouvy. Klíčovou složkou výnosového rizika je riziko poptávky po přepravních službách poskytovaných dopravcem ze strany cestujících.

S ohledem na způsob rozdělení rizik Společnost uzavírá s objednateli veřejné dopravy smlouvy v tzv. režimech „brutto“ a „netto“. Smlouvy v režimu „brutto“ mají nákladová rizika a příležitosti rozdělena mezi dopravce a objednatele, výnosová rizika a příležitosti jsou výhradně na straně objednatele. Smlouvy v režimu „netto“ mají nákladová a výnosová rizika i příležitosti rozdělena mezi dopravce a objednatele. Objednatel nese rizika a příležitosti za výši tržeb integrovaného dopravního systému (IDS), které dopravce nemůže ovlivnit, dopravce za ostatní tržby. Pokud se smlouva neodvolává na uplatňování tarifu IDS, pak veškerá rizika a příležitosti tržeb nese dopravce. Veškeré smlouvy s Ministerstvem dopravy jsou v režimu „netto“.

(údaje v mil. Kč)

Výnosy a kompenzace	Protistrana	2024	2023
Výnosy z pronájmu nemovitostí	SŽ	63	30
Úhrada za náhradní autobusovou dopravu *	SŽ	1 061	470
Ostatní výnosy	SŽ	177	79
Výnosy z rekuperace trakční energie	SŽ	193	106
Úhrady od objednatelů veřejné služby – ze státního rozpočtu	stát – MD	5 388	4 991
Výnosy z kompenzací slev jízdného 50 %	stát – MD	1 644	1 690
Úhrady od objednatelů veřejné služby z rozpočtu krajů – smlouvy „brutto“	kraje	7 068	5 246
Úhrady od objednatelů veřejné služby z rozpočtu krajů – smlouvy „netto“	kraje	8 339	8 278

* Tato úhrada kompenzuje náklady na náhradní autobusovou dopravu. Náklady na náhradní autobusovou dopravu v poznámce 7 jsou po této kompenzaci uvedeny netto.

(údaje v mil. Kč)

Náklady	Protistrana	2024	2023
Použití dopravní cesty a přidělená kapacita dráhy	SŽ	1 869	1 804
Spotřeba elektrické trakční energie	SŽ	3 054	2 444
Ostatní náklady	SŽ	85	113
Nafta a LTO	ČEPRO	1 355	1 314
Ostatní energie	SŽ	191	193

(údaje v mil. Kč)

Pohledávky	Protistrana	31.12.2024	31.12.2023
Úhrada za náhradní autobusovou dopravu	SŽ	181	184
Kompenzace za bezdůvodné obohacení (poznámka 20)	SŽ	800	678
Výnosy z pronájmu nemovitostí	SŽ	0	2
Kompenzace slev jízdného 50 %	stát – MD	101	112
Závazek veřejné služby	kraje	535	283

(údaje v mil. Kč)

Závazky	Protistrana	31.12.2024	31.12.2023
Použití dopravní cesty a přidělená kapacita dráhy	SŽ	425	410
Spotřeba elektrické trakční energie	SŽ	142	83
Závazek veřejné služby	stát – MD	43	202
Závazek veřejné služby	kraje	324	436
Závazky z leasingu	SŽ	203	190
Závazky z leasingu	stát – MD	105	118
Nafta a LTO	ČEPRO	210	217
Ostatní energie	SŽ	13	10

Státní instituce, podniky a další strany kontrolované státem využívají služby poskytované Společností za podmínek platných pro ostatní zákazníky. Na straně nákladů Společnost nakupuje některé služby a jiné dodávky (voda, energie atd.) od společností kontrolovaných státem za podmínek platných pro ostatní spotřebitele.

V roce 2024 Společnost vykázala v individuálním výkazu o finanční situaci jako snížení pořizovací hodnoty dlouhodobých aktiv dotace od MD ve výši 634 mil. Kč (2023: 239 mil. Kč). Pohledávky a závazky z titulu dotací na pořízení majetku jsou vykázány na řádcích Ostatní aktiva (poznámka 22) a Ostatní závazky a smluvní závazky (poznámka 28).

30. Operativní leasing

Smlouvy o operativním leasingu, kdy Společnost vystupuje jako pronajímatel, se vztahují k investicím do nemovitostí a k movitému majetku ve vlastnictví Společnosti s různou dobou pronájmu.

Analýza splatnosti nediskontovaných plateb z nevypověditelných smluv o operativním leasingu:

(údaje v mil. Kč)

	31.12.2024	31.12.2023
1. rok	63	57
2. rok	68	61
3. rok	73	65
4. rok	0	70
Celkem	204	253

Výnosy z operativního leasingu vykázané v roce 2024 v zisku nebo ztrátě činily 587 mil. Kč (v roce 2023: 420 mil. Kč), z toho výnosy z investic do nemovitostí v roce 2024 činily 390 mil. Kč (v roce 2023: 330 mil. Kč).

Přímé provozní náklady spojené s investicemi do nemovitostí v roce 2024 představovaly 176 mil. Kč (v roce 2023: 124 mil. Kč).

31. Smluvní závazky k výdajům

K datu individuální účetní závěrky má Společnost uzavřené smlouvy na nákup pozemků, budov a zařízení ve výši 46 753 mil. Kč (2023: 49 182 mil. Kč), z nichž 25 690 mil. Kč již bylo k 31. 12. 2024 uhrazeno (k 31. 12. 2023: 18 200 mil. Kč).

(údaje v mil. Kč)

	31.12.2024	31.12.2023
Neuhrazené dodávky sjednané pro příští rok	1 527	7 455
Neuhrazené dodávky sjednané pro roky následující	19 536	23 527
Celkem	21 063	30 982

Podstatnou část závazků k výdajům k 31. 12. 2024 ve výši 19 806 mil. Kč (2023: 30 740 mil. Kč) představují investice do železničních kolejových vozidel.

32. Podmíněné závazky a podmíněná aktiva

Společnost vlastní 1% majetkový podíl ve společnosti EUROFIMA. Akcionáři společnosti jsou evropští národní železniční dopravci a smyslem této společnosti je získávat zdroje na financování nákupu kolejových vozidel. Podle článku 5 Stanov je splaceno pouze 20 % hodnoty majetkového podílu s tím, že splacení zbývajících 80 % může společnost EUROFIMA požadovat po svých akcionářích podle potřeby na základě rozhodnutí správní rady. Nominální hodnota nesplacených akcií je k 31. 12. 2024 a 31. 12. 2023 ve výši 20,8 mil. CHF (557 mil. Kč k 31. 12. 2024, 555 mil. Kč k 31. 12. 2023). K 31. 12. 2024 považuje vedení ČD pravděpodobnost, že bude Společnost vyzvána k úhradě nominální hodnoty nesplacené části podílu, za nízkou.

Celkové náklady na sanace v roce 2024 činily 16 mil. Kč (2023: 23 mil. Kč). Společnost si není vědoma ekologických zátěží, které by překračovaly legislativní limity a svým charakterem ohrožovaly lidské zdraví či majetek třetích osob. Vedení Společnosti jednající s řádnou manažerskou péčí si není vědomo žádné odpovědnosti vyplývající z legislativních požadavků v souvislosti s ekologickými zátěžemi.

32.1. Soudní spory

32.1.1. Žaloba LEO Express na náhradu škody

V červenci 2014 byla společností LEO Express podána žaloba na náhradu škody v částce přibližně 419 mil. Kč s příslušenstvím, která měla být údajně způsobena společností LEO Express ze strany ČD jejich cenovou politikou. Soud v prvním stupni žalobu LEO Express zamítl. V závěru prosince 2016 pak společnost LEO Express podala proti společnosti ČD novou žalobu na částku přibližně 434 mil. Kč s příslušenstvím, a to z obdobného důvodu. V březnu 2018 Vrchní soud v Praze zrušil rozsudek, kterým byla zamítnuta první žaloba LEO Express na náhradu škody, a věc vrátil zpět Městskému soudu v Praze k dalšímu řízení. První žalobou se LEO Express domáhá, po částečném zpětvzetí, zaplacení přibližně 34 mil. Kč a druhou žalobou zaplacení přibližně 434 mil. Kč. Společnosti Leo Express Global a Leo Express s.r.o. dále svými dopisy ze dne 12. července 2021 vyzvaly ČD, aby jim uhradily nad rámec výše uvedených nároků též další údajně vzniklou újmu, za období (i) od 1. června 2014 do 31. prosince 2017 v tvrzené výši 1 202 mil. Kč (spol. Leo Express Global) a (ii) od 1. ledna 2018 do 31. prosince 2019 v tvrzené výši 491 mil. Kč (spol. Leo Express s.r.o.). I tato újma by se údajně měla týkat tvrzeného protisoutěžního jednání ČD, přičemž ve výzvě k úhradě není uvedena žádná bližší specifikace nároků ani způsob, jakým byla tato údajná výše újmy vyčíslena. V reakci na tyto dopisy ČD odmítly jakékoliv porušení právních předpisů, a tedy i údajnou povinnost k náhradě škody. ČD nemají informaci, že by skupina Leo Express tyto údajné nároky uplatnila u soudu.

V roce 2022 Městský soud připustil, aby do řízení jako žalobce namísto současného žalobce, tzn. společnosti LEO Express Global a.s. vstoupila společnost LEO Mobility s.r.o. (v žalobě na částku 34 mil. Kč) a pan L. Novotný (v žalobě na částku 434 mil. Kč). Proti tomuto usnesení podaly ČD odvolání, když v řízení o 34 mil. Kč nakonec došlo ke vstupu LEO Mobility s.r.o., zatímco v řízení o 434 mil. Kč zatím není o procesním nástupnictví pravomocně rozhodnuto.

V řízení o 34 mil. Kč byl uzavřen dne 23. 6. 2023 soudní smír, na základě kterého zanikají veškeré nároky LEO Mobility s.r.o. a tato společnost je zavázána zaplatit náklady řízení ČD ve výši 2 mil. Kč. Tento spor je tak pravomocně ukončen.

Na začátku roku 2025 soud již pravomocně rozhodl otázku aktivní legitimace ve sporu o 434 mil. Kč. Aktuálně ČD čekají na další postup soudu.

Podle názoru vedení Společnosti, není pravděpodobné, že Společnosti v této souvislosti vznikne závazek a tudíž není tvořena rezerva.

32.1.2. Žaloba společnosti RegioJet a.s. a STUDENT AGENCY k.s. na vrácení údajné nedovolené veřejné podpory (žalování ČD, a.s., SŽ, s.o., ČR zastoupená Ministerstvem dopravy ČR)

Žaloba podaná v dubnu 2015 společností RegioJet na vrácení cca 7 mld. Kč plus úroky z prodlení kvůli údajné nedovolené veřejné podpoře. K žalobě se následně připojila společnost STUDENT AGENCY k.s. O tuto částku byl údajně nadhodnocen majetek „mrtvá dopravní cesta“, který v roce 2008 převedly ČD na SŽ za 12 mld. Kč. Jak Městský soud v Praze (rozsudkem z 6. 2. 2019), tak Vrchní soud v Praze (rozsudkem z 23. 9. 2020) rozhodly ve prospěch ČD, Nejvyšší soud rozsudkem ze dne 29. 2. 2024 předchozí rozhodnutí zrušil a přikázal věc znovu projednat. Ke zrušení rozsudků došlo z důvodu aplikace nesprávné právní úpravy soudy obou stupňů. Městský soud v Praze tak věc začne znovu projednávat.

Dne 21. 1. 2025 byla žaloba v celém rozsahu zamítnuta. ČD očekávají, že žalobci podají proti rozsudku odvolání.

Podle analýzy externího právního zástupce se neočekává jiné konečné rozhodnutí ve věci. Proto není k případu tvořena žádná rezerva.

32.1.3. Žaloba společnosti PESA Bydgoszcz SA na navýšení kupní ceny jednotek DMU 120

Společnost PESA Bydgoszcz SA se žalobou ze dne 12. 12. 2024 domáhá navýšení kupní ceny 33 kusů jednotek DMU 120 o 629 mil. Kč. Důvodem pro podání žaloby je tvrzení o existenci podstatné změny okolností vyvolávající zvláště hrubý nepoměr v plněních obou smluvních stran, ke kterému došlo tvrzeným navýšením nákladů na výrobu motorových jednotek po podpisu rámcové dohody dne 26. 2. 2021 v důsledku pandemie Covid-19 a války na Ukrajině. Z celkového počtu 33 kusů jednotek bylo již dodáno 16 kusů, zbylých 17 kusů má být odebráno v letech 2025 a 2026.

Dle názoru Společnosti podpořeného externími právními posudky je šance na úspěch této žaloby minimální, proto k případu není tvořena žádná rezerva.

33. Finanční nástroje

33.1. Řízení kapitálu

Hlavním cílem Společnosti při řízení kapitálové struktury je udržovat dlouhodobě udržitelnou míru zadlužení a rating na investičním stupni. Ratingová agentura posuzuje v rámci své metodiky míru zadlužení pomocí ukazatele dluh/EBITDA. Pro aktuální stupeň ratingu je indikovaná hodnota ukazatele sestaveného na základě konsolidovaných údajů na úrovni 6. Plnění ukazatele a možný dopad jeho hodnoty na rating společnosti komentuje agentura každoročně ve svém výroku, který je veřejně dostupný na webových stránkách Společnosti. Společnost používá jako zdroj dlouhodobého financování především emise dluhopisů a čerpání dlouhodobých investičních úvěrů.

Strukturu kapitálu Společnosti tvoří čistý dluh (výpůjčky snížené o peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty) a vlastní kapitál Společnosti (zahrnuje základní kapitál, fondy a nerozdělený zisk/neuhrazená ztráta).

(údaje v mil. Kč)

		31.12.2024	31.12.2023
Čistý dluh			
Úvěry, půjčky a závazky z leasingu	25	66 046	54 237
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	23	-6 645	-5 810
Čistý dluh celkem		59 401	48 427
Vlastní kapitál			
Základní kapitál	24	20 000	20 000
Kapitálové fondy	24	16 942	16 827
Nerozdělený zisk/Neuhrazená ztráta	24	1 018	-1 093
Vlastní kapitál celkem		37 960	35 734
Řízený kapitál celkem		97 361	84 161

Na Společnost se nevztahují žádné kapitálové požadavky stanovené externími subjekty.

Představenstvo a dozorčí rada Společnosti jsou pravidelně informováni o vývoji zadlužení. Jakékoli dodatečné zadlužení podléhá jejich souhlasu.

33.2. Třídy finančních nástrojů

(údaje v mil. Kč)

Klasifikace finančních aktiv	Třída finančních aktiv		31.12.2024	31.12.2023
Finanční aktiva oceňovaná v naběhlé hodnotě	Pohledávky z obchodních vztahů	20	3 299	3 159
	Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	23	6 645	5 810
	Pohledávky z finančního leasingu	21	78	78
	Úvěry a cash pooling ve Skupině ČD	21	410	260
	Ostatní	21	255	686
Finanční aktiva oceněná reálnou hodnotou do zisku nebo ztrát	Finanční deriváty použité v zajišťovacím účetnictví *	21	315	284
Finanční aktiva oceňovaná reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku hospodaření	Kapitálové investice v reálné hodnotě vykázané v ostatním úplném výsledku	21	357	327
Celkem			11 359	10 604

(údaje v mil. Kč)

Klasifikace finančních závazků	Třída finančních závazků		31.12.2024	31.12.2023
Finanční závazky v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty	Finanční deriváty použité v zajišťovacím účetnictví *	27	974	1 472
Finanční závazky oceňované v naběhlé hodnotě	Úvěry, půjčky a závazky z leasingu	25	66 046	54 237
	Závazky z obchodních vztahů		5 333	4 035
	Ostatní	27	216	252
Celkem			72 569	59 996

* Za předpokladu, že je zajištění účinné, jsou změny reálné hodnoty zajišťovacího nástroje prvotně vykázány v ostatním úplném výsledku (poznámka 24.2.3).

Výnosy z jednotlivých tříd finančních aktiv jsou následující:

(údaje v mil. Kč)

	2024	2023	Vykázány na řádku výkazu zisků a ztrát
Úroky z peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	320	295	Finanční výnosy
Úroky z úvěrů a cash poolingů	28	25	Finanční výnosy
Úroky z pohledávek z finančního leasingu	23	22	Finanční výnosy
Dividendy z kapitálových investic	3	1	Ostatní provozní výnosy
Celkem	374	343	

Ztráty ze snížení hodnoty finančních aktiv jsou uvedeny v poznámce 20 Pohledávky z obchodních vztahů a v poznámce 33.7 Řízení kreditního rizika.

33.3. Reálná hodnota finančních nástrojů

(údaje v mil. Kč)

Finanční aktiva	Úroveň	Reálná hodnota 31.12.2024	Účetní hodnota 31.12.2024	Reálná hodnota 31.12.2023	Účetní hodnota 31.12.2023
Oceněné reálnou hodnotou		672	672	611	611
Finanční deriváty použité v zajišťovacím účetnictví	Úroveň 2	315	315	284	284
Finanční aktiva v reálné hodnotě vykázané v ostatním úplném výsledku	Úroveň 3	357	357	327	327
Oceněné naběhlou hodnotou		193	198	190	192
Dlouhodobé úvěry ve Skupině ČD	Úroveň 2	58	58	58	58
Pohledávky z finančního leasingu	Úroveň 2	78	78	78	78
Ostatní finanční aktiva – dlouhodobé	Úroveň 2	57	62	54	56
Celkem		865	870	801	803

(údaje v mil. Kč)

Finanční závazky	Úroveň	Reálná hodnota 31.12.2024	Účetní hodnota 31.12.2024	Reálná hodnota 31.12.2023	Účetní hodnota 31.12.2023
Oceněné reálnou hodnotou		974	974	1 472	1 472
Finanční deriváty použité v zajišťovacím účetnictví	Úroveň 2	974	974	1 472	1 472
Oceněné naběhlou hodnotou		62 720	62 082	50 073	50 375
Vydané dluhopisy	Úroveň 2	5 444	5 763	5 973	6 398
Vydané dluhopisy (veř. obchodované)	Úroveň 1	33 657	33 529	24 720	24 849
Úvěry *	Úroveň 2	6 366	6 327	7 305	7 325
Úvěr od společnosti EUROFIMA	Úroveň 2	17 103	16 293	11 909	11 611
Ostatní finanční závazky – dlouhodobé	Úroveň 2	150	170	166	192
Celkem		63 694	63 056	51 545	51 847

* Reálná hodnota variabilně úročených úvěrů je přibližně shodná s účetní hodnotou těchto úvěrů.

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty, pohledávky a závazky z obchodních vztahů, pohledávky a závazky z cash poolingů, ostatní krátkodobá finanční aktiva a ostatní krátkodobé finanční závazky nejsou v tabulce uvedené, protože jejich reálná hodnota je přibližně shodná s účetní hodnotou z důvodu jejich krátkodobé splatnosti.

Během roku 2024 a 2023 nedošlo k přesunům finančních nástrojů mezi jednotlivými úrovněmi.

33.3.1. Oceňovací postupy použité pro stanovení reálné hodnoty

Reálné hodnoty finančních aktiv a finančních závazků, které jsou oceňovány reálnou hodnotou, se určují takto:

- Reálná hodnota investic do kapitálových nástrojů oceňovaných reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku byla odhadnuta pomocí přístupu založeného na čistých aktivech. K 31. prosinci 2024 a 2023 vedení Společnosti analyzovalo auditované účetní závěrky společnosti, do níž bylo investováno, a dospělo k závěru, že její reálná hodnota se přibližně rovná účetní hodnotě jejích čistých aktiv.
- Reálná hodnota úrokových swapů je vypočítána pomocí oceňovacího modelu založeného na diskontovaných budoucích peněžních tocích.
- Reálná hodnota meziměnových úrokových swapů je vypočítána pomocí oceňovacího modelu založeného na diskontovaných budoucích peněžních tocích v příslušných měnách.

Reálné hodnoty finančních aktiv a finančních závazků, které nejsou oceňovány reálnou hodnotou, ale jejich zveřejnění je vyžadováno, se určují takto:

- Reálná hodnota dluhopisů je určena na základě kotovaných tržních cen, pokud existují. Pokud nejsou k dispozici kotované tržní ceny, stanoví se reálná hodnota modelem na základě kotovaných tržních cen srovnatelných dluhopisů.
- Reálná hodnota ostatních dlouhodobých finančních aktiv a závazků je vypočítána pomocí metody diskontovaných peněžních toků.

Budoucí peněžní toky se diskontují s použitím diskontní sazby odvozené z přírůstkové výpůjční úrokové míry.

33.3.2. Ocenění reálnou hodnotou vykázanou v individuálním výkazu o finanční situaci

Finanční nástroje oceněné reálnou hodnotou jsou rozděleny do úrovní 1 až 3 podle míry, do níž je možné reálnou hodnotu zjistit či ověřit:

- Ocenění reálnou hodnotou na úrovni 1 jsou ocenění, která vycházejí z neupravených kotovaných cen stejných aktiv či závazků na aktivních trzích.
- Ocenění reálnou hodnotou na úrovni 2 jsou ocenění, která vycházejí z jiných vstupů než kotovaných cen využívaných na úrovni 1; tyto informace je možné získat u aktiva nebo závazku přímo (tzn. ceny) nebo nepřímo (tzn. údaje odvozené z cen).
- Ocenění reálnou hodnotou na úrovni 3 jsou ocenění, která vycházejí z oceňovacích technik, jež využívají informace o aktivu nebo závazku, které nejsou odvozeny ze zjistitelných tržních dat (neověřitelné vstupy).

Investice do kapitálových nástrojů oceňovaných reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku k 31. prosinci 2024 a 31. prosinci 2023 jsou zahrnuty do úrovně 3. Všechny ostatní finanční nástroje oceňované reálnou hodnotou k 31. prosinci 2024 a 31. prosinci 2023 jsou zahrnuty do úrovně 2.

33.3.3. Sesouhlasení ocenění finančních nástrojů oceněných reálnou hodnotou na úrovni 3

V následující tabulce jsou uvedena finanční aktiva oceněná reálnou hodnotou na úrovni 3:

(údaje v mil. Kč)

Investice do kapitálových nástrojů	
Stav k 1. lednu 2023	333
Celkové zisky nebo ztráty:	23
<i>v hospodářském výsledku</i>	0
<i>v ostatním úplném výsledku</i>	23
Převod z finančních nástrojů úrovně 3	-29
Stav k 31. prosinci 2023	327
Celkové zisky nebo ztráty:	30
<i>v hospodářském výsledku</i>	0
<i>v ostatním úplném výsledku</i>	30
Stav k 31. prosinci 2024	357

33.4. Cíle řízení finančního rizika

Společnost řídí a monitoruje finanční rizika prostřednictvím interních zpráv o rizicích, které obsahují analýzu rizik podle významnosti. Finanční rizika zahrnují tržní rizika (měnové, úrokové a komoditní riziko), kreditní riziko a riziko likvidity.

33.4.1. Zajišťovací účetnictví

Společnost používá finanční deriváty k zajištění rizik a minimalizaci jejich dopadů. Používání finančních derivátů se řídí zásadami Společnosti, které schvaluje představenstvo.

Účetní zásady zajišťovacího účetnictví jsou uvedeny v poznámkách 2.15.11 a 2.15.12.

Následující tabulky uvádí přehled uzavřených derivátů:

(údaje v mil. Kč)

k 31. 12. 2024:						
Typ rizika	Derivát	Ostatní finanční aktiva krátkodobá (pozn. 21)	Ostatní finanční aktiva dlouhodobá (pozn. 21)	Ostatní finanční závazky krátkodobé (pozn. 27)	Ostatní finanční závazky dlouhodobé (pozn. 27)	Pozn.
Měnové	Meziměnové úrokové swapy	175	101	398	549	33.5.2
Úrokové	Úrokové swapy	18	21	10	17	33.6.2
Celkem		193	122	408	566	

(údaje v mil. Kč)

k 31. 12. 2023:						
Typ rizika	Derivát	Ostatní finanční aktiva krátkodobá (pozn. 21)	Ostatní finanční aktiva dlouhodobá (pozn. 21)	Ostatní finanční závazky krátkodobé (pozn. 27)	Ostatní finanční závazky dlouhodobé (pozn. 27)	Pozn.
Měnové	Meziměnové úrokové swapy	175	39	475	922	33.5.2
Úrokové	Úrokové swapy	64	6	6	69	33.6.2
Celkem		239	45	481	991	

Informace o dopadu zajišťovacího účetnictví do fondu ze zajištění peněžních toků a do fondu nákladů na zajištění jsou uvedeny v poznámkách 24.2.3 a 24.2.4.

33.5. Řízení měnového rizika

Společnost provádí určité transakce denominované v cizí měně, ze kterých vyplývá riziko spojené s fluktuací měnových kurzů. Jedná se zejména o příjmy z mezinárodní přepravy, vydané dluhopisy, úvěr od společnosti EUROFIMA, termínované vklady, depozitní směnky a nákupy kolejových vozidel v cizí měně. V souladu se schválenou strategií řízení rizik Společnost zajišťuje očekávané platby v cizí měně tak, aby velikost otevřené rizikové pozice nepřesáhla limit stanovený na dané období výborem pro řízení rizik a schválený představenstvem Společnosti.

Zůstatková hodnota finančních aktiv a finančních závazků Společnosti denominovaných v cizí měně bez vlivu měnového zajištění ke konci účetního období je uvedena v následující tabulce:

(údaje v mil. Kč)

31.12.2024	EUR	Ostatní	Celkem
Finanční aktiva	1 338	3	1 341
Finanční závazky	-36 593	0	-36 593
Celkem	-35 255	3	-35 252

(údaje v mil. Kč)

31.12.2023	EUR	Ostatní	Celkem
Finanční aktiva	1 553	2	1 555
Finanční závazky	-36 134	0	-36 134
Celkem	-34 581	2	-34 579

Informace o nominální a účetní hodnotě zajišťovacích nástrojů zajišťujících měnové riziko jsou uvedeny u popisu zajišťovacího vztahu v poznámce 33.5.2.

33.5.1. Citlivost na kurzové změny

Expozice vůči měnovým rizikům se měří analýzou citlivosti. Společnost je vystavena měnovému riziku z důvodu:

- změny účetní hodnoty monetárních položek denominovaných v cizích měnách;
- a změny reálné hodnoty uzavřených finančních derivátů.

Následující tabulky ukazují, jaký dopad na zisk (ztrátu) a ostatní úplný výsledek by mělo posílení a oslabení české měny o 1 Kč vůči EUR. Pozitivní hodnota indikuje nárůst zisku (snížení ztráty) a ostatního úplného výsledku, negativní hodnota indikuje pokles zisku (nárůst ztráty) a ostatního úplného výsledku:

(údaje v mil. Kč)

	Posílení české měny o 1 Kč vůči EUR		Oslabení české měny o 1 Kč vůči EUR	
	2024	2023	2024	2023
Přepočet položek v cizí měně na konci období	1 400	1 399	-1 400	-1 399
Změna reálné hodnoty derivátů na konci období	-772	-802	772	802
Celkem dopad na zisk (+)/ztrátu (-) za období před zdaněním	628	597	-628	-597
Změna dopadu na daň vykázanou v zisku/ztrátě	-132	-113	132	113
Celkem dopad na zisk (+)/ztrátu (-) po zdanění	496	484	-496	-484
Změna reálné hodnoty derivátů na konci období *	-12	-6	12	6
Celkem dopad na ostatní úplný výsledek před zdaněním	-12	-6	12	6
Změna dopadu na daň vykázanou v ostatním úplném výsledku	3	1	-3	-1
Celkem dopad na ostatní úplný výsledek po zdanění	-10	-5	10	5

* Finanční deriváty použité v zajišťovacím účetnictví.

33.5.2. Meziměnové úrokové swapy

Společnost v souladu s požadavky na řízení měnového rizika uzavřela meziměnové úrokové swapy, které snižují riziko vyplývající z dluhopisového financování v EUR se zajišťovacím poměrem 1:1.

Ekonomický vztah mezi zajišťovacím nástrojem a zajišťovanou položkou je popsán podle následujících parametrů:

- nominální hodnoty swapů jsou stejné jako nominální hodnoty příslušného objemu dluhopisu;
- obě transakce jsou sjednány ve stejných měnách;
- splatnosti úrokových plateb ze swapů a úrokových plateb z dluhopisu jsou identické;
- swapy byly sjednány za tržní cenu (bez platby premie), reálná hodnota derivátů v den sjednání je nulová,
- součástí swapů nejsou žádná ujednání o omezení dohodnuté úrokové sazby (vložené úrokové opce);
- společnost předpokládá, že nedojde k předčasnému splacení dluhopisu.

Zdroje neefektivnosti zajišťovacího vztahu jsou identifikovány následovně:

- ve výrazném poklesu úvěruschopnosti své či u protistrany;
- v načasování plateb ze zajištěné položky;
- ve vypovězení meziměnového úrokového swapu protistranou.

Tabulka uvádí podmínky smluv o meziměnových úrokových swapech, které byly ke konci účetního období otevřené:

31.12.2024	Nominální hodnota (mil. EUR)	Průměrná inkasovaná úroková sazba (roční)	Nominální hodnota (mil. Kč)	Průměrná placená úroková sazba (roční)	Reálná hodnota aktiv (závazků) v mil. Kč
Do 1 roku	766	2,46 %	-19 951	3,51 %	-223
Od 1 do 5 let	766	2,79 %	-19 951	3,68 %	-455
5 let a více	18	3,00 %	-481	3,23 %	7
Celkem					-671

31.12.2023	Nominální hodnota (mil. EUR)	Průměrná inkasovaná úroková sazba (roční)	Nominální hodnota (mil. Kč)	Průměrná placená úroková sazba (roční)	Reálná hodnota aktiv (závazků) v mil. Kč
Do 1 roku	795	2,47 %	-20 757	3,49 %	-301
Od 1 do 5 let	766	2,79 %	-19 951	3,68 %	-615
5 let a více	166	3,45 %	-4 597	3,63 %	-267
Celkem					-1 183

Směny plateb v rámci meziměnových úrokových swapů a kupónové platby z vydaných dluhopisů nastávají současně a částka kumulovaná ve vlastním kapitálu se reklasifikuje do finančních nákladů v období, ve kterém kupónové platby z vydaných dluhopisů ovlivňují zisk nebo ztrátu.

Změna reálné hodnoty zajišťované položky se pro účely stanovení účinnosti rovná změně reálné hodnoty zajišťovacího nástroje, protože zajišťovací vztahy byly plně účinné.

Neefektivita zajištění ve vztahu k meziměnovým úrokovým swapům byla pro roky 2024 a 2023 zanedbatelná.

Očekávaná realizace zajišťovaných položek meziměnovými úrokovými swapy

Očekávané zajištěné peněžní toky z cizoměnových dluhopisů jsou uvedeny v poznámce 33.8.1 v tabulkách se zbytkovou smluvní dobou splatnosti finančních závazků v řádku Nástroje s fixní úrokovou sazbou.

33.6. Řízení úrokového rizika

Společnost řídí úrokové riziko tak, že udržuje vhodnou kombinaci financování s fixními a variabilními sazbami a uzavírá smlouvy o úrokových swapech tak, aby velikost otevřené rizikové pozice nepřesáhla limit stanovený na dané období výborem pro řízení rizik a schválený představenstvem Společnosti.

Následující tabulka uvádí rozdělení finančních nástrojů dle typu úročení:

(údaje v mil. Kč)

	31.12.2024	31.12.2023
Nástroje s fixní úrokovou sazbou		
Finanční aktiva	4 628	4 697
Finanční závazky	59 474	47 202
	54 846	42 505
Nástroje s variabilní úrokovou sazbou		
Finanční aktiva	282	260
Finanční závazky – PRIBOR	5 781	6 554
	5 499	6 294

Informace o nominální a účetní hodnotě zajišťovacích nástrojů zajišťujících úrokové riziko jsou uvedeny u popisu zajišťovacího vztahu v poznámce 33.6.2.

33.6.1. Analýza citlivosti na změny úrokových sazeb

Expozice vůči změně úrokových sazeb se měří analýzou citlivosti. Společnost je vystavena úrokovému riziku z důvodu:

- změny úrokových nákladů z úvěrů;
- změny reálné hodnoty uzavřených finančních derivátů.

Následující tabulka ukazuje, jaký dopad na zisk (ztrátu) za období a ostatní úplný výsledek by mělo zvýšení/snížení úrokových sazeb o 100 bazických bodů. Pozitivní hodnota indikuje nárůst zisku (snížení ztráty) a ostatního úplného výsledku, negativní hodnota indikuje pokles zisku (nárůst ztráty) a ostatního úplného výsledku:

(údaje v mil. Kč)

	Zvýšení úrokových sazeb o 100 baz. bodů		Snížení úrokových sazeb o 100 baz. bodů	
	2024	2023	2024	2023
Úroky z úvěrů	-55	-63	55	63
Celkem dopad na zisk (+)/ztrátu (-) za období před zdaněním	-55	-63	55	63
Změna dopadu na daň vykázanou v zisku/ztrátě	11	12	-11	-12
Celkem dopad na zisk (+)/ztrátu (-) po zdanění	-44	-51	44	51
Změna reálné hodnoty derivátů na konci období *	118	128	-123	-134
Celkem dopad na ostatní úplný výsledek před zdaněním	118	128	-123	-134
Změna dopadu na daň vykázanou v ostatním úplném výsledku	-25	-24	26	25
Celkem dopad na ostatní úplný výsledek po zdanění	93	104	-97	-109

* Finanční deriváty použité v zajišťovacím účetnictví.

33.6.2. Úrokové swapy

Společnost v souladu s požadavky na řízení úrokového rizika uzavřela úrokové swapy, které snižují riziko vyplývající z variabilně úročených úvěrů. Zajišťovací poměr úrokových swapů je stanoven 1:1.

Ekonomický vztah mezi zajišťovacím nástrojem a zajišťovanou položkou je popsán podle následujících parametrů:

- nominální hodnota swapů je stejná jako nominální hodnota variabilně úročených úvěrů;
- obě transakce jsou sjednány ve stejných měnách;
- splatnosti úrokových plateb ze swapů a úrokových plateb z variabilně úročených úvěrů jsou identické;
- swapy byly sjednány za tržní cenu (bez platby prémie), reálná hodnota derivátů v den sjednání je nulová;
- součástí swapů nejsou žádná ujednání o omezení dohodnuté úrokové sazby (vložené úrokové opce);
- společnost předpokládá, že nedojde k předčasnému splacení úvěrů.

Zdroje neefektivnosti zajišťovacího vztahu jsou identifikovány následovně:

- v předčasném splacení úvěru;
- ve vypovězení úrokového swapu protistranou;
- ve výrazném poklesu úvěruschopnosti Společnosti či u protistrany.

Tabulka uvádí podmínky smluv o úrokových swapech, které byly ke konci účetního období otevřené:

Zajištění úrokových plateb z		Průměrná sjednaná fixní úroková sazba	Jistina	Reálná hodnota v mil. Kč k 31.12.2024
Do 1 roku	úvěrů	3,55 %	4 908 mil. Kč	8
Od 1 do 5 let	úvěrů	3,57 %	3 895 mil. Kč	4
Celkem				12

Zajištění úrokových plateb z		Průměrná sjednaná fixní úroková sazba	Jistina	Reálná hodnota v mil. Kč k 31.12.2023
Do 1 roku	úvěrů	3,84 %	3 277 mil. Kč	58
Od 1 do 5 let	úvěrů	3,82 %	2 698 mil. Kč	-62
5 let a více	úvěrů	3,63 %	1 179 mil. Kč	-1
Celkem				-5

Společnost uhradí rozdíl mezi fixní a variabilní úrokovou sazbou na netto bázi. Směny plateb v rámci úrokových swapů a platby úroků z úvěru nastávají současně a částka kumulovaná ve vlastním kapitálu se reklasifikuje do zisku nebo ztráty v období, ve kterém variabilní úrokové sazby z úvěru ovlivňují zisk nebo ztrátu. Zisky a ztráty reklasifikované v průběhu roku z vlastního kapitálu jsou zahrnuty do položky Ostatní úroky, jež je v individuálním výkazu zisků a ztrát součástí řádku Finanční náklady.

Změna reálné hodnoty zajišťované položky se pro účely stanovení účinnosti rovná změně reálné hodnoty zajišťovacího nástroje, protože zajišťovací vztahy byly plně účinné.

Neefektivita zajištění ve vztahu k úrokovým swapům byla pro roky 2024 a 2023 zanedbatelná.

Očekávaná realizace zajišťovaných položek úrokovými swapy

Očekávané zajištění peněžní toků z úroků k úvěrům s variabilní sazbou jsou uvedeny v poznámce 33.8.1 v tabulkách se zbytkovou smluvní dobou splatnosti finančních závazků v řádku Nástroje s variabilní úrokovou sazbou.

33.7. Řízení kreditního rizika

Společnost se vystavuje kreditnímu riziku, což představuje riziko, že jedna strana finančního nástroje způsobí finanční ztrátu druhé straně tím, že nesplní svůj závazek. Kreditní riziko vzniká jako důsledek obchodních aktivit Společnosti a dále z činností spojených s transakcemi na finančním trhu. Při kvantifikaci kreditního rizika vychází Společnost z několika základních kritérií, kdy významným měřítkem je především riziko, související s hrozbou selhání protistrany v transakci, které se může negativně promítnout do hospodářského výsledku a peněžních toků Společnosti. K analýze protistran Společnost využívá kromě podpory interních oddělení také služby externích dodavatelů informací. Případná platební neschopnost partnera může vést k bezprostředním ztrátám s nežádoucím vlivem na hospodaření Společnosti.

Jako zdroje kreditního rizika, souvisejícího s hrozbou selhání protistrany v transakci, byly Společností identifikovány:

- finanční instituce;
- zaměstnanci nebo nájemci – fyzické osoby, za nimiž vznikla pohledávka;
- firemní odběratelé;
- společnosti ve Skupině ČD jako dlužníci v případě půjček od ČD;
- stát a kraje jako plátcí veřejných služeb.

Z tohoto důvodu podléhá schvalování obchodních aktivit s novými protistranami standardizovaným postupům schvalování pověřenými odděleními. Součástí řízení kreditního rizika je aktivní správa a management pohledávek, kde se k redukci rizik používají standardní nástroje finančních trhů, jako jsou platby předem a bankovní záruky.

Finanční majetek, který vystavuje Společnost možnému kreditnímu riziku, se skládá z peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů, pohledávek z obchodních vztahů, poskytnutých půjček ve Skupině ČD a smluv o finančních derivátech. Hotovost Společnosti je uložena u domácích renomovaných finančních ústavů. Z půjček poskytnutých ve Skupině ČD neplyne významné kreditní riziko, jelikož expozice společností ve Skupině a jejich rating je monitorován a řízen v rámci Skupiny.

Z hlediska předmětu podnikání je Společnost vystavena převážně těmto druhům kreditního rizika:

- přímé kreditní riziko;
- riziko úvěrových ekvivalentů.

Přímé kreditní riziko má nejčastěji podobu pohledávek z běžných obchodních vztahů a v jejich rámci je to poskytování obchodních úvěrů. Úvěrová kvalita odběratele je hodnocena individuálně, přičemž Společnost bere v úvahu jeho finanční pozici, zkušenost s odběratelem a další faktory. Společnost hodnotí svá finanční aktiva ke každému rozvahovému dni, aby zjistila, zda existují nějaké objektivní důkazy o tom, že jsou znehodnoceny. Finanční aktiva se považují za znehodnocená, pokud objektivní důkaz naznačuje, že jedna nebo více událostí negativně ovlivnila odhadované budoucí peněžní toky těchto aktiv. Významná finanční aktiva jsou testována na snížení hodnoty individuálně. Zbývající finanční aktiva jsou hodnocena portfoliově ve skupinách, které mají podobné charakteristiky úvěrového rizika. Veškeré ztráty ze snížení hodnoty finančních aktiv mimo finančních aktiv v reálné hodnotě vykázaných v ostatním úplném výsledku jsou vykázány v zisku nebo ztrátě.

Koncentraci úvěrového rizika ovlivňuje omezený počet dostupných protistran (např. omezený počet bank na českém trhu, omezený počet zadavatelů veřejných služeb). V takových případech Společnost snižuje úvěrové riziko tím, že spolupracuje pouze s protistranami s vysokou bonitou (renomované banky s investičním ratingem, zadavatelé platící z veřejných rozpočtů).

Kreditní riziko týkající se tržeb z jízdného má nízkou koncentraci, protože podstatná část těchto tržeb je inkasována v hotovosti. Kreditní riziko týkající se úhrad ze státního rozpočtu a z rozpočtu krajů je nízké z důvodu vysoké kreditní kvality protistran. Koncentrace krátkodobých a dlouhodobých obchodních pohledávek za odběrateli kontrolovanými státem (Ministerstvo dopravy, kraje a SŽ) k 31. 12. 2024 je 49 % (31. 12. 2023: 40 %). Expozice Společnosti a platební disciplína jejích smluvních partnerů se průběžně sledují.

33.7.1. Krátkodobé obchodní pohledávky a pohledávky z finančního leasingu

Pro účely stanovení očekávaných úvěrových ztrát pomocí zjednodušeného přístupu, krátkodobé pohledávky a pohledávky z finančního leasingu jsou roztříděny dle společných charakteristik z hlediska kreditního rizika a dle vhodných splatností. Míry očekávaných úvěrových ztrát jsou stanoveny dle platebního profilu a prodejů za období 3 let předcházející 31. 12. 2024, resp. 31. 12. 2023 na základě historických skutečných úvěrových ztrát. Společnost analyzovala řadu makroekonomických veličin (HDP, průmyslové indexy apod.) a jejich případnou korelaci k platební schopnosti zákazníků. Jelikož ale žádná korelace nebyla identifikována, Společnost zohledňuje spíše individuální posouzení kredibility zákazníků. Společnost tvoří také specifické opravné položky k pohledávkám.

V následující tabulce je uveden přehled snížení hodnoty pro krátkodobé obchodní pohledávky a pohledávky z finančního leasingu. Níže uvedená účetní hodnota pohledávek k 31. 12. 2024 a 31. 12. 2023 vyjadřuje maximální expozici Společnosti vůči úvěrovému riziku z těchto aktiv.

(údaje v mil. Kč)

K 31.12.2024	Do splatnosti	Po splatnosti (dnů)					Celkem
		1–30	31–90	91–180	181–365	365 a více	
Míra očekávané úvěrové ztráty	2 %	3 %	6 %	17 %	81 %	100 %	
Pohledávky z finančního leasingu – brutto (viz poznámka 21.1)	80	0	0	0	0	0	80
Krátkodobé pohledávky z obchodních vztahů – brutto (viz poznámka 20)	2 224	19	2	1	8	75	2 329
Očekávaná úvěrová ztráta	49	1	0	0	7	75	132

(údaje v mil. Kč)

K 31.12.2023	Do splatnosti	Po splatnosti (dnů)					Celkem
		1–30	31–90	91–180	181–365	365 a více	
Míra očekávané úvěrové ztráty	2 %	3 %	7 %	23 %	74 %	100 %	
Pohledávky z finančního leasingu – brutto (viz poznámka 21.1)	80	0	0	0	0	0	80
Krátkodobé pohledávky z obchodních vztahů – brutto (viz poznámka 20)	1 760	18	2	0	1	82	1 863
Očekávaná úvěrová ztráta	39	1	0	0	1	82	123

33.7.2. Peněžní prostředky, ostatní finanční aktiva a dlouhodobé obchodní pohledávky

Kreditní riziko likvidních finančních prostředků a finančních derivátů je omezené, jelikož smluvními partnery jsou banky s úvěrovým ratingem na investičním stupni. Společnost neočekává žádné ztráty z neplnění závazku těmito protistranami. Z tohoto důvodu je dopad snížení hodnoty peněžních prostředků nemateriální.

(údaje v mil. Kč)

Banka	Rating (Moody's)	Bankovní zůstatky k 31.12.2024	Vázané peněžní prostředky k 31.12.2024	Bankovní zůstatky k 31.12.2023	Vázané peněžní prostředky k 31.12.2023	Depozitní směnky k 31.12.2023
Komerční banka	Aa3	1 343	179	265	563	0
ČSOB	Aa3	227	0	326	0	247
Citibank	Aa3	0	0	200	0	0
ING bank	Aa3	95	0	0	0	0
Česká spořitelna	Aa3	1	0	3	0	0
Raiffeisenbank	A2	228	0	248	0	0
UniCredit Bank	A2	0	0	0	0	0
Všeobecná úvěrová banka	A2	4 704	0	4 457	0	0
Celkem		6 598	179	5 499	563	247

Úvěrové riziko spojené s finančními operacemi je nízké, protože Společnost rozkládá riziko na větší počet finančních institucí a obchoduje pouze s finančními institucemi, které mají úvěrový rating v investičním pásmu.

Ostatní finanční aktiva zahrnují zejména cenné papíry v reálné hodnotě vykázané v ostatním úplném výsledku, pohledávky z titulu úvěrů a cash poolingů ve Skupině ČD, vůči kterým Společnost aplikovala obecný model znehodnocení. Společnost zvážila finanční výkonnost, externí zadluženost a budoucí peněžní toky spřízněných stran a vyhodnotila, že úvěrové riziko spojené s těmito pohledávkami je omezené a současně pravděpodobnost nedodržení závazku vztahujícího se k těmto zůstatkům je nízká. Použití modelu očekávaných úvěrových ztrát má nevýznamný dopad na všechna ostatní finanční aktiva.

V následující tabulce je uvedena analýza úvěrového rizika ostatních finančních aktiv v naběhlé hodnotě. Níže uvedená účetní hodnota aktiv k 31. 12. 2024 a 31. 12. 2023 vyjadřuje maximální expozici Společnosti vůči úvěrovému riziku z těchto aktiv:

(údaje v mil. Kč)

K 31.12.2024	Úroveň 1 (očekávané 12měsíční úvěrové ztráty)	Úroveň 2 (očekávané celoživotní ztráty)	Úroveň 3 (znehodnocené)	Opravné položky	Celkem
Pohledávky z obchodních vztahů – dlouhodobé	1 100	0	0	0	1 100
Úvěry ve Skupině ČD	186	0	0	0	186
Skupinový cash pooling	224	0	0	0	224
Vázané peněžní prostředky	179	0	0	0	179
Pohledávky za manka a škody	34	0	0	-2	32
Ostatní	46	2	0	-4	44
Celkem	1 769	2	0	-6	1 765

(údaje v mil. Kč)

K 31.12.2023	Úroveň 1 (očekávané 12měsíční úvěrové ztráty)	Úroveň 2 (očekávané celoživotní ztráty)	Úroveň 3 (znehodnocené)	Opravné položky	Celkem
Pohledávky z obchodních vztahů – dlouhodobé	1 417	0	0	0	1 417
Úvěry ve Skupině ČD	58	0	0	0	58
Skupinový cash pooling	202	0	0	0	202
Vázané peněžní prostředky	563	0	0	0	563
Pohledávky za manka a škody	84	0	0	-2	82
Ostatní	42	3	0	-4	41
Celkem	2 366	3	0	-6	2 363

Společnost posoudila úvěrové riziko pro jednotlivé položky ostatních finančních aktiv. Protistrany mají nízké riziko a nejsou evidovány významné pohledávky po splatnosti. Úvěrové riziko se od prvotního zaúčtování významně nezvýšilo. Účetní hodnota ostatních finančních aktiv v reálné hodnotě k 31. prosinci 2024 a 31. prosinci 2023 představuje maximální úvěrovou expozici Společnosti z těchto aktiv (poznámka 21).

Společnost k 31. 12. 2024 a 31. 12. 2023 neeviduje žádná finanční aktiva daná do zástavy.

33.8. Řízení likvidního rizika

Společnost řídí likvidní riziko prostřednictvím procesu plánování budoucích peněžních toků a zajištěním závazných limitů krátkodobého financování u renomovaných finančních institucí (směnečný program, kontokorentní a revolvingové úvěry) s minimální výpovědní lhůtou 18 měsíců. Pro zajištění dostatečné krátkodobé likvidity má Společnost sjednány tyto závazné limity tak, aby její disponibilní zdroje převyšovaly její očekávané krátkodobé výdaje. Stav likvidity je průběžně sledován ratingovou agenturou Moody's.

33.8.1. Tabulky likvidního rizika

Následující tabulky znázorňují zbytkovou smluvní dobu splatnosti finančních závazků Společnosti. Tabulky byly sestaveny na základě nediskontovaných peněžních toků z finančních závazků se zohledněním nejdříve možných termínů, kdy se od Společnosti může žádat splacení těchto závazků. Tabulka zahrnuje peněžní toky z úroků i jistiny. V případě nástrojů s variabilní úrokovou sazbou je nediskontovaná částka odvozena od výnosové křivky ke konci účetního období a může se měnit, jestliže se úrokové sazby budou lišit od určených odhadů.

(údaje v mil. Kč)

31.12.2024	Méně než 1 měsíc	1–3 měsíce	3 měsíce až 1 rok	1 rok–5 let	5 let a více	Celkem
Bezüročné	4 068	1 207	95	149	30	5 549
Závazek z titulu nesplaceného základního kapitálu (poznámka 32)	557	0	0	0	0	557
Deriváty *	0	1	216	994	54	1 265
<i>Příchozí peněžní toky</i>	0	-1	325	17 066	520	17 910
<i>Odchozí peněžní toky</i>	0	0	541	18 060	574	19 175
Závazky z leasingu	83	237	660	2 651	15	3 646
Nástroje s variabilní úrokovou sazbou	802	185	973	4 472	0	6 432
Nástroje s fixní úrokovou sazbou	35	526	1 609	45 206	21 538	68 914
Celkem	5 545	2 156	3 553	53 472	21 637	86 363

(údaje v mil. Kč)

31.12.2023	Méně než 1 měsíc	1–3 měsíce	3 měsíce až 1 rok	1 rok–5 let	5 let a více	Celkem
Bezüročné	2 343	1 624	124	61	134	4 286
Závazek z titulu nesplaceného základního kapitálu (poznámka 32)	555	0	0	0	0	555
Deriváty *	0	-8	270	999	547	1 808
<i>Příchozí peněžní toky</i>	0	8	1 101	13 318	4 310	18 737
<i>Odchozí peněžní toky</i>	0	0	1 371	14 317	4 857	20 545
Závazky z leasingu	101	182	1 359	2 048	20	3 710
Nástroje s variabilní úrokovou sazbou	641	223	1 144	4 754	1 271	8 033
Nástroje s fixní úrokovou sazbou	423	59	4 078	30 570	18 666	53 796
Celkem	4 063	2 080	6 975	38 432	20 638	72 188

* Záporné čisté nediskontované peněžní toky vznikají ze specifických křížových úrokových derivátů v důsledku významného úrokového rozdílu mezi funkční a zajištěnou měnou.

Následující tabulky znázorňují předpokládanou smluvní splatnost finančních aktiv Společnosti. Tabulky byly sestaveny na základě nediskontovaných peněžních toků finančních aktiv se zohledněním předpokládané doby splatnosti. Tabulka zahrnuje peněžní toky z úroků i jistiny.

(údaje v mil. Kč)

31.12.2024	Méně než 1 měsíc	1–3 měsíce	3 měsíce až 1 rok	1 rok – 5 let	5 let a více	Celkem
Bezüročné	3 592	855	124	1 123	357	6 051
Pohledávky z finančního leasingu	6	0	17	92	427	542
Nástroje s fixní úrokovou sazbou	4 588	52	0	0	0	4 640
Nástroje s variabilní úrokovou sazbou	224	1	4	68	0	297
Zajišťovací deriváty *	0	5	0	59	0	64
<i>Příchozí peněžní toky</i>	0	5	160	2 831	0	2 996
<i>Odchozí peněžní toky</i>	0	0	160	2 772	0	2 932
Celkem	8 410	913	145	1 342	784	11 594

(údaje v mil. Kč)

31.12.2023	Méně než 1 měsíc	1–3 měsíce	3 měsíce až 1 rok	1 rok – 5 let	5 let a více	Celkem
Bezüročné	1 908	804	99	2 147	327	5 285
Pohledávky z finančního leasingu	6	0	16	88	436	546
Nástroje s fixní úrokovou sazbou	4 711	0	0	0	0	4 711
Nástroje s variabilní úrokovou sazbou	202	2	5	78	0	287
Zajišťovací deriváty *	0	17	-6	-10	0	1
<i>Příchozí peněžní toky</i>	0	17	154	2 922	0	3 093
<i>Odchozí peněžní toky</i>	0	0	160	2 932	0	3 092
Celkem	6 827	823	114	2 303	763	10 830

* Záporné čisté nediskontované peněžní toky vznikají ze specifických křížových úrokových derivátů v důsledku významného úrokového rozdílu mezi funkční a zajištěnou měnou.

Částky uvedené výše u nástrojů s variabilní úrokovou sazbou v případě nederivátových finančních aktiv i závazků se mohou měnit, jestliže se změny variabilních úrokových sazeb budou lišit od úrokových sazeb určených ke konci účetního období.

33.8.2. Zdroje financování

Společnost má přístup k níže uvedeným úvěrovým rámcům:

(údaje v mil. Kč)

Úvěrové rámce	Kontokorentní úvěry	Směnečný program	Revolvingové úvěry	Celkem
Rámec k 1.1.2023	2 200	6 000	1 500	9 700
Nevyužitá částka k 1.1.2023	2 200	6 000	1 500	9 700
Změna rámce v roce 2023	500	-1 500	750	-250
Rámec k 31.12.2023	2 700	4 500	2 250	9 450
Nevyužitá částka k 31.12.2023	2 700	4 500	2 250	9 450
Změna rámce v roce 2024	0	0	0	0
Rámec k 31.12.2024	2 700	4 500	2 250	9 450
Nevyužitá částka k 31.12.2024	2 700	4 500	2 250	9 450

V rámci zajištění zdrojů pro realizaci plánovaných investic má Společnost uzavřeny smlouvy k dlouhodobým bankovním úvěrovým linkám s následujícími nevyčerpanými rámci:

(údaje v mil. Kč)

Dlouhodobé úvěrové linky	EUROFIMA	EIB	Celkem
Rámec k 1.1.2023	15 409	904	16 313
Nevyužitá částka k 1.1.2023	15 409	904	16 313
Změna rámce v roce 2023	0	0	0
Vliv kurzového přepočtu	390	0	390
Rámec k 31.12.2023	15 799	904	16 703
Nevyužitá částka k 31.12.2023	4 426	527	4 953
Změna rámce v roce 2024	9 744	7 610	17 354
Vliv kurzového přepočtu	294	0	294
Rámec k 31.12.2024	25 837	8 514	34 351
Nevyužitá částka k 31.12.2024	9 744	8 137	17 881

34. Události po skončení účetního období

Mezi rozvahovým dnem a okamžikem schválení individuální účetní závěrky nenastaly žádné další významné události.

35. Schválení účetní závěrky

Tato individuální účetní závěrka byla schválena představenstvem ke zveřejnění dne 22. dubna 2025.

Zpráva o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za rok 2024

Představenstvo společnosti České dráhy, a.s., se sídlem Praha 1, Nábřeží L. Svobody 1222, IČ 70994226, zapsané v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 8039, předkládá

Zprávu o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou (dále jen „Zpráva o vztazích“)

vypracovanou podle ustanovení § 82 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech (zákon o obchodních korporacích), za účetní období od 1. ledna 2024 do 31. prosince 2024.

I. Ovládající osoba a zpracovatel Zprávy o vztazích

Ovládající osobou se pro účely Zprávy o vztazích rozumí Česká republika (dále také „stát“ nebo „ČR“).

Ovládanou osobou se pro účely Zprávy o vztazích rozumí společnost České dráhy, a.s. (dále jen „Společnost“ nebo „ČD“), se sídlem Praha 1, Nábřeží L. Svobody 1222, IČ 70994226, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 8039.

II. Způsob a prostředky ovládání

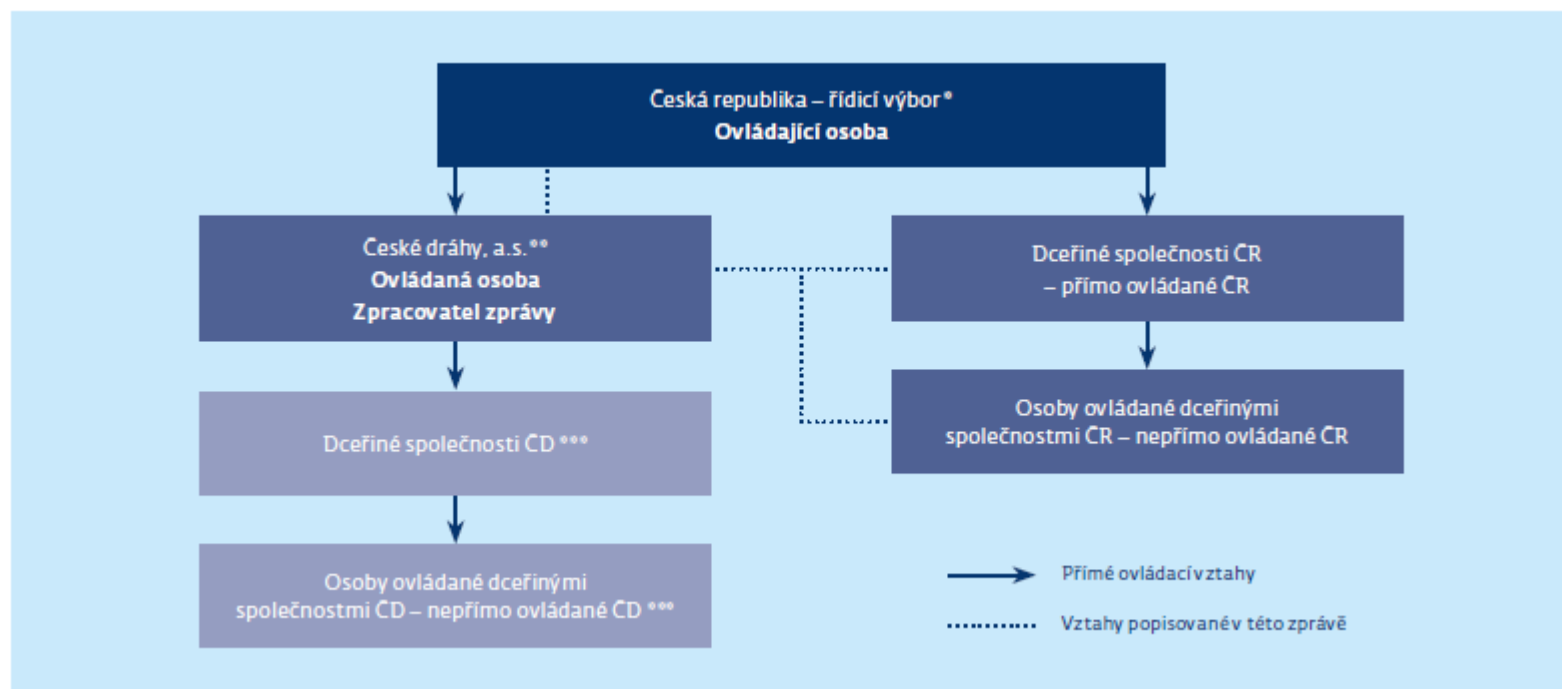
1) Přímo ovládaná osoba je obchodní korporací, ve které stát nakládá s podílem na hlasovacích právech představujícím alespoň 40 % všech hlasů v obchodní korporaci, ledaže stejným nebo vyšším podílem nakládá jiná osoba nebo jiné osoby jednající ve shodě.

2) Nepřímo ovládaná osoba je obchodní korporací, kterou ovládá osoba ze skupiny ad 1).

Z nepřímo ovládaných osob byly do Zprávy o vztazích zahrnuty jen ty, o kterých Společnost ví, a to dle informací dostupných statutárnímu orgánu Společnosti jednajícímu s péčí řádného hospodáře (viz Příloha č. 1) a se kterými za uplynulé účetní období navázala vztahy, které jsou popisovány v této Zprávě o vztazích.

Představenstvo Společnosti prohlašuje, že identifikovalo vztahy mezi Společností a státem a mezi Společností a relevantními nepřímo ovládanými osobami a tyto vztahy popsalo ve Zprávě o vztazích.

III. Struktura vztahů mezi Společností a státem a jím ovládanými osobami



* Dle zákona č. 77/2002 Sb., o akciové společnosti České dráhy, státní organizaci Správa železnic a o změně zákona č. 266/1994 Sb., o drahách, ve znění pozdějších předpisů, a zákona č. 77/1997 Sb., o státním podniku, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „zákon o akciové společnosti České dráhy, a.s.“) vykonává Česká republika ve Společnosti práva akcionáře prostřednictvím řídicího výboru Společnosti. Řídicí výbor tvoří vládou písemně pověřeni zaměstnanci Ministerstva dopravy (v počtu 3), Ministerstva financí (1), Ministerstva obrany (1), Ministerstva průmyslu a obchodu (1) a Ministerstva pro místní rozvoj (1).

** Společnost České dráhy, a.s., plní ve struktuře vztahů osob ovládaných Českou republikou úlohu národního železničního dopravce ve smyslu ustanovení § 8, § 9 a § 17 zákona č. 77/2002 Sb., o akciové společnosti České dráhy, a.s.

*** Představenstvo ČD předkládá v rámci Zprávy o vztazích jmenovitý seznam dceřiných společností ve vztahu k obchodní společnosti České dráhy, a.s. (viz Příloha 1).

Seznam dceřiných společností, se kterými měla společnost ČD uzavřené smlouvy platné v roce 2024:

CR-City a.s.

ČD – Informační Systémy, a.s.

ČD – Telematika a.s.

ČD Bus a.s.

ČD Cargo, a.s.

ČD Restaurant, a.s.

ČD travel, s.r.o.

Dopravní vzdělávací institut, a.s.

DPOV, a.s.

JLV, a.s.

RailReal a.s.

Výzkumný Ústav Železniční, a.s.

Žižkov Station Development, a.s.

Vztahy mezi ČD a každou z výše vyjmenovaných dceřiných společností jsou uvedeny jednotlivě ve Zprávách o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za rok 2024 předkládaných zvlášť každou z těchto dceřiných společností.

IV. Smlouvy uzavřené mezi Společností a státem nebo Společností a osobami nepřímo ovládanými stejnou ovládající osobou (Českou republikou)

Tento přehled zahrnuje smlouvy uzavřené mezi Společností a státem a mezi Společností a osobami nepřímo ovládanými stejnou ovládající osobou, které byly v platnosti v roce 2024.

ČEPRO, a.s.	
Označení smlouvy	Popis smlouvy
4600021505	Olej topný extralehký LTO-E 2023-2026
4600022172	Dodávka motorové nafty 2023-2026
2657020017	Pronájem pozemku pod vlečkou Zeleneč
2927202209	Zařízení vlečky
2937706306	Pronájem pozemku p. č. 855/20
2967271207	Pronájem vlečky - p. č. 12, k. ú. Nová Víska
2977408603	Pronájem pozemku Veselí nad Lužnicí
2977735207	Pronájem pozemku 3203/22, k. ú. 722120

ČEZ Distribuce, a. s.	
Označení smlouvy	Popis smlouvy
4600019630	Distribuce el. energie v areálu depa Louny
4600020939	Přípojka myčky vozidel v areálu depa Plzeň
2927402414	1S44 elektrorozvod Olomouc
2927852807	Pronájem pozemku Ostrava
2947012007	Pronájem vlečky Všešary
2647019520	Pronájem pozemku p. č. 1968/2 Chlumec nad Cidlinou
4501327995	Připojení odběrného místa Albrechtice
4501330574	Připojení odběrného místa Plácky
4501335180	Připojení odběrného místa Proseničky
4501349450	Přeložka Trutnov Poříčí
4501354037	Úprava odběrného místa Hlinsko
4501335182	Připojení odběrného místa Albrechtice 2

ČEZ ESCO, a.s.	
Označení smlouvy	Popis smlouvy
4500899568	Elektrická energie Borová u Poličky
4600019582	Sml. o připojení odběrného místa Karlovy Vary
4600020554	Sml. o sdružených dodávkách el. energie Kralovy Vary
4600022446	Sml. odběr el. energie nocležna Karlovy Vary
4501311470	Dodávka elektrické energie

ČEZ Prodej, a.s.	
Označení smlouvy	Popis smlouvy
4600008450	Dodávka elektřiny - Ústí nad Labem
4600008487	Dodávka elektřiny Borová u Poličky
4600010444	Sml. o sdružených sl. dodávky elektřiny
4600011357	Připojení odběrného místa
4600013585	Dodávka elektřiny Svojšín 412061
4600013586	Dodávka elektřiny Svojšín 412062
4600010443	Dodávka elektřiny - Hlinsko
4600013835	Dodávka elektřiny - Hlinsko, Nádražní 545
4600013836	Sml. o sdružených sl. dodávky elektřiny

ČEZ Teplárenská, a.s.	
Označení smlouvy	Popis smlouvy
4600009554	Tepelná energie - Chomutov
4600009597	Tepelná energie - Hradiště UNL
4600009767	Tepelná energie - č. 68141501_1
4600010292	Tepelná energie - č. 68050003_1
4600013797	Tepelná energie - Trutnov
4600019493	Tepelná energie - č. 68050003_2
E296-OS-0015/12-A	Vodné - stočné

ČEZ, a. s.	
Označení smlouvy	Popis smlouvy
4600008825	Vodné - stočné
4600015237	Prodej pitné vody ČD Kadaň Prunéřov
2937105107	Pronájem pozemku pod vlečkou 2864/610
2937302207	Pronájem pozemku p. č. 4515/20 a 4177/23
2947007207	Pronájem pozemku p. č. 311/21 vlečka Dvůr Kr./L.
2947007307	Pronájem pozemku p. č. 1529 vlečka Poříčí u Trutnova
2667105020	Pronájem vlečky Trmice p. č. 1493/1
2667105120	Pronájem vlečky Bílina p. č. 2795
2977100708	Pronájem pozemku pod vlečkou
4501366799	Dodávka demineralizované vody

Ministerstvo dopravy	
Označení smlouvy	Popis smlouvy
4501249980	Smlouva o nájmu nebytových prostor
E060-59346/2015-O16	Zajištění dopravní obslužnosti na lince Brno-Břeclav-Olomouc
E057-55108/2019-O16	Zajištění dopravní obslužnosti na lince Ex2,R18
E057-58507/2019-O16	Zajištění dopravní obslužnosti na lince v celostátní dopravě
E060-57544/2021-O16	Zajištění dopravní obslužnosti na lince R9
E060-57545/2021-O16	Zajištění dopravní obslužnosti na lince R10
E060-57597/2022-O16	Zajištění dopravní obslužnosti na lince R27
E060-56657/2023-O16	Zajištění dopravní obslužnosti na lince R33
E060-57956/2023-O16	Zajištění dopravní obslužnosti na lince Ex32

SD - Kolejová doprava, a.s.	
Označení smlouvy	Popis smlouvy
E296-OS-0022/13-T	Dodávka tepelné energie a TUV
E296-OS-0026/13-A	Vodné, stočné, srážková voda
2967105113	Pronájem budovy 351 v Březně
2967346907	Pronájem vlečky Chotějovice p. č. 224/6

Severočeské doly a.s.	
Označení smlouvy	Popis smlouvy
2667100215	Pronájem vlečky Bílina p. č. 2251/1 a 2386

ENESA a.s.	
Označení smlouvy	Popis smlouvy
4600017272	Rekonstrukce osvětlení
4600020139	Dodávka tepelné energie a TUV DKV
4501260367	Teplo H. Brod komerční budova

MARTIA a.s.	
Označení smlouvy	Popis smlouvy
4600012865	Správa a údržba tepelného zdroje - Chomutov

AZ KLIMA a.s.	
Označení smlouvy	Popis smlouvy
4501349877	Servis Klimatizace

THERMAL-F, a.s.	
Označení smlouvy	Popis smlouvy
4501241245	Léčebné procedury

ČEZ Energo, s.r.o.	
Označení smlouvy	Popis smlouvy
2637700119	Pronájem budovy 222 Havlíčkův Brod

V. Jiné vztahy

Společnost obdržela v roce 2024 od Ministerstva dopravy úhrady za provozování železniční dopravy a kompenzace slev jízdného ve výši 7 032 mil. Kč. Kromě toho neučinila Společnost v posledním účetním období žádné jiné právní jednání v zájmu nebo na popud ovládající osoby nebo nepřímo ovládaných osob, které se týkalo majetku, který přesahuje 10 % vlastního kapitálu Společnosti, tedy ve výši 3 573 mil. Kč, zjištěného dle poslední účetní závěrky k 31. 12. 2023.

VI. Ostatní informace

Důvěrnost údajů: Za důvěrné jsou považovány informace a skutečnosti, které jsou součástí obchodního tajemství, a informace, které byly za důvěrné označeny některou osobou, která je součástí struktury vztahů popsaných v této Zprávě o vztazích. Za důvěrné jsou rovněž považovány veškeré informace z obchodního styku, které by mohly samy o sobě nebo v souvislosti s jinými informacemi způsobit újmu kterékoliv osobě tvořící strukturu vztahů uvedenou v této Zprávě o vztazích. Z uvedeného důvodu neobsahuje Zpráva o vztazích žádné informace o cenách staveb, dodávek a služeb, popř. množství.

VII. Prohlášení

Všechny uvedené smlouvy a dodatky byly uzavřeny za obvyklých obchodních podmínek, kterým odpovídala i poskytnutá plnění a protiplnění. Na základě vztahů popsaných v této Zprávě o vztazích ani jiných jednání, která byla v zájmu nebo na popud ovládající osoby nebo jí ovládaných osob uskutečněna, nevznikla Společnosti v účetním období žádná újma.

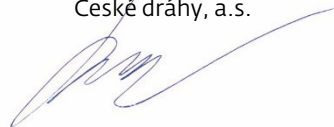
Statutární orgán konstatuje, že ze vztahů popsaných v této Zprávě o vztazích převládají pro Společnost zejména výhody z titulu tržního postavení Společnosti představující předního dopravce v segmentu osobní dopravy v České republice a není si vědom toho, že by ze vztahů popsaných v této Zprávě o vztazích plynuly pro Společnost nevýhody či významná rizika.

VIII. Závěr

Zpracování Zprávy o vztazích bylo v zákonem stanovené lhůtě zajištěno statutárním orgánem Společnosti. Zpráva o vztazích byla zpracována podle nejlepšího vědomí a znalostí zpracovatele, čerpaných z dostupných podkladů a dokumentů a s vynaložením maximálního úsilí. Rozsah ovládacích vztahů České republiky byl zpracován podle údajů poskytnutých akcionářem. Zpráva o vztazích byla předložena k přezkoumání dozorčí radě, která svoje stanovisko přednese na řídicím výboru Společnosti.

V Praze dne 25. března 2025

Mgr. Michal Krapinec
předseda představenstva
České dráhy, a.s.



Mgr. Ing. Lukáš Svoboda
člen představenstva
České dráhy, a.s.



Příloha 1

Seznam přímo a nepřímo ovládaných osob od 1. ledna 2024 do 31. prosince 2024

Název propojené osoby	IČ	Účast v %	Způsob a prostředky ovládání
MUFIS a.s.	60196696	49	Státem přímo ovládaná propojená osoba.
Kongresové centrum Praha, a.s.	63080249	54,35	Státem přímo ovládaná propojená osoba.
ČEZ, a. s.	45274649	69,78	Státem přímo ovládaná propojená osoba.
ČEZ Distribuce, a. s.	24729035	100	Propojená osoba státem nepřímo ovládaná prostřednictvím společnosti ČEZ, a. s.
ČEZ ESCO, a.s.	3592880	100	Propojená osoba státem nepřímo ovládaná prostřednictvím společnosti ČEZ, a. s.
ČEZ Prodej, a.s.	27232433	100	Propojená osoba státem nepřímo ovládaná prostřednictvím společnosti ČEZ, a. s.
ČEZ Teplárenská, a.s.	27309941	100	Propojená osoba státem nepřímo ovládaná prostřednictvím společnosti ČEZ, a. s.
ČEZ Energo, s.r.o.	29060109	100	Propojená osoba státem nepřímo ovládaná prostřednictvím společnosti ČEZ ESCO, a.s.
MARTIA a.s.	25006754	100	Osoba státem nepřímo ovládaná prostřednictvím společnosti ČEZ Teplárenská, a.s.
SD - Kolejová doprava, a.s.	25438107	100	Propojená osoba státem nepřímo ovládaná prostřednictvím společnosti Severočeské doly a.s.
Severočeské doly a.s.	49901982	100	Propojená osoba státem nepřímo ovládaná prostřednictvím společnosti ČEZ, a. s.
ENESA a.s.	27382052	100	Propojená osoba státem nepřímo ovládaná prostřednictvím společnosti ČEZ ESCO, a.s.
AZ KLIMA a.s.	24772631	100	Propojená osoba státem nepřímo ovládaná prostřednictvím společnosti ČEZ ESCO, a.s.
Česká exportní banka, a.s.	63078333	84	Státem přímo ovládaná propojená osoba.
HOLDING Kladno, a.s. v likvidaci	45144419	96,85	Státem přímo ovládaná propojená osoba.
Exportní garanční a pojišťovací společnost, a. s.	45279314	100	Státem přímo ovládaná propojená osoba.
ČEPRO, a.s.	60193531	100	Státem přímo ovládaná propojená osoba.
Letiště Praha, a.s.	28244532	100	Státem přímo ovládaná propojená osoba.
GALILEO REAL, k.s.	26175291	100	Státem přímo ovládaná propojená osoba.
IMOB a.s.	60197901	100	Státem přímo ovládaná propojená osoba.
MERO ČR, a.s.	60193468	100	Státem přímo ovládaná propojená osoba.
PRISKO a.s.	46355901	100	Státem přímo ovládaná propojená osoba.
THERMAL – F, a.s.	25401726	100	Státem přímo ovládaná propojená osoba.
Výzkumný a zkušební letecký ústav, a.s.	10669	100	Státem přímo ovládaná propojená osoba.
Ministerstvo dopravy	66003008	100	Státem přímo ovládaná propojená osoba.
ČD – Telematika a.s.	61459445	100	Propojená osoba státem nepřímo ovládaná prostřednictvím společnosti ČD, a.s.

Název propojené osoby	IČ	Účast v %	Způsob a prostředky ovládní
Výzkumný Ústav Železniční, a.s.	27257258	100	Propojená osoba státem nepřímo ovládaná prostřednictvím společnosti ČD, a.s.
DPOV, a.s.	27786331	100	Propojená osoba státem nepřímo ovládaná prostřednictvím společnosti ČD, a.s.
ČD Cargo, a.s.	28196678	100	Propojená osoba státem nepřímo ovládaná prostřednictvím společnosti ČD, a.s.
ČD – Informační Systémy, a.s.	24829871	100	Propojená osoba státem nepřímo ovládaná prostřednictvím společnosti ČD, a.s.
Dopravní vzdělávací institut, a.s.	27378225	100	Propojená osoba státem nepřímo ovládaná prostřednictvím společnosti ČD, a.s.
ČD travel, s.r.o.	27364976	51,72	Propojená osoba státem nepřímo ovládaná prostřednictvím společnosti ČD, a.s.
Žižkov Station Development, a.s.	28209915	51	Propojená osoba státem nepřímo ovládaná prostřednictvím společnosti ČD, a.s.
JLV, a.s.	45272298	38,79	Propojená osoba státem nepřímo ovládaná prostřednictvím společnosti ČD, a.s.
CR-City a.s.	26705427	34	Propojená osoba státem nepřímo ovládaná prostřednictvím společnosti ČD, a.s.
ČD Restaurant, a.s.	27881415	100	Propojená osoba státem nepřímo ovládaná prostřednictvím společnosti ČD, a.s.
RailReal a.s.	26416581	66	Propojená osoba státem nepřímo ovládaná prostřednictvím společnosti ČD, a.s.
ČD Bus a.s.	17377404	100	Propojená osoba státem nepřímo ovládaná prostřednictvím společnosti ČD, a.s.

Poskytování informací podle zákona č. 106/1999 sb., o svobodném přístupu k informacím, v platném znění za rok 2024

Ve smyslu § 18 zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „InfZ“), zveřejňuje tímto společnost České dráhy, a.s. (dále jen „ČD“ nebo „povinný subjekt“) výroční zprávu o své činnosti v oblasti poskytování informací podle InfZ v roce 2024.

V období před 2. 3. 2020 se společnost ČD s ohledem na rozsudek Městského soudu v Praze čj. 8 A 80/2017–50 ze dne 28. září 2017 za povinný subjekt dle InfZ nepovažovala, a tedy informace dle InfZ neposkytovala.

Dne 2. 3. 2020 nabyl právní moci rozsudek Nejvyššího správního soudu (dále jen „NSS“) čj. 8 As 145/2018-61 ze dne 27. 2. 2020, ve kterém NSS konstatoval, že ČD je v souladu s ustálenou soudní judikaturou považována za povinný subjekt dle InfZ.

Statistika agendy dle InfZ v období od 1. 1. do 31. 12. 2024

1. K ustanovení § 18 odst. 1 písm. a) InfZ:

V předmětném období bylo ze strany ČD vyřízeno celkem padesát sedm žádostí o informace.

V předmětném období bylo v případě deseti žádostí v souladu s ustanovením § 15 InfZ vydáno rozhodnutí o odmítnutí žádosti.

V předmětném období bylo v případě deseti žádostí v souladu s ustanovením § 15 InfZ vydáno rozhodnutí o odmítnutí části žádosti.

2. K ustanovení § 18 odst. 1 písm. b) InfZ:

Ve čtyřech případech bylo proti rozhodnutí ČD podáno odvolání podle ustanovení § 16 InfZ, o kterém rozhoduje Úřad pro ochranu osobních údajů (dále jen „Úřad“).

3. K ustanovení § 18 odst. 1 písm. c) InfZ:

Rozsudek Nejvyššího správního soudu v Praze čj. 2 As 96/2023 – 92 ze dne 28. 2. 2024:

„Na úvod se Nejvyšší správní soud vypořádá s obecnou námitkou stěžovatelky, že není veřejnou institucí, tedy ani povinným subjektem podle zákona o svobodném přístupu k informacím, a že se s touto otázkou městský soud nevypořádal. Tato námitka postrádá jakoukoliv hlubší argumentaci, navíc se jedná o otázku, která již byla v této konkrétní věci Nejvyšším správním soudem při posuzování jednoho z předchozích rozhodnutí stěžovatelky řešena (rozsudek ze dne 27. 2. 2020, čj. 8 As 145/2018-61). Od té doby k žádné novelizaci zákona o svobodném přístupu k informacím, která by se týkala definice veřejných institucí a jejich povinnosti poskytovat informace na žádost, nedošlo, nenastal ani žádný judikaturní obrat (naopak další judikatura potvrdila, že stěžovatelka je veřejnou institucí, viz rozsudek ze dne 8. 4. 2020, čj. 10 As 227/2018-41). Městský soud se s touto otázkou vypořádal, byť v části, kde se zabýval tím, zda stěžovatelka nakládá s veřejnými prostředky (bod 81 napadeného rozsudku).

S tím souvisí i stěžovatelčino obecné konstatování, že v důsledku toho, že je povinným subjektem, má horší postavení oproti svým konkurentům. To může být do jisté míry pravda. Nicméně její postavení je kvůli tomu, že jejím jediným akcionářem je Česká republika, specifické.

Pokud se za této situace stala stěžovatelka v důsledku rozhodnutí zákonodárce a následné soudní praxe povinným subjektem, nezbývá jí, než aby toto specifické postavení respektovala a přizpůsobila se mu."

Povinný subjekt vynaložil během předmětného období v souvislosti se soudními řízeními o právech a povinnostech podle InfZ na náhradě nákladů řízení:

- podle rozsudku MS Praha 10 A 58/2021-121 ze dne 21. 3. 2023 ve výši 19 456 Kč;
- podle rozsudku NSS 2 As 96/2023-92 ze dne 28. 2. 2024 ve výši 3 400 Kč, tj. celkem 22 856 Kč.

4. K ustanovení § 18 odst. 1 písm. d) InfZ:

V předmětném období nebylo u žádné ze žádostí postupováno podle ustanovení o licenční nebo podlicenční smlouvě při poskytování informací.

5. K ustanovení § 18 odst. 1 písm. e) InfZ:

V předmětném období byla proti způsobu vyřízení podána jedna stížnost podle ustanovení § 16a InfZ.

6. K ustanovení § 18 odst. 1 písm. f) InfZ:

Za předmětné období ČD k uplatňování InfZ neuvádějí žádné další informace.

Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti



Obsah

Nezávislá zpráva o ověření poskytujícím omezenou jistotu	264
Obecné informace dle ESRS 2	268
Environmentální odpovědnost	295
EU Taxonomie	296
ESRS E1 Klimatická změna	313
Životní prostředí	327
ESRS E2 Znečištění	328
ESRS E3 Voda a mořské zdroje	331
ESRS E5 Oběhové hospodářství	333
Sociální odpovědnost	336
ESRS S1 Vlastní pracovní síla	337
ESRS S4 Spotřebitelé a koncoví uživatelé	349
Řízení organizace	363
ESRS G1 Chování podniku	364

NEZÁVISLÁ ZPRÁVA O OVĚŘENÍ POSKYTUJÍCÍM OMEZENOU JISTOTU Pro akcionáře společnosti České dráhy, a.s.

Se sídlem: Nábřeží L. Svobody 1222, 110 15 Praha 1

Provedli jsme ověřovací zakázku poskytující omezenou jistotu týkající se Konsolidované zprávy o udržitelnosti společnosti České dráhy, a.s. („společnost“), a jejích dceřiných společností (společně „skupina“) obsažené v části Výroční zprávy Skupiny České dráhy včetně informací začleněných do Konsolidované zprávy o udržitelnosti formou odkazu, jak je uvedeno v oddíle Obecný základ pro přípravu zprávy (dále také „Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti“) k 31. prosinci 2024 a za rok končící k tomuto datu.

Identifikace platných kritérií

Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti byla připravena představenstvem společnosti za účelem splnění požadavků §32k českého zákona o účetnictví, kterým se provádí článek 29a směrnice 2013/34/EU, včetně:

- souladu s evropskými standardy pro podávání zpráv o udržitelnosti zavedenými nařízením Komise v přenesené pravomoci (EU) ze dne 31. července 2023, kterým se doplňuje směrnice Evropského parlamentu a Rady 2013/34/EU (dále také „ESRS“), včetně toho, že proces prováděný skupinou za účelem identifikace informací uvedených v Konsolidované zprávě o udržitelnosti (dále také „proces“) je v souladu s popisem uvedeným v oddíle Hodnocení významnosti témat; a
- souladu zveřejňovaných informací uvedených v oddíle EU taxonomie kapitoly Environmentální odpovědnost v Konsolidované zprávě o udržitelnosti s článkem 8 nařízení (EU) 2020/852 (dále také „nařízení o taxonomii“).

Přirozená omezení při přípravě Konsolidované zprávy o udržitelnosti

Kritéria, povaha Konsolidované zprávy o udržitelnosti a absence dlouhodobě zavedených směrodatných pokynů, postupů pro podávání zpráv a uplatňování standardů umožňují přijetí odlišných, ale přijatelných metodik měření, což může vést k rozdílům mezi jednotlivými účetními jednotkami. Přijaté metodiky měření mohou také ovlivnit srovnatelnost jednotlivých záležitostí týkajících se udržitelnosti vykazovaných různými organizacemi a rovněž meziročně v rámci jedné organizace, jelikož samotné metodiky se stále vyvíjejí.

Při vykazování výhledových informací v souladu s ESRS je vedení skupiny povinno připravit výhledové informace na základě zveřejněných předpokladů o událostech, které mohou nastat v budoucnu, a o možných budoucích krocích skupiny. Je pravděpodobné, že skutečný výsledek bude jiný, protože předpokládané události často nenastanou tak, jak se očekávalo.

Vedení skupiny při určování zveřejňovaných informací v Konsolidované zprávě o udržitelnosti interpretuje nevymezené právní a jiné pojmy. Nevymezené právní a jiné pojmy mohou být vykládány různě, včetně otázky souladu jejich výkladu s právními předpisy, a v důsledku toho podléhají nejistotě.

Deloitte označuje jednu či více společností globální sítě členských společností Deloitte Touche Tohmatsu Limited (DTTL) a jejich dceřiné a přidružené subjekty (souhrnně „organizace Deloitte“). Společnost DTTL (rovněž označovaná jako „Deloitte Global“) a každá z jejích členských společností a jejich přidružených subjektů je samostatným a nezávislým právním subjektem, který není oprávněn zavazovat nebo přijímat závazky za jinou z těchto členských společností a jejich přidružených subjektů ve vztahu k třetím stranám. Společnost DTTL a každá členská společnost a přidružený subjekt nese odpovědnost pouze za své vlastní jednání či pochybení, nikoli za jednání či pochybení jiných členských společností či přidružených subjektů. Společnost DTTL služby klientům neposkytuje. Více informací najdete na adrese www.deloitte.com/about.

Odpovědnost představenstva a dozorčí rady společnosti za Konsolidovanou zprávu o udržitelnosti

Představenstvo společnosti je odpovědné za navržení a zavedení procesu identifikace informací vykázaných v Konsolidované zprávě o udržitelnosti v souladu s ESRS a za zveřejnění tohoto procesu v oddíle Hodnocení významnosti témat Konsolidované zprávy o udržitelnosti. Tato odpovědnost zahrnuje:

- pochopení kontextu, v němž se odehrávají činnosti a obchodní vztahy skupiny, a porozumění dotčeným zúčastněným stranám;
- identifikaci skutečných a potenciálních dopadů (negativních i pozitivních) souvisejících s otázkami udržitelnosti, jakož i rizik a příležitostí, které ovlivňují (nebo u nichž lze důvodně předpokládat, že ovlivní) finanční pozici, finanční výkonnost, peněžní toky, přístup k financování nebo náklady na kapitál účetní jednotky v krátkodobém, střednědobém nebo dlouhodobém horizontu;
- posouzení významnosti (materiality) identifikovaných dopadů, rizik a příležitostí souvisejících s otázkami udržitelnosti výběrem a použitím příslušných prahových hodnot; a
- stanovení předpokladů, které jsou za daných okolností přiměřené.

Představenstvo je dále odpovědné za přípravu Konsolidované zprávy o udržitelnosti v souladu s §32k českého zákona o účetnictví, kterým se provádí článek 29a směrnice 2013/34/EU, včetně:

- souladu s ESRS;
- přípravy zveřejňovaných informací uvedených v oddíle EU taxonomie kapitoly Environmentální odpovědnost v Konsolidované zprávě o udržitelnosti v souladu s článkem 8 nařízení (EU) 2020/852 (dále také „nařízení o taxonomii“);
- návrhu, zavedení a udržování takových vnitřních kontrol, které vedení považuje za nezbytné k tomu, aby bylo možné připravit Konsolidovanou zprávu o udržitelnosti, která neobsahuje významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem či chybou; a
- výběru a použití vhodných metod týkajících se podávání Konsolidovaných zpráv o udržitelnosti a stanovení předpokladů a odhadů ohledně jednotlivých zveřejňovaných informací o udržitelnosti, které jsou za daných okolností přiměřené.

Za dohled nad procesem podávání zpráv o udržitelnosti ve skupině odpovídá dozorčí rada.

Naše odpovědnost

Ověřovací zakázku poskytující omezenou jistotu jsme provedli v souladu s Mezinárodním standardem pro ověřovací zakázky (ISAE) 3000 (revidované znění) – Ověřovací zakázky, které nejsou auditem ani prověrkou historických finančních informací.

Postupy prováděné u ověřovací zakázky poskytující omezenou jistotu se liší povahou a načasováním od ověřovací zakázky poskytující přiměřenou jistotu a jsou rovněž menšího rozsahu. Proto je míra jistoty získaná u ověřovací zakázky poskytující omezenou jistotu podstatně nižší než míra jistoty, která by byla získána, kdyby byla provedena ověřovací zakázka poskytující přiměřenou jistotu.

Naším cílem je naplánovat a provést ověřovací zakázku tak, abychom získali omezenou jistotu, že Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem či chybou, a vydat zprávu o ověření poskytující omezenou jistotu obsahující náš závěr. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit rozhodnutí uživatelů přijatá na základě Konsolidované zprávy o udržitelnosti jako celku.

Při provádění ověřovací zakázky poskytující omezenou jistotu v souladu se standardem ISAE 3000 (revidované znění) je naší povinností uplatňovat během celé zakázky odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus.

Naše odpovědnost týkající se Konsolidované zprávy o udržitelnosti ve vztahu k procesu zahrnuje:

- získání poznatků o procesu, nikoli však za účelem vyjádření závěru o účinnosti procesu, včetně jeho výsledku;
- návrh a provedení postupů k posouzení, zda je proces v souladu s popisem, který skupina uvedla v oddíle Hodnocení významnosti témat;

Naše odpovědnost týkající se Konsolidované zprávy o udržitelnosti dále zahrnuje:

- získání poznatků o kontrolním prostředí, procesech a informačních systémech účetní jednotky, které jsou relevantní pro sestavení Konsolidované zprávy o udržitelnosti, nikoli však hodnocení návrhu konkrétních kontrolních činností, získávání důkazních informací o jejich provádění nebo testování jejich provozní účinnosti;
- identifikaci zveřejňovaných informací, u nichž je pravděpodobné, že dojde k významným (materiálním) nesprávnostem způsobeným podvodem či chybou;
- návrh a provedení postupů reagujících na informace zveřejňované v Konsolidované zprávě o udržitelnosti, u nichž je pravděpodobné, že dojde k významným (materiálním) nesprávnostem. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.

Naše nezávislost a řízení kvality

Splnili jsme požadavky týkající se nezávislosti a další etické požadavky zákona o auditorech a Etického kodexu přijatého Komorou auditorů České republiky (dále také „kodex“), který je založen na základních etických principech, tj. integritě, nestrannosti, odborné způsobilosti, řádné péči, mlčenlivosti a profesionálním jednání.

Uplatnili jsme Mezinárodní standard pro řízení kvality ISQM1 – Řízení kvality u firem provádějících auditu nebo prověrky účetních závěrek, ostatní ověřovací zakázky či zakázky na související služby – a v souladu s tímto standardem jsme zavedli komplexní systém řízení kvality, včetně zdokumentovaných zásad a postupů zajišťujících soulad s etickými požadavky, profesními standardy a příslušnými právními předpisy.

Přehled provedených prací

Ověřovací zakázka poskytující omezenou jistotu zahrnuje provedení postupů k získání důkazních informací týkajících se Konsolidované zprávy o udržitelnosti.

Povaha, načasování a rozsah zvolených postupů závisí na odborném úsudku, včetně identifikace zveřejňovaných informací, u nichž je pravděpodobné, že v Konsolidované zprávě o udržitelnosti nastanou významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem či chybou.

Při provádění ověřovací zakázky poskytující omezenou jistotu jsme s ohledem na proces:

- získali poznatky o procesu tím, že jsme:
 - o provedli dotazování za účelem porozumění zdrojům informací, které vedení použilo; a
 - o přezkoumali interní dokumentaci procesu skupiny.
- vyhodnotili, zda důkazní informace získané našimi postupy, které se týkají procesu zavedeného skupinou, jsou v souladu s popisem procesu uvedeným v oddíle Hodnocení významnosti témat.

Při provádění ověřovací zakázky poskytující omezenou jistotu jsme s ohledem na Konsolidovanou zprávu o udržitelnosti:

- získali poznatky o procesech podávání zpráv skupiny, které jsou relevantní pro přípravu Konsolidované zprávy o udržitelnosti. Provedli jsme šetření s cílem porozumět kontrolnímu prostředí, procesům a informačním systémům skupiny, které považujeme za relevantní pro přípravu Konsolidované zprávy o udržitelnosti;
- vyhodnotili, zda jsou v Konsolidované zprávě o udržitelnosti zahrnuty významné (materiální) informace identifikované v rámci procesu identifikace informací uváděných v Konsolidované zprávě o udržitelnosti;
- vyhodnotili, zda je struktura a prezentace Konsolidované zprávy o udržitelnosti v souladu s ESRS;
- provedli dotazování příslušných pracovníků a analytické postupy u vybraných zveřejněných informací v Konsolidované zprávě o udržitelnosti;
- provedli u vybraných informací zveřejněných v Konsolidované zprávě o udržitelnosti testy věcné správnosti na základě vzorku;
- získali důkazní informace o metodách tvorby významných (materiálních) odhadů a výhledových informací včetně toho, jak byly tyto metody použity;
- získali poznatky o procesu identifikace ekonomických činností způsobilých pro taxonomii i činností, které jsou s taxonomií sladěny, a o odpovídajících zveřejňovaných informacích v Konsolidované zprávě o udržitelnosti;

Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho závěru.

Závěr poskytující omezenou jistotu

Na základě námi provedených postupů a získaných důkazních informací jsme nezjistili žádné skutečnosti svědčící o tom, že tato Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti není ve všech významných (materiálních) ohledech zpracována v souladu s §32k českého zákona o účetnictví, kterým se provádí článek 29a směrnice 2013/34/EU, včetně:

- souladu s evropskými standardy pro podávání zpráv o udržitelnosti (ESRS), včetně toho, že proces prováděný skupinou za účelem identifikace informací uvedených v Konsolidované zprávě o udržitelnosti je v souladu s popisem uvedeným v oddíle Hodnocení významnosti témat; a
- souladu zveřejňovaných informací v oddíle EU taxonomie kapitoly Environmentální odpovědnost v Konsolidované zprávě o udržitelnosti s článkem 8 nařízení (EU) 2020/852 (dále také „nařízení o taxonomii“).

Jiná skutečnost

Naše ověřovací zakázka se nevztahuje na informace týkající se předchozích období.

V Praze dne 22. dubna 2025

Auditorská společnost:

Deloitte Audit s.r.o.
evidenční číslo 079



Statutární auditor:

Ladislav Šauer
evidenční číslo 2261



Obecné informace dle ESRS 2

Obecný základ pro přípravu zprávy	269
Strategie, obchodní model a hodnotový řetězec	271
Řízení udržitelnosti v rámci Společnosti	276
Hodnocení významnosti témat	282
Klimatická rizika a jejich dopad na činnosti Skupiny ČD	287
Požadavky na zveřejnění obsažené ve zprávě	290



OBECNÉ INFORMACE DLE ESRS 2

Obecný základ pro přípravu zprávy

Tato konsolidovaná zpráva o udržitelnosti za rok 2024 je zpracována za celou Skupinu ČD za období od 1. 1. 2024 do 31. 12. 2024. Rozsah konsolidace odpovídá rozsahu použitým při zpracování konsolidované účetní závěrky za stejné období. Žádná z dceřiných společností, které jsou předmětem finanční konsolidace, nebyla vyjmuta z konsolidovaného podávání zpráv o udržitelnosti. Do konsolidace nejsou zahrnuty majetkové účasti, kde mateřská společnost České dráhy, a.s. nemá provozní kontrolu.

Evropská legislativa týkající se směrnice CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive) dosud není plně ustálena a její transpozice do českého právního řádu nebyla k datu zpracování této zprávy dokončena. S ohledem na chybějící výkladová stanoviska a dosud neustálenou praxi nemá Skupina v některých oblastech v této fázi definovány konkrétní politiky, cíle či opatření. Skupina je nicméně přesvědčena, že současné interní nastavení řízení těchto oblastí je přiměřené a funkční, ale bude dále sledovat další vývoj legislativy a dobré praxe a tam, kde to bude relevantní, přistoupí k jejich doplnění či úpravě. Všechny tyto případy jsou transparentně popsány v příslušných kapitolách této Zprávy. Zpráva o udržitelnosti je tedy zpracována v maximálním možném rozsahu a v souladu s aktuálně dostupnými informacemi, výklady a metodickými podklady.

Rozsah zveřejněných informací v této Zprávě odpovídá výsledkům provedené analýzy dvojí významnosti, v jejímž rámci byly ve všech společnostech Skupiny ČD posuzovány všechny předepsané datové body. Tato analýza byla provedena jak z pohledu vlastního provozu Skupiny ČD, tak i z pohledu relevantních částí jejího hodnotového řetězce.

Konsolidované kvantitativní informace zveřejněné v této Zprávě obsahují data od všech zahrnutých společností Skupiny ČD. Kvalitativní informace v rámci konsolidované Zprávy jsou uváděny pouze za společnosti Skupiny, u nichž bylo dané téma potvrzeno jako významné. To se týká především mateřské společnosti ČD, a.s., a největší dceřiné společnosti ČD Cargo, a.s., které svým rozsahem a podílem na konsolidaci představují naprostou většinu skupiny. Konsolidace nefinančních informací dceřiné společnosti ČD Cargo, a.s. byla provedena na základě vstupů z její vlastní konsolidované Zprávy o udržitelnosti za rok 2024, která byla samostatně validována nezávislým auditním subjektem. Tam kde to je relevantní, se tato konsolidovaná Zpráva Skupiny ČD odkazuje na samostatnou konsolidovanou Zprávu o udržitelnosti dceřiné společnosti ČD Cargo, a.s.

**Společností Skupiny ČD
zahrnuté do konsolidované Zprávy
o udržitelnosti za rok 2024**



Doplňující informace ke zveřejňované Zprávě

Vzhledem k tomu, že společnost za rok 2024 vydává tuto zprávu o udržitelnosti jako iniciační, nedošlo ke změnám v přípravě a prezentaci informací ve srovnání s předchozím vykazovacím obdobím, a tudíž není možné vykázat případné chyby s předchozím obdobím. Pokud není v tematické kapitole uvedeno jinak, nebyly prezentované ukazatele validovány jiným externím subjektem než poskytovatelem ověřovacích služeb.

Společnost v této zprávě neuplatnila výjimku pro nezveřejnění informací o svém know-how a inovacích.

Společnost se neodchýlila od časových horizontů definovaných v oddíle 6.4 ESRS 1, krátkodobý horizont odpovídá vykazovanému období účetní závěrky společnosti, střednědobý horizont představuje rozpětí 1-5 let a dlouhodobý horizont představuje období delší než 5 let. Odlišné časové horizonty byly použity při hodnocení klimatických rizik, kde byla stanovena časová osa 2030–2040–2050.

Odhad hodnotového řetězce – společnost provedla výběr svých klíčových dodavatelů z hlediska objemu finančního plnění a předpokládaného dopadu jejich činností z pohledu energetické náročnosti a vlivu na životní prostředí. Na základě tohoto výběru byly stanoveny priority pro postupné nastavení principů udržitelnosti v dodavatelském řetězci. Pro stanovení tohoto výběru byly využity interní finanční údaje a veřejně dostupné oborové informace. Přesnost těchto odhadů zatím nebyla externě ověřena. V současné době nejsou do zveřejněných metrik promítnuta přímá data z hodnotového řetězce. Společnost plánuje postupné zvyšování kvality těchto informací prostřednictvím přímé komunikace s dodavateli, zavedením standardizovaných ESG dotazníků a rozvojem procesů pro systematický sběr dat v oblasti udržitelnosti. Postupné zapojování přímých dat od dodavatelů do zveřejňovaných metrik je zvažováno v dalších vykazovacích obdobích.

Zdroje nejistoty odhadů a výsledků – společnost provedla odhady vstupních environmentálních dat na základě přepočtů s využitím skupinových referenčních hodnot vztažených k počtu zaměstnanců nebo užívané ploše. Tato metoda byla aplikována pouze u malých dceřiných společností (ČD travel, s.r.o., DVI, a.s., a ČD – Informační systémy, a.s.), které v současnosti nemají zavedený systém pro přímý sběr těchto dat. Vzhledem k jejich zanedbatelnému podílu na celkovém environmentálním profilu Skupiny ČD je tato nepřesnost považována za nevýznamnou z hlediska celkových výsledků vykazování.

Zveřejnění informací vyplývajících z jiných rámců než ESRS – nad rámec požadavků směrnice CSRD a standardů ESRS tato zpráva obsahuje vybrané informace vycházející z obecně uznávaných rámců a norem, které přispívají ke zvýšení konzistence a srovnatelnosti zveřejňovaných údajů. Konkrétně se jedná o GHG Protokol a normy ISO 90001, ISO 14001, ISO 45001, ISO 50001.

Seznam požadavků začleněných formou odkazu – tato zpráva o udržitelnosti obsahuje odkazy na tyto veřejně dostupné dokumenty, které doplňují nebo podporují informace uvedené v této zprávě.

- Etický kodex společnosti České dráhy, a.s. – doplňuje informace týkající se hodnot, zásad řízení a přístupu k etickému chování a odpovědnosti
- Finanční část Výroční zprávy Skupiny ČD za rok 2024 – obsahuje finanční údaje, na které je odkazováno v této zprávě, včetně rozdělení výnosů, investic a finančních vztahů relevantních pro kapitoly o obchodním modelu a hodnotovém řetězci
- Zpráva o udržitelnosti společnosti ČD Cargo, a.s. – poskytuje podrobné informace o aspektech udržitelnosti dceřiné společnosti ČD Cargo, které doplňují údaje uvedené v této konsolidované zprávě Skupiny

Tyto dokumenty jsou volně dostupné prostřednictvím webových stránek těchto společností nebo jejich dceřiných podniků a budou zachovány aktuální po celou dobu zveřejnění této zprávy.

Strategie, obchodní model a hodnotový řetězec

Tato část poskytuje přehled o strategii Skupiny ČD, klíčových prvcích jejího obchodního modelu a struktuře hodnotového řetězce ve smyslu požadavků standardu ESRS 2.

Přístup ke strategii udržitelnosti

V současné době nemá Skupina ČD definovanou jednotnou skupinovou strategii v oblasti udržitelnosti. Strategické směřování v této oblasti je zatím stanoveno pouze na úrovni mateřské společnosti ČD, a.s., a největší dceřiné společnosti ČD Cargo, a.s., které z hlediska finančních i provozních aspektů představují dominantní části celé Skupiny ČD.

Z pohledu železničního sektoru představují témata udržitelnosti pro Skupinu ČD obecně pozitivní trend. Železniční doprava je vnímána jako ekologicky šetrný dopravní mód s významně nižšími emisemi skleníkových plynů a celkově menším dopadem na životní prostředí ve srovnání s jinými formami dopravy. Z tohoto důvodu je udržitelný rozvoj v osobní železniční dopravě plně slučitelný s dlouhodobou strategií Skupiny ČD. Na druhou stranu, v oblasti nákladní železniční dopravy přinášejí některé aspekty udržitelnosti také významná rizika, která je nutné aktivně řídit. Mezi nejzásadnější patří pokles objemů přeprav fosilních paliv, volatilita cen energií a nedostatečný rozvoj železniční infrastruktury odpovídající potřebám nákladní přepravy. Tyto faktory nutí nákladní železniční dopravce přizpůsobovat své strategie a obchodní model novým podmínkám trhu i regulatorního prostředí.

Priority a cíle v oblasti udržitelnosti mateřské společnosti ČD, a.s. vycházejí přímo z aktualizované firemní strategie pro rok 2024 a pomáhají naplňovat nově definovanou misi a vizi společnosti jejího rozvoje do roku 2035.

V rámci aktualizované firemní strategie mateřské společnosti ČD, a.s. jsou akcentována klíčová témata s dopadem na dlouhodobou udržitelnost podnikání, která se promítají do dále uvedených strategických pilířů společnosti. Takto stanovené strategické priority, odvozené z aktualizované firemní strategie s výhledem do roku 2035, se již promítají do konkrétních implementačních opatření a projektů napříč jednotlivými částmi společnosti. Tato provázanost zajišťuje, že strategická rozhodnutí v oblasti udržitelnosti jsou plně integrována do dlouhodobého řízení Skupiny ČD.

Opatření s prvky udržitelnosti zároveň tvoří základ pro systematické řízení těchto aktivit v rámci společnosti a slouží jako vstup pro zveřejňování jejích nefinančních informací dle požadavků směrnice CSRD.



Vize

Představovat moderní, komfortní a ekologickou alternativu k individuální dopravě po Česku a Evropě

Mise

Být dlouhodobě stabilní společností poskytující kvalitní služby osobní železniční dopravy v konkurenčním tržním prostředí

Strategický pilíř společnosti	Dlouhodobé cíle společnosti ovlivňující udržitelnost jejího podnikání	ESRS
Modernizace	modernizace a obnova vozového parku rozvoj a modernizace servisního zázemí nárůst přepravního výkonu	ESRS E1 Změna klimatu
Cestující	zlepšování spolehlivosti spojů zvyšování spokojenosti cestujících pokračující digitalizace ekosystému pro cestující	ESRS S4 Zákazníci
Zaměstnanci	naplnění personálních potřeb plynoucích z modernizace a generační obměny zvyšování spokojenosti zaměstnanců zavedení motivačního systému řízení výkonu	ESRS S1 Pracovníci
Stabilita a finance	zajištění dlouhodobé finanční udržitelnosti podnikání nastavení a řízení systému udržitelnosti v souladu s legislativními požadavky	ESRS G1 Chování podniku

Přístup mateřské společnosti ČD, a.s. k implementaci strategických priorit v oblasti udržitelnosti je založen na pragmatickém a vyváženém přístupu, který zohledňuje tři základní dimenze – ekonomickou, environmentální a sociální udržitelnost. Tento přístup vychází z přesvědčení, že dlouhodobě životaschopná strategie udržitelnosti nemůže být postavena pouze na plnění regulatorních či společenských očekávání, ale musí být pevně ukotvena v reálné ekonomické výkonnosti a provozní efektivitě.

Strategický přístup dceřiné společnosti ČD Cargo, a.s. k oblasti udržitelnosti je zveřejněn v rámci její samostatné Zprávy o udržitelnosti za rok 2024.

Ostatní dceřiné společnosti Skupiny ČD, které jsou zahrnuty do této konsolidované Zprávy, v současné době nemají definované vlastní strategie udržitelnosti. Přispívají však k naplňování dlouhodobých cílů Skupiny ČD následujícím způsobem:

- naplňují cíle skupinově definovaných politik v oblasti lidských zdrojů (ESRS S1) a compliance (ESRS 2, ESRS G1),
- podporují plnění cílů mateřské společnosti ČD v rámci strategických pilířů Modernizace a Cestujících,
- realizují vlastní ekonomicky zdůvodnitelná opatření v oblasti ESRS E1, která vedou ke snižování energetické náročnosti a zavádění nízkoemisních technologií

Obchodní model

Skupina ČD je významným poskytovatelem osobní a nákladní železniční dopravy v České republice a ve střední Evropě. Její obchodní model je založen na zajišťování spolehlivé, bezpečné a udržitelné dopravy osob i zboží, s důrazem na plnění požadavků zákazníků, podmínek veřejné služby a podporu rozvoje integrované a dostupné dopravy. Skupina vytváří hodnotu prostřednictvím efektivního využívání lidského kapitálu, infrastruktury, moderních technologií a digitálních řešení. Udržitelnost je nedílnou součástí obchodního modelu a promítá se do strategického řízení i každodenního provozu.

V rámci Skupiny ČD zajišťuje mateřská společnost ČD, a.s., jako národní dopravce, služby osobní železniční dopravy v České republice. Služby nákladní železniční dopravy poskytuje dceřiná společnost ČD Cargo, a.s. Mimo tyto hlavní činnosti nabízí Skupina ČD prostřednictvím dalších dceřiných společností doplňkové a podpůrné služby v oblastech, jako jsou certifikace a zkušebnictví, údržba a opravy vozidel, dopravní vzdělávání, ICT služby pro dopravní sektor nebo autobusová náhradní doprava. Tyto činnosti synergicky podporují hlavní podnikatelské aktivity Skupiny ČD a přispívají k jejich stabilitě a efektivitě.

Služby železniční přepravy považuje Skupina ČD, v souladu s mezinárodní klasifikací a principy udržitelného rozvoje, za klíčový pilíř čisté dopravy, která přispívá ke snižování emisí skleníkových plynů a minimalizaci negativních dopadů na životní prostředí. Díky své energetické efektivitě a možnosti elektrifikace s využitím obnovitelných zdrojů energie se železnice řadí mezi nízko-emisní a ekologicky šetrné dopravní systémy. V souladu s nařízením EU o taxonomii udržitelných aktivit je železniční doprava klasifikována jako udržitelná ekonomická činnost, jelikož významně přispívá ke zmírňování změny klimatu a naplňuje environmentální cíle Evropské unie.

Z pohledu klasifikace ekonomických činností působí společnosti Skupiny ČD v těchto segmentech:

Název společnosti	Obchodní segment	Kód podnikatelské činnosti	Popis kódu NACE
České dráhy, a.s.	Osobní doprava	4910	Železniční osobní doprava meziměstská
ČD Cargo, a.s.	Nákladní doprava	4920	Železniční nákladní doprava
ČD – Telematika a.s.	IT a služby	611	Telekomunikační činnosti
ČD – Informační Systémy, a.s.	Informační systémy	620	Činnosti v oblasti informačních technologií
Výzkumný Ústav Železniční, a.s.	Zkušebnictví	7120	Technické zkoušky a analýzy
DPOV, a.s.	Oprávenství	33171	Opravy a údržba kolejových vozidel
ČD Bus a.s.	Osobní doprava	49410	Silniční nákladní doprava
Dopravní vzdělávací institut, a.s.	Vzdělávání	8559	Ostatní vzdělávání j. n.
ČD travel, s.r.o.	Cestovní kancelář	79120	Činnosti cestovních kanceláří

Primárně působí společnosti Skupiny ČD v České republice, prostřednictvím dceřiných společností ČD Cargo, a.s. a VUZ, a.s. je Skupina ČD zastoupena i v těchto dalších zeměpisných oblastech:

Rozdělení celkových výnosů Skupiny ČD podle významných segmentů je uvedeno v Konsolidované účetní závěrce v poznámce 5 Údaje o segmentech.

Struktura zaměstnanců dle zeměpisných oblastí	rok 2024
Česká republika	21 246
Slovensko	73
Rakousko	4
Německo	7
Polsko	139
Chorvatsko	4
Maďarsko	40
Celkem	21 513

Hodnotový řetězec

Společnosti Skupiny ČD působí napříč různými částmi hodnotového řetězce v sektoru železniční dopravy. Na výstupní straně hodnotového řetězce poskytuje mateřská společnost ČD, a.s. služby osobní železniční dopravy primárně ve veřejném zájmu, a to pro státní a regionální objednatele. Přibližně třetina výkonů je zároveň realizována na komerční bázi. Dceřiná společnost ČD Cargo, a.s. zajišťuje nákladní přepravu čistě na komerčním základě, a to jak v České republice, tak i na vybraných evropských trzích.

Ostatní dceřiné společnosti Skupiny ČD zajišťují podpůrné a doplňkové činnosti primárně pro zabezpečení vlastního provozu skupiny – některé z nich slouží výhradně jejím interním potřebám (DPOV, a.s., ČD Bus, a.s.), jiné poskytují služby i externím subjektům na základě jasně definovaných smluvních vztahů (ČD – Telematika, a.s., ČD – Informační systémy, a.s., Výzkumný ústav železniční, a.s., DVI, a.s., ČD travel, s.r.o.).

Na vstupní straně hodnotového řetězce je klíčovým partnerem Skupiny ČD Správa železnic, s. o., která zajišťuje přístup k železniční infrastruktuře a dodávky trakční elektřiny. Tento vztah je zásadní nejen pro každodenní provoz, ale také pro naplňování dekarbonizačních cílů ve smyslu požadavků ESRS E1. Mezi další významné dodavatele patří výrobci a servisní partneři železničních kolejových vozidel, dodavatelé energií a paliv.

Vzhledem k rozsahu a složitosti hodnotového řetězce Skupiny ČD není v současnosti vždy možné kvantitativně vykazovat všechny související ukazatele. S ohledem na přechodná ustanovení dle ESRS 1 Skupina ČD přistupuje k reportingu metrik v oblasti hodnotového řetězce postupně, a to v souladu s dostupností relevantních dat a úrovní procesní připravenosti, jak v rámci Skupiny, tak u externích partnerů.

Zainteresované strany

Mateřská společnost ČD, a.s. chápe zájmy a očekávání klíčových zúčastněných stran jako zásadní vstup pro nastavování své strategie, priorit v oblasti služeb i pro řízení svého obchodního modelu. Identifikace těchto stran vychází ze znalosti vlastního obchodního prostředí a byla potvrzena v rámci provedené analýzy dvojí významnosti. V rámci dialogu s níže uvedenými stranami si společnost pravidelně ověřuje, že správně chápe jejich potřeby a očekávání a že jim prostřednictvím svých služeb a smluvních vztahů poskytuje odpovídající hodnotu. Komunikace s těmito stranami probíhá prostřednictvím stanovených kanálů a odpovědných kontaktních osob ve společnosti. Dialog se zúčastněnými stranami tedy přispívá nejen k budování důvěry, ale slouží jako podklad pro strategické řízení v souladu s cíli společnosti a s požadavky regulačního i společenského prostředí. Závěry z tohoto dialogu za rok 2024 neukázaly potřebu měnit stávající strategii ani obchodní model, avšak přispěly k upřesnění některých operativních cílů a interních priorit, zejména v oblasti zvyšování kvality služeb, rozvoje digitálních kanálů a komunikace ESG témat vůči investorům a veřejnosti.

Výsledky dialogu s hlavními zainteresovanými stranami mateřské společnosti ČD, a.s. za rok 2024

Zainteresaná strana	Forma zapojení / komunikace	Klíčová témata	Reakce společnosti / opatření
Zaměstnanci	Zpětná vazba, intranet, školení, dialog s odbory	Pracovní podmínky, mzdy, vzdělávání, péče o zdraví, podpora v nouzi	Personální strategie, komunikace, péče o zaměstnance, podpora profesního rozvoje, BOZP
Zákazníci (cestující)	Multi-kanálová komunikace, průzkumy spokojenosti, aplikace, sociální sítě	Kvalita a spolehlivost spojů, digitalizace, komfort	Modernizace vozů, rozvoj digitálních kanálů index spokojenosti zákazníků
Objednatelé veřejné závazkové dopravy	Jednání, smluvní vztahy, reporting, společné plánování	Kvalita a rozsah služeb, spolehlivost, dopravní obslužnost	Zajištění smluvně definovaných standardů, pravidelný reporting, spolupráce na optimalizaci dopravní obslužnosti
Banky a investoři	Výroční zprávy, Zprávy o udržitelnosti, schůzky s investory	Finanční stabilita, transparentnost, plnění ESG kritérií	Publikace Zpráv o udržitelnosti dle CSRD, zajištění udržitelného financování, komunikace s ratingovými agenturami
Správa železnic, s. o.	Koordinace, jednání, spolupráce	Výluky, elektrifikace infrastruktury, emisní struktura trakční elektřiny, dekarbonizace	Strategická jednání, koordinace provozu
Dodavatelé	Výběrová řízení, tržní konzultace, dotazníky	Včasnost, kvalita a stabilita dodávek, plnění základních ESG kritérií dle Etického kodexu, odolnost dodavatelského řetězce	Pravidla řízení udržitelnosti v dodavatelském řetězci, Etický kodex s hlavními principy ESG, dotazníky pro ověřování připravenosti plnit ESG kritéria
Odborové orgány	Kolektivní vyjednávání, pravidelné konzultace	Mzdy, benefity, pracovní jistoty	Kolektivní smlouvy, zaměstnanecké programy a benefity
Regulační orgány / MDČR	Reporting, konzultace, pracovní skupiny	Legislativa, CSRD, klimatické cíle	Plnění regulačních povinností, spolupráce s MDČR

Řízení udržitelnosti v rámci Společnosti

Zapojení řídicích orgánů

V rámci řídicích orgánů společnosti je za oblast udržitelnosti odpovědný člen představenstva zodpovědný za ekonomiku a nákup. Tento člen představenstva zároveň předsedá ESG Výboru Skupiny ČD, který slouží jako poradní orgán vedení pro koordinaci ESG aktivit v rámci celé Skupiny ČD.

Řízení oblasti udržitelnosti a ESG zajišťuje dedikovaný manažer udržitelnosti mateřské společnosti ČD, a.s., který odpovídá za plnění všech vykazovacích povinností společnosti, koordinaci a rozvoj potřebných ESG iniciativ a koordinaci všech souvisejících ESG agend v rámci Skupiny ČD. Ve společnosti je dále ustanoven specializovaný ESG datový tým, který metodicky řídí, shromažďuje a konsoliduje nefinanční data pro účely nefinančního reportingu v rámci celé Skupiny ČD. Řízení ESG agend ve vztahu k dceřiným společnostem probíhá prostřednictvím dedikovaných ESG kontaktních osob těchto dceřiných společností. Výjimku tvoří dceřiná společnost ČD Cargo, která od roku 2024 zavedla vlastní ESG řídicí strukturu. Znalostní podpora řídicích orgánů společnosti v oblasti udržitelnosti je zajištěna prostřednictvím odborných kompetencí manažera udržitelnosti a týmu ESG Data & Reporting.

Oblast sledování a řízení dopadů, rizik a příležitostí v oblasti udržitelnosti je v rámci společnosti celkově zastřešena manažerem udržitelnosti. Část týkající se řízení rizik souvisejících s udržitelností je úzce propojena na systém řízení rizik společnosti a je součástí agendy Výbor pro řízení rizik společnosti. Odpovědnost za řešení identifikovaných dopadů, rizik a příležitostí pak náleží příslušným členům představenstva společnosti. Cíle a priority pro oblast udržitelnosti definuje představenstvo společnosti a jsou odvozeny od aktualizované firemní strategie z roku 2024.

Dohled nad plněním stanovených cílů a povinností v oblasti udržitelnosti a řízením dopadů, rizik a příležitostí zajišťuje představenstvo společnosti na základě pravidelného kvartálního reportingu, který předkládá manažer udržitelnosti. Tento reporting zahrnuje informace o vývoji klíčových ESG ukazatelů, plnění stanovených cílů a opatření, identifikovaných rizicích a příležitostech jakož i změnách v regulatorním rámci týkající se udržitelnosti. Součástí ESG reportingu jsou také informace o významných dopadech, rizicích a příležitostech (IROs) z analýzy dvojí významnosti. Představenstvo tyto informace posuzuje z hlediska dopadu na podnikání a strategii společnosti a zohledňuje je při aktualizaci firemní strategie a stanovení priorit v oblasti udržitelnosti.

Informace o významných dopadech, rizicích a příležitostech (IROs), identifikovaných v rámci procesu dvojí významnosti, jsou pravidelně předkládány představenstvu v rámci ESG reportingu. Představenstvo posuzuje materiálnost těchto témat z hlediska jejich potenciálního dopadu na činnost společnosti a strategii, a rozhoduje o jejich dalším zohlednění v aktualizacích firemní strategie, investičním plánování či nastavení priorit v oblasti řízení ESG.

Vykazování plnění cílů a povinností společnosti v oblasti udržitelnosti vůči ostatním řídicím orgánům (Dozorčí radě, Výboru pro audit) probíhá minimálně na roční bázi v rámci projednávání a schvalování výroční zprávy, včetně jejích částí týkajících se udržitelnosti společnosti. Vzhledem k tomu, že problematika dvojí významnosti a řízení dopadů, rizik a příležitostí včetně kontrolních mechanismů představuje novou agendu, budou všechny související procesy v rámci společnosti plně nastaveny v průběhu roku 2025.

Propojení kompetencí s materiálními tématy

Pro jednotlivá materiální témata byla na základě výsledků analýzy dvojí významnosti za rok 2024 určena odpovědnost konkrétním členům představenstva dle jejich gesce. Přehled přiřazení kompetencí k jednotlivým tématům, včetně jejich zařazení do kategorií dle ESRS, je uveden v následující tabulce. Tato struktura bude pravidelně přehodnocována a může být upravena v případě změn regulatorního rámce nebo vnitřní organizační struktury společnosti.

Kategorie ESRS	Významné téma	Odpovědný člen představenstva / gesce
ESRS E1	EU Taxonomie	náměstek pro ekonomiku a nákup
	Rozvoj železniční dopravy	náměstek pro osobní dopravu
	Energetická efektivita	náměstek pro servis
	Emise	náměstek pro ekonomiku a nákup
	Environmentální a klimatické cíle	generální ředitel
ESRS E235	Znečištění ovzduší z provozu dieselových vozidel	náměstek pro ekonomiku a nákup
	Znečištění životního prostředí v případě havárií	náměstek pro servis
	Voda	
	Odpadové a oběhové hospodářství	
ESRS S1	Přístup k řízení LZ	náměstek pro lidské zdroje
	Nábor a fluktuace	
	BOZP	
	Rozvoj a vzdělání	
	Sociální dialog	
ESRS S4	Spolehlivost služeb železniční dopravy	náměstek pro osobní dopravu
	Zlepšování péče a zvyšování spokojenosti cestujících	
	Bezpečnost železničního provozu	
	Bezbariérovost cestování	
ESRS G1	Etické a protikorupční chování	generální ředitel
	Udržitelnost v dodavatelském řetězci	náměstek pro ekonomiku a nákup

Začlenění kritérií udržitelnosti do systému hodnocení společnosti

Dlouhodobé cíle společnosti, definované v aktualizované firemní strategii z roku 2024, jsou v souladu s principy dlouhodobé udržitelnosti podnikání a tvoří základ pro rozvoj a řízení témat udržitelnosti v rámci Skupiny ČD – více viz str. 271.

V souladu s naplňováním této strategie má vedení mateřské společnosti ČD, a.s. aktuálně nastaveny výkonnostní ukazatele (KPI) v těchto oblastech:

- **ESRS S4:** Rozvoj služeb železniční přepravy (zvyšování přepravního výkonu, zvyšování spolehlivosti spojů)
- **ESRS S4:** Zvyšování bezpečnosti železničního provozu (připravenost na zavádění zabezpečovacího systému ETCS)
- **ESRS S1:** Zvyšování spokojenosti zaměstnanců
- **ESRS S4:** Zvyšování spokojenosti zákazníků

V současné době společnost nemá nastaveny klimatické cíle ani výkonnostní ukazatele (KPI) v oblasti **ESRS E1**; definování těchto cílů však probíhá a je podmíněno zpracováním Dekarbonizační strategie společnosti do roku 2026. Výše uvedené výkonnostní ukazatele vedení mateřské společnosti ČD, a.s. podporující cíle společnosti v oblasti udržitelnosti nejsou aktuálně definovány v souladu se specifikacemi ESRS, a proto nejsou použity pro účely vykazování v jednotlivých tematických částech této Zprávy. Uvedené výkonnostní ukazatele a cíle jsou definovány pouze pro úroveň představenstva mateřské společnosti ČD, a.s.

Prohlášení o náležitě péči

Mateřská společnost ČD, a.s. usiluje o uplatňování zásad náležitě péče v souladu s požadavky standardu ESRS 2 GOV-4. Tento přístup zahrnuje systematickou identifikaci, prevenci a zmírňování dopadů týkajících se udržitelnosti, které souvisejí s činností společnosti, a to v rámci jejích ekonomických možností a v souladu se strategickými cíli stanovenými jejími řídicími orgány. Kroky již přijaté v rámci tohoto procesu zahrnují zejména integraci aspektů udržitelnosti do systému řízení rizik, nastavení vnitřní organizace řízení udržitelnosti v rámci celé skupiny a monitoring plnění stanovených cílů a opatření v oblasti udržitelnosti, včetně pravidelného reportingu vůči představenstvu a dalším řídicím orgánům společnosti.

Způsob pokrytí jednotlivých prvků náležitě péče v této Zprávě je podrobně uveden v následující tabulce.

Základní prvky náležitě péče	Sekce v rámci Zprávy	Strany
Zahrnutí náležitě péče do správy a řízení, strategie a obchodního modelu	Způsob řízení společnosti	str. 9
	Obecné informace	str. 269
Zapojení dotčených zúčastněných stran do všech klíčových kroků náležitě péče	Způsob řízení společnosti	str. 9
	Obecné informace dle ESRS 2	str. 274
	Sociální odpovědnost	str. 336
	Chování podniku	str. 364
Identifikace a hodnocení nepříznivých dopadů	Obecné informace dle ESRS 2	str. 275
	Způsob řízení společnosti	str. 9
Přijetí opatření k řešení těchto nepříznivých dopadů	Environmentální odpovědnost	str. 316, 319, 324, 330, 332, 335
	Sociální odpovědnost	str. 343, 345, 347, 348, 351, 355, 359, 361
	Chování podniku	str. 366, 368
Sledování účinnosti těchto snah a komunikace o nich	Obecné informace dle ESRS 2	str. 269
	Způsob řízení společnosti	str. 9

Začlenění problematiky udržitelnosti do systému řízení rizik společnosti

Od roku 2023 je oblast udržitelnosti součástí systému řízení rizik společnosti, čímž je zajištěno její propojení s interními standardy řízení rizik a systematické sledování dopadů udržitelnosti na podnikání.

Odpovědnost za monitoring ESG dopadů a potenciálních hrozeb vyplývajících z regulatorních požadavků a legislativních změn, stejně jako za hodnocení ESG faktorů v hodnotovém řetězci společnosti, je v kompetenci manažera udržitelnosti. Manažer udržitelnosti je stálým hostem Výboru pro řízení rizik společnosti a pravidelně se účastní jeho jednání, kde prezentuje klíčové poznatky o vývoji ESG hrozeb mající potenciální dopad na činnosti společnosti. Manažer udržitelnosti úzce spolupracuje s manažerem rizik společnosti v průběhu celého roku, zejména při přípravě podkladů pro zasedání Výboru pro řízení rizik a při procesu analýzy dvojí významnosti společnosti. Cílem této spolupráce je zajistit propojení aspektů ESG a udržitelnosti s celkovým procesem řízením rizik společnosti. Identifikovaná materiální rizika vzešlá z procesu analýzy dvojí významnosti, resp. jednání Výboru pro řízení rizik jsou následně převzata do systému řízení rizik a dále řízena v souladu s nastaveným rámcem společnosti. Na kvartální bázi předkládá manažer udržitelnosti Manažerovi rizik aktualizace identifikovaných ESG hrozeb a vývoj dříve evidovaných rizik. Tento bod je projednáván Výborem pro řízení rizik a následně zahrnut do materiálů předkládaných řídicím orgánům společnosti – Představenstvu, Výboru pro audit, Dozorčí radě a Řídicímu výboru v rámci souhrnné Rizikové pozice ČD a Skupiny ČD. Vlastní Zpráva o udržitelnosti za daný rok prochází v rámci společnosti interním validačním procesem a je následně schvalována v předepsaných řídicích strukturách společnosti (Výbor pro audit, Představenstvo, Dozorčí rada).

Přístup k hodnocení rizik související s udržitelností

Pro stanovení rizik analyzovaných v rámci procesu analýzy dvojí významnosti byla zvolena metodika kombinující velikost finančního dopadu rizika a pravděpodobnost jeho výskytu. Hodnocení finančního dopadu bylo založeno na čtyřstupňové klasifikaci podle vnímatelné ztráty nebo zisku, přičemž jednotlivé stupně byly interně přiřazeny konkrétním finančním hodnotám ovlivňujícím hospodářský výsledek společnosti (1 – zanedbatelný dopad, 2 – zanedbatelný dopad, 3 – závažný dopad, 4 – velmi závažný dopad). Pravděpodobnost výskytu rizika byla rovněž posuzována na čtyřstupňové bodovací škále (1 – nepravděpodobné, 2 – může nastat, 3 – pravděpodobně nastane, 4 – velmi pravděpodobně nastane (již se děje)). Celková prioritizace rizik byla provedena na základě kombinace obou faktorů, což umožnilo objektivně stanovit jejich materiální významnost a potvrdit rozsah vykazovaných informací ze strany Společnosti.

Systém vnitřní kontroly a zajištění kvality vykazování udržitelnosti

Proces zajištění správnosti a úplnosti údajů obsažených ve Zprávě o udržitelnosti je od roku 2024 nově formálně řízen jako součást systému vnitřní kontroly společnosti a v současnosti probíhá jeho implementace napříč organizační strukturou. Za sběr a validaci dílčích vstupů odpovídají příslušné odborné útvary, které poskytují podklady ve stanovené struktuře a termínech. Tyto údaje jsou následně ověřovány určenou odpovědnou osobou (manažerem udržitelnosti) z hlediska metodiky, relevance a souladu s požadavky standardů ESRS. Zpracovaná zpráva prochází interním validačním procesem, v jehož rámci je posuzována úplnost pokrytí všech požadovaných oblastí dle ESRS, soulad mezi kvantitativními a kvalitativními údaji, konzistence napříč kapitolami a návaznost na finanční reporting společnosti. Výsledná Zpráva o udržitelnosti je následně předkládána Výboru pro audit, schvalována Představenstvem a přijímána Dozorčí radou. Zpráva je rovněž poskytnuta statutárnímu auditorovi pro účely externího ověření.

V roce 2024 proběhl v rámci společnosti interní audit zaměřený na připravenost společnosti na vykazování nefinančních informací v souladu se směrnicí CSRD, jehož cílem bylo posoudit zavedené procesy, kvalitu datových toků a kompetence zúčastněných útvarů. Zjištěné skutečnosti a doporučení z auditu budou implementovány v průběhu roku 2025 s cílem dále posílit spolehlivost a integritu procesu ESG reportingu.

Takto nastaveným procesem bude v rámci společnosti zajištěn víceúrovňový systém vnitřní kontroly a řízení rizik souvisejících s nefinančním vykazováním.

Hlavní zjištěná rizika týkající se udržitelnosti společnosti

Z pohledu hrozeb a příležitostí v oblasti udržitelnosti Skupina ČD monitoruje potenciální dopady související s vývojem legislativy, regulace a rostoucími požadavky na udržitelnost v rámci svého hodnotového řetězce. V rámci procesu analýzy dvojí významnosti společnost identifikovala následující materiální rizika s vyšší mírou významnosti.

Název rizika	Identifikovaný dopad
ESRS E1 Změna klimatu	
Riziko neplnění podmínek na emisní limity	Finanční dopad v případě uplatnění sankce
Energetická náročnost objektů společnosti	Finanční dopad v případě zpřísnění regulace, resp. zvyšování cen energií
Energetická náročnost provozu Datových center (ČD Telematika)	Finanční dopad v případě zpřísnění regulace, resp. zvyšování cen energií
ESRS G1 Chování podniků	
Odolnost dodavatelských řetězců na externí faktory	Riziko zpoždování dodávek, modernizace a servisu železničních kolejových vozidel vlivem nízké odolnosti dodavatelských řetězců na externí faktory

Uvedená rizika mají – v případě jejich naplnění – potenciál ovlivnit obchodní model společnosti, například prostřednictvím zvýšených provozních nákladů (v důsledku volatility cen energií), hrozby regulatorních sankcí nebo narušení provozní stability v případě výpadků v dodavatelském řetězci. V současné době nejsou tato rizika ze strany společnosti hodnocena jako natolik závažná, aby vyžadovala významné změny v obchodním modelu v krátkodobém horizontu. Ve střednědobém horizontu však společnost zvažuje úpravy své energetické strategie s výhledem do roku 2030 a úpravu řízení svého dodavatelského řetězce dle kritérií jeho odolnosti na externí vlivy.

Plné řízení těchto identifikovaných rizik vzešlých z procesu dvojí významnosti bude v rámci společnosti nastaveno v průběhu roku 2025.

Hodnocení významnosti témat

Pro stanovení rozsahu vykazovaných nefinančních informací byla ve Skupině ČD, v souladu se zněním směrnice CSRD, provedena analýza dvojí významnosti. Jejím cílem bylo ověřit jak dopady činnosti společnosti na životní prostředí a společnost (dopadová významnost), tak i vliv těchto faktorů na finanční výkonnost společnosti (finanční významnost). Tento proces byl realizován v souladu s požadavky standardu ESRS 1.

Úvodní fáze analýzy byla realizována v celé Skupině ČD v období od února do dubna 2024. Proces byl řízen mateřskou společností ČD, a.s., která koordinovala zapojení všech relevantních dceřiných společností, s výjimkou ČD Cargo, a.s., kde byl postup proveden samostatně, avšak v souladu s jednotně nastavenou metodikou.

Výsledky analýzy dvojí významnosti byly schváleny představenstvem mateřské společnosti ČD, a.s. v dubnu 2024. Schválení výsledků v dotčených dceřiných společnostech proběhlo na úrovni jejich příslušných představenstev. Finální ověření výsledků analýzy dvojí významnosti za celou Skupinu ČD bylo provedeno po uzavření konsolidovaných finančních výsledků za rok 2024. Aktualizovaná a finální verze výstupů byla následně schválena na jednání představenstva mateřské společnosti ČD, a.s. dne 25. března 2025.

Metodika

Celkový proces hodnocení dvojí významnosti byl proveden v souladu s požadavky směrnice CSRD a jejích příloh, z požadavků průřezových standardů ESRS 1 a ESRS 2 a pokynů k implementaci posouzení významnosti. V rámci procesu hodnocení byly aplikovány tyto 4 procesní kroky:

1. Porozumění podnikatelským a souvisejícím činnostem společnosti, hodnotovému řetězci a zúčastněným stranám
2. Identifikace relevantních dopadů, rizik a příležitostí
3. Posouzení dopadů a finanční významnosti
4. Stanovení významných témat

Porozumění podnikatelské činnosti bylo realizováno mapováním podnikání subjektů ve skupině a jejich hodnotového řetězce. Porozumění hodnotového řetězce zahrnovalo identifikaci zúčastněných stran a jejich rolí v hodnotovém řetězci, popis hodnotového řetězce, podnikatelských vztahů, zařazení subjektů dle NACE kódu, hodnocení závislosti subjektů na zdrojích a lokalitách. Identifikace relevantních dopadů, rizik a příležitostí byla provedena na základě dostupných dokumentů, benchmarkingu a diskuse s expertními pracovníky společnosti Skupiny ČD.

Vlastní posouzení dopadů probíhalo pomocí bodového posouzení, kdy se používala 4–stupňová škála. U skutečných dopadů se posuzovala závažnost dopadu a u potenciálních dopadů kromě závažnosti i pravděpodobnosti. Klasifikace závažnosti se stanovovala na základě hodnocení následujících faktorů: míra, rozsah a nenapravitelnost dopadu (navratitelnost do původního stavu, hodnoceno pouze u negativních dopadů). V případě, kdy bylo zjištěno, že dopady mohou mít potenciální negativní dopad na lidská práva, tak byla závažnost dopadu upřednostněna nad pravděpodobností. U rizik a příležitostí se posuzovala pravděpodobnost a finanční efekt. Hranice významnosti byla stanovena na úroveň 9. Všechny analyzovaná témata se skóre vyšším jak 9 (včetně) byla následně potvrzena jako významná pro Skupinu ČD za rok 2024. V rámci provedené analýzy byly ze strany Skupiny ČD zohledněny i zájmy všech zainteresovaných stran prostřednictvím kontaktních osob společnosti, které s dotčenými zainteresovanými stranami standardně jednají a komunikují. Do procesu hodnocení významných témat byl přímo zapojen i Manažer řízení rizik společnosti tak, aby bylo možné probíhající analýzy a hodnocení dopadů, rizik a příležitostí následně propojit na interní systém řízení rizik společnosti.

Výstupy analýzy dvojí významnosti Skupiny ČD za rok 2024

Na základě provedené analýzy byla pro Skupinu ČD za rok 2024 potvrzena významnost témat v těchto ESRS kategoriích:

Potvrzená významnost témat	ESRS E1 Změna klimatu
	ESRS E2 Znečištění
	ESRS E3 Voda a mořské zdroje
	ESRS E5 Oběhové hospodářství
	ESRS S1 Vlastní pracovní síla
	ESRS S4 Spotřebitelé a koncoví uživatelé
	ESRS G1 Chování podniku

Nepotvrzená významnost témat	ESRS E4 Biodiverzita
	ESRS S2 Pracovníci v hodnotovém řetězci
	ESRS S3 Dotčené komunity

Zdůvodnění nevýznamnosti témat

ESRS E4 – Biodiverzita a ekosystémy: téma nebylo ve Skupině ČD vyhodnoceno jako významné, jelikož společnosti nevlastní ani neprovozují zařízení v chráněných nebo ekologicky citlivých oblastech a neprovádějí zásahy do krajiny či půdy. Železniční provoz probíhá na infrastruktuře Správy železnic, která odpovídá za její environmentální správu. Nebyly identifikovány žádné významné dopady na přírodní stanoviště ani ekosystémy, které by naplňovaly kritéria významnosti dle požadavků ESRS.

ESRS S2 – Pracovníci v hodnotovém řetězci: téma nebylo vyhodnoceno jako významné, neboť Skupina ČD spolupracuje převážně s dodavateli z ČR a EU, kteří jsou vázáni zákonnými pracovními standardy. Dodavatelé mateřské společnosti ČD, a.s. jsou navíc smluvně zavázáni k dodržování Etického kodexu ČD, který zahrnuje pravidla v oblasti pracovních podmínek a lidských práv. Nebyly zaznamenány případy porušení ani zvýšená rizika, které by naplňovaly kritéria významnosti dle požadavků ESRS.

ESRS S3 – Dotčené komunity: téma nebylo hodnoceno jako významné, protože činnost Skupiny ČD nemá přímé ani systematické dopady na místní komunity. Železniční provoz je regulovaný, probíhá na infrastruktuře Správy železnic a nevytváří zásahy do území ani sociální struktury. V případech změn týkající se provozovaných služeb probíhá standardní komunikace s dotčenými samosprávami. Nebyly zaznamenány žádné významné stížnosti ani negativní dopady, které by naplňovaly kritéria významnosti dle požadavků ESRS.

Seznam významných témat

Níže uvedená témata byla ve Skupině ČD v roce 2024 vyhodnocena jako významná z hlediska dopadové a/nebo finanční významnosti. Jsou proto předmětem zveřejňovaných informací v této Zprávě o udržitelnosti, v souladu s požadavky evropských standardů pro vykazování udržitelnosti (ESRS).

ESRS E1 Změna klimatu

#	Dílčí téma	Typ		Popis	Dopad	Společnost
1	Přízpůsobování se změně klimatu	D	● ↔	Modernizace flotily kolejových vozidel	zvyšování atraktivity železniční přepravy a snižování její energetické a emisní náročnosti	ČD
2	Zmírňování změny klimatu	D	● ↔	Provoz dieselových kolejových vozidel	negativně přispívá k emisím skleníkových plynů	ČD
3	Zmírňování změny klimatu	D	● ↔	Využívání fosilních paliv pro vytápění	negativně přispívá k emisím skleníkových plynů	ČD
4	Zmírňování změny klimatu	P	● ↔	Nízkoemisnost železniční dopravy	potenciál zvyšování poptávky po přepravních službách	ČD
5	Zmírňování změny klimatu	R	● 🏠	Neplnění podmínek emisních limitů	finanční dopad v případě uplatnění sankce	ČD
6	Energie	R	● 🏠	Energetická náročnost objektů	finanční dopad v případě zpřísnění regulace resp. zvyšování cen energií	ČD
7	Energie	R	● 🏠	Energetická náročnost Datových center	finanční dopad v případě zpřísnění regulace resp. zvyšování cen energií	ČD Telematika

ESRS E2 Znečištění

#	Dílčí téma	Typ		Popis	Dopad	Společnost
1	Znečištění ovzduší	D	● ↔	Provoz dieselových kolejových vozidel	vznikají emise látek znečišťujících ovzduší	ČD, ČD Cargo
2	Znečištění ovzduší	D	● ↔	Provoz autobusové náhradní dopravy dieselovými vozidly	vznikají emise látek znečišťujících ovzduší	ČD BUS
3	Znečištění životního prostředí	D	● ↔	Možnost vzniku havárií v rámci železničního provozu	může dojít ke znečištění životního prostředí	ČD

D dopad R riziko P příležitost ● pozitivní ● negativní 🏠 vlastní provoz ↔ hodnotový řetězec

ESRS E3 Voda a mořské zdroje

#	Dílčí téma	Typ		Popis	Dopad	Společnost	
1	Odběry vody	D	●	🏠	Spotřeba vody pro technologické a provozní procesy železničního provozu	s ohledem na legislativu nutnost používat pitnou vodu, potenciální omezení v případě snížené dostupnosti nebo vydatnosti vodních zdrojů	ČD

ESRS E5 Oběhové hospodářství

#	Dílčí téma	Typ		Popis	Dopad	Společnost	
1	Odpady	D	●	🏠	Produkce a nakládání s odpady	vyšší produkce odpadů související se servisem a likvidací kolejových vozidel	ČD, DPOV

ESRS S1 Vlastní pracovní síla

#	Dílčí téma	Typ			Popis	Dopad	Společnost
1	Přiměřené mzdy	D	●	🏠	Nábor specifických pracovních pozic	problémy s obsazováním klíčových pozic (strojvedoucí, servis)	ČD
2	Sociální dialog	D	●	🏠	Sociální dialog prostřednictvím odborových organizací	zlepšování pracovních vztahů a sociální soudržnosti prostřednictvím sociálního dialogu vedeného s odborovými organizacemi	Skupina ČD
3	Zdraví a bezpečnost	D	●	🏠	Bezpečnost a ochrana zdraví při práci	charakter činností společnosti může potenciálně ohrozit zdraví a bezpečnost zaměstnanců	Skupina ČD
4	Odborná příprava a rozvoj dovedností	D	●	🏠	Osobní i odborný rozvoj zaměstnanců	možnost profesního růstu	Skupina ČD

D dopad R riziko P příležitost ● pozitivní ● negativní 🏠 vlastní provoz ↔ hodnotový řetězec

ESRS S4 Spotřebitelé a koncoví uživatelé

#	Dílčí téma	Typ			Popis	Dopad	Společnost
1	Přístup k produktům a službám	D	●	↔	Provozní problémy s dopadem na zpoždění spojů	nespokojenost cestujících a jejich nižší ochota využívat železnici jako alternativu k silniční dopravě	ČD
2	Svoboda projevu	D	●	↔	Otevřená komunikace a řešení stížností zákazníků	možnost vyjádřit své názory, podněty, stížnosti prostřednictvím různých komunikačních kanálů	ČD
3	Přístup k produktům a službám	D	●	↔	Péče a spokojenost zákazníků	společnost svými činnostmi, probíhající modernizací flotily ŽKV a digitalizací svých služeb přispívá ke zlepšování péče a zvyšování spokojenosti svých zákazníků	ČD
4	Přístup k produktům a službám	D	●	↔	Bezbariérovost přepravy cestujících	společnost vytváří podmínky pro zajištění bezbariérové přepravy osob s omezenou schopností pohybu a orientace	ČD
5	Zdraví a bezpečnost	D	●	↔	Bezpečnost železniční dopravy	provozování železniční dopravy může vést ke vzniku nebezpečných situací s potenciálním dopadem na bezpečnost cestujících	ČD

ESRS G1 Chování podniku

#	Dílčí téma	Typ			Popis	Dopad	Společnost
1	Korupce a úplatkářství	D	●	↔	Odpovědné a protikorupční chování	případy korupce, podvodů nebo jiných protiprávních jednání by mohly negativně ohrozit řízení společnosti a zhoršit podnikatelské prostředí	Skupina ČD
2	Řízení vztahů s dodavateli	D	●	↔	Odpovědné řízení dodavatelského řetězce	společnost postupně prosazuje principy odpovědného řízení svého dodavatelského řetězce	ČD
3	Řízení vztahů s dodavateli	D	●	↔	Odolnost dodavatelských řetězců na externí faktory	riziko zpoždování dodávek, modernizace a servisu železničních kolejových vozidel vlivem nízké odolnosti dodavatelských řetězců na externí faktory	ČD

D dopad R riziko P příležitost ● pozitivní ● negativní 🏠 vlastní provoz ↔ hodnotový řetězec

Klimatická rizika a jejich dopad na činnosti Skupiny ČD

Mateřská společnost ČD, a.s. provedla komplexní analýzu klimatických rizik, která zahrnuje jak fyzická rizika, tak přechodová rizika. Analýza byla provedena v souladu s požadavky Evropských standardů pro vykazování udržitelnosti (ESRS E1) a EU Taxonomie. Fyzická klimatická rizika zahrnují dopady extrémních meteorologických jevů a dlouhodobých změn klimatu, které mohou ovlivnit provoz železniční dopravy. Přechodová klimatická rizika pak reflektují regulatorní změny, technologický vývoj, posuny v chování spotřebitelů a další faktory související s přechodem na nízkouhlíkovou ekonomiku.

	České dráhy, a.s.	ČD Cargo, a.s.
Počet identifikovaných aktiv	3 491	958
Celkově v krajích	14	14
Celková zůstatková účetní hodnota aktiv	3 275 mil. Kč	521 mil. Kč

Analýza fyzických klimatických rizik

Rozsah provedené analýzy odolnosti

Do analýzy byly zahrnuty pouze společnosti ČD, a.s. a ČD Cargo a.s., které reprezentují 95 % aktivit konsolidované skupiny ČD. Vzhledem k územnímu rozložení jejich aktiv v celé České republice a charakteru činnosti lze předpokládat, že tyto společnosti dostatečně reprezentují i zbytek skupiny. Aplikované modely hodnocení klimatických rizik braly v úvahu rizika platná pro celé průmyslové odvětví železniční dopravy a zeměpisnou šířku, ve které Skupina ČD provozuje své činnosti. V rámci analýzy odolnosti pro konsolidovanou skupinu ČD zpracované za rok 2024 byly analyzovány pouze přímo vlastněná aktiva, bez zohlednění vlivu železniční infrastruktury ve správě vlastníka a provozovatele této infrastruktury Správy železnic, s.o., který provede vlastní analýzu odolnosti železniční infrastruktury v průběhu roku 2025. Z analýzy klimatických rizik skupiny ČD nebyla vyloučena žádná fyzická ani přechodová klimatická rizika. V případě přechodových klimatických rizik byla zvažována možná rizika dle příkladů založených na klasifikaci TCFD, a navíc i další přechodová rizika.

Analýza klimatických rizik byla provedena během října a listopadu 2024 na vlastních i pronajatých aktivech společností ČD, a.s. a ČD Cargo a.s. v tomto rozsahu – viz tabulka.

Postup provedení analýzy odolnosti

Vzhledem k vysokému počtu aktiv u obou společností byla analýza těchto aktiv provedena kumulativním způsobem, s využitím seskupení (clusterů) zahrnující aktiva s podobnými charakteristikami a geografickou polohou. Pro analýzu byl zvolen scénář vysokých emisí SSP5-8,5 (IPCC, AR6), který předpokládá oteplení planety v průměru o 4,4 °C v roce 2081-2100 oproti hodnotám kolem roku 2000. Časové horizonty uvažované pro analýzu fyzických klimatických rizik byly definovány jako krátkodobé (do roku 2030), střednědobé (do 2040) a dlouhodobé (do 2050).

Tato volba časových horizontů uvádí do souladu potřebu zkoumat fyzická rizika v delších časových obdobích, aby bylo možné zachytit dopady změny klimatu, s praxí používání kratších, předvídatelných časových období pro strategické plánování a s tím souvisejících plánů alokace kapitálu. Vyhodnocení fyzických klimatických rizik do roku 2030 odhaluje současná a bezprostřední rizika ohrožující Společnost. Zvyšující se rizika v důsledku změny klimatu jsou zároveň zachycena vyhodnocením klimatických rizik až do roku 2050. Vlastní analýza klimatických rizik společností ČD, a.s. a ČD Cargo, a.s. za rok 2024 byla provedeno dle metodiky zpracované expertním poradenským subjektem, která byla následně validována auditorem této Zprávy.

Výsledky provedených analýz fyzických klimatických rizik

Pro společnost ČD, a.s. nebyla identifikována žádná významná fyzická nebo přechodová klimatická rizika.

U společnosti ČD Cargo a.s. nebyla identifikována žádná významná fyzická klimatická rizika. Pro lokality, kde se nacházejí aktiva společností ČD, a.s. a ČD Cargo a.s. identifikovala analýza zranitelnosti možný výskyt nebezpečí bouří a povodní. Výsledky analýzy zranitelnosti pro všechna zkoumaná nebezpečí přehledně znázorňuje tabulka níže:

Klasifikace klimatických nebezpečí

	Související s teplotou	Zranitelnost	Související s větrem	Zranitelnost	Související s vodou	Zranitelnost	Související s pevným povrchem	Zranitelnost
Chronická	Měnicí se teplota	NE	Měnicí se větrné poměry	NE	Měnicí se srážkové poměry a druhy srážek	NE	Eroze pobřeží	NE
	Tepelný stres	NE			Srážky nebo hydrologická proměnlivost	NE	Degradace půdy	NE
	Proměnlivost teploty	NE			Okyselování oceánů	NE	Eroze půdy	NE
	Tání permafrostu	NE			Zasolování	NE	Soliflukce	NE
					Zvyšování hladiny moří	NE		
					Vodní stres	NE		
Akutní	Vlna veder	NE	Cyklon, hurikán, tajfun	NE	Sucho	NE	Lavina	NE
	Studená vlna/mráz	NE	Bouře	ANO	Silné srážky	NE	Sesuv půdy	NE
	Lesní požár	NE	Tornádo	NE	Povodeň	ANO	Sesedání půdy	NE
					Protržení ledovcového jezera	NE		

Po provedení kalkulace finančního dopadu výskytu bouří a povodní v konkrétních lokalitách, které nejsou vůči těmto jevům odolné, nedošlo k překročení hranice významnosti v hodnotě 1 % celkových tržeb pro ČD, a.s. a 1 % z celkových výnosů za poslední 3 roky (2020-2023) pro ČD Cargo a.s. Z tohoto důvodu nepovažujeme ani jedno z identifikovaných nebezpečí za materiální riziko. Škody na aktivech, pokles výnosů před nahrazením služeb a náklady na nahrazení těchto služeb nemají materiální dopad na finanční pozici ČD, a.s. a ČD Cargo a.s. a výkazy prezentované ve výroční zprávě. Obě Společnosti jsou schopné nahradit výpadky ve svých službách, které jsou způsobeny identifikovanými nebezpečími. Společnost tak nemění svoji strategii a neočekává překážky v přístupu k financování. Železniční přeprava osob a nákladů, která je základem obchodních aktivit skupiny, je považována za udržitelnou přepravu, která i v dlouhodobém horizontu roku 2050 je fyzickými klimatickými riziky v současném rozsahu provedené analýzy ovlivněna minimálně.

Na základě těchto skutečností se Společnost rozhodla aktuálně nepřijímat žádná investiční rozhodnutí.

Analýza přechodových klimatických rizik

Cílem této části analýzy bylo identifikovat a vyhodnotit klimatická rizika související s legislativními změnami, technologickými inovacemi a tržními podmínkami. Analýza se zaměřila na stejné časové horizonty jako v části fyzických klimatických rizik, tj. krátkodobý (do roku 2030), střednědobý (do 2040) a dlouhodobý (do 2050) horizont.

Klíčová identifikovaná rizika a závěry

Politické a právní faktory

- Zvýšení cen emisních povolenek (ETS2) – potenciální dopad na využívání fosilních paliv pro trakční provoz je ze strany společnosti monitorován, na úrovni odpovědných ministerstev je navržena výjimka zavedení emisních povolenek pro tento typ provozu, aktuálně je dopad tohoto rizika hodnocen jako nízký
- Povinnost vykazování emisí – společnost má již zavedené procesy a neidentifikovala zranitelnost vůči novým požadavkům
- Regulace produktů a výrobních procesů – aktuálně nebylo identifikováno žádné významné riziko, tato oblast je ze strany společnosti nadále monitorována

Technologická rizika

- Nahrazení stávajících produktů a služeb – není hodnoceno jako významné riziko, společnost investuje do energeticky úsporných technologií a testování alternativních paliv (HVO)
- Náklady na přechod na nízkoemisní technologie – není hodnoceno jako významné riziko; v části modernizace železničního vozového parku jsou vynakládány investice kryty dlouhodobými smlouvami objednatelů veřejné dopravy, v netrakční části společnost plánuje investice do energeticky úsporných a nízkoemisních technologií způsobem, který neohrozí její finanční stabilitu

Tržní rizika

- Změna chování zákazníků – není hodnoceno jako významné riziko; společnost má majoritní část svých výnosů vázaných na dlouhodobé kontrakty s objednateli závazkové veřejné služby, v části komerčních služeb pro individuální zákazníky je riziko minimalizováno zvyšováním atraktivity poskytovaných přepravních služeb (spolehlivost, modernizace, digitalizace) a dlouhodobými kapacitními omezeními alternativních způsobů dopravy
- Vyšší náklady na suroviny – není hodnoceno jako významné riziko; možné zvýšení cen energií a paliv by mohlo ovlivnit provozní náklady, avšak společnost má možnost přenášet tyto náklady na smluvní partnery prostřednictvím valorizace jízdného, resp. prostřednictvím indexace cen v dlouhodobých smlouvách, které umožňují automatickou úpravu plateb podle vývoje cen energií a paliv

Reputační faktory

- Stigmatizace odvětví – železniční doprava je obecně vnímána jako ekologicky příznivá, což minimalizuje reputační rizika.
- Zvýšený zájem stakeholderů – společnost očekává vyšší požadavky na transparentnost, ale má kapacity a procesy na splnění těchto očekávání.

Výsledky provedené analýzy přechodových klimatických rizik

Provedená analýza přechodových klimatických rizik neidentifikovala žádná zásadní rizika, která by ohrozila dlouhodobou udržitelnost podnikání mateřské společnosti ČD, a.s. Společnost má stabilní obchodní model, je dobře připravena na legislativní a technologické změny, aktivně investuje do energeticky úsporných technologií a připravuje se na postupné zpřísňování emisních kritérií v oblasti železniční dopravy. Na základě těchto skutečností se Společnost rozhodla aktuálně nepřijímat žádná dodatečná investiční rozhodnutí.

V případě dceřiné společnosti ČD Cargo, a.s. bylo identifikováno pouze významné přechodové riziko vyplývající z neuskutečnění změn v provozování infrastruktury, které vyvolali nutnost realizace plánovaných investic do nových technologií

Požadavky na zveřejnění obsažené ve zprávě

SFDR	Nařízení o zveřejňování informací o udržitelném financování
P3	Požadavky na zveřejňování podle pilíře 3 EBA
BRR	Nařízení o klimatických referenčních hodnotách
EUCL	Evropský klimatický zákon

Obecné požadavky dle ESRS 2

Oddíl ESRS	Název požadavku na zveřejnění	Strana	Vazba na ostatní právní předpisy
ESRS 2 BP-1	Obecný základ pro přípravu prohlášení udržitelnosti	269	
ESRS 2 BP-2	Zveřejňování informací ve vztahu ke specifickým okolnostem	270	
ESRS 2 GOV-1	Úloha správních, řídicích a dozorčích orgánů	9, 276	SFDR/BRR
ESRS 2 GOV-2	Informace poskytované výše zmiňovaným orgánům	276	
ESRS 2 GOV-3	Začlenění výkonnosti související s udržitelností do systému pobídek	278	
ESRS 2 GOV-4	Prohlášení o náležité péči	279	SFDR
ESRS 2 GOV-5	Řízení rizik a vnitřní kontroly	280 Postupné zavádění dle dodatku C ESRS 1	
ESRS 2 SBM-1	Strategie, obchodní model a hodnotový řetězec	271	SFDR/P3/BRR
ESRS 2 SBM-2	Zájmy a názory zúčastněných stran	274	
ESRS 2 SBM-3	Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vztah se strategií a obchodním modelem	271, 282	SFDR
ESRS 2 IRO-1	Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí	282	SFDR
ESRS 2 IRO-2	Požadavky na zveřejňování informací v ESRS, na něž se vztahují prohlášení podniku o udržitelnosti	283-286	

ESRS E1 Klimatická změna

Oddíl ESRS	Název požadavku na zveřejnění	Strana	Vazba na ostatní právní předpisy
EU Taxonomie	Nařízení o taxonomii	296	
ESRS E1-1	Plán přechodu ke zmírňování změny klimatu	326	EUCL
ESRS 2 SBM-3	Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vztah se strategií a obchodním modelem	272	SFDR
ESRS 2 IRO-1	Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí souvisejících s klimatem	282, 287	SFDR
ESRS E1-2	Politiky týkající se zmírňování změny klimatu a přizpůsobování se této změně	315, 319, 324	
ESRS E1-3	Opatření a zdroje v souvislosti s politikami týkajícími se změny klimatu	316, 319, 324	
ESRS E1-4	Cíle týkající se zmírňování změny klimatu a přizpůsobování se této změně	315, 318, 324, 326	SFDR/P3/BRR
ESRS E1-5	Spotřeba energie a energetický mix	318	SFDR
ESRS E1-6	Hrubé emise rámce 1, 2, 3 a celkové emise skleníkových plynů	322	SFDR/P3/BRR
ESRS E1-7	Pohlcování skleníkových plynů a projekty ke snížení emisí skleníkových plynů financované prostřednictvím uhlíkových kreditů	Nemateriální pro společnost	EUCL
ESRS E1-8	Interní stanovování cen uhlíku	Nemateriální pro společnost	
ESRS E1-9	Předpokládané finanční následky významných fyzických rizik a rizik přechodu	Vynecháno dle Dodatku C ESRS 1	BRR/P3

ESRS E2 Znečištění

Oddíl ESRS	Název požadavku na zveřejnění	Strana	Vazba na ostatní právní předpisy
ESRS 2 IRO-1	Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí souvisejících se znečištěním	282, 327	SFDR
ESRS E2-1	Politiky týkající se znečištění	330	
ESRS E2-2	Opatření a zdroje související se znečištěním	330	
ESRS E2-3	Cíle týkající se znečištění	330	
ESRS E2-4	Znečištění ovzduší, vody a půdy	329	SFDR
ESRS E2-5	Látky vzbuzující obavy a látky vzbuzující mimořádné obavy	Nemateriální pro společnost	
ESRS E2-6	Předpokládané finanční následky dopadů, rizik a příležitostí souvisejících se znečištěním	Nemateriální pro společnost	

ESRS E3 Voda a mořské zdroje

Oddíl ESRS	Název požadavku na zveřejnění	Strana	Vazba na ostatní právní předpisy
ESRS 2 IRO-1	Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí souvisejících s vodními a mořskými zdroji	282, 327	SFDR
ESRS E3-1	Politiky týkající se vodních a mořských zdrojů	332	SFDR
ESRS E3-2	Opatření a zdroje týkající se vodních a mořských zdrojů	332	
ESRS E3-3	Cíle týkající se vodních a mořských zdrojů	332	
ESRS E3-4	Spotřeba vody	331	SFDR

ESRS E5 Oběhové hospodářství

Oddíl ESRS	Název požadavku na zveřejnění	Strana	Vazba na ostatní právní předpisy
ESRS 2 IRO-1	Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí souvisejících s využíváním zdrojů a oběhovým hospodářstvím	282, 327	SFDR
ESRS E5-1	Politiky týkající se využívání zdrojů a oběhového hospodářství	335	
ESRS E5-2	Opatření související s využíváním zdrojů a oběhovým hospodářstvím	335	
ESRS E5-3	Cíle týkající se využívání zdrojů a oběhového hospodářství	335	
ESRS E5-4	Přísun zdrojů	Nemateriální pro společnost	
ESRS E5-5	Odsun zdrojů	334	SFDR
ESRS E5-6	Předpokládané finanční následky významných rizik a příležitostí souvisejících s využíváním zdrojů a oběhovým hospodářstvím	Nemateriální pro společnost	

ESRS S1 Vlastní pracovní síla

Oddíl ESRS	Název požadavku na zveřejnění	Strana	Vazba na ostatní právní předpisy
ESRS 2 SBM-2	Zájmy a názory zúčastněných stran	274	
ESRS 2 SBM-3	Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vztah se strategií a obchodním modelem	271, 337	SFDR
ESRS S1-1	Politiky týkající se vlastní pracovní síly	338	SFDR/BRR
ESRS S1-2	Postupy spolupráce s vlastní pracovní silou a zástupci pracovníků s ohledem na dopady	339	
ESRS S1-3	Postupy pro nápravu negativních dopadů a kanály určené pro vlastní pracovní sílu za účelem vyslovování obav	339, 365	SFDR
ESRS S1-4	Přijímání opatření týkajících se významných dopadů na vlastní pracovní sílu	343, 345, 347, 348	
ESRS S1-5	Cíle týkající se řízení významných negativních dopadů, prosazování pozitivních dopadů a řízení významných rizik a příležitostí	340, 343, 345, 347, 348	
ESRS S1-6	Charakteristika zaměstnanců podniku	341	
ESRS S1-7	Charakteristiky osob, které nejsou zaměstnanci	341	
ESRS S1-8	Míra pokrytí kolektivními smlouvami a sociální dialog	348	
ESRS S1-9	Ukazatele rozmanitosti	Nemateriální pro společnost	
ESRS S1-10	Přiměřené mzdy	340	
ESRS S1-11	Sociální ochrana	Nemateriální pro společnost	
ESRS S1-12	Osoby se zdravotním postižením	Nemateriální pro společnost	
ESRS S1-13	Ukazatele odborné přípravy a rozvoje dovedností	347, Postupné zavádění dle dodatku C ESRS1	
ESRS S1-14	Ukazatele zdraví a bezpečnosti	344	SFDR/BRR
ESRS S1-15	Rovnováha mezi pracovním a soukromým životem	Nemateriální pro společnost	
ESRS S1-16	Ukazatele odměňování (rozdíly v odměňování a celková odměna)	Nemateriální pro společnost	SFDR/BRR
ESRS S1-17	Incidenty, stížnosti a závažné dopady v oblasti lidských práv	Nemateriální pro společnost	SFDR/BRR

ESRS S4 Spotřebitelé a koncoví uživatelé

Oddíl ESRS	Název požadavku na zveřejnění	Strana	Vazba na ostatní právní předpisy
ESRS 2 SBM-2	Zájmy a názory zúčastněných stran	274, 349	
ESRS 2 SBM-3	Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vztah se strategií a obchodním modelem	271, 349	SFDR
ESRS S4-1	Politiky týkající se spotřebitelů a koncových uživatelů	351, 355, 359, 361	SFDR/BRR
ESRS S4-2	Postupy spolupráce se spotřebiteli a koncovými uživateli s ohledem na dopady	353	
ESRS S4-3	Postupy pro nápravu negativních dopadů a kanály určené pro spotřebitele a koncové uživatele za účelem vyslovování obav	353	
ESRS S4-4	Přijímání opatření týkajících se významných dopadů na spotřebitele a koncové uživatele a přístupů k řízení významných rizik a využívání významných příležitostí souvisejících se spotřebiteli a koncovými uživateli a účinnost těchto opatření	351, 355, 359, 361	SFDR
ESRS S4-5	Cíle týkající se řízení významných negativních dopadů, prosazování pozitivních dopadů a řízení významných rizik a příležitostí	351, 355, 359, 361	

ESRS G1 Chování podniku

Oddíl ESRS	Název požadavku na zveřejnění	Strana	Vazba na ostatní právní předpisy
ESRS 2 GOV-1	Úloha správních, řídicích a dozorčích orgánů	9, 276	SFDR/BRR
ESRS 2 IRO-1	Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí	282, 364	SFDR
ESRS G1-1	Politiky v oblasti chování podniků a podnikové kultury	365, 367	SFDR
ESRS G1-2	Řízení vztahů s dodavateli	367	
ESRS G1-3	Prevence odhalování korupce a úplatkářství	365	
ESRS G1-4	Potvrzené případy korupce nebo úplatkářství	366	SFDR/BRR
ESRS G1-5	Politický vliv a lobbistické činnosti	Nemateriální pro společnost	
ESRS G1-6	Platební praktiky	Nemateriální pro společnost	

Environmentální odpovědnost

EU Taxonomie	296
Přehled ekonomických činností dle Taxonomie EU	296
Ekonomické činnosti způsobilé dle taxonomie	297
Ekonomické činnosti v souladu s taxonomií	300
Ekonomické činnosti nezpůsobilé dle taxonomie	301
Naše klíčové ukazatele výkonu (KPI) a účetní zásady	302
ESRS E1 Klimatická změna	313
Rozvoj železniční dopravy	314
Energetická efektivita provozu	317
Emise skleníkových plynů	321
Environmentální cíle a klimatické ambice	326
Životní prostředí	327
ESRS E2 Znečištění	328
ESRS E3 Voda a mořské zdroje	331
ESRS E5 Oběhové hospodářství	333



EU Taxonomie

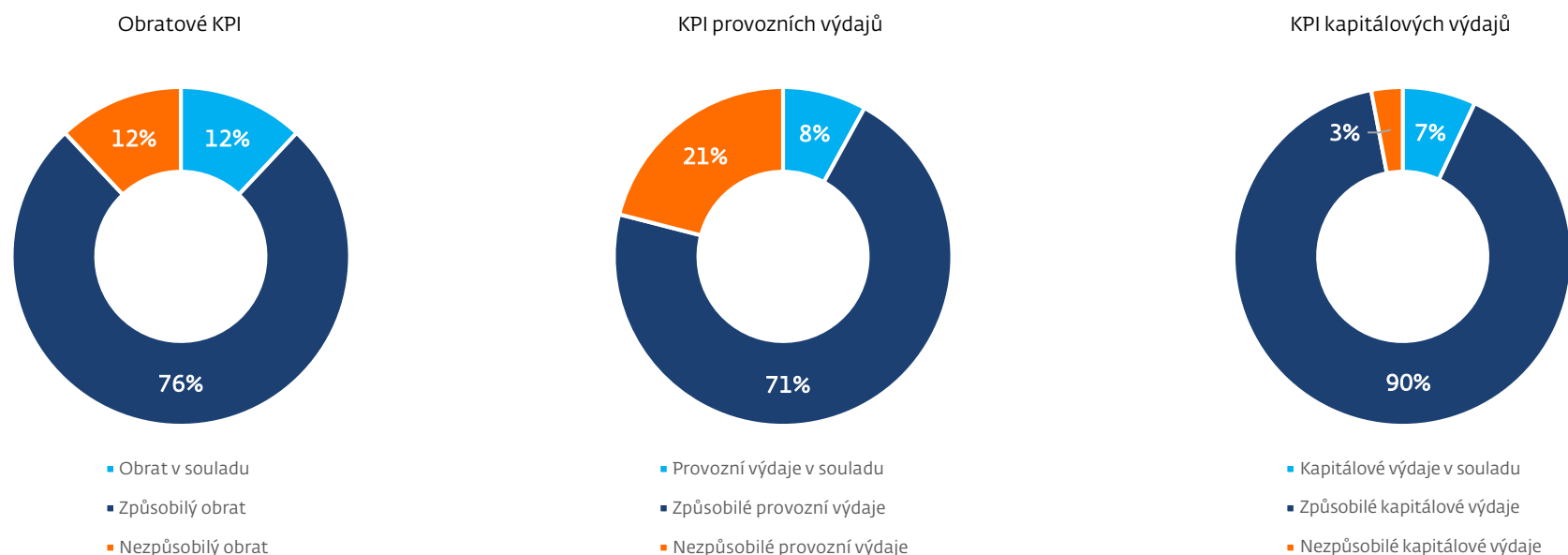
Konsolidované zveřejnění podle čl. 8 Nařízení Evropského Parlamentu a Rady (EU) 2020/852 o zřízení rámce pro usnadnění udržitelných investic (Nařízení o taxonomii)

Nařízení o taxonomii je klíčovou součástí akčního plánu Evropské komise pro přesměrování kapitálových toků směrem k udržitelnější ekonomice. Představuje důležitý krok k dosažení uhlíkové neutrality do roku 2050 v souladu s klimatickými cíli EU, protože stanovuje klasifikační systém pro ekologicky udržitelné ekonomické činnosti.

V následujícím textu představujeme jako nefinanční Skupina ČD za vykazované období 2024 podíl ekonomických aktivit způsobilých dle taxonomie souvisejících s prvními dvěma environmentálními cíli (zmírňování změny klimatu a přizpůsobování se změně klimatu) na celkovém obratu Skupiny ČD (KPI pro obrat), na kapitálových výdajích Skupiny (KPI pro kapitálové výdaje) a na provozních výdajích Skupiny (KPI pro provozní výdaje) v souladu s čl. 8 Nařízení o taxonomii a čl. 10 odst. 2 čl. Nařízení komise v přenesené pravomoci (EU) 2021/2178.

V roce 2023 byla přijata nová legislativa v podobě „Nařízení komise v přenesené pravomoci (EU) 2023/2486“, která stanovuje technická screeningová kritéria pro zbylé čtyři environmentální cíle (Udržitelné využívání a ochrana vodních a mořských zdrojů, Přechod na oběhové hospodářství, Prevence a omezování znečištění, Ochrana a obnova biodiverzity a ekosystémů). Skupina ČD zpracovala jejich analýzu a neidentifikovala žádné činnosti, které by byly relevantní z pohledu vykazovaných KPI, tj. žádné další činnosti nebyly identifikovány jako způsobilé. Seznam způsobilých činností tedy zůstává nezměněný proti roku 2023.

Přehled ekonomických činností dle Taxonomie EU



Podíl ekonomických činností způsobilých dle taxonomie a nezpůsobilých dle taxonomie na celkovém obratu, kapitálových výdajích a provozních výdajích

	Celkem (mil. Kč)	Podíl ekonomických činností způsobilých a v souladu dle taxonomie (v %)	Podíl ekonomických činností pouze způsobilých dle taxonomie (v %)	Podíl ekonomických činností nezpůsobilých dle taxonomie (v %)
Obrat	54 697	12 %	76 %	12 %
Kapitálové výdaje	28 778	7 %	90 %	3 %
Provozní výdaje	7 735	8 %	71 %	21 %

Ekonomické činnosti způsobilé dle taxonomie

Přezkoumali jsme příslušné ekonomické činnosti způsobilé dle taxonomie a na základě analýzy našich celosvětových aktivit jsme je přiřadili k následujícím ekonomickým činnostem v souladu s přílohou I a II Nařízení v přenesené pravomoci o změně klimatu. Tabulka níže uvádí, pro jaký environmentální cíl se činnosti kvalifikují jako způsobilé:

Způsobilá ekonomická činnost (číslo, název)	Popis	Zmírňování změny klimatu	Přizpůsobování se změně klimatu
6.1 Meziměstská železniční osobní doprava	Zakoupení, provozování, pronájem a provozování přepravy cestujících s využitím kolejových vozidel.	✓	✓
6.2 Železniční nákladní doprava	Zakoupení, financování, leasing, pronájem a provozování nákladní dopravy na hlavních železničních sítích i na místních nákladních železnicích.	✓	✓
6.14 Infrastruktura pro železniční dopravu	Výstavba, modernizace, provoz a údržba železnic a podzemních drah a rovněž mostů a tunelů, nádraží, terminálů, zařízení železničních služeb, bezpečnostních systémů a systémů řízení dopravy, včetně poskytování architektonických služeb, inženýrských služeb, projektových služeb, služeb stavebního dozoru a geodetických, kartografických a podobných služeb, jakož i provádění fyzikálních, chemických a jiných analytických zkoušek všech druhů materiálů a výrobků.	✓	✓

Struktura vykazovaných KPI pro způsobilé činnosti

Hospodářské činnosti	Kódy	Obrat		Kapitálové výdaje		Provozní výdaje	
		mil. Kč	%	mil. Kč	%	mil. Kč	%
Železniční nákladní doprava	6.2	6 745	12 %	1 751	6 %	637	8 %
Infrastruktura pro železniční dopravu	6.14	0	0 %	143	1 %	0	0 %
Činnosti způsobilé a v souladu s taxonomií		6 745	12 %	1 894	7 %	637	8 %
Meziměstská železniční osobní doprava	6.1	32 590	60 %	20 773	72 %	4 279	55 %
Železniční nákladní doprava	6.2	8 551	16 %	2 530	9 %	735	9 %
Infrastruktura pro železniční dopravu	6.14	0	0 %	2 672	9 %	481	6 %
Činnosti pouze způsobilé pro taxonomii		41 141	76 %	25 975	90 %	5 495	71 %
Činnosti nezpůsobilé pro taxonomii		6 812	12 %	909	3 %	1 603	21 %
Celkem		54 697	100 %	28 778	100 %	7 735	100 %

Přidělení obratu, investic a provozních výdajů ke konkrétnímu environmentálnímu cíli

Skupina ČD je zvláště znepokojena globální změnou klimatu, a proto se snaží, co největší měrou vlastních činností přispívat k cíli zmírňování klimatické změny. Skupina ČD se proto rozhodla aktivity 6.1, 6.2, 6.14 přidělit k cíli zmírňování změny klimatu, protože příspěvek těchto aktivit k přizpůsobování se změně klimatu považuje za méně významný a taxonomie zároveň neumožňuje dvojí započítání (tj. přiřazení jedné činnosti k více než jednomu klimatickému cíli).

Přispívání k více klimatickým cílům

V souladu s naší strategií udržitelnosti se chceme našimi hlavními činnostmi provozování železniční dopravy pozitivně podílet primárně na zmírňování dopadů klimatické změny – tj. přispíváme prostřednictvím našich způsobilých aktivit k plnění prvního cíle „zmírňování změny klimatu“.

Z těchto důvodů nevykazujeme za rok 2024 příspěvek k plnění více klimatických cílů.

Relevantní posouzení způsobilosti našich aktivit dle taxonomie**Posouzení činností v hodnotovém řetězci našich aktivit generujících výnosy**

Naše hodnocení činností způsobilých dle taxonomie se zaměřuje na ekonomické činnosti definované jako kombinace zdrojů k poskytování služeb. Jako významný provozovatel železniční osobní a nákladní přepravy působíme v několika sektorech v rámci hodnotového řetězce našich služeb a produktů a vytváříme výnosy v několika oblastech v rámci tohoto

hodnotového řetězce, jmenovitě zejména výnosy související s osobní přepravou (aktivita 6.1) a nákladní dopravou (aktivita 6.2). V rámci hodnotového řetězce nezveřejňujeme údaje o činnostech, které nevytvářejí externí výnosy, ale jejichž výsledkem jsou aktiva nebo procesy nezbytné pro naše aktivity generující externí výnosy, jako například:

- vnitroskupinová servisní a opravárenská činnost;
- vnitroskupinové pronájmy železničních vozidel a přepravních kapacit;
- vnitroskupinové služby v oblasti IT podpory a administrativy;
- akvizice/výstavba nových budov.

Tyto činnosti nejsou vykazovány jako činnosti způsobilé dle taxonomie a nejsou zahrnuty do klíčového ukazatele výkonnosti (KPI) našeho obratu, protože samostatně nevytvářejí externí obrat.

Činnost 6.1 Meziměstská železniční osobní doprava

Jednou z hlavních činností Skupiny ČD je osobní doprava. Do této kategorie zahrnujeme veškeré aktivity prováděné našimi společnostmi za využití železničních vozidel pohybujících se po evropské železniční infrastruktuře spojené s přepravou osob. Tuto kategorii tvoří výnosy z jízdného osob jak na vnitrostátní, tak na mezinárodní úrovni, výnosy od státu a jednotlivých krajů vyplácených za účelem posílení, či udržení železniční dopravní funkce v regionech, či výnosy z prodeje místenek v našich vozech.

Činnost 6.2 Železniční nákladní doprava

Další významnou činností Skupiny ČD je nákladní doprava. Do této kategorie spadají veškeré dopravní služby prováděné našimi společnostmi za využití železničních vozidel pohybujících se po evropské železniční infrastruktuře spojené s přepravou nákladu jak na vnitrostátní, tak na mezinárodní úrovni.

Činnost 6.14 Infrastruktura pro železniční dopravu

Jako příspěvek k našim hlavním činnostem 6.1 a 6.2 rovněž provádíme podpůrné činnosti týkající se výstavby, modernizace a provozu vybraných částí železniční infrastruktury ve vlastnictví Skupiny ČD (tj. mimo železniční infrastrukturu ve vlastnictví Správy železnic s.o.). Do této kategorie spadají činnosti vybavení lokomotiv zabezpečovacím zařízením ETCS, rekonstrukce provozních budov, upgrade provozních softwarů.

Oproti roku 2023 nedošlo v roce 2024 k žádné výrazné změně v rozsahu ani způsobu vykazování způsobilých činností Skupiny ČD.

Kapitálové/Provozní výdaje způsobilé dle taxonomie a Kapitálové/Provozní výdaje individuálně způsobilé dle taxonomie

Pokud jde o kapitálové a provozní výdaje související s našimi ekonomickými aktivitami způsobilými dle taxonomie a kapitálové a provozní výdaje, které považujeme za individuálně způsobilé dle taxonomie, odkazujeme na vysvětlení v částech „KPI kapitálových výdajů“ a „KPI provozních výdajů“ v popisu našich účetních zásad.

Ekonomické činnosti v souladu s taxonomií

Ekonomická činnost je v souladu s taxonomií, pokud splňuje technická screeningová kritéria a:

- významně přispívá k jednomu nebo více cílům v oblasti životního prostředí;
- významně nepoškozuje žádný z environmentálních cílů;
- je prováděna v souladu s minimálními zárukami.

Technická screeningová kritéria pro významný přínos k jednomu a více klimatickým cílům

6.2. Železniční nákladní doprava	6.14. Infrastruktura pro železniční dopravu
Vlaky mají nulové přímé emise CO ₂	infrastrukturou je elektrifikovaná infrastruktura a související systémy palubního a traťového řízení a zabezpečení, případně infrastruktura a systémy s plánem elektrifikace nebo mimo síť TEN-T
Vlaky nepřevážejí fosilní paliva	infrastruktura je určena k překládce zboží mezi módy dopravy, infrastruktura terminálů
	infrastruktura je určena k přestupu cestujících mezi módy dopravy
	infrastruktura není určena k přepravě fosilních paliv

Technická screeningová kritéria pro zásadu významně nepoškozovat žádný z environmentálních cílů

Klimatický cíl	6.2. Železniční nákladní doprava	6.14. Infrastruktura pro železniční dopravu
Přizpůsobování se změně klimatu	provedena analýza klimatických rizik	provedena analýza klimatických rizik
Udržitelné využívání a ochrana vodních a mořských zdrojů	nerelevantní	jsou analyzována rizika související se zachováním kvality vod a předcházení vodnímu stresu a posuzovány dopady na vodní plochy v souladu se směrnicemi EU
Přechod na oběhové hospodářství	jsou zavedena opatření pro nakládání s odpady v souladu s hierarchií způsobů nakládání s odpady, zejména během údržby	minimálně 70 % stavebního a demoličního materiálu mimo nebezpečný materiál je připraveno k opětovnému použití, recyklaci a dalšímu využití v souladu s hierarchií nakládání s odpady
Prevence a omezování znečištění	motory určené k pohonu v železničních lokomotivách (RLL) a motory určené k pohonu v motorových železničních vozech (RLR) splňují emisní limity stanovené v příloze II nařízení (EU) 2016/1628	jsou eliminovány negativní dopady používání infrastruktury na populaci (hluk, vibrace apod.) prostřednictvím vhodných opatření a zároveň přijímána opatření ke snížení hluku, prachu a emisí znečišťujících látek při výstavbě a údržbě infrastruktury
Ochrana a obnova biodiverzity a ekosystémů	nerelevantní	posouzeny vlivy na životní prostředí dle platných směrnic EU a přijata opatření pro zachování biologické diversity a ekosystémů

Provádění aktivit v souladu s minimálními zárukami

Skupina ČD provádí veškeré své aktivity v souladu s pokyny OECD pro nadnárodní společnosti a obecnými zásadami OSN v oblasti podnikání a lidských práv a dodržuje Mezinárodní listinu lidských práv a svobod. Skupina ČD dodržuje veškerou platnou legislativu v oblasti lidských práv, pravidla spravedlivé hospodářské soutěže, férové zdanění a předchází úplatkářství a korupci. Související interní normy a směrnice jsou v souladu s legislativou a uvedenými nařízeními. Proces náležité péče vychází v těchto oblastech také z podnikové kultury a etického kodexu Skupiny ČD. Potenciální negativní dopady jsou minimalizovány interními opatřeními a systémem interních a externích kontrol, ale také pravidelným školením dotčených zaměstnanců. Zároveň jsou nastaveny ohlašovací mechanismy pro případ porušení těchto pravidel. K případným incidentům by byla přijata nápravná opatření ke zmírnění negativních dopadů a jejich předcházení v budoucnosti.

Vyhodnocení technických screeningových kritérií pro významný přínos

V důsledku technických screeningových kritérií byly z aktivit v souladu vyloučeny výnosy a výkony související s přepravou uhlí a pohonných hmot na základě dat z IS Skupiny ČD, dle příslušné NHM zásilky (harmonizovaná nomenklatura zboží) a zároveň výkony realizované v dieselové trakci na základě podílu na přepravném nebo dopravním výkonu realizovaném v dieselových lokomotivách z dat IS Skupiny ČD.

Vyhodnocení technických screeningových kritérií pro zásadu významně nepoškozovat

V rámci analýzy fyzických klimatických rizik nebyla zjištěna žádná významná rizika na nemovitém majetku Skupiny ČD v ČR. Nebyla zanalyzována železniční infrastruktura, která není ve vlastnictví Skupiny ČD, ale správce infrastruktury. Byla však zároveň zanalyzována příslušná místa nakládky a vykládky zboží a ani zde nebylo zanalyzováno žádné významné riziko. Lze tedy předpokládat, že v případě zasažení infrastruktury by případné omezení bylo dočasného charakteru a/nebo vzhledem k hustotě sítě by ho bylo možné objet náhradní trasou.

Systém hierarchie nakládání s odpady ve Skupině ČD nastaven je a je maximalizována snaha o renovaci a další využití materiálu během údržby majetku.

Modernizací parku lokomotiv Skupina ČD omezuje znečištění ovzduší, jelikož motory těchto nových nebo modernizovaných lokomotiv již musí splňovat platné emisní limity EU. Výkony lokomotiv nesplňující tyto limity byly vyloučeny již v rámci kritéria nulových přímých emisí CO₂.

Ostatní screeningová kritéria se týkají výstavby železniční infrastruktury, kterou Skupina ČD nerealizuje a není jejím správcem, proto jsou nerelevantní. Skupina ČD svou činností nezpůsobuje uvedené negativní dopady na kvalitu vod, biodiverzitu ani populaci v rámci výstavby, modernizace a oprav infrastruktury.

Činnosti v souladu za rok 2024 vykazuje v rámci Skupiny ČD pouze společnost ČD Cargo, a. s. Ostatní společnosti v rámci Skupiny ČD se na vykazování souladu připravují v reportingovém roce 2025.

Ekonomické činnosti nezpůsobilé dle taxonomie

Skupina ČD v rámci svých společností poskytuje celou řadu dalších služeb, které z hlediska taxonomie EU považujeme za nezpůsobilé pro naplnění klimatických cílů EU.

Skupina ČD poskytuje služby v oblasti telematiky. Jedná se o širokou škálu služeb z oblasti telekomunikací a informatiky se smluvně garantovanými parametry. K poskytování služeb jí slouží druhá největší telekomunikační infrastruktura v ČR, centrální úložiště dat, serverové farmy, vývojová, servisní a další specializovaná pracoviště. Služby jsou zajišťovány od vývoje přes provoz až po desetitisícovou uživatelskou podporu.

Dále poskytujeme odborné služby a komplexní řešení v oblasti posuzování, zkušebnictví a expertní činnosti pro železniční systémy a drážní dopravu. Provozujeme ve Zkušebním centru Velim dva vlastní zkušební železniční okruhy, které patří k významným a uznávaným zkušebním centrům pro železniční techniku a drážní zařízení v Evropě. Svou infrastrukturou a technickým vybavením vytváří unikátní kompaktní celek pro realizaci všech druhů jízdních zkoušek kolejových vozidel, zkoušek všech drážních zařízení a dalších experimentálních měření a ověřování. Součástí zkušebního centra je rovněž Dynamický zkušební stav, který je určen k provádění únavových a dynamických zkoušek vozidel a jejich částí včetně simulací provozních podmínek a provozních stavů vozidel.

Skupina ČD také poskytuje celou řadu dalších služeb spojených s vlastními aktivy, jako jsou pronájmy nemovitostí, či jejich částí, zprostředkování prodeje nafty a náhradních dílů, či výnosy z prodeje vlastních nemovitostí.

Naše klíčové ukazatele výkonnosti (KPI) a účetní zásady

Mezi klíčové ukazatele výkonnosti (KPI) patří KPI obratu, KPI kapitálových výdajů a KPI provozních výdajů. Pro vykazované období 2024 zveřejňujeme tato KPI s ohledem na naše aktivity způsobilé a nezpůsobilé dle taxonomie EU v souladu s čl. 10 odst. 2 Nařízení komise v přenesené pravomoci (EU) 2021/2178.

Specifikace jednotlivých KPI je stanovena v souladu s Přílohou I Nařízení komise v přenesené pravomoci (EU) 2021/2178. Jednotlivá KPI stanovujeme v souladu s právními požadavky a v tomto ohledu popisujeme naše účetní zásady takto:

KPI Obratu

Definice

Podíl ekonomických činností způsobilých pro taxonomii na našem celkovém obratu byl vypočítán jako část čistého obratu odvozeného z produktů a služeb spojených s ekonomickými činnostmi způsobilými dle taxonomie EU (čitatel) dělená čistým obratem (jmenovatel) v každém případě za účetní rok od 1. 1. 2024 do 31. 12. 2024.

Jmenovatel KPI obratu vychází z našeho konsolidovaného čistého obratu v souladu s IAS 1.82(a). Další podrobnosti o našich účetních zásadách týkajících se našeho konsolidovaného čistého obratu jsou uvedeny v Konsolidované účetní závěrce, poznámka 2.

Čitatel KPI obratu je definován jako čistý obrat odvozený z produktů a služeb spojených s ekonomickými činnostmi způsobilými dle taxonomie, tzn.:

- 6.1 Meziměstská železniční osobní doprava generující výnosy z jízdného a souvisejících služeb a výnosy od státu a krajů;
- 6.2 Železniční nákladní doprava generující výnosy z nákladní dopravy a souvisejících služeb.

Podíl obratu v souladu je očištěn o výnosy z přepravy fosilních paliv a výnosy realizované v dieselové trakci nebo mimo ČR, případně pokud nelze jejich uzemní působnost definovat.

Odsouhlasení na finanční výkazy

Náš konsolidovaný čistý obrat lze odsouhlasit s naší konsolidovanou účetní závěrkou, viz konsolidovaný výkaz zisku a ztrát (řádek Výnosy a Ostatní provozní výnosy).

Další vysvětlení

Skupina ČD detailně eviduje v rámci svých interních IT systémů alokaci jednotlivých výnosů na aktivity 6.1 a 6.2. Z tohoto důvodu nebylo potřeba využívat žádné alokační klíče k přiřazení výnosů k jednotlivým aktivitám způsobilým dle taxonomie EU.

Detailní rozpad výnosů dle aktivit	Pouze způsobilý obrat	Způsobilý obrat a v souladu	Aktivita
Tržby z osobní přepravy – jízdné	11 692	0	
Přeprava cestujících vnitrostátní	7 887	0	6.1
Přeprava cestujících mezinárodní	3 805	0	6.1
Tržby z osobní přepravy – úhrady od objednatelů veřejné služby	20 795	0	
Úhrada ze státního rozpočtu	5 388	0	6.1
Úhrada z rozpočtu krajů	15 407	0	6.1
Tržby z nákladní přepravy	7 209	6 745	6.2
Ostatní tržby z nákladní přepravy	908	0	6.2
Ostatní tržby související s přepravou	84	0	6.2
Tržby za zvláštní vlaky	67	0	6.1
Výnosy z pronájmu	350	0	6.2
Výnosy z pronájmu	35	0	6.1
Celkem	41 141	6 745	

KPI Kapitálových výdajů

Definice

KPI kapitálových výdajů je definováno jako kapitálové výdaje způsobilé dle taxonomie (čitatele) dělené našimi celkovými kapitálovými výdaji (jmenovatel).

Celkové kapitálové výdaje se skládají z přírůstků hmotného a nehmotného dlouhodobého majetku během finančního roku před odpisy, amortizací a jakýmkoli přeceněním. Zahrnují pořízení dlouhodobého hmotného majetku (IAS 16), dlouhodobého nehmotného majetku (IAS 38), aktiv s právem užívání (IFRS 16) a investic do nemovitostí (IAS 40). Zahrnuty jsou také přírůstky vyplývající z podnikových kombinací. Do kapitálových výdajů není zahrnut goodwill, který v souladu s IAS 38 není považován za nehmotné aktivum. Pro další podrobnosti o našich účetních pravidlech týkajících se kapitálových výdajů viz Konsolidovaná účetní závěrka, poznámka 2.

Čítatel se skládá z následujících kategorií kapitálových výdajů způsobilých dle taxonomie:

a) Investice související s aktivy nebo procesy, které jsou spojeny s ekonomickými činnostmi způsobilými dle taxonomie („kategorie a“):

Aktiva a procesy považujeme za související s hospodářskými činnostmi způsobilými dle taxonomie, pokud jsou základními složkami nezbytnými pro provádění ekonomických činností. V důsledku toho jsou všechny kapitálové výdaje investované do následujících oblastí zohledněny v čitateli KPI kapitálových výdajů:

- železniční tažné soupravy, vagóny a dalších drážních vozidla;
- komponenty, náhradní díly a baterie pro drážní vozidla;
- informační systémy sloužící koncovým zákazníkům k pořizování jízdenek, objednávání kapacity.

b) Kapitálové výdaje, které jsou součástí investičních plánů na povýšení ekonomických činností způsobilých dle taxonomie, na takové činnosti, které budou v souladu s taxonomií, nebo na rozšíření ekonomických činností způsobilých dle taxonomie („kategorie b“):

- v této kategorii v letošním roce neevidujeme žádné kapitálové výdaje.

c) Kapitálové výdaje týkající se nákupu výstupů z ekonomických činností způsobilých dle taxonomie a jednotlivá opatření umožňující, aby se z určitých cílových činností (obvykle našich nezpůsobilých činností) staly aktivity nízkouhlíkové, nebo aby vedly ke snižování skleníkových plynů („kategorie c“). Za způsobilé kapitálové výdaje jsou považovány také kapitálové výdaje, pokud nakoupený výstup splňuje popis příslušné ekonomické činnosti (viz další vysvětlení níže).

V rámci kapitálových výdajů v souladu je ze způsobilých kapitálových výdajů eliminován podíl výkonů, který je realizovaný v rámci přepravy fosilních paliv nebo v nezávislé trakci nebo v zahraničí.

Struktura kapitálových výdajů dle typu aktiv

Hospodářské činnosti	Kódy	Pozemky a stavby	Stroje, zařízení a ostatní	Dopravní prostředky	Nedokončený majetek	Zálohy	Software	Aktiva z právem k užívání	Celkem
Železniční nákladní doprava	6.2	31	8	1 368	0	0	38	296	1 751
Infrastruktura pro železniční dopravu	6.14	0	0	143	0	0	0	0	143
Kapitálové výdaje činností v souladu s taxonomií		31	8	1 511	0	0	38	296	1 894
Meziměstská železniční osobní doprava	6.1	0	48	18 634	271	0	0	1 820	20 773
Železniční nákladní doprava	6.2	33	28	1 611	349	270	31	208	2 530
Infrastruktura pro železniční dopravu	6.14	37	50	527	2 022	0	36	0	2 672
Kapitálové výdaje činností způsobilých pro taxonomii		70	126	20 772	2 642	270	67	2 028	25 975
Kapitálové výdaje činností nezpůsobilých pro taxonomii		126	127	60	277	0	155	164	909
Celkem za kategorii		227	261	22 343	2 919	270	260	2 498	28 778

Odsouhlasení na finanční výkazy

Naše celkové kapitálové výdaje lze odsouhlasit s našimi konsolidovanými finančními výkazy, viz poznámka 15. Pozemky, budovy a zařízení, poznámka 17. Nehmotná aktiva a goodwill a poznámka 18. Aktiva z práva k užívání. Jsou součtem všech druhů přírůstků hmotných i nehmotných aktiv se zohledněním úbytku záloh zaplacených v předchozích letech.

Další vysvětlení

V případech, kdy se za pomoci stejného aktiva provádějí ekonomické činnosti způsobilé dle taxonomie i nezpůsobilé dle taxonomie (smíšené případy), se část kapitálu způsobilá dle taxonomie určuje na základě podílu prováděných způsobilých aktivit na těchto aktivech. Investice pro naše způsobilé aktivity (tedy aktivity spojené s železniční dopravou jak osobní, tak nákladní) jsou definovány pomocí vhodného alokačního klíče založeného na obrátu.

Kapitálové výdaje individuálně způsobilé dle taxonomie

V čitateli KPI kapitálových výdajů jsou zahrnuty i ty kapitálové výdaje, u nichž nakoupený výstup splňuje popis příslušné ekonomické činnosti.

Identifikovali jsme následující nakoupené výstupy, které splňují popis příslušné ekonomické činnosti, a tedy vedou ke kapitálovým výdajům a provozním výdajům způsobilým dle taxonomie:

Popis jednotlivých nakoupených výstupů / opatření způsobilých dle taxonomie	Příslušná ekonomická činnost (příloha I Nařízení komise v přenesené pravomoci (EU) 2021/2178)
Pořízení systémů ETCS	6.14 Infrastruktura pro železniční dopravu
Výstavba, technické zhodnocení, úpravy či opravy staveb železniční infrastruktury, např. Železničních stanic, kolejových tratí, překladišť a další nezbytné železniční infrastruktury	6.14 Infrastruktura pro železniční dopravu

Individuálně způsobilé výdaje (jak kapitálové, tak provozní) spadající pod aktivity uvedené v Tabulce byly z důvodu vyvarování se dvojímu započtení těchto aktivit do KPI vyloučeny z kategorie a) a jsou zohledněny pouze jako výdaje v kategorii c).

KPI Provozních výdajů

Definice

KPI provozních výdajů je definováno jako provozní výdaje způsobilé dle taxonomie (čítatel) vydělené našimi celkovými provozními výdaji (jmenovatel).

Celkové provozní výdaje zahrnují přímé nekapitalizované náklady, které souvisejí s výzkumem a vývojem, opatřeními v oblasti renovace budov, krátkodobým pronájmem, údržbou a opravami a jakýmkoli jinými přímými výdaji souvisejícími s každodenní údržbou aktiv v podobě pozemků, budov a zařízení podnikem nebo dodavatelem, který činnosti zajišťuje externě, a které jsou nezbytné k zajištění nepřetržitého a účinného fungování těchto aktiv. To zahrnuje:

- Objem nekapitalizovaných leasingů stanovený v souladu s IFRS 16 a zahrnující náklady na krátkodobé leasingy a leasingy s nízkou hodnotou (viz poznámka 18 Konsolidované účetní závěrky).

- Údržba a opravy a další přímé výdaje související s každodenní údržbou majetku pozemků, budov a zařízení byly stanoveny na základě nákladů na údržbu a opravy přiřazených našim interním nákladovým střediskům. Související nákladové položky lze nalézt v různých řádkových položkách našeho výkazu zisku a ztráty, včetně výrobních nákladů (údržba v provozu), prodejních a distribučních nákladů (logistika údržby) a administrativních nákladů (jako je údržba IT systémů). To zahrnuje i opatření na obnovu budov. Obecně toto zahrnuje náklady na zaměstnance, náklady na služby a materiálové náklady na každodenní servis, jakož i na pravidelnou a neplánovanou údržbu a opravy. Tyto náklady jsou přímo přiděleny našemu DHM.

Toto nezahrnuje výdaje související s každodenním provozem DHM jako jsou: provozní kapaliny a pohonné hmoty, náklady na zaměstnance obsluhující stroje, energie potřebné pro provoz majetku ani žádné nepřímé náklady. Pokud jde o číselník, odkazujeme na odpovídající prohlášení ohledně KPI kapitálových výdajů. V rámci provozních výdajů v souladu je ze způsobilých výdajů eliminován podíl výkonů, který je realizovaný v rámci přepravy fosilních paliv nebo v nezávislé trakci.

Detailní rozpad provozních výdajů dle aktivit	Provozní výdaje pouze způsobilé	Provozní výdaje způsobilé a v souladu	Aktivita
Mzdové náklady	1 251	0	6.1
Mzdové náklady	228	334	6.2
Zákonné sociální a zdravotní pojištění	412	0	6.1
Spotřeba materiálů	1 977	0	6.1
Spotřeba materiálů	303	0	6.14
Opravy a udržování	133	0	6.1
Opravy a udržování	0	238	6.2
Opravy a udržování	371	0	6.14
Poplatek za vozy RIC	471	0	6.1
Nájemné – leasing	1	0	6.1
Nájemné – leasing	205	65	6.2
Nájemné – leasing	10	0	6.14
Služby spojené s užíváním budov	95	0	6.14
Provoz, údržba a ostatní služby vztahující se k ICT	33	0	6.1
Provoz, údržba a ostatní služby vztahující se k ICT	5	0	6.14
Celkem	5 495	637	

Další vysvětlení

Pokud jde o použití alokačních klíčů, odkazujeme na odpovídající odstavec v kapitole KPI kapitálových výdajů. Dále jsme aplikovali alokační klíč na personální náklady, kde jsme identifikovali zaměstnance, či útvary jednotlivých společností, kteří zajišťují každodenní údržbu aktiv, s jejímž využitím Skupina ČD vykonává ekonomické činnosti způsobilé dle taxonomie i nezpůsobilé dle taxonomie (smíšené případy). Část těchto provozních výdajů, které jsou způsobilé dle taxonomie, se určuje na základě podílu prováděných způsobilých aktivit na těchto aktivech. Investice pro naše způsobilé aktivity (tedy aktivity spojené s železniční dopravou jak osobní, tak nákladní) jsou definovány pomocí vhodného alokačního klíče založeného na obrátu. Ostatní provozní personální náklady nejsou zahrnuty do provozních nákladů ve smyslu taxonomie.

Klíčové ukazatele výkonosti nefinančních podniků

1) Obrat

Rozpočtový rok	2024			Kritéria významného přínosu						Kritéria podle zásady „významně nepoškozovat“						Minimální záruky (17)	Podíl činností v souladu s taxonomií (A.1) nebo způsobilých pro taxonomii (A.2) na obratu, rok 2023 (18)	Kategorie podpůrná činnost (19)	Kategorie přechodná činnost (20)	
Hospodářské činnosti (1)	Kód (2)	Obrat (3)	Podíl obratu, rok 2024 (4)	Zmírňování změny klimatu (5)	Přizpůsobování se změně klimatu (6)	Voda (7)	Znečištění (8)	Oběhové hospodářství (9)	Biologická rozmanitost (10)	Zmírňování změny klimatu (11)	Přizpůsobování se změně klimatu (12)	Voda (13)	Znečištění (14)	Oběhové hospodářství (15)	Biologická rozmanitost (16)					
		mil. Kč	%	%	%	%	%	%	%	Ano /Ne	Ano /Ne	Ano /Ne	Ano /Ne	Ano /Ne	Ano /Ne	Ano /Ne	Ano /Ne	%	E	T
A. ČINNOSTI ZPŮSOBILÉ PRO TAXONOMII																				
A.1 Environmentálně udržitelné činnosti (v souladu s taxonomií)																				
Železniční nákladní doprava	6.2	6 745	12%	12%						Ano	Ano	N/A	Ano	Ano	N/A	Ano	0%			
Obrat environmentálně udržitelných činností (v souladu s taxonomií) (A.1)		6 745	12%													0%				
Z toho podpůrné		0	0%													0%				
Z toho přechodné		0	0%													0%				
A.2 Činnosti způsobilé pro taxonomii, avšak ne environmentálně udržitelné (činnosti které nejsou v souladu s taxonomií)																				
Meziměstská železniční osobní doprava	6.1	32 590	60%													56%				
Železniční nákladní doprava	6.2	8 551	16%													29%				
Obrat činností, které jsou způsobilé pro taxonomii, avšak nejsou environmentálně udržitelné (činnosti, které nejsou v souladu s taxonomií) (A.2)		41 141	76%													85%				
Obrat činností způsobilých pro taxonomii (A.1+A.2)		47 885	88 %													85%				
B. ČINNOSTI NEZPŮSOBILÉ PRO TAXONOMII																				
Obrat činností nezpůsobilých pro taxonomii		6 812	12%																	
Celkem (A.+B.)		54 697	100%																	

2) Kapitálové výdaje

Rozpočtový rok	2024			Kritéria významného přínosu							Kritéria podle zásady „významně nepoškozovat“						Podíl činností, které jsou v souladu s taxonomií (A.1) nebo způsobilé pro taxonomii (A.2), na kapitálových výdajích, rok 2023 (18)				Kategorie podpůrná činnost (19)	Kategorie přechodná činnost (20)
Hospodářské činnosti (1)	Kód (2)	Kapitálové výdaje (3)	Podíl kapitálových výdajů, rok 2024 (4)	Zmírňování změny klimatu (5)	Příspěvobobování se změně klimatu (6)	Voda (7)	Znečištění (8)	Oběhové hospodářství (9)	Biologická rozmanitost (10)	Zmírňování změny klimatu (11)	Příspěvobobování se změně klimatu (12)	Voda (13)	Znečištění (14)	Oběhové hospodářství (15)	Biologická rozmanitost (16)	Minimální záruky (17)						
		mil. Kč	%	%	%	%	%	%	%	Ano /Ne	Ano /Ne	Ano /Ne	Ano /Ne	Ano /Ne	Ano /Ne	Ano /Ne	Ano /Ne	%	E	T		

A. ČINNOSTI ZPŮSOBILÉ PRO TAXONOMII

A.1 Environmentálně udržitelné činnosti (v souladu s taxonomií)

Železniční nákladní doprava	6.2	1 751	6%	6%	Ano	Ano	N/A	Ano	Ano	N/A	Ano	0%
Infrastruktura pro železniční dopravu	6.14	143	1%	1%	Ano	Ano	Ano	Ano	Ano	Ano	Ano	0%
Kapitálové výdaje environmentálně udržitelných činností (v souladu s taxonomií) (A.1)		1 894	7%									0%
Z toho podpůrné		1 894	7%									0%
Z toho přechodné		0	0%									0%

A.2 Činnosti způsobilé pro taxonomii, avšak ne environmentálně udržitelné (činnosti které nejsou v souladu s taxonomií)

Meziměstská železniční osobní doprava	6.1	20 773	72%									73%
Železniční nákladní doprava	6.2	2 530	9%									16%
Infrastruktura pro železniční dopravu	6.14	2 672	9%									7%
Kapitálové výdaje činností způsobilých pro taxonomii, avšak ne environmentálně udržitelných (činnosti které nejsou v souladu s taxonomií) (A.2)		25 975	90%									96%
A. Kapitálové výdaje činností způsobilých pro taxonomii (A.1+A2)		27 869	97%									96%

B. ČINNOSTI NEZPŮSOBILÉ PRO TAXONOMII

Kapitálové výdaje činností nezpůsobilých pro taxonomii	909	3%
Celkem (A.+B.)	28 778	100%

3) Provozní výdaje

Rozpočtový rok	2024	Kritéria významného přínosu							Kritéria podle zásady „významně nepoškozovat“						Podíl činností, které jsou v souladu s taxonomií (A.1) nebo způsobilé pro taxonomii (A.2), na provozních výdajích, rok 2023 (18)				Kategorie podpůrná činnost (19)	Kategorie přechodná činnost (20)
Hospodářské činnosti (1)	Kód (2)	Provozní výdaje (3)	Podíl provozních výdajů, rok 2024 (4)	Zmírňování změny klimatu (5)	Přizpůsobování se změně klimatu (6)	Voda (7)	Znečištění (8)	Oběhové hospodářství (9)	Biologická rozmanitost (10)	Zmírňování změny klimatu (11)	Přizpůsobování se změně klimatu (12)	Voda (13)	Znečištění (14)	Oběhové hospodářství (15)						
		mil. Kč	%	%	%	%	%	%	%	Ano /Ne	Ano /Ne	Ano /Ne	Ano /Ne	Ano /Ne	Ano /Ne	Ano /Ne	Ano /Ne	%	E	T

A. ČINNOSTI ZPŮSOBILÉ PRO TAXONOMII

A.1 Environmentálně udržitelné činnosti (v souladu s taxonomií)

Železniční nákladní doprava	6.2	637	8%			Ano	Ano	N/A	Ano	Ano	N/A	Ano	0%
Provozní výdaje environmentálně udržitelných činností (v souladu s taxonomií) (A.1)		637	8%										0%
Z toho podpůrné		637	8%										
Z toho přechodné		0	0%										0%

A.2 Činnosti způsobilé pro taxonomii, avšak ne environmentálně udržitelné (činnosti které nejsou v souladu s taxonomií)

Meziměstská železniční osobní doprava	6.1	4 279	55%										62%
Železniční nákladní doprava	6.2	735	9%										16%
Infrastruktura pro železniční dopravu	6.14	481	6%										8%
Provozní výdaje činností, které jsou způsobilé pro taxonomii, avšak nejsou environmentálně udržitelné (činnosti, které nejsou v souladu s taxonomií) (A.2)		5 495	71%										86%
A. Provozní výdaje činností způsobilých pro taxonomii (A.1+A.2)		6 132	79%										86%

B. ČINNOSTI NEZPŮSOBILÉ PRO TAXONOMII

Provozní výdaje činností nezpůsobilých pro taxonomii	1 603	21%
Celkem (A.+B.)	7 735	100%

Činnosti související s jadernou energií a fosilním plynem

#	Činnosti související s jadernou energií	ANO/NE
1	Podnik provádí, financuje nebo má expozice vůči výzkumu, vývoji, demonstracím a zavádění inovativních zařízení na výrobu elektřiny, která vyrábějí energii z jaderných procesů s minimálním odpadem z palivového cyklu.	NE
2	Podnik provádí, financuje nebo má expozice vůči výstavbě a bezpečnému provozu nových jaderných zařízení na výrobu elektřiny nebo zpracování tepla, a to i pro účely dálkového vytápění nebo průmyslových procesů, jako je výroba vodíku, jakož i zvyšování jejich bezpečnosti za použití nejlepších dostupných technologií.	NE
3	Podnik provádí, financuje nebo má expozice vůči bezpečnému provozu stávajících jaderných zařízení, která vyrábějí elektřinu nebo zpracovávají teplo, a to i pro účely dálkového vytápění nebo průmyslových procesů, jako je výroba vodíku z jaderné energie, jakož i Činnosti související s fosilním plynem zvyšování jejich bezpečnosti.	NE
#	Činnosti související s fosilním plynem	ANO/NE
4	Podnik provádí, financuje nebo má expozice vůči výstavbě nebo provozu zařízení na výrobu elektřiny, která vyrábějí elektřinu z fosilních plyných paliv.	NE
5	Podnik provádí, financuje nebo má expozice vůči výstavbě, renovaci a provozu zařízení na kombinovanou výrobu tepla/chladu a elektřiny využívajících fosilní plyná paliva.	NE
6	Podnik provádí, financuje nebo má expozice vůči výstavbě, renovaci a provozu zařízení na výrobu tepla, která vyrábějí teplo/chlad využívající fosilní plyná paliva.	NE

KONTEXTUÁLNÍ INFORMACE A MEZIROČNÍ SROVNÁNÍ**KPI obratu**

Obrat je v meziročním porovnání na srovnatelné úrovni. Oproti roku 2023 došlo v roce 2024 k přesunu části způsobilých výnosů do výnosů způsobilých a v souladu za společnost ČD Cargo, a.s.

	Celkem (mil. Kč)	Podíl ekonomických činností způsobilých a v souladu dle taxonomie (v %) *	Podíl ekonomických činností pouze způsobilých dle taxonomie (v %)	Podíl ekonomických činností nezpůsobilých dle taxonomie (v %)
Obrat za rok 2024	54 697	12 %	75 %	13 %
Obrat za rok 2023	52 981	0 %	85 %	15 %

Kvantitativní členění čitatele

V tabulce níže zveřejňujeme kvantitativní rozpad čitatele KPI obratu. Jsou zde zahrnuty tržby z nákladní přepravy, výnosy z pronájmu, ostatní tržby z hlavní činnosti a další zdroje výnosů. Během fiskálního roku 2024 nebyly indikovány žádné klíčové hybatele změny, vzhledem k tomu, že toto je první rok, kdy reportujeme detailní přehled hospodářských činností v souladu s taxonomií.

Kvantitativní členění čitatele obrátu	(údaje v mil. Kč)
Tržby z nákladní přepravy	6 745
Ostatní tržby z nákladní přepravy	0
Ostatní tržby z hlavní činnosti	0
Výnosy z pronájmu	0
Celkem	6 745

KPI kapitálových výdajů

V roce 2024 pokračovaly investice do obnovy vozového parku, které jsou blíže popsány v kapitole ESRS E1 Rozvoj železniční dopravy, zprávy o udržitelnosti a poznámce 15 konsolidované účetní závěrky. Oproti roku 2023 došlo v roce 2024 k přesunu části způsobilých kapitálových výdajů do kapitálových výdajů způsobilých a v souladu za společnost ČD Cargo, a.s.

	Celkem (mil. Kč)	Podíl ekonomických činností způsobilých a v souladu dle taxonomie (v %) *	Podíl ekonomických činností pouze způsobilých dle taxonomie (v %)	Podíl ekonomických činností nezpůsobilých dle taxonomie (v %)
Kapitálové výdaje 2024	28 778	7 %	90 %	3 %
Kapitálové výdaje 2023	18 469*	0 %	96 %	4 %

* Přepočteno pro srovnatelnost s rokem 2024 o úbytek záloh.

Kvantitativní členění na úrovni hospodářské činnosti

Ve fiskálním roce 2024 byly naše kapitálové výdaje v souladu s taxonomií spojené s činnostmi 6.2 a 6.14. V tabulce níže zveřejňujeme rozpad hodnot zahrnutých v čitateli.

Kvantitativní členění čitatele kapitálových výdajů na úrovni hospodářské činnosti (údaje v mil. Kč)						
Aktivita	Přírůstky DHM	Přírůstky DNHM	Aktiva s právem k užívání	Celkem	Z toho nabyto podnikovými kombinacemi	
6.2 Železniční nákladní doprava	1 407	38	306	1 751	0	
6.14 Infrastruktura pro železniční dopravu	143	0	0	143	0	
Celkem	1 550	38	296	1 894	0	

KPI provozních výdajů

Provozní výdaje jsou v meziročním porovnání na stejné úrovni. Oproti roku 2023 došlo v roce 2024 k přesunu části způsobilých provozních výdajů do provozních výdajů způsobilých a v souladu za společnost ČD Cargo, a.s.

	Celkem (mil. Kč)	Podíl ekonomických činností způsobilých a v souladu dle taxonomie (v %)	Podíl ekonomických činností pouze způsobilých dle taxonomie (v %)	Podíl ekonomických činností nezpůsobilých dle taxonomie (v %)
Provozní výdaje 2024	7 735	8 %	71 %	21 %
Provozní výdaje 2023	7 301	0 %	86 %	14 %

Kvantitativní členění čitatele

Tabulka dole ukazuje rozpad čitatele KPI provozních výdajů na jeho jednotlivé komponenty zahrnuté v definici provozních výdajů v nařízení v přenesené pravomoci 2021/2178:

Kvantitativní členění čitatele obrátu	(údaje v mil. Kč)
Nájemné – leasing	65
Mzdové náklady, soc. a zdrav. pojištění	334
Opravy a udržování	238
Celkem	637

ESRS E1 Klimatická změna

Skupina České dráhy vnímá svůj klíčový přínos ke zmírňování změny klimatu a přizpůsobování se jejím dopadům především prostřednictvím rozvoje železniční dopravy v České republice. V souladu se svojí rolí národního dopravce je připravena podporovat plnění budoucích národních cílů České republiky v oblasti snižování emisí v dopravním sektoru do roku 2030 s výhledem do roku 2050.

Pro dosažení těchto cílů chce Skupina ČD dále rozvíjet služby v oblasti železniční dopravy a modernizovat flotilu svých kolejových vozidel tak, aby zákazníkům nabízela nejen kvalitní a dostupné přepravní služby, ale zároveň i služby energeticky efektivní s nízkou emisní zátěží. Současně jednotlivé společnosti Skupiny ČD vnímají potřebu do budoucna systematicky snižovat energetickou náročnost vlastního provozu. Tato orientace je motivována snahou zajistit dlouhodobou provozní i finanční stabilitu v oblasti dodávek energií a zároveň reaguje na rostoucí význam hodnocení ekonomických a legislativních rizik spojených s energetickým hospodářstvím.

V účetních systémech společnosti není dosud zavedena klasifikace výdajů jako klimaticky významných, což neumožňuje jejich jednoznačné přiřazení k položkám finančních výkazů. V roce 2025 je plánována příprava interní metodiky, která ve vazbě na nově zaváděný systém vykazování dle souladu s EU Taxonomií toto napojení umožní.

V souvislosti s výsledky analýzy dvojí významnosti pro oblast ESRS 1 se proto dále Skupina ČD zaměřuje na řešení a vykazování těchto významných témat.

#	Dílčí téma	Typ			Popis	Dopad	Společnost
1	Přizpůsobování se změně klimatu	D	●	↔	Modernizace flotily kolejových vozidel	zvyšování atraktivity železniční přepravy a snižování její energetické a emisní náročnosti	ČD
2	Zmírňování změny klimatu	D	●	↔	Provoz dieselových kolejových vozidel	negativně přispívá k emisím skleníkových plynů	ČD
3	Zmírňování změny klimatu	D	●	↔	Využívání fosilních paliv pro vytápění	negativně přispívá k emisím skleníkových plynů	ČD
4	Zmírňování změny klimatu	P	●	↔	Nízkoemisnost železniční dopravy	potenciál zvyšování poptávky po přepravních službách	ČD
5	Zmírňování změny klimatu	R	●	🏠	Neplnění podmínek emisních limitů	finanční dopad v případě uplatnění sankce	ČD
6	Energie	R	●	🏠	Energetická náročnost objektů	finanční dopad v případě zpřísnění regulace resp. zvyšování cen energií	ČD
7	Energie	R	●	🏠	Energetická náročnost Datových center	finanční dopad v případě zpřísnění regulace resp. zvyšování cen energií	ČD Telematika

D dopad R riziko P příležitost ● pozitivní ● negativní 🏠 vlastní provoz ↔ hodnotový řetězec

Rozvoj železniční dopravy

VÝZNAMNÁ TÉMATA

Modernizace železničních kolejových vozidel

Nízkoemisní charakter železniční dopravy

Náš přístup

Klíčovou obchodní a strategickou prioritou železničních dopravců Skupiny ČD je systematický rozvoj železniční přepravy, která se vyznačuje nejefektivnějšími energetickými a emisními parametry a ekologickými přínosy ze všech dostupných dopravních módů. Tento rozvoj, společně s postupným přesunem dopravního zatížení ze silnic na železnici, je zároveň vnímán jako významná obchodní příležitost a účinný nástroj ke snižování emisí a zvyšování energetické efektivity celého dopravního systému.

Rozvoj železniční přepravy v České republice je úzce provázán s kontinuálním rozvojem, modernizací a elektrifikací železniční infrastruktury ze strany Správy železnic, s. o. Vzhledem k aktuálnímu rozsahu elektrifikace tratí v České republice (přibližně 40 %) je nezbytné ze strany železničních dopravců Skupiny ČD zajišťovat provoz nejen elektrickými jednotkami, ale také vozidly s nezávislým pohonem, včetně vozidel dieselových.

Investiční prioritou Skupiny ČD je postupná modernizace flotily železničních kolejových vozidel se zaměřením na zavádění jednotek s vyšší energetickou účinností a nižšími emisemi skleníkových plynů. Současně v rámci mateřské společnosti ČD, a.s. byl již proces zavádění vozidel s alternativními pohony a nízkoemisními palivy s cílem naplnit budoucí požadavky zákazníků i očekávaných environmentálních politik.

Ukazatele

Úspěšnost strategie rozvoje osobní železniční dopravy hodnotí mateřská společnost ČD, a.s. především prostřednictvím ukazatele vývoje dopravních a přepravních výkonů. V roce 2024 bylo přepraveno 168,8 milionu cestujících, což představuje meziroční nárůst o přibližně 3 %. Výrazný růst byl zaznamenán zejména v mezinárodní dopravě, kde počet cestujících překročil 7 milionů, což je o 12 % více než v předchozím roce. Cestující dohromady ujeli 8,28 miliardy kilometrů. Tyto výsledky potvrzují efektivitu zvolené strategie i rostoucí zájem veřejnosti o železniční dopravu.

ČD	2022	2023	2024
Dopravní výkony v mil. vlkm *	116,3	117,2	115,6
elektrická trakce	64,3	67,0	67,6
motorová trakce	52,0	50,1	48,0
Přepravní výkony v mil. oskm	7 710	8 068	8 280
Počet přepravených osob v tis.	157 054	164 366	168 787

* Jedná se o celkové výkony (osobní, nákladní, ostatní a lokomotivní vlaky)

Klíčovým ukazatelem pro hodnocení postupu modernizace vozidlového parku je „Struktura trakčního parku dle typu pohonu a emisní náročnosti“ mateřské společnosti ČD, a.s. Tento ukazatel poskytuje přehled o zastoupení jednotlivých typů trakce a zároveň umožňuje sledovat podíl vozidel s nízko-emisním nebo alternativním pohonem, což napomáhá vyhodnocovat efektivitu realizovaných investic i připravenost na budoucí environmentální požadavky.

Dle typu trakce	stav
Elektrické jednotky a vozidla	499
Bateriové jednotky	4
Dieselové jednotky a vozidla	759
Osobní vozy	1 706

Struktura flotily dle typu trakce



■ Dieselová vozidla ■ Dieselová vozidla (HVO) ■ Elektrická a bateriová vozidla

Za nízkoemisní vozidla mateřská společnost ČD, a.s. považuje zejména elektrické jednotky (EMU), elektrická hnací vozidla a bateriové jednotky (BEMU). Za vozidla připravená na nízkoemisní provoz jsou považovány nové dieselové jednotky řady 847 (RegioFox) s potvrzenou možností využívání nízkoemisních paliv typu HVO. Podíl těchto nízkoemisních a na nízkoemisní provoz připravených vozidel ve vozovém parku společnosti činil ke konci roku 2024 celkem 42 %. Prostřednictvím čistě nefosilní části svého vozového parku realizuje společnost cca 60 % svých dopravních výkonů. Tento podíl bude v následujících letech dále narůstat v důsledku probíhající obnovy a modernizace vozidlového parku, jejímž cílem je postupné vyřazování starších dieselových vozidel, která neodpovídají současným zákaznickým a environmentálním standardům.

Informace týkající se struktury železničních kolejových vozidel vychází z interní evidence společnosti ČD, a.s.

Cíle

Cílem investiční strategie mateřské společnosti ČD, a.s. je zajištění dlouhodobé provozní efektivity a posílení obchodní konkurenceschopnosti prostřednictvím systematické obnovy a modernizace vozového parku. Realizací této strategie bude společnost ČD, a.s. zároveň přispívat – v souladu s požadavky standardů ESRS – k naplňování následujících rozvojových cílů:

Zvyšování podílu nízkoemisních kolejových vozidel – postupné vyřazování zastaralých dieselových jednotek a cílené investice do elektrických, hybridních a alternativně poháněných vozidel umožní systematické snižování emisí skleníkových plynů z trakčního provozu.

Zlepšování energetické účinnosti trakčního provozu – modernizace vozidel s důrazem na energetickou efektivitu povede ke snížení spotřeby energie na přepravní výkon a zvýšení ekonomické efektivity provozu.

Kvantitativní cíle v těchto oblastech zatím nejsou stanoveny – jejich definice je plánována do roku 2026 v návaznosti na přípravu dekarbonizační strategie společnosti – více viz. str. 326.

Politiky a řízení

Na straně mateřské společnosti ČD, a.s. je rozvoj služeb železniční přepravy a proces modernizace flotily ŽKV řízen v souladu s interní strategií „Rozvoj osobní přepravy 2035“. Tato strategie reflektuje požadavky na rozvoj služeb železniční přepravy definované objednateli veřejné závazkové dopravy, stejně jako požadavky vyplývající z obchodní strategie společnosti pro období do roku 2035. Implementace potřebných změn vyplývajících z této strategie nyní probíhá v gesci náměstka pro osobní přepravu na úrovni ročních investičních plánů. Plnění cílů schválených strategií je průběžně monitorováno představenstvem společnosti.

Opatření

Modernizace flotily kolejových vozidel

V roce 2024 uvedla mateřská společnost České dráhy, a.s. do provozu celkem 133 nových, resp. modernizovaných jednotek a vozidel v řadách RegioPanter, RegioFox a Vectron a dále celkem 64 osobních vozů tvořících 8 souprav ComfortJet.

Z hlediska modernizace vozidlového parku se rok 2024 zařadil mezi rekordní. Rychlé tempo obměny vlaků a zvyšování kvality služeb na jejich palubách bude pokračovat i v následujících letech. V období 2025–2026 plánují České dráhy realizovat další dodávky nových 20 jednotek RegioFox, 15 nových bateriových jednotek RegioPanter (BEMU) a 26 nových elektrických vozidel Vectron.

Za rok 2024 byly v rámci modernizace flotily železničních kolejových vozidel provedeny celkové investice v rozsahu 13,634 mld. Kč. Na rok 2025 jsou plánovány investice do modernizace flotily kolejových vozidel v celkovém rozsahu 9,624 mld. Kč.

Dle typu trakce	přírůstky 2024
Elektrické jednotky a vozidla	76
Bateriové jednotky	4
Dieselové jednotky a vozidla	1
Dieselové jednotky – příprava HVO	52
Osobní vozy	64

ComfortJet

 **RegioPanter**

 **RegioFox**

Energetická efektivita provozu

VÝZNAMNÁ TÉMATA

Energetická náročnost objektů společnosti

Energetická náročnost provozu Datových center

Náš přístup

S ohledem na vývoj energetického trhu, rostoucí riziko volatility cen energií a zpřísňující se evropskou legislativu v oblasti klimatu vnímá Skupina ČD rostoucí potřebu posilovat aktivity vedoucí ke snižování energetické náročnosti vlastního provozu.

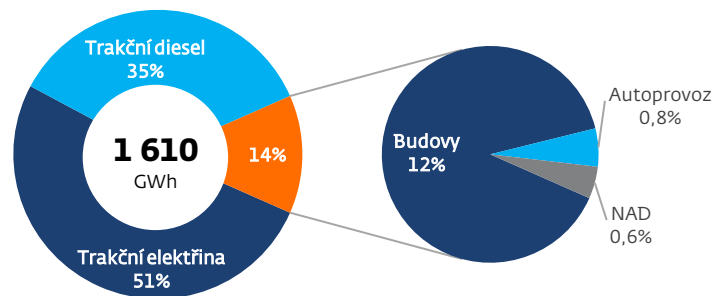
Mateřská společnost ČD, a.s. pro potřeby svého provozu využívá celkem 2997 budov s celkovým počtem cca 2350 odběrných míst elektrické energie a 179 odběrných míst zemního plynu.

V roce 2024 využíval uhlí pro vytápění pouze jeden objekt společnosti.

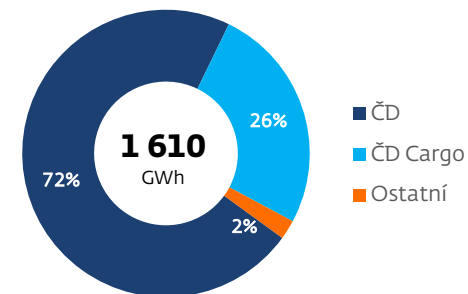
Ukazatele

Spotřeba energií v rámci Skupiny ČD odpovídá charakteru činností jednotlivých společností skupiny. Největší energetickou náročnost svého provozu vykazují železniční dopravci (České dráhy, a.s. a ČD Cargo, a.s.) a trakční provoz těchto společností.

Spotřeba energií dle provozu



Spotřeba energií dle organizace



Dominantním dodavatelem trakční elektřiny, která představuje 51 % z celkové spotřeby energií Skupiny ČD, je Správa železnic, s. o. Složení palivového mixu této dodávky tak významně ovlivňuje výslednou strukturu energetických zdrojů využívaných Skupinou ČD.

Struktura spotřeby energií Skupiny ČD za rok 2024 je uvedena v následující tabulce. Veškerá vykazovaná spotřeba energií je spojena s činnostmi v sektorech majících vysoký dopad na klima. Konkrétně se jedná o železniční osobní dopravu, železniční nákladní dopravu a silniční nákladní dopravu, které jsou vykonávány klíčovými společnostmi Skupiny ČD (ČD, ČD Cargo, ČD Bus). Ostatní společnosti Skupiny ČD vykonávají podpůrné činnosti, které sice nejsou explicitně zařazeny mezi klimaticky náročná odvětví, ale jejich spotřeba energie je přímo navázána na provoz v hlavních dopravních činnostech.

Podíl jednotlivých zdrojů energií spotřebovaných Skupinou ČD je stanoven na základě přepočtu z palivového mixu jednotlivých dodavatelů energií.

Spotřeba energie a energetický mix			
Fosilní zdroje	Spotřeba energie z fosilních zdrojů	1 182 053	MWh
	Podíl fosilních zdrojů na celkové spotřebě energie	73 %	%
	Palivová spotřeba ropy a ropných produktů	615 832	MWh
	Palivová spotřeba uhlí a uhelných produktů	12 082	MWh
	Palivová spotřeba zemního plynu	52 260	MWh
	Palivová spotřeba ostatních fosilních zdrojů	637	MWh
	Spotřeba nakoupené nebo získané elektřiny, tepla, páry a chladu z fosilních zdrojů	501 241	MWh
Jaderné zdroje	Spotřeba z jaderných zdrojů	339 112	MWh
	Podíl jaderných zdrojů na celkové spotřebě energie	21 %	%
Obnovitelné zdroje	Celková spotřeba energie z obnovitelných zdrojů	100 618	MWh
	Podíl obnovitelných zdrojů na celkové spotřebě energie	6 %	%
	Spotřeba paliv z obnovitelných zdrojů, včetně biomasy	216	MWh
	Spotřeba energie z nepalivových obnovitelných zdrojů, kterou podnik vyrobil sám	21	MWh
	Spotřeba nakoupené nebo získané elektřiny, tepla, páry a chladu z obnovitelných zdrojů	88 438	MWh
Celková spotřeba energie (MWh)		1 609 885	MWh
Energetická náročnost na základě čistých výnosů		31,17	MWh / mil. Kč

Za rok 2024 mateřská společnost ČD, a.s. nevykazuje ukazatel „energetická náročnosti na přepravní výkon (v MJ / oskm)“. Tento ukazatel bude zveřejňován od roku 2025 ve vazbě na související implementaci metodiky dle ISO 14083 pro kvantifikaci a vykazování emisí skleníkových plynů pocházejících z operací dopravního řetězce.

Cíle

Vzhledem k nemožnosti aktuálně ovlivnit strukturu palivového mixu u energií dodávaných ze strany Správy železnic, s.o., si mateřská společnost ČD, a.s. nemůže stanovit vlastní cíl snižování podílu fosilních zdrojů v rámci svého celkového energetického mixu. V rámci nastavených priorit si společnost v oblasti energetické efektivity definuje tyto interní priority:

- snižování energetické náročnosti trakčního provozu
- snižování energetické náročnosti netrakčního provozu ve vlastních objektech a provozovnách
- přípravu na zavádění obnovitelných a nízko-emisních zdrojů energií

Kvantitativní cíle v těchto oblastech zatím nebyly stanoveny. Jejich definice v rámci mateřské společnosti ČD, a.s. – jako státní akciové společnosti – bude odvozena od národních cílů České republiky, vyplývajících z evropských směrnic EED (směrnice o energetické účinnosti) a EPBD (směrnice o energetické náročnosti budov), jejichž transpozice do národní legislativy se předpokládá do roku 2026.

Politiky a řízení

Systém hospodaření s energiemi v rámci Skupiny ČD probíhá v souladu se standardy ISO 50001, který je implementován ve všech relevantních společnostech Skupiny ČD.

V mateřské společnosti ČD, a.s. byla v rámci plnění této normy vyhlášena Energetická politika ČD, která vychází z poslání a hodnot společnosti. Recertifikační a dohledové audity každoročně potvrzují, že integrovaný systém managementu je správně nastaven, udržován a průběžně rozvíjen dle potřeb mateřské společnosti. V listopadu 2024 proběhl u ČD recertifikační audit zaměřený na plnění požadavků normy ISO 50001 v oblasti hospodaření s energií, a na základě jeho výsledků byla prodloužena platnost certifikace na další tříleté období. Za naplňování Energetické politiky nese odpovědnost představenstvo společnosti, přičemž její výkonné řízení spadá do kompetence člena představenstva odpovědného za oblast servisu. Takto definovaný rámec pro řízení energetiky považuje mateřská společnost ČD, a.s. za dostatečný a nevnímá potřebu pro tuto oblast definovat jiné politiky.

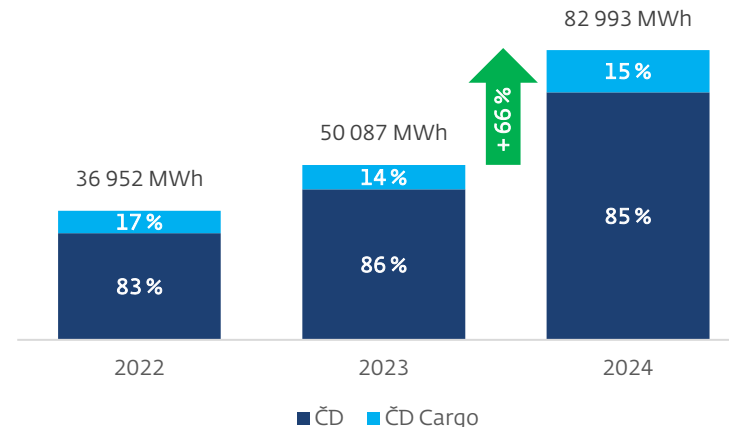
Opatření

V oblasti snižování energetické náročnosti vlastního provozu společnosti Skupiny ČD realizovali v roce 2024 tato opatření.

Rekuperace trakční elektřiny

Rekuperace trakční elektřiny u železničních kolejových vozidel je proces, při kterém se kinetická energie vlaku během brzdění přeměňuje zpět na elektrickou energii, která se následně vrací do trakčního vedení pro využití jinými vlaky. Tento mechanismus významně přispívá ke zvýšení energetické účinnosti železniční dopravy a ke snížení celkové spotřeby energie. V roce 2024 došlo k navýšení objemu rekuperované trakční elektřiny o 66 %, což odpovídá celkovému objemu, a tedy i úspoře spotřeby trakční elektřiny ve výši cca 33 GWh. Schopnost zvyšovat míru rekuperace a dosahovat tak výrazných energetických úspor je výsledkem probíhající modernizace flotily železničních kolejových vozidel a již realizovaných investic do měřících zařízení stávajících hnacích vozidel a jednotek. Energetické úspory prostřednictvím rekuperace trakční elektřiny jsou realizovány prostřednictvím dosavadních, resp. probíhajících investic do pořízení nových elektrických jednotek / vozidel. Náklady související s navýšením rekuperace trakční elektřiny v roce 2024 jsou zahrnuty v pořizovacích nákladem na nová vozidla za toto období.

Vývoj rekuperace trakční elektřiny

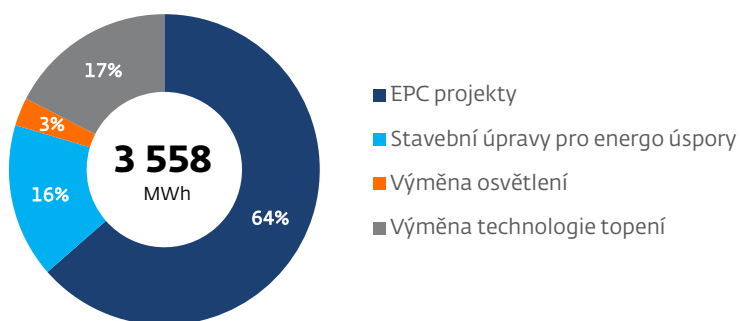


Program energetických úspor

V souladu s principy implementované normy ISO 50001, která se zaměřuje na systém energetického managementu, probíhá v mateřské společnosti ČD, a.s. kontinuální proces identifikace a realizace opatření vedoucích ke snížení energetické náročnosti netrakčního provozu vlastních objektů. Tento proces zahrnuje systematické monitorování spotřeby energií, analýzu provozních dat a identifikaci oblastí s největším potenciálem pro úspory.

Realizace navržených opatření je ve společnosti zastřešena interním programem energetických úspor, který ke konci roku 2024 obsahoval 13 individuálních projektů v různých fázích implementace s celkovým identifikovaným potenciálem úspory energií ve výši **3 558 MWh**. V roce 2024 byl ukončen 1 projekt s potvrzenou úsporou energií ve výši **534 MWh / rok**. Každý projekt energetických úspor společnosti ČD, a.s. má předem stanovený odhad potenciální úspory energie, který je po dokončení projektu vždy ověřen a potvrzen na základě reálných provozních výsledků. Náklady mateřské společnosti ČD, a.s. na dosažení energetických úspor k roku 2024 ve výši 534 MWh / rok byly ve výši 10,189 mil Kč.

Evidence energetických úspor



Stav realizace	Počet projektů	Potvrzená úspora 2024 (MWh)	Odhadovaná úspora 2025+ (MWh)
Realizované projekty v roce 2024	1	534	0
Projekty v realizaci	9		1 247
Plánované projekty	3		1 777
Úspory dle stavu realizace		534	3 024

Fotovoltaické systémy

Ve všech společnostech Skupiny ČD, které disponují vhodnými plochami pro instalaci fotovoltaických systémů, probíhá příslušná analytická a předprojektová příprava. Indikovaný potenciál teoreticky instalovatelného výkonu nových fotovoltaických zdrojů do roku 2030 činí přibližně **15 514 kWp**.

V roce 2024 nedošlo k žádné nové instalaci fotovoltaického zdroje, hlavní fáze nových instalací proběhnout v období 2025+ s tím, že v roce 2025 dojde k instalaci fotovoltaických zdrojů u dceřiných společností VUZ, a.s. a ČD Telematika, a.s. s výkonem **1,255 MWp**. Skutečný instalovatelný výkon nových fotovoltaických zdrojů Skupiny ČD bude záviset na jejich možnosti připojení k distribuční síti Správy železnic, s.o., případně k ostatním distribučním společnostem na území České republiky. Náklady na realizaci výše definovaného programu rozvoje fotovoltaických zdrojů Skupiny ČD budou zveřejněny od roku 2025.

Snižování energetické náročnosti provozu Datových center ČD Telematika

V roce 2024 realizovala dceřiná společnost ČD – Telematika projekt rozšíření datového centra v Praze o 150 m² nové plochy, čímž se jeho celková výměra zvýšila na 700 m² s kapacitou 300 racků. V rámci rozšíření byly instalovány nové technologie zaměřené na zvýšení energetické efektivity provozu, zejména v oblasti chlazení, kde byla nasazena technologie na bázi freecoolingu. Další zlepšení energetické efektivity bude dosaženo v roce 2025 po dokončení instalace fotovoltaické elektrárny na objektu datového centra s plánovaným výkonem 115 kWp. Cílem těchto opatření je dosažení hodnoty ukazatele PUE (Power Usage Effectiveness) na úrovni 1,4. Rozšířené datové centrum bude uvedeno do provozu začátkem roku 2025. Celkové náklady na projekt rozšíření datového centra jsou plánovány ve výši 50 mil Kč.

Emise skleníkových plynů

VÝZNAMNÁ TÉMATA

Provoz dieselových kolejových vozidel

Využívání fosilních paliv pro vytápění

Riziko neplnění podmínek na emisní limity

Náš přístup

V souladu s požadavky standardu ESRS představuje oblast emisí skleníkových plynů jedno z klíčových témat environmentálního řízení, s budoucím dopadem na provozní a finanční stabilitu podniku. V případě železničního sektoru – a tedy i Skupiny ČD – se jedná především o emise spojené s trakčním provozem

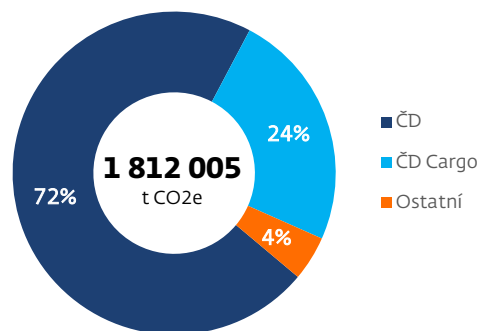
a o emise vznikající při využívání fosilních paliv ve vlastních provozních objektech. Skupina ČD zahájila v roce 2022 systematické aktivity v oblasti měření a vykazování emisí skleníkových plynů. Hlavními důvody byly požadavky partnerů v hodnotovém řetězci, zejména finančních institucí, a také příprava na nové legislativní povinnosti, které vstoupily v platnost v roce 2024.

Současně Skupina ČD průběžně monitoruje vývoj evropské legislativy s cílem připravit se na splnění budoucích požadavků v oblasti vykazování emisí, zejména v dopravě, provozu budov a dalších relevantních oblastech do roku 2030.

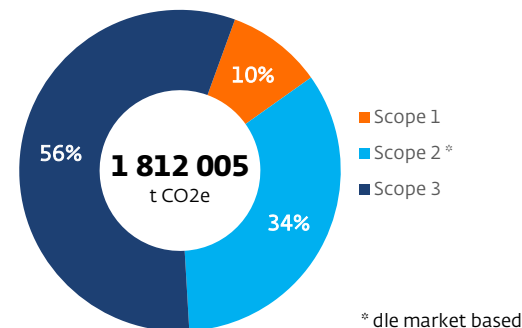
Struktura emisí Skupiny ČD

Hlavní zdroje emisí skleníkových plynů ve Skupině ČD souvisejí především s trakčním provozem a poskytovanými službami železniční přepravy, které zajišťují oba železniční dopravci skupiny.

Struktura emisí dle organizace



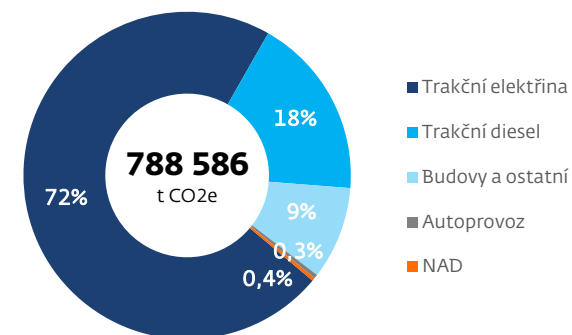
Struktura emisí dle kategorie



Za významné zdroje emisí skleníkových plynů považuje Skupina ČD emise související s nákupem trakční elektřiny Scope 2 (72 %), emisí z trakčního provozu dieselových vozidel Scope 1 (18 %) a netrakčním provozem vlastních objektů skupiny (9 %).

Největší část emisí skleníkových plynů Skupiny ČD pochází z trakční elektřiny dodávané Správou železnic. Dopravci přitom nemohou ovlivnit její emisní strukturu, která je na straně Správy železnic, s.o. určována podle tzv. residuálního mixu – podílu zdrojů v síti po odečtení elektřiny s garancí původu. Skupina ČD očekává, že tento přístup bude do roku 2030 přehodnocen v návaznosti na směrnici REDIII, která stanovuje cíl 30 % obnovitelných zdrojů v dopravě.

Struktura emisí dle provozu (pouze Scope 1 - 2)



Druhou největší oblast emisí skleníkových plynů ve Skupině ČD představuje železniční provoz dieselové trakce, který v roce 2024 odpovídal 17 % celkového objemu emisí skleníkových plynů. Možnosti snižování těchto emisí jsou ze strany železničních dopravců do značné míry omezené, protože závisí především na postupu elektrifikace železniční infrastruktury, kterou realizuje Správa železnic, s.o. V návaznosti na plánovaný harmonogram elektrifikace do roku 2030 jsou oba železniční dopravci Skupiny ČD připraveni postupně nahrazovat stávající dieselová vozidla elektrickými nebo bateriovými jednotkami. Vzhledem k časové a investiční náročnosti procesu elektrifikace však bude nutné i nadále část přepravních výkonů zajišťovat dieselovými vozidly.

Poslední významnou emisní oblastí Skupina ČD, jsou emise spojené netrakovým provozem v rámci vlastních objektů a specificky část spojená s vytápěním prostřednictvím uhelných zdrojů. Na základě požadavků hodnotového řetězce (banky), je toto téma definováno jako významné s cílem ukončit vytápění budov uhlím do roku 2030.

Ukazatele

V souladu s požadavky standardu ESRS E1-6 Skupina ČD zveřejňuje přehled hrubých emisí skleníkových plynů za jednotlivé kategorie Scope 1, Scope 2 (market-based i location-based) a Scope 3. Tyto údaje poskytují transparentní pohled na celkovou uhlíkovou stopu spojenou s provozem společnosti a s aktivitami v celém hodnotovém řetězci.

Hrubé emise skleníkových plynů		
Scope 1 emise	174 268	tCO ₂ e
Scope 2 emise dle market-based (dle dodavatele)	614 318	tCO ₂ e
Scope 2 emise dle location-based (dle lokality)	534 643	tCO ₂ e
Scope 3 emise dle market-based (dle dodavatele)	1 023 418	tCO ₂ e
Scope 3 emise dle location-based (dle lokality)	1 024 263	tCO ₂ e
3.1 Nakoupené zboží a služby	229 867	tCO ₂ e
3.2 Kapitálové statky	551 752	tCO ₂ e
3.3 Další spotřeba paliv a energií (nezahrnutá ve Scope 1 nebo Scope 2)	175 938	tCO ₂ e
3.5 Produkce odpadů	2 508	tCO ₂ e
3.6 Služební cesty	1 805	tCO ₂ e
3.7 Dojíždění zaměstnanců	16 994	tCO ₂ e
3.11. Spotřeba prodaných výrobků	23 834	tCO ₂ e
3.13 Upstream pronajatý majetek dle market-based (dle dodavatele)	20 719	tCO ₂ e
3.13 Downstream pronajatý majetek dle location-based (dle lokality)	21 564	tCO ₂ e
Celkové hrubé emise Scope 1,2,3 dle market-based (dle dodavatele)	1 812 005	tCO₂e
Celkové hrubé emise Scope 1,2,3 dle location-based (dle lokality)	1 733 175	tCO₂e
Celkové emise skleníkových plynů (market-based) na jednotku čistého výnosu	35,09	tCO₂e/ mil. Kč
Celkové emise skleníkových plynů (location-based) na jednotku čistého výnosu	33,56	tCO₂e/ mil. Kč

Poznámky k metodice výpočtu emisí skleníkových plynů

Výpočet emisí skleníkových plynů Skupiny ČD byl proveden autorizovaným subjektem dle metodiky GHG Protocol a v souladu se specifikací ESRS E1. Pro výpočet emisí byly využity emisní faktory z autorizovaných a uznávaných zdrojů, konkrétně z Národní inventarizační zprávy (NIR) České republiky za roky 2022–2024, UK Government GHG Conversion Factors for Company Reporting (2024), Association of Issuing Bodies (2023), IPCC AR5 a AR6, Eurostatu, databáze Ecoinvent verze 3.11 (2024) a ADEME 23.4. Pro výpočet emisí ze spotřebované elektrické energie dle metody market-based byla na základě sdělení dodavatele elektřiny (Správa železnic, s. o.) použita metoda residuálního mixu, odvozená ze struktury palivového mixu OTE za rok 2023. Emisní faktor byl přepočten podle databáze AIB pro příslušné státy; pro Českou republiku činí 658,58 g CO₂/kWh. Podklady pro stanovení emisního faktoru spotřebované elektřiny za rok 2024 nebyly v době výpočtu k dispozici.

V rámci výpočtu emisí skleníkových plynů nebyly zahrnuty biogenní emise z důvodu jejich zanedbatelného podílu v hodnotovém řetězci Skupiny ČD.

Pro přepočet všech 7 skleníkových plynů dle Kjótského protokolu (CO₂, CH₄, N₂O, PFCs, HFCs, SF₆, a NF₃) na ekvivalent CO₂ byly využity koeficienty GWP dle poslední zprávy IPCC (AR6).

Do výpočtu byly zahrnuty všechny společnosti specifikované na straně 269, které jsou součástí této Zprávy. Všechny tyto společnosti vykázaly své emise v rozsahu 100 %. Do výpočtu nebyly zahrnuty z důvodů nerelevance žádné emisní povolenky systému EU ETS, uhlíkové offsety ani kredity. U dvou dceřiných společností – VUZ, a.s. a ČD Telematika, a.s. – byly v roce 2024 uplatněny certifikáty původu obnovitelné elektřiny v celkovém rozsahu 2 130 MWh.

V rámci výpočtu emisí ve Scope 3 nebyly pro rok 2024 cloudové služby samostatně vykázány jako podkategorie v rámci kategorie 3.1 – Nakoupené služby. Zpřesnění této evidence je plánováno od roku 2025.

Pro výpočet ukazatele „Celkové emise skleníkových plynů na jednotku čistého výnosu“ byl použit finanční údaj z tabulky Hlavní ukazatele pro Skupinu ČD, (řádek Výnosy, na straně 6 finanční části této Výroční zprávy).

Výpočet emisí skleníkových plynů v jednotlivých kategoriích proběhl podle následující metodiky:

Scope 1

Přímé emise zahrnují spotřebu paliv v železničních a silničních vozidlech, mechanizaci a budovách, dále emise z chladiv, svařování a provozu vlastních čistíren odpadních vod. Výpočet vychází z provozní evidence podniků Skupiny ČD.

Scope 2

Nepřímé emise z odebírané energie zahrnují spotřebu elektrické energie (včetně trakční), dálkového tepla a energie v budovách. Emise byly vykázány podle metod market-based a location-based, přičemž primárně byla použita metoda market-based. Vstupní data pocházela z fakturace dodavatelů energií.

Scope 3

Pro stanovení rozsahu výpočtu emisí Scope 3 byla provedena analýza významnosti jednotlivých kategorií. Jako relevantní byly vyhodnoceny a vykázány kategorie 3.1, 3.2, 3.3, 3.5, 3.6, 3.7, 3.11 a 3.13. Za nerelevantní byly označeny kategorie 3.4 (emise z dopravy zahrnuté již v 3.1 a 3.2) a 3.8 (zahrnuto do Scope 1 a 2 dle metodiky GHG Protocol). Dále byly jako nerelevantní posouzeny kategorie 3.9, 3.10 a 3.12, neboť Skupina ČD neposkytuje fyzické produkty určené k dalšímu zpracování nebo likvidaci ze strany zákazníků. Kategorii 3.14 (franšízy) se Skupina ČD netýká, protože tento model podnikání neuplatňuje. Kategorie 3.15 (investice) nebyla zahrnuta, neboť investiční činnost není hlavní součástí obchodního modelu společnosti.

Pro výpočet emisí v kategoriích 3.1 a 3.2 byla použita monetární metoda (výdaje × emisní faktor), bez použití přímých dat od dodavatelů. Ve všech vykazovaných kategoriích Scope 3 byla využita měřená vstupní data, s výjimkou kategorií 3.6 (služební cesty) a 3.7 (dojíždění), kde byly emise odhadnuty na základě přepočtů z interně definovaného vzorku.

Cíle

V současné době si Skupina ČD nestanovuje cíle pro snižování emisí skleníkových plynů podle specifikací standardu ESRS. Důvodem je potřeba definovat tyto cíle v návaznosti na celkovou dekarbonizační strategii Skupiny ČD, jejíž zpracování bude dokončeno do roku 2026.

Mateřská společnost ČD, a.s. si v této fázi zatím stanovuje pouze dvě klimatické ambice, které jsou definovány v kapitole Enviromentální cíle a klimatické ambice na straně 326 a zaměřuje se na realizaci dílčích opatření s potenciálem ke snižování emisí, avšak zatím bez stanovení konkrétních emisních cílů. Současně mateřská společnost ČD, a.s. plánuje rozvíjet svůj interní systém měření a vykazování emisí v oblasti dopravy, a to na základě normy ISO 14083. Tento systém bude rovněž sloužit pro účely připravovaného emisního reportingu vůči zákazníkům dopravních služeb.

Politiky a řízení

V oblasti emisí skleníkových plynů se Skupina ČD v období 2021–2023 primárně soustředila na zavedení systému jejich vykazování v kategoriích Scope 1 a Scope 2 podle mezinárodních standardů. Od roku 2024 společnosti Skupiny ČD nově vykazují také emise skleníkových plynů v kategorii Scope 3, čímž rozšiřují svůj přístup k řízení uhlíkové stopy o nepřímé emise související s dodavatelskými řetězci a dalšími aktivitami. Výpočet emisí skleníkových plynů ve Skupině ČD je zajišťován prostřednictvím specializovaného centrálního ESG týmu ve spolupráci s autorizovaným subjektem, který disponuje akreditací pro výpočet uhlíkové stopy v České republice. Tento proces umožňuje přesnější monitorování a následné řízení emisí v souladu s nejnovějšími environmentálními standardy a požadavky stakeholderů. V roce 2025 bude způsob řízení výpočtu emisí, založený na ověřené dobré praxi, standardizován a implementován v rámci Skupiny ČD prostřednictvím dedikované směrnice.

Opatření

V oblasti snižování emisí skleníkových plynů se v období do roku 2030 se Skupina ČD nyní soustřeďuje na tyto klíčové oblasti:

Změna struktury energetického mixu trakční elektřiny ze strany Správy železnic, s.o.

V rámci probíhajícího stakeholder dialogu se Správou železnic byla v roce 2024 identifikována potřeba řešit změnu vykazování emisí energetického mixu dodávané trakční elektřiny pro sektor železniční dopravy, a toto téma bylo potvrzeno jako prioritní ze strany managementu obou společností. Cílem změny by mělo být opuštění modelu vykazování emisní struktury dodávek trakční elektrické energie metodou residuálního mixu a přechod na systém vykazování emisí, který bude v souladu s požadavky mezinárodních ESG standardů, evropské taxonomie udržitelných investic a pravidel pro výkaznictví v oblasti udržitelnosti. Změna metodiky vykazování umožní přesnější zohlednění skutečného podílu obnovitelných a nízko-emisních zdrojů v trakční energetice a přispěje k lepší transparentnosti environmentálních dopadů železniční dopravy. Po změně metodiky vykazování emisí a způsobu pořizování trakční elektřiny pro sektor železniční dopravy ze strany Správy železnic, s.o. očekává Skupina ČD, že do roku 2030 bude schopna – v souladu se směrnicí RED III – plnit národní emisní cíle České republiky pro sektor dopravy, které stanovují minimální podíl 29 % energie z obnovitelných zdrojů.

Zavádění vozidel s alternativním bateriovým pohonem (BEMU)

V roce 2024 zahájily České dráhy, a.s. provoz prvních čtyř bateriových jednotek v České republice, konkrétně na linkách v Moravskoslezském kraji. Tyto jednotky jezdí v tzv. aku-trolejovém režimu a přímo nahrazují starší vozidla s dieslovým pohonem. Předpokládaná úspora emisí v důsledku této změny bude vyhodnocena na základě reálného ročního provozu v roce 2025.

Na základě požadavků a indikací ze strany objednatelů veřejné dopravy, stejně jako s ohledem na plánované úpravy železniční infrastruktury realizované Správou železnic, s. o., České dráhy, a.s. předpokládají, že do roku 2030 bude poptáváno zavedení minimálně 29 nových bateriových jednotek.

Dosavadní výdaje spojené se zavedením 4 nových bateriových jednotek BEMU v roce 2024 byly ve výši 250 mil Kč.

Příprava na zavádění nízko-emisního paliva HVO

Již v roce 2023 iniciovaly České dráhy ve spolupráci s partnery výzkumný projekt zaměřený na ověření technických a provozních možností využití nízkoemisního paliva HVO v nových dieselových jednotkách RegioFox (řada 847). V roce 2024 byl tento výzkumný projekt úspěšně dokončen na základě reálných technicko-provozních měření různých poměrů paliva HVO, která proběhla na testovacím okruhu dceřiné společnosti VUZ, a.s. Výsledky potvrdily původní předpoklady o možném provozním využití tohoto alternativního paliva v komerční železniční dopravě zajišťované Českými drahami, a.s.

V roce 2025 mateřská společnost ČD, a.s. předpokládá, že po dohodě s vybranými krajskými objednateli veřejné závazkové dopravy bude na vybraných tratích realizován pilotní provoz moderních dieselových jednotek s nízko-emisním palivem HVO. Cílem bude v reálném provozu ověřit potenciál snížení emisí skleníkových plynů, který se při využití paliva s poměrem HVO 100 odhaduje na 60–90% redukci emisí CO₂ v závislosti na způsobu jeho výroby. Realizace dosavadní částí projektu přípravy na zavedení paliva HVO si v roce 2024 nevyžádala zatím žádné významné náklady.

Snížování emisí z vytápění objektů uhlím

V roce 2023 se mateřská společnost ČD, a.s. zavázala do roku 2030 ukončit používání uhlí pro vytápění ve svém posledním klíčovém provozním areálu Česká Třebová. V souladu s přijatým akčním plánem této změny bylo v roce 2024 dokončeno připojení provozního areálu Česká Třebová na vnější plynovou distribuční síť, a v roce 2025 dojde k rozhodnutí o nové technologii nahrazující původní uhelný tepelný zdroj. Po dokončení této investiční akce do roku 2030 bude v této lokalitě eliminována roční spotřeba hnědého uhlí pro vytápění ve výši cca 2 118 t. Investiční náklady spojené s přípravou na tuto změnu v roce 2024 byly cca 15 mil Kč.

Environmentální cíle a klimatické ambice

Přístup

Společnosti Skupiny ČD jsou si vědomi svého potenciálu podporovat plnění budoucích závazků České republiky při snižování emisí v sektoru dopravy a naplňování cílů Národního akčního plánu čisté mobility na období 2025–2030. Mateřská společnost České dráhy, a.s., se v roce 2022 připojila k projektu RETHINK České podnikatelské rady pro udržitelný rozvoj, z.s. a tím se zavázala rozvíjet své podnikání v souladu s klimatickými cíli Pařížské dohody a Klimatického paktu z Glasgow.

V souladu s požadavky směrnice CSRD a specifikací ESRS E1-1 vnímá mateřská společnost ČD, a.s. potřebu zpracování a zveřejnění tzv. plánu přechodu ke zmírňování změny klimatu. Tento plán zatím není zpracován, nicméně přípravné práce byly u největších společností Skupiny ČD zahájeny již v roce 2023 a pokračují dle stanoveného časového harmonogramu.

1	2023	2	2025	3	2026	4	2027
Stanovení klimatických ambic		Stanovení dekarbonizačního rámce		Zpracování dekarbonizační strategie		Zveřejnění závazných klimatických cílů	

Důvodem pro definování a odsouhlasení tzv. dekarbonizačního rámce Skupiny ČD je potřeba projednat a odsouhlasit výchozí podmínky a předpoklady dekarbonizace mateřské společnosti ČD, a.s., jako státní akciové společnosti, se zřizovateli a gesčními ministerstvy. V rámci této přípravné etapy je rovněž nezbytné potvrdit závaznost budoucích národních cílů ČR pro snižování emisí v sektoru dopravy a zajistit potřebnou součinnost klíčových aktérů železniční dopravy, včetně správce železniční infrastruktury – Správy železnic, s.o. V této fázi si mateřská společnost ČD, a.s. stanovuje pouze tzv. klimatické ambice a environmentální cíle v oblastech, které může přímo ovlivnit, bez nutnosti jejich návaznosti na schválení dekarbonizačního rámce ze strany gesčních ministerstev.

Klimatické ambice Skupiny ČD

V rámci přípravy na zpracování plánu přechodu ke zmírnění změny klimatu jsou mateřskou společností ČD, a.s. v tomto okamžiku definovány tyto 2 konkrétní klimatické ambice. Jejich potvrzení, resp. rozpracování dalších klimatických cílů je předmětem definování dalších kroků dle výše uvedeného časového rámce.

1. snížení emisí spojených s železničním provozem o -30 % do roku 2030 oproti roku 2015
2. předpokládané dosažení uhlíkové neutrality provozu společnosti ČD do roku 2050

Dílčí environmentální cíle Skupiny ČD

Nad rámec definování konkrétních klimatických cílů si mateřská společnost ČD, a.s. definuje v rámci svých plánovaných opatření své dílčí environmentální cíle, které následně budou přispívat k naplňování celkových environmentálních a klimatických závazků Skupiny ČD.

- | | |
|---|---------------|
| 1. 29,7 % silničního vozového parku mateřské společnosti ČD bude od roku 2025 vybaveno nízko-emisními vozidly | potvrzený cíl |
| 2. konec uhlí pro vytápění ve vlastních zbývajících objektech společnosti do roku 2030 | potvrzený cíl |
| 3. 100 % spotřeby netrakovní elektřiny společnosti bude do roku 2030 pocházet z obnovitelných zdrojů | ambice |

Přístup k ochraně životního prostředí

Skupina ČD vnímá ochranu životního prostředí jako důležitou součást svého přístupu k udržitelnosti. V souladu s požadavky CSRD a standardy ESRS (zejména E2, E3 a E5) se zaměřujeme na odpovědné hospodaření s přírodními zdroji a snižování environmentálních dopadů vlastního provozu.

Environmentální řízení ve Skupině ČD probíhá primárně v souladu s mezinárodně uznávaným standardem ISO 14001, který je již implementován ve všech relevantních dceřiných společnostech, s výjimkou mateřské společnosti ČD, a.s., kde se proces jeho zavedení nachází ve fázi příprav. V současnosti zajišťuje mateřská společnost ČD, a.s. environmentální řízení prostřednictvím interních politik, které jsou plně v souladu s platnou národní legislativou České republiky. S ohledem na rozsah provozních činností společnosti a rostoucí legislativní i regulační požadavky v oblasti environmentálního řízení byl v roce 2024 zahájen proces posilování interních kapacit a systémového uchopení environmentální agendy, včetně revize systému pro evidenci a vykazování environmentálních dat. Po dokončení tohoto procesu v roce 2026 společnost upřesní termín případné certifikace dle normy ISO 14001. V rámci oblasti ochrany životního prostředí se na základě provedené analýzy dvojí významnosti Skupina ČD v rámci této Zprávy zaměřuje na vykazování významných témat v těchto kategoriích.

ESRS E2 Znečištění

#	Dílčí téma	Typ		Popis	Dopad	Společnost
1	Znečištění ovzduší	D	● ↔	Provoz dieselových kolejových vozidel	vznikají emise látek znečišťujících ovzduší	ČD, ČD Cargo
2	Znečištění ovzduší	D	● ↔	Provoz autobusové náhradní dopravy dieselovými vozidly	vznikají emise látek znečišťujících ovzduší	ČD BUS
3	Znečištění životního prostředí	D	● ↔	Možnost vzniku havárií v rámci železničního provozu	může dojít ke znečištění životního prostředí	ČD

ESRS E3 Voda a mořské zdroje

#	Dílčí téma	Typ		Popis	Dopad	Společnost
1	Odběry vody	D	● 🏠	Spotřeba vody pro technologické a provozní procesy železničního provozu	s ohledem na legislativu nutnost používat pitnou vodu, potenciální omezení v případě snížené dostupnosti nebo vydatnosti vodních zdrojů	ČD

ESRS E5 Oběhové hospodářství

#	Dílčí téma	Typ		Popis	Dopad	Společnost
1	Odpady	D	● 🏠	Produkce a nakládání s odpady	vyšší produkce odpadů související se servisem a likvidací kolejových vozidel	ČD, DPOV

D dopad R riziko P příležitost ● pozitivní ● negativní 🏠 vlastní provoz ↔ hodnotový řetězec

Znečištění

VÝZNAMNÁ TÉMATA

Znečišťující látky do ovzduší dieselových vozidel

Možnost vzniku havárií v rámci železničního provozu

Náš přístup

Železniční doprava je považována za jeden z nejvíce ekologicky šetrných dopravních módů. Přesto však při jejím provozu může docházet ke znečišťování životního prostředí negativním dopadům na životní prostředí.

Na základě provedené analýzy dvojí významnosti byla v oblasti ESRS E2 potvrzena významnost témat emisí znečišťujících látek do ovzduší z provozu dieselových vozidel a možnost znečištění životního prostředí v případě havárií v rámci železničního provozu.

Znečišťující látky do ovzduší dieselových vozidel

Téma emisí znečišťujících látek do ovzduší provozem vozidel s dieselovými motory je významné pro železniční dopravce Skupiny ČD – tj. mateřskou společnost ČD, a.s. a ČD Cargo, a.s. a provozovatele náhradní autobusové dopravy dceřinou společností ČD BUS, a.s.

Železniční dopravci Skupiny ČD musí pro zajištění požadovaných přepravních výkonů v místech bez elektrifikované železniční infrastruktury používat železniční vozidla nezávislé (dieselové) trakce, která při svém provozu emitují znečišťující látky do ovzduší. Snižování těchto emisí lze řešit pouze elektrifikací železniční infrastruktury a/nebo zaváděním vozidel s alternativními, v současnosti především bateriovými, pohony.

Možnosti železničních dopravců ovlivňovat tyto emise jsou omezené – mohou je ovlivnit zejména modernizací své flotily dieselových jednotek tak, aby jejich motory splňovaly aktuálně platné emisní normy pro nesilniční vozidla. Tento proces již v mateřské společnosti ČD, a.s. probíhá a všechny nově pořizované moderní dieselové jednotky DMU (řada 847, RegioFox) jsou vybaveny motory splňujícími aktuálně nejpřísnější emisní normu Stage V.

Znečišťující látky s dopadem na životní prostředí v případě havárií

Vzhledem k charakteru provozovaných činností železničních dopravců Skupiny ČD může v případě havárií v železničním provozu dojít k situacím poškozujícím okolní životní prostředí, konkrétně o možné znečištění ropnými či jinými nebezpečnými látkami uniklými z havarovaných železničních vozidel.

Těmto stavům nelze přímo a preventivně předcházet, a proto se dotčené společnosti Skupiny ČD soustředí primárně na schopnosti rychlé reakce pro řešení těchto havarijních situací prostřednictvím stálé havarijní služby provozních jednotek těchto společností.

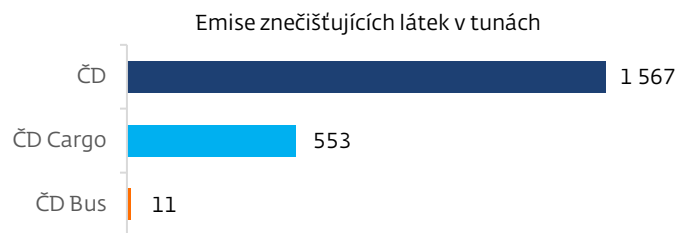
Ukazatele

Znečišťující látky do ovzduší z provozu dieselových vozidel

V roce 2024 bylo v souvislosti s provozem dieselových jednotek a vozidel v rámci Skupiny ČD emitována tato množství znečišťujících látek do ovzduší.

Druh znečišťující látky	Emise (t)
Oxid uhelnatý (CO)	732
Uhlovodíky (HC)	114
Oxid dusný (NOx)	1 225
Prachové částice (PM)	62
Celkem	2 132

Naprostá většina těchto emisí vzniká provozem flotily dieselových kolejových vozidel mateřské společnosti ČD, a.s.



Emise znečišťujících látek do ovzduší z provozu vozidel s dieselovými motory, dosud nebyly ve Skupině ČD standardně sledovány. Pro výpočet těchto emisí a pro účely tohoto vykazování byla ve spolupráci s akreditovaným expertním pracovištěm ČVUT, Fakulty strojní – Centrum vozidel udržitelné mobility, zpracována dedikovaná metodika „Metodika výpočtu emisí znečišťujících látek do ovzduší z provozu kolejových vozidel se vznětovými motory“. Tato metodika stanovuje referenční hodnoty znečišťujících látek pro každý typ provozované dieselové jednotky, resp. vozidla s dieselovým motorem, na základě emisních parametrů motorů těchto vozidel a informací o realizovaných přepravních výkonech v daném roce. Vlastní výpočet emisí znečišťujících látek do ovzduší byl zpracován v souladu s touto metodikou a je považován za nejlepší možný expertní odhad Skupiny ČD týkající se množství emitovaných znečišťujících látek do ovzduší.

Znečišťující látky s dopadem na životní prostředí v případě havárií

V roce 2024 došlo na pozemku mateřské společnosti ČD, a.s. pouze k jedné havárii s dopadem na ŽP v Českých Velenicích. Jednalo se o únik transformátorového oleje do kolejového lože na pozemku ČD z historické vlakové soupravy již neexistujícího vlastníka. K havárii došlo z důvodu průběžného odcizování dílů ve strojovně vlakové soupravy (neznámý pachatel). Dle zprávy o sanačním zásahu bylo odtěženo 17,1 t kontaminovaných zemin a dle zprávy uniklo 120 l transformátorového oleje. Množství znečišťujících látek z havárií v roce 2024 z provozu mateřské společnosti ČD činilo 120 l transformátorového oleje, což odpovídá 104 kg/rok.

V rámci železničního provozu dceřiné společnosti ČD Cargo, a.s. nedošlo v roce 2024 k žádné mimořádné události s dopadem na životní prostředí. Po uzávěrce této zprávy, v roce 2025, však došlo k mimořádné události související s přepravou nebezpečné látky, která měla významný dopad na životní prostředí. Přepravu realizoval externí dopravce s minoritní majetkovou účastí společnosti ČD Cargo, a.s., přičemž ČD Cargo vystupovalo v roli zasílatele. Událost se proto vztahuje k hodnotovému řetězci této dceřiné společnosti. Podrobnější informace budou poskytnuty ve Zprávě o udržitelnosti za rok 2025 po ukončení šetření a vyhodnocení následků.

Znečišťující látky do ovzduší z provozu dieselových vozidel

Cíle

Možnosti snižování emisí z provozu dieselových vozidel společností Skupiny ČD závisí na provozuschopnosti železniční infrastruktury a postupu její elektrifikace ze strany Správy železnic, s.o. Vzhledem k povinnosti zajišťovat dopravní obslužnost i v neelektrifikovaných oblastech či při výlukách provozu vozidel s dieselovými motory si společnosti Skupiny ČD nemohou nad rámec svých stávajících opatření aktuálně definovat cíle na snižování negativních dopadů dle specifikace ESRS.

Politiky a řízení

Vzhledem k tomu že jde o nově sledovanou oblast, v tomto okamžiku není pro ni na straně Skupiny ČD definována specifická politika, resp. nastavený model řízení této oblasti. Nastavení standardního modelu řízení této nové oblasti bude provedeno v rámci mateřské společnosti ČD, a.s. do roku 2026 ve vazbě na připravovaný záměr zavedení systému environmentálního řízení dle ISO 14001.

Opatření

V rámci svých možností Skupina ČD realizuje tato opatření pro snížení negativních dopadů emisí znečišťujících látek do ovzduší spojených s provozem vozidel s dieselovými motory.

- v případě připravenosti elektrifikované železniční infrastruktury a na základě požadavků objednatelů veřejné závazkové dopravy jsou zaváděny jednotky BEMU.
- všechny nově pořizované dieselové jednotky řady 847 splňují nejpřísnější emisní normy Stage V a jsou připraveny na používání nízkoemisního paliva typu HVO.
- všechny nově pořizované autobusy dceřiné společnosti ČD BUS splňují aktuálně nejpřísnější emisní normy Euro VI a jsou připraveny na používání paliva HVO.

Rozsah nově pořizovaných jednotek a vozidel splňujících výše uvedená kritéria je uveden v kapitole ESRS E1 na straně 316. Náklady spojené se zaváděním bateriových jednotek BEMU a moderních dieselových jednotek řady 847 podporující používání nízkoemisního paliva HVO jsou rovněž uvedeny v sekci E1 na straně 314.

Znečišťující látky s dopadem na životní prostředí v případě havárií

V této oblasti si Skupina ČD nestanovuje specifické cíle dle ESRS nad rámec zákonných povinností a záměru udržovat vysokou reakční připravenost. Prevence havárií je již podrobně řešena národní legislativou a provozní charakter železnice neumožňuje stanovit smysluplné kvantitativní cíle. Prioritou je proto plnění zákonných požadavků, pravidelná školení, aktualizace havarijních plánů a zajištění připravenosti na případné mimořádné situace.

V případě vzniku těchto havárií dotčené společnosti vždy postupují v souladu s národní legislativou, v součinnosti s Českou inspekcí životního prostředí (ČIŽP) a určenými orgány integrovaného záchranného systému (IZS). Dále mateřská společnost ČD, a.s. tyto situace řeší v souladu s interními předpisy vyplývajícími z legislativy v oblasti ochrany životního prostředí v podmínkách ČD. Odpovědnost za dodržování takto nastavených interních standardních standardů je v gesci náměstka pro servis.

Společnosti Skupiny ČD uplatňují v oblasti prevence znečištění životního prostředí při haváriích v železniční dopravě řadu organizačních, technických i provozních opatření. Mezi ně patří pravidelná školení zaměstnanců v oblasti bezpečnosti a ochrany životního prostředí, pravidelné revize technického stavu vozidel a zpracování a pravidelná aktualizace havarijních plánů pro řešení situací s dopadem na životní prostředí. Veškerá opatření jsou realizována v souladu s platnou legislativou, zejména zákonem o ochraně životního prostředí a zákonem o prevenci závažných havárií, s cílem minimalizovat rizika a zajistit rychlou a účinnou reakci.

V souvislosti s těmito opatřeními mateřská společnost ČD, a.s., pro rok 2024 neeviduje žádné významné náklady.

Voda a mořské zdroje

VÝZNAMNÉ TÉMA

Spotřeba vody pro technologické a provozní procesy železničního provozu

Náš přístup

Společnosti Skupiny ČD považují vodu za klíčový přírodní zdroj, jehož ochrana bude v souvislosti s adaptací na změnu klimatu v budoucnu nabývat na ještě větším významu.

V oblasti vodního hospodářství společnosti Skupiny ČD sledují nejen celkovou spotřebu vody, ale také kvalitu vypouštěných odpadních vod v souladu s požadavky vodního zákona a souvisejících právních předpisů. Většinu svých technologických a provozních procesů souvisejících se zbrojením vozidel a jednotek osobní železniční dopravy musí mateřská společnost ČD, a.s. v souladu s platnou legislativou zajišťovat z dostupných zdrojů pitné vody, zejména dle požadavků zákona č. 258/2000 Sb., o ochraně veřejného zdraví, a vyhlášky č. 252/2004 Sb., o hygienických požadavcích na pitnou a teplou vodu."

V ostatních částech svého provozu, kde není nutné využívat zdroje pitné vody, se mateřská společnost ČD, a.s., zaměřuje na zvyšování podílu spotřeby recyklované a srážkové vody. Největší potenciál pro využití alternativních vodních zdrojů má mateřská společnost ČD, a.s. v oblasti mytí a servisu kolejových vozidel.

Ukazatele

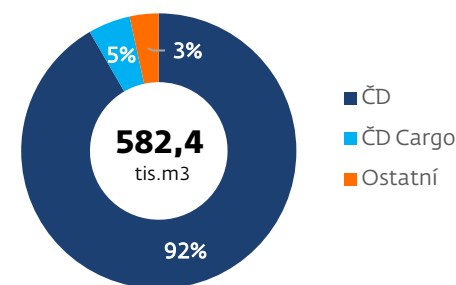
V rámci mateřské společnosti ČD, a.s. je na základě smlouvy o poskytování služeb realizován monitoring pitných a odpadních vod dle rozhodnutí vodoprávního úřadu a kanalizačního řádu na tomto rozsahu vodovodní sítě:

- 88 odběrných míst pitné vody
- 135 odběrných míst odpadních vod
- 57 míst s technologií čištění odpadních vod
- 5 míst s instalovanými retenčními nádržemi na dešťovou vodu

V roce 2024 byla největší spotřeba vody ve Skupině ČD opět spojena s mateřskou společností České dráhy, a.s., zejména s technologickými procesy souvisejícími s provozem a údržbou kolejových vozidel pro osobní dopravu.

Následující tabulka poskytuje přehled klíčových ukazatelů týkajících se spotřeby vody, odběru vody z různých zdrojů a nakládání s odpadní vodou v souladu s požadavky standardu ESRS E3.

Spotřeba vody dle organizace



Odběr vody a vypuštěné odpadní vody	Jednotka	2024
Celkový objem odebrané vody	m3/rok	585 670
Celkový objem vypuštěné odpadní vody předaný třetím stranám	m3/rok	563 448
Vlastní ČOV - množství vyčištěné vody	m3/rok	114 195

Spotřeba vody	Jednotka	2024
Celková spotřeba vody ze všech oblastí	m3/rok	582 451
Celková spotřeba vody ze všech oblastí s nedostatkem vody	m3/rok	0
Celkový objem recyklované a znovu použité vody v m3	m3/rok	8 659
Celková zásoba vody a změny zásob v m3	m3/rok	0
Celková spotřeba vody v m³ na čistý výnos z vlastních provozních činností	m3/ mil. Kč	11,28

Data týkající se odběru, spotřeby a vypouštění vody v provozech společností Skupiny ČD vycházejí primárně z údajů měřících zařízení provozovatelů vodovodních a kanalizačních sítí. V případech, kdy tato data nejsou dostupná, jsou hodnoty stanoveny na základě kvalifikovaných místních odhadů s využitím interních provozních informací.

Cíle

V této oblasti si mateřská společnost ČD, a.s. aktuálně nedefinuje cíle dle specifikace ESRS nad rámec již realizovaných opatření, včetně dodržování zákonných povinností v oblasti nakládání s vodami dle vodního zákona a souvisejících právních předpisů.

Politiky a řízení

V této oblasti nemá aktuálně mateřská společnost definovanou specifickou politiku. Oblast vodního hospodářství ve společnostech Skupiny ČD je zajišťována v souladu se zákonem č. 254/2001 Sb., o vodách a o změně některých zákonů (vodní zákon), ve znění pozdějších předpisů, a se zákonem č. 274/2001 Sb., o vodovodech a kanalizacích pro veřejnou potřebu a o změně některých zákonů (zákon o vodovodech a kanalizacích), ve znění pozdějších předpisů. Současně se řídí místními podmínkami pro vypouštění odpadních vod v souladu s vodoprávním povolením příslušného objektu dané společnosti Skupiny ČD.

Odpovědnost za dodržování takto nastavených interních standardních standardů je v rámci mateřské společnosti ČD, a.s. v gesci náměstka pro servis.

Opatření

Efektivnější nakládání s vodními zdroji prostřednictvím využití srážkové a recyklované vody může mateřská společnost ČD, a.s. uplatňovat pouze ve vybraných částech provozu, kde legislativa nevyžaduje použití pitné vody.

V rámci těchto možností se společnost zaměřuje na následující opatření:

Využití dešťové vody

- budování retenčních nádrží u nově stavěných nebo modernizovaných opravárenských hal.
- v roce 2024 byla zahájena výstavba dvou nových retenčních nádrží v rámci výstavby hal v Chebu a Havlíčkově Brodě, dokončení je plánováno na rok 2026.

Zvýšení podílu recyklované vody

- postupná rekonstrukce a výstavba myček kolejových vozidel s cílem zvýšit míru recyklace vody.
- v roce 2026 je plánována výstavba nové myčky kolejových vozidel v servisním zázemí depa Plzeň.

Monitoring spotřeby vody

- v roce 2025 bude zahájena kontrola funkčnosti měřících zařízení ve všech odběrných místech.
- cílem je do roku 2026 připravit návrh na vytvoření jednotné evidence a automatizaci sběru dat v oblasti vodního hospodářství společnosti

Na výše uvedená opatření plánuje mateřská společnost ČD, a.s. vynaložit v období 2024–26 celkem cca 424 mil Kč. Tyto náklady tvoří část celkových investičních nákladů modernizace servisních areálů v lokalitách Cheb, Havlíčkův Brod a Plzeň.

Oběhové hospodářství

VÝZNAMNÉ TÉMA

Snižování produkce odpadů

Náš přístup

Oblast odpadového hospodářství je v pojetí společností Skupiny ČD vnímána jako součást širšího rámce oběhového hospodářství, jehož cílem je snižování environmentálních dopadů a efektivní využívání materiálových toků.

Společnosti se proto zaměřují na průběžné zlepšování nakládání s odpady, zejména na zvyšování podílu tříděného odpadu určeného k recyklaci a jeho další materiálové využití, čímž přispívají ke snižování skládkování a úspoře primárních surovin.

Aplikované principy oběhového hospodářství

Mateřská společnost ČD, a.s. uplatňuje v oblasti modernizace, servisu a likvidace železničních kolejových vozidel tyto principy oběhového hospodářství:

Prodlužování životního cyklu vozidel – tam, kde je to možné, dochází k modernizaci a technickému zhodnocování stávajících kolejových vozidel s cílem prodloužit jejich životní cyklus a / nebo zvýšit zákaznický standard v souladu s požadavky objednatelů. Ve vybraných případech jsou rovněž pořízovány starší jednotky, které následně procházejí kompletní modernizací.

Opětovné využívání komponent – z vyřazených vozidel jsou odebírány a repasovány funkční díly pro další využití, čímž se snižuje materiálová náročnost i množství odpadu.

Odpovědné nakládání s odpady – při údržbě a likvidaci vozidel dochází k důslednému třídění odpadů a jejich materiálovému využití v souladu s platnou legislativou a zásadami udržitelnosti.

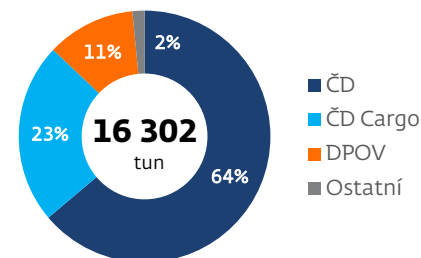
Likvidace vyřazených kolejových vozidel

V případech, kdy již kolejová vozidla nemohou být dále provozována nebo využita jiným způsobem, přistupuje mateřská společnost ČD, a.s. k jejich ekologicky šetrné likvidaci. Ještě před samotnou demontáží probíhá vytěžování použitelných náhradních dílů, které mohou být dále využity při údržbě jiných vozidel stejného typu. Demontáž samotných vozidel následně probíhá ve specializovaných areálech. Vzniklý odpad je pečlivě tříděn. Kovové materiály jsou předávány k recyklaci certifikovaným firmám, nekovové složky (plasty, pryž, izolace apod.) jsou dále zpracovávány oprávněnými subjekty dle požadavků zákona o odpadech (č. 541/2020 Sb.). Cílem tohoto procesu je maximalizovat podíl materiálového využití a minimalizovat negativní dopady na životní prostředí v souladu s principy oběhového hospodářství a standardem ESRS E5.

Ukazatele

Největší objem odpadu v rámci Skupiny ČD vzniká ve společnostech České dráhy, a.s., ČD Cargo, a.s., a DPOV, a.s., a souvisí s jejich činnostmi v oblasti servisu, údržby a likvidace kolejových vozidel.

Celkové množství odpadu dle organizace



Struktura odpadů dle kategorií

Druh odpadu celkem	Celkem v t/rok
Směsný komunální odpad	2 691
Separovatelný odpad (sklo, plast, papír)	262
Železo, ocel a jiný kovový odpad	9 860
Nebezpečný odpad	2 122
Radioaktivní odpad	-
Ostatní druhy odpadu	1 367
Celkem	16 302

Informace o zpracování odpadů

Ukazatel	Celkem v t/rok
Celkové množství vyprodukovaného odpadu	16 302
Celkové množství odpadu přesměrovaného z odstraňování odpadu (k recyklaci)	10 147
z toho:	
Nebezpečný odpad k recyklaci: kategorie baterie	24
Ostatní odpad k recyklaci: kategorie papír, sklo, plast, železo, ocel apod.	10 123
Celkové množství odpadu přesměrovaného do zpracování (odstranění)	6 155
z toho:	
Nebezpečný odpad: jiné postupy odstraňování (oleje, kaly apod.)	2 097
Ostatní odpad: směsný komunální odpad a zbytek ostatního druhu odpadu	4 058
Celkové množství nerecyklovatelného odpadu	6 155
podíl nerecyklovaného odpadu	38 %
Celkové množství nebezpečného odpadu	2 122
Celkové množství radioaktivního odpadu	0

Poznámky ke struktuře a zpracování odpadu

Vysoký podíl směsného komunálního odpadu u mateřské společnosti ČD, a.s. souvisí se započítáním odpadu, který produkují cestující v rámci poskytovaných železničních služeb. Tento typ odpadu nelze z hlediska vykazování oddělit, nicméně se odhaduje, že představuje přibližně 80 % veškerého komunálního odpadu vykazovaného mateřskou společností.

Veškerý odpad produkovaný jednotlivými společnostmi Skupiny ČD je v souladu s legislativou předáván výhradně oprávněným subjektům specializovaným na jeho zpracování. Data týkající se odpadového hospodářství jsou u všech společností Skupiny ČD zpracovávána v systémech kompatibilních se státním informačním systémem ISPOP (Integrovaný systém plnění ohlašovacích povinností). Tyto údaje následně slouží jako podklad pro roční zákonné „Hlášení o produkci a nakládání s odpady“ podle § 39 zákona č. 541/2020 Sb., o odpadech, ve znění pozdějších předpisů, které je předkládáno prostřednictvím systému ISPOP příslušným orgánům státní správy, zejména Ministerstvu životního prostředí ČR a dalším relevantním institucím.

Vykazovaný podíl odpadu určeného k recyklaci je stanoven na základě zařazení odpadu do jednotlivých tříd podle Katalogu odpadů (vyhláška č. 8/2021 Sb.). Do této kategorie je zahrnut běžně recyklovatelný odpad (papír, sklo, plast) a kovový odpad, včetně materiálu vzniklého po separaci během likvidace kolejových vozidel. Takto klasifikovaný odpad je následně předáván oprávněným subjektům k dalšímu zpracování. Oprávněný subjekt musí v souladu se zákonem zajistit recyklaci všech recyklovatelných materiálů. Společnost však aktuálně nemá možnost zpětně ověřit, zda oprávněný subjekt skutečně zpracovala předaný odpad formou recyklace.

V současné době nemá mateřská společnost ČD, a.s. nastaveny smluvní vztahy, které by umožňovaly ověřit skutečný finální způsob nakládání s odpadem po jeho předání oprávněným subjektům. Z tohoto důvodu jsou odpady ve vykazování dle ESRS E5 rozlišeny pouze na odpad určený k recyklaci, tj. odpady, které byly tříděny a předány k dalšímu využití (např. papír, plasty, sklo, kov), a ostatní odpad, u něhož není dostupná informace o dalším nakládání, a je proto konzervativně vykazován jako odstraněný oprávněným subjektem.

Cíle

Společnosti Skupiny ČD si v oblasti odpadového hospodářství aktuálně nestanovují specifické cíle dle standardu ESRS. Naším cílem v této oblasti je plnění všech zákonných požadavků týkajících se odpadového hospodářství a postupné zlepšování systému evidence pro splnění požadavků dle ESRS E5, zejména v části týkající se vykazování způsobu zpracování odpadu a ověřování skutečné recyklace u předaného odpadu.

Politiky a řízení

Mateřská společnost ČD, a.s. aktuálně nemá samostatnou politiku nakládání s odpady dle požadavků ESRS. Tato oblast je však řízena prostřednictvím interních procesů, které zajišťují plnění všech zákonných povinností v souladu se zákonem č. 541/2020 Sb., o odpadech, ve znění pozdějších předpisů a vyhláškou č. 273/2021 Sb., o podrobnostech nakládání s odpady, ve znění pozdějších předpisů, včetně požadavků na třídění, evidenci a dodržování hierarchie nakládání s odpady. Vzhledem k vysoké míře regulace v České republice a funkčním interním postupům dosud nevznikla potřeba zavádět samostatnou formálně definovanou politiku v této oblasti. Odpovědnost za tuto oblast nese náměstek generálního ředitele pro servis.

Opatření

V průběhu roku 2024 byla v oblasti nakládání s odpady realizována především operativní opatření zaměřená na posílení třídění odpadů. Součástí těchto opatření byla instalace nádob na tříděný odpad ve všech provozních a administrativních objektech napříč společnostmi Skupiny ČD.

V průběhu roku 2024 bylo do programu likvidace vyřazených kolejových vozidel zařazeno 118 vozidel, přičemž z jejich demontáže bylo v roce 2024 získáno 3 636,1 tun odpadu vhodného k recyklaci. V roce 2025 bude zahájena je předpokládána likvidace dalších cca 400 vyřazených kolejových vozidel.

V roce 2024 byla provedena modernizace a technického zhodnocení stávajících kolejových vozidel v celkové hodnotě cca 602 mil Kč s tím, že cca 90 % těchto investic směřovalo do modernizace prvků vozidel zvyšujících zákaznických standard Českých drah (modernizace interiérů, wifi, dobíjení, klimatizace)

Sociální odpovědnost

ESRS S1 Vlastní pracovní síla	337
Struktura zaměstnanců	341
Nábor zaměstnanců	342
Bezpečnost a ochrana zdraví při práci	344
Rozvoj a vzdělávání	346
Sociální dialog	348
 ESRS S4 Spotřebitelé a koncoví uživatelé	 349
Spolehlivost služeb železniční přepravy	350
Zlepšování péče a zvyšování spokojenosti cestujících	353
Bezbariérové cestování	358
Bezpečnost cestujících	360



ESRS S1 Vlastní pracovní síla

Skupina České dráhy, s více než 22 tisíci zaměstnanci, patří mezi největší zaměstnavatele v České republice. Dlouhodobě je vnímána jako spolehlivý a stabilní zaměstnavatel, který poskytuje jistotu dlouhodobého pracovního poměru a široké možnosti profesního růstu. České dráhy se profilují jako odpovědný sociální partner, který dbá na férové pracovní podmínky, bezpečnost zaměstnanců a jejich profesní rozvoj. Díky systematickému zlepšování pracovního prostředí, modernizaci benefitů a podpoře osobního i profesního růstu se snaží zvyšovat svou atraktivitu a konkurenceschopnost na trhu práce. Zvláštní důraz je kladen na oslovování mladých talentů, kteří mohou přispět k rozvoji společnosti a pomoci jí držet krok s dynamickou a moderní dobou.

Na základě provedeného hodnocení významnosti se České dráhy v rámci vykazování dle standardu ESRS S1 mj. soustředují na tato významná témata.

#	Dílčí téma	Typ		Popis	Dopad	Společnost
1	Přiměřené mzdy	D	●	🏠 Nábor specifických pracovních pozic	problémy s obsazováním klíčových pozic (strojvedoucí, servis)	ČD
2	Sociální dialog	D	●	🏠 Sociální dialog prostřednictvím odborových organizací	zlepšování pracovních vztahů a sociální soudržnosti prostřednictvím sociálního dialogu vedeného s odborovými organizacemi	Skupina ČD
3	Zdraví a bezpečnost	D	●	🏠 Bezpečnost a ochrana zdraví při práci	charakter činností společnosti může potenciálně ohrozit zdraví a bezpečnost zaměstnanců	Skupina ČD
4	Odborná příprava a rozvoj dovedností	D	●	🏠 Osobní i odborný rozvoj zaměstnanců	možnost profesního růstu	Skupina ČD

D dopad R riziko P příležitost ● pozitivní ● negativní 🏠 vlastní provoz ↔ hodnotový řetězec

Politiky a řízení v oblasti lidských zdrojů

Mateřská společnost ČD, a.s. v současné době nemá formálně přijaty politiky v oblasti řízení lidských zdrojů v souladu s požadavky standardu ESRS S1.

Oblast lidských zdrojů je však řízena prostřednictvím zavedených interních dokumentů a postupů, zejména na základě „Rámcové politiky řízení lidských zdrojů ve Skupině ČD“, která stanovuje závazné principy, standardy a pravidla pro všechny společnosti Skupiny ČD. Tato politika je plně podporována vedením skupiny, její naplňování spadá do gesce člena představenstva odpovědného za oblast lidských zdrojů a je závazná pro všechny zaměstnance Skupiny ČD. V návaznosti na rámcovou politiku uplatňují jednotlivé společnosti Skupiny ČD své vlastní interní normy a postupy. Politika řízení lidských zdrojů je úzce propojena také s ustanoveními Podnikových kolektivních smluv (PKS), které každoročně upravují klíčové oblasti, jako jsou odměňování, benefity, pracovní podmínky, sociální výhody, vzdělávání a rozvoj nebo BOZP. Oblast bezpečnosti a ochrany zdraví při práci je v mateřské společnosti ČD, a.s., a vybraných dceřiných společnostech (ČD Cargo, a.s., a ČD – Telematika, a.s.) řízena rovněž v souladu s principy normy ISO 45001, jejíž dodržování je pravidelně ověřováno ročními audity. Tento rámec je v současné době považován za dostatečný pro efektivní řízení lidských zdrojů ve Skupině ČD. Přijetí politik výslovně v souladu se standardem ESRS S1 bude v budoucnu zváženo s ohledem na legislativní vývoj, změny na trhu práce a strategické cíle společnosti.

Minimální sociální záruky a respekt k lidským právům

Skupina ČD si je vědoma své odpovědnosti v oblasti ochrany lidských práv a sociálních standardů, které tvoří základ tzv. minimálních sociálních záruk definovaných v článku 18 Nařízení EU o taxonomii a reflektovaných ve standardu ESRS S1. Přestože mateřská společnost ČD, a.s. v současnosti nemá formálně přijaty samostatné politiky výslovně v souladu s těmito rámci, oblast lidských práv a pracovních podmínek je řízena prostřednictvím zavedených interních dokumentů, zejména Etického kodexu Skupiny ČD a Rámcové politiky řízení lidských zdrojů. Tyto dokumenty obsahují závazné principy rovného zacházení, zákazu diskriminace, svobody sdružování, zajištění důstojných pracovních podmínek a podpory sociálního dialogu. Skupina ČD se ve svém přístupu opírá o klíčové mezinárodní rámce a standardy, zejména:

- Pokyny pro nadnárodní podniky OECD,
- Rámcové zásady OSN pro podnikání a lidská práva (UNGPs),
- Základní úmluvy Mezinárodní organizace práce (ILO),
- Mezinárodní pakt o občanských a politických právech,
- Mezinárodní pakt o hospodářských, sociálních a kulturních právech.

V rámci zavedených procesů uplatňuje Skupina ČD zásady náležité péče (due diligence) v oblasti lidských práv a etického chování, včetně důvěrného oznamovacího systému (Etická linka) pro hlášení případného nežádoucího jednání. Tyto přístupy budou nadále rozvíjeny v návaznosti na regulační požadavky a očekávání zainteresovaných stran. Přijetí formální politiky v oblasti minimálních sociálních záruk podle specifikací ESRS bude v budoucnu zváženo v souladu s vývojem legislativy a strategickými cíli společnosti.

Péče o zaměstnance

Skupina ČD si uvědomuje, že zaměstnanci jsou klíčovým pilířem jejího dlouhodobého úspěchu, a proto se v rámci nastavených pravidel péče o zaměstnance zaměřuje na jejich spokojenost a odborný růst jako základ stability a kvality služeb. Dbá na transparentnost, respekt a partnerský přístup, umožňující zaměstnancům aktivně se podílet na pracovních podmínkách a rozhodovacích procesech. Otevřená komunikace a zpětná vazba posilují důvěru, stabilitu týmu a profesní rozvoj.

Společnost staví vztahy na důvěře, úctě a rovných příležitostech pro všechny, jak je zakotveno v Etickém kodexu Skupiny ČD. Podporuje zaměstnávání žen ve všech oblastech, kde to umožňuje charakter práce a požadavky na zdravotní způsobilost, a tím přispívá k vytváření vyváženého a inkluzivního pracovního prostředí. Skupina ČD důsledně uplatňuje zásady ochrany lidských práv bez diskriminace a nepřipouští žádnou formu nerovného zacházení, obtěžování či nezákonné práce.

Péče o zaměstnance ve Skupině ČD je postavena na principech znalosti potřeb, aktivního dialogu, podpory ve složitých situacích a zpětné vazby. Tento přístup umožňuje vytvářet stabilní a motivující pracovní prostředí, které podporuje profesní i osobní rozvoj zaměstnanců.

Znalost potřeb zaměstnanců

Skupina ČD pravidelně sleduje potřeby zaměstnanců v klíčových oblastech, jako jsou pracovní podmínky, bezpečnost, vzdělávání a benefity. Tyto informace získává prostřednictvím pravidelné komunikace a zpětné vazby, které umožňují přizpůsobit pracovní prostředí aktuálním požadavkům.

Dialog a komunikace

Otevřená komunikace je klíčová pro spolupráci mezi zaměstnavatelem a zaměstnanci. Skupina ČD využívá pravidelná setkání s vedením, kolektivní vyjednávání, zaměstnanecké ankety i digitální kanály, jako je intranet. Zaměstnanci mohou své podněty sdělovat přímo nebo prostřednictvím zvolených zástupců, čímž se aktivně podílejí na zlepšování pracovního prostředí.

Zpětná vazba, řešení stížností a hodnocení

Zpětná vazba je získávána prostřednictvím osobních jednání s managementem a kolektivního vyjednávání. Zaměstnanci mohou podněty a stížnosti dále hlásit přes interní kanály, včetně důvěrné Etické linky. Skupina ČD zavádí systém hodnocení výkonu u vybraných zaměstnaneckých skupin a připravuje pravidelné hodnocení spokojenosti zaměstnanců.

Podpora zaměstnanců ve složitých životních situacích

Společnost poskytuje zaměstnancům podporu prostřednictvím sociálního fondu a Nadačního fondu Skupiny ČD – ŽELEZNICE SRDCEM. Uvědomuje si specifické výzvy vyplývající ze zdravotního stavu, věku či rodinné situace zaměstnanců a uplatňuje principy rovného zacházení a spravedlivých pracovních podmínek.

Nápravná a adaptační opatření

Opatření a úpravy pracovních podmínek vycházejí ze zpětné vazby, hodnocení a legislativních změn. Jsou zaváděna postupně podle priorit s ohledem na jejich dopad na zaměstnance i provoz společnosti. Cílem je nejen reagovat na aktuální potřeby, ale také preventivně zajišťovat stabilitu a rozvoj pracovního prostředí. Odpovědnost za péči o zaměstnance nese určený člen představenstva.

Z pohledu společnosti jsou takto pojatým konceptem péče o zaměstnance zároveň zajištěny i odpovídající postupy pro identifikaci, prevenci a nápravu případných negativních dopadů na zaměstnance, a to v souladu s principy odpovědného řízení a udržitelnosti podle specifikace ESRS S1.

Spolupráce mezi vedením společnosti a zaměstnanci probíhá pravidelně v průběhu roku dle tohoto schématu:

Aktivita	Četnost	Forma spolupráce
Setkání vedení se zaměstnanci	1 x kvartálně	Prezenčně / online
Setkání vedení společnosti se zástupci odborových organizací	1 x měsíčně	Prezenčně / online
Kolektivní vyjednávání	1 x ročně	Prezenčně
Interní školení a rozvoj	Průběžně	Prezenční / online kurzy
Řešení zaměstnaneckých stížností	Průběžně	Dle potřeby

Přiměřené mzdy a rovnost odměňování

Společnost je přesvědčena, že stávající systém mzdového ohodnocení je v rámci jednotlivých porovnatelných pracovních skupin nastaven adekvátně, zaměstnanci dostávají srovnatelnou a přiměřenou mzdu a nedochází k neopodstatněným rozdílům v odměňování v těchto skupinách nebo mezi pohlavími. Tento systém bude revidován a v případě potřeby upraven v souladu s budoucí legislativou týkající se rovnosti v odměňování, zejména se směrnicí Evropské unie o transparentnosti odměňování a příslušnými změnami v zákoníku práce, a to nejpozději do roku 2026. V tomto okamžiku není téma rovnosti odměňování ze strany společnosti dle ESRS S1-16 považováno za významné, a proto společnost momentálně nezveřejňuje informace o rozdílech odměňování a nad rámec plánované adaptace na novou legislativu nestanovuje pro toto téma žádné kvantitativní cíle.

Rozvojové cíle v oblasti lidských zdrojů

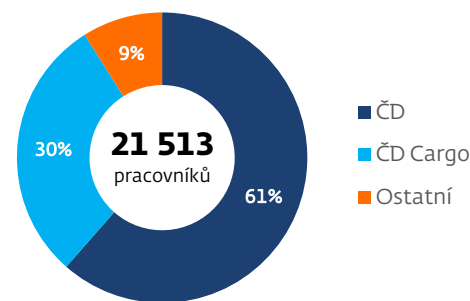
Mateřská společnost ČD, a.s. sleduje účinnost svých politik a opatření v oblasti lidských zdrojů prostřednictvím svých interních procesů a nestanovuje si v této oblasti cíle v souladu se specifikacemi ESRS. Své priority odvozuje od svých provozních a strategických potřeb a pro období 2025–2026 si vytyčila následující interní cíle:

- Zavedení systému měření výkonnosti u vybraných zaměstnaneckých skupin rok 2025
- Adaptace interních systémů na novou legislativu týkající se rovného odměňování rok 2026
- Zavedení systému měření spokojenosti zaměstnanců rok 2026

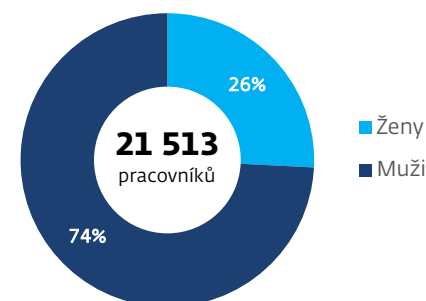
Struktura zaměstnanců

Struktura a počty pracovníků Skupiny ČD jsou vykazovány ve fyzickém stavu k datu 31. 12. 2024. Nejvíce zaměstnanců pracuje v mateřské společnosti ČD, a.s. (13 225), následovanou dceřinou společností ČD Cargo, a.s. (6 362). Z hlediska struktury zaměstnanců podle pohlaví je aktuální podíl žen ve Skupině ČD (26 %) ovlivněn technickým a provozním charakterem činností, které jsou typické pro hlavní zaměstnavatele skupiny – společnosti ČD, a.s., a ČD Cargo, a.s., a také požadavky na zdravotní způsobilost, jež jsou s těmito provozními profesemi neoddělitelně spojeny.

Struktura pracovníků dle organizace



Struktura pracovníků dle pohlaví



Veškeré údaje o pracovnících vycházejí z interních systémů evidence lidských zdrojů jednotlivých společností Skupiny ČD. Počet zaměstnanců zahrnuje všechny osoby zaměstnané na hlavní pracovní poměr. Pracovníci zaměstnaní na základě dohod (dohoda o pracovní činnosti a dohoda o provedení práce) jsou vedeni jako zaměstnanci s nezaručenou pracovní dobou. Agenturní zaměstnanci jsou evidováni jako pracovníci, kteří nejsou zaměstnanci Skupiny ČD.

Společnost v současnosti eviduje údaje o pohlaví pouze v kategoriích muž a žena. Údaje o jiných genderových identitách nejsou sbírány, a proto nejsou v níže uvedené tabulce uvedeny.

Míra fluktuace zaměstnanců Skupiny ČD je definována jako podíl počtu odchodů zaměstnanců za období roku 2024 k průměrnému počtu zaměstnanců za stejné období, vyjádřený v procentech.

Za rok 2024 činí 8,93 %, přičemž míra fluktuace mateřské společnosti ČD, a.s., dosahuje 9,46 %.

Struktura pracovníků	Ženy	Muži	Celkem
Počet zaměstnanců	5 553	15 960	21 513
Z toho:			
Počet zaměstnanců na dobu určitou	301	490	791
Počet zaměstnanců na dobu neurčitou	5 260	15 462	20 722
Počet zaměstnanců s nezaručenou pracovní dobou	504	1 878	2 382
Počet pracovníků, kteří nejsou zaměstnanci	6	304	310

Nábor zaměstnanců

VÝZNAMNÉ TÉMA

Nábor specifických pracovních pozic

Náš přístup

Mateřská společnost ČD, a.s., jako národní železniční dopravce, se v současnosti potýká s výzvami v oblasti náboru a fluktuace zaměstnanců.

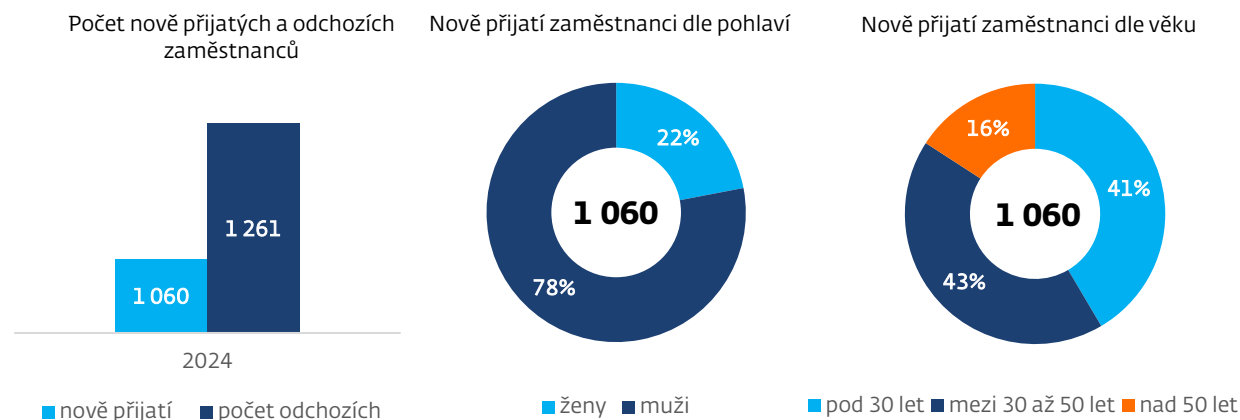
Mezi klíčové faktory, které musí reflektovat, patří stárnutí vlastní pracovní síly a nepříznivý vývoj na trhu práce spojený s nedostatkem technicky kvalifikovaných pracovníků. Se zaváděním moderních kolejových vozidel současně roste poptávka po vysoce kvalifikovaných technikách a specialistech na diagnostiku a servis železničních souprav využívajících pokročilé technologie a automatizované řízení.

Náborová strategie se tedy přirozeně musí zaměřovat i na mladší generaci a posilování zastoupení zaměstnanců do 30 let v profesích, kde se v budoucnu očekává výrazná obměna pracovní síly. Zároveň však nadále spolupracujeme se zaměstnanci všech věkových kategorií, abychom zachovali rovnováhu mezi zkušeností a novými talenty. Naší prioritou je modernizace vzdělávacích programů, digitalizace školení a přizpůsobení pracovních podmínek různým věkovým skupinám, aby byla zajištěna stabilita provozu, bezpečnost železniční dopravy a efektivní správa a údržba vozového parku. Vzhledem k rostoucí potřebě oslovit mladé uchazeče přizpůsobujeme nábor moderním trendům a technologiím, včetně využití umělé inteligence, robotického prescreeningu a integrace s náborovými platformami a sociálními sítěmi.

Ukazatele

Prezentovaná data se vztahují výhradně k mateřské společnosti ČD, a.s. Struktura nově přijatých a odcházejících zaměstnanců v roce 2024 ilustruje pokračující obtížnou situaci společnosti na trhu práce – počet nových nástupů (1 060) zůstává nižší než počet odchodů (1 261), což potvrzuje náročnost udržení stabilního personálního stavu v klíčových provozních profesích.

Celkový počet odchodů zaměstnanců za skupinu ČD v roce 2024 činil 1 943 zaměstnanců.



Podíl žen mezi nově přijatými zaměstnanci činil 22 %, což přibližně odpovídá dlouhodobému zastoupení žen ve společnosti. Vzhledem k technickému charakteru hlavních činností Českých drah je tento poměr považován za přirozený a stabilní.

Pozitivním trendem je rostoucí podíl mladších věkových skupin mezi nově přijatými zaměstnanci – 41 % nových nástupů tvoří osoby do 30 let a 43 % osoby ve věku 30–50 let. To naznačuje úspěšnější oslovování mladší generace pracovníků, což je klíčové pro dlouhodobou obnovu a rozvoj odborných kapacit společnosti.

Cíle

Mateřská společnost ČD, a.s. si v oblasti náboru zaměstnanců nestanovuje cíle v souladu se specifikacemi ESRS, ale definuje pouze interní cíle zaměřené na zajištění provozních potřeb a posílení dlouhodobé udržitelnosti pracovních míst v klíčových profesích.

Opatření

Pro dosažení svých cílů dle nastavené náborové strategie se Skupina ČD zaměřuje na opatření, která posilují její náborový potenciál a přispívají ke zvýšení její konkurenceschopnosti na náročném trhu práce.

Díličí opatření	Výsledky v roce 2024
Spolupráce se školami a podpora náboru mladých talentů	Skupina ČD rozvíjí spolupráci se školami a odbornými institucemi, přičemž počet partnerských škol stále roste. Zaměřuje se na podporu technického vzdělávání, odborné praxe a stabilní nábor nových zaměstnanců, zejména v učňovských oborech elektrotechniky a železničních profesích. V roce 2024 bylo uzavřeno 1 nové partnerství, aktuálně spolupracuje s 11 smluvními partnery.
Odborné praxe a výcvik žáků	Skupina ČD umožňuje studentům praktickou přípravu v oborech Provoz a ekonomika dopravy, Elektrikář, Mechanik elektrotechnik, Nástrojař aj. V roce 2024 absolvovalo praxe 642 žáků technických oborů.
Kariérní dny a dny otevřených dveří	Skupina ČD propaguje železniční profese prostřednictvím kariérních dnů, dnů otevřených dveří a exkurzí. V roce 2024 proběhlo 65 akcí, kde se studenti mohli seznámit s možnostmi uplatnění v oboru.
Rekvalifikace a nové vzdělávací programy	Ve spolupráci s Akademií řemesel a SŠ technickou v Praze vznikl rekvalifikační kurz Mechanik kolejových vozidel a Zámečník kolejových vozidel. V září 2024 byl zahájen nový obor Mechanik opravář kolejových vozidel, kde ČD působí jako odborný garant. Rekvalifikaci absolvovalo 9 zaměstnanců, obor studuje 20 nových žáků, od září 2025 se kapacita zvýší na 25 míst.
Stipendijní programy ČéDés	Skupina ČD podporuje studenty technických oborů prostřednictvím stipendijního programu ČéDés. V roce 2024 bylo do programu přijato 60 nových stipendistů, celkově je zapojeno 129 studentů. Po dokončení programu nastoupilo 20 absolventů do zaměstnání ve Skupině ČD.
Náborové aktivity a kampaně	Skupina ČD se účastnila 5 republikových akcí s železniční tematikou a realizovala inovativní náborové kupé – aktivní nábor přímo ve vlacích. Probíhaly přednášky pro absolventy partnerských škol. Bylo publikováno 792 náborových inzerátů, na které reagovalo 17 884 uchazečů.

V roce 2025 se chce Skupina ČD zaměřit na sjednocení náborových metodik napříč společnostmi a organizačními jednotkami, zefektivnění náborových procesů prostřednictvím automatizace a digitalizace a posílení marketingových kampaní se zaměřením na problematické lokality. Realizace těchto opatření není na straně společnosti spojena s žádnými významnými náklady, a probíhá v rámci běžného řízení lidských zdrojů a interních procesů.

Bezpečnost a ochrana zdraví při práci

VÝZNAMNÉ TÉMA

Zvyšování bezpečnosti a ochrany zdraví zaměstnanců

Náš přístup

Bezpečnost a ochrana zdraví při práci (BOZP) představuje pro železniční dopravce klíčovou prioritu, která ovlivňuje nejen zaměstnance, ale také bezpečnost cestujících a celého dopravního systému. Železniční sektor patří mezi odvětví s vysokými nároky na bezpečnostní opatření, a proto je nutné neustále zlepšovat prevenci pracovních úrazů, řízení rizik a dodržování přísných legislativních a technických standardů.

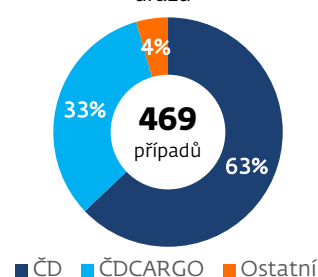
V mateřské společnosti ČD, a.s. je řízení bezpečnosti a ochrany zdraví při práci nastaveno nad rámec legislativních požadavků podle normy ISO 45001:2018. Jeho účinnost je každoročně prověřována nezávislým auditním subjektem. V soulad s nastavenými standardy se proto zaměřujeme na monitorování a transparentní vykazování pracovních úrazů, nemocí z povolání, preventivních opatření a celkového přístupu k BOZP. Důraz je kladen na systematické zlepšování pracovních podmínek, školení zaměstnanců, zavádění inovativních bezpečnostních technologií a osobních ochranných pracovních prostředků a cílenou kontrolní činnost vedoucích zaměstnanců, které minimalizují rizika spojená s provozem na železnici.

Ukazatele

Vývoj pracovní úrazovosti má ve společnosti dlouhodobě klesající trend. V roce 2024 došlo v mateřské společnosti ČD, a.s. k jednomu smrtelnému pracovnímu úrazu v rámci mimořádné události v železničním provozu, kterou nebylo možné ze strany společnosti ovlivnit.

Počet nemocí z povolání zůstává trvale velmi nízký – v roce 2024 nebyl evidován žádný nový případ.

Počet nahlášených pracovních úrazů



Ukazatele zdraví a bezpečnosti	Zaměstnanci
Míra rozsahu pokrytí BOZP v organizaci	100 %
Celkový počet nahlášených pracovních úrazů	469
Počet smrtelných pracovních úrazů	1
Počet nahlášených nemocí z povolání	0
Počet nemocí z povolání s následkem smrti	0

Kontroly BOZP

Institute státní správy provedly (fyzicky) v roce 2024 v oblasti bezpečnosti a ochrany zdraví při práci a v oblasti ochrany veřejného zdraví celkem čtyři kontroly uvnitř společnosti České dráhy, a.s., většina jich byla provedena orgány ochrany veřejného zdraví a oblastním inspektorátem práce. V roce 2024 nebyla společnosti České dráhy, a.s., udělena z jejich strany žádná pokuta. U společnosti ČD Cargo, a.s. za uvedené období proběhla jedna kontrola ze strany orgánu ochrany veřejného zdraví a dvě kontroly ze strany oblastního inspektorátu práce bez udělení pokuty.

Cíle

V oblasti řízení BOZP si mateřská společnost ČD, a.s. nedefinuje žádné specifické cíle v souladu se specifikacemi ESRS. Její prioritou je plnění předepsaných standardů vyplývajících z národní legislativy a implementované normy ISO 45001, přičemž důraz je kladen na trvalé snižování pracovní úrazovosti a systematickou prevenci rizik ohrožujících zdraví a bezpečnost zaměstnanců.

Opatření

Mateřská společnost ČD, a.s. považuje svůj stávající systém řízení BOZP za dostatečně efektivní, a proto ve střednědobém horizontu neplánuje žádné jeho zásadní změny či systémové zlepšení. V roce 2024 se zaměřila především na plnění svých povinností vyplývajících z legislativy, implementované normy ISO 45001 a zajištění potřebných školení dle provozních potřeb společnosti. V roce 2025 bude na straně společnosti upravena metodika vykazování v této oblasti tak, aby odpovídala požadavkům evropského standardu ESRS S1-14.

Realizace těchto opatření není na straně společnosti spojena s žádnými významnými náklady, a probíhá v rámci běžného řízení lidských zdrojů a interních procesů společnosti.

Rozvoj a vzdělávání

VÝZNAMNÉ TÉMA

Osobní i odborný rozvoj zaměstnanců

Náš přístup

Rozvoj a vzdělávání zaměstnanců patří mezi klíčové priority železničních dopravců, kteří se neustále přizpůsobují dynamickým změnám v odvětví. Modernizace železničních technologií, digitalizace, automatizace procesů a rostoucí požadavky na bezpečnost kladou vysoké nároky na kvalifikaci pracovní síly. Proto i vzdělávací systém v rámci Skupiny ČD musí průběžně reagovat na nové technologické a provozní výzvy.

Kvalifikovaná pracovní síla je základem úspěchu našeho podnikání, spokojenosti zákazníků i zajištění bezpečnosti zaměstnanců. V oblasti vzdělávání se primárně zaměřujeme na zajištění školení pro splnění kvalifikačních požadavků v souladu s platnou legislativou. Zároveň nabízíme specifická školení, která umožňují zaměstnancům získat znalosti a dovednosti nad rámec základní kvalifikace. Tato školení probíhají formou prezenční výuky, e-learningových kurzů nebo kombinovaných školení. Kromě toho podporujeme výměnu zkušeností mezi zaměstnanci jako efektivní nástroj profesního rozvoje. V oblasti vzdělávání budeme i nadále pokračovat v rozšiřování online výukových platforem a zavádění moderních metod vzdělávání, včetně online školení, webinářů a výukových videí.

Výzvy a priority v oblasti rozvoje a vzdělávání

I v oblasti rozvoje a vzdělávání se musíme vyrovnávat s faktory klesajícího zájmu o technické obory, stárnutí pracovní síly a nutností adaptace na nové technologie. Proto se v oblasti drážního provozu nadále zaměřujeme na tyto vzdělávací priority:

- Vzdělávací program pro strojvedoucí, zaměřený na obsluhu hnacích vozidel vybavených moderním vlakovým zabezpečovacím zařízením ETCS.
- Školení zaměstnanců údržby drážních vozidel, s důrazem na splnění požadavků certifikace ECM.
- Příprava a zvyšování kvalifikace strojvedoucích ČD s využitím moderních výukových technologií.

Spolupráce s Dopravním vzdělávacím institutem (DVI)

Klíčovým prvkem našeho konceptu vzdělávání je aktivní spolupráce s naší dceřinou společností Dopravní vzdělávací institut (DVI), se kterou zajišťujeme široké spektrum školení a vzdělávacích aktivit, včetně:

- Přípravy strojvedoucích, včetně školení na drážních simulátorech.
- Školení zaměstnanců v kontaktu se zákazníky a zaměstnanců integrovaných dopravních systémů jednotlivých krajů.
- Pravidelných odborných školení pro provozní zaměstnance v klíčových profesích.



DVI je akreditovanou institucí pro školení klíčových profesí v oblasti železniční dopravy a poskytuje také psychologická vyšetření. Disponuje rozsáhlou sítí výukových center, zkušeným týmem odborníků a nabízí kurzy v oblasti jazykového vzdělávání i měkkých dovedností. DVI je proto naším strategickým partnerem pro kontinuální rozvoj a prohlubování kvalifikace našich zaměstnanců.

Ukazatele

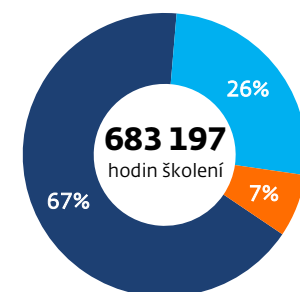
Největší objem školení a vzdělávacích akcí probíhá u dvou největších zaměstnavatelů Skupiny ČD – tj. mateřské společnosti ČD, a.s. a dceřiné společnosti ČD Cargo.

V oblasti odborné přípravy a rozvoje dovedností zaměstnanců Skupina ČD aktuálně sleduje tyto dva kvantitativní ukazatele.

Ukazatele odborné přípravy a rozvoje dovedností	
Absolutní počet hodin školení	683 197
Průměrný počet hodin školení na zaměstnance	32

Z důvodu nastavení stávajících interních systémů a procesů mateřská společnost ČD, a.s. aktuálně nesleduje přímo ukazatel „% zaměstnanců, kteří se účastnili pravidelných hodnocení výkonu a kariérního rozvoje“. Proces hodnocení výkonu zaměstnanců probíhá primárně na úrovni přímého nadřízeného, který má možnost individuálně zohlednit pracovní výsledky v rámci osobního ohodnocení jako součásti celkové mzdy. Tento přístup umožňuje flexibilní a cílené ocenění zaměstnanců podle aktuálních potřeb a specifik jednotlivých pracovních pozic. Současně je ve skupině postupně zaváděn systém hodnocení výkonnosti na základě stanovených ukazatelů (KPI), a to počínaje úrovní vyššího managementu.

Počet hodin školení dle organizace



■ ČD ■ ČDCARGO ■ Ostatní

Cíle

V oblasti vzdělávání si mateřská společnost ČD, a.s. nedefinuje cíle v souladu se specifikacemi ESRS a zaměřujeme na plnění svých interních priorit souvisejících s potřebou zajistit odpovídající kvalifikační úroveň nezbytnou pro své provozní a podnikatelské činnosti.

Opatření

Mateřská společnost ČD, a.s. považuje svůj stávající systém rozvoje a vzdělávání za dostatečně efektivní, a proto ve střednědobém horizontu neplánuje žádné zásadní změny či systémová opatření. V roce 2024 se proto zaměřila pouze na zajištění vzdělávacích aktivit dle aktuálních provozních potřeb jednotlivých částí společnosti.

Realizace těchto opatření není na straně společnosti spojena s žádnými významnými náklady, a probíhá v rámci běžného řízení lidských zdrojů a interních procesů.

Sociální dialog

VÝZNAMNÉ TÉMA

Sociální dialog jako nástroj pro zvyšování důvěry

Náš přístup

Pro společnost Skupiny ČD představuje sociální dialog klíčový nástroj pro vyvážené a efektivní řízení pracovněprávních vztahů mezi zaměstnavateli, zaměstnanci a jejich zástupci. Podpora svobodného odborového sdružování a efektivní komunikace mezi zaměstnavatelem a zaměstnanci jsou klíčovými prvky naší firemní kultury, které přispívají k dlouhodobé stabilitě pracovněprávních vztahů a ochraně práv zaměstnanců.

Nastavení a průběh sociálního dialogu v rámci Skupiny ČD probíhá v souladu s platnou legislativou a zahrnuje potřebné činnosti spojené s kolektivním vyjednáváním, konzultacemi a výměnou informací potřebných pro dosažení spravedlivých pracovních podmínek, které jsou nezbytné pro udržitelný rozvoj našeho podnikání.

V rámci Skupiny ČD působí celkem 14 samostatných odborových organizací, z nichž 12 je činných přímo v mateřské společnosti ČD, a.s. a 8 odborových organizací v dceřiné společnosti ČD Cargo, a.s. Největší odborovou organizací mateřské společnosti ČD, a.s. je Odborové sdružení železničářů, které v rámci jednání zastupuje i zaměstnance společnosti, kteří nejsou členy odborů. Z celkového počtu zaměstnanců mateřské společnosti ČD, a.s. je přibližně 70 % zapojeno do odborového sdružení. Uzavřené kolektivní smlouvy se vztahují na všechny zaměstnance společnosti, včetně těch, kteří nejsou součástí žádné odborové organizace.

Podniková kolektivní smlouva se uzavírá vždy na období 1 roku a je výsledkem průběžně probíhajících konzultací a transparentní komunikace všech stran v průběhu roku. V mateřské společnosti ČD, a.s. bylo vlastní kolektivní vyjednávání pro rok 2024 zahájeno dne 29. 8. 2023 a kolektivní smlouva byla uzavřena dne 5. 12. 2023.

Uzavřením kolektivní smlouvy pro rok 2024 byla mezi zaměstnavatelem a zúčastněnými odborovými organizacemi dosažena dohoda o navýšení mezd, mimořádných odměnách, benefitech a úpravách v katalogu prací pro klíčové pozice. Tato dohoda zajistila potřebnou stabilitu pracovněprávních vztahů pro rok 2024 a zároveň umožnila další rozvoj společnosti v souladu s jejími ekonomickými možnostmi.

Ukazatel

Míra pokrytí kolektivními smlouvami a sociální dialog	Česká republika
Procento všech svých zaměstnanců, na které se vztahují kolektivní smlouvy	100 %
Počet uzavřených kolektivních smluv	8

Cíle

V oblasti sociálního dialogu si Skupina ČD nestanovuje cíle v souladu se specifikacemi ESRS. Jejím hlavním cílem je řídit dialog se sociálními partnery tak, aby byl ve všech organizacích skupiny zachován sociální smír, posilována důvěra mezi všemi zúčastněnými aktéry a zajištěno včasné uzavření vyvážené podnikové kolektivní smlouvy na daný rok.

Opatření

Dosažení interních cílů Skupiny ČD v této oblasti je zajištěno průběžně realizovanými opatřeními dle nastavených interních pravidel – aktivní komunikací, pravidelnými jednáními se zástupci odborových organizací a důsledným dodržováním závazků vyplývajících z uzavřených podnikových kolektivních smluv v rámci Skupiny ČD.

Realizace těchto opatření není na straně společnosti spojena s žádnými významnými náklady, a probíhá v rámci běžného řízení lidských zdrojů a interních procesů.

ESRS S4 Spotřebitelé a koncoví uživatelé

Zákazníci jsou středobodem všeho našeho snažení. V dnešním konkurenčním dopravním prostředí je zákaznická orientace nezbytným předpokladem pro úspěch a růst železniční dopravy. Věříme, že zaměřením na potřeby a očekávání našich zákazníků můžeme přispět ke zvyšování jejich spokojenosti a loajality, a tím zároveň zlepšovat celkovou atraktivitu tohoto segmentu dopravy. Moderní železnice musí nabízet nejen bezpečnou a ekologickou formu mobility, ale také pohodlné, spolehlivé a inovativní služby s důrazem na vysokou kvalitu, které odpovídají současným trendům digitalizace a udržitelnosti.

V souladu s požadavky na vykazování na ESRS je v této zprávě primárně prezentován přístup mateřské společnosti ČD, a.s. jakožto největší entity skupiny ČD a klíčové ho aktéra v oblasti přepravy cestujících. Mateřská společnost ČD, a.s., považuje za své zákazníky jak objednatele veřejné závazkové dopravy (stát v případě dálkové dopravy a kraje v případě regionální dopravy), tak i koncové spotřebitele, tj. cestující využívající služby osobní železniční přepravy.

Na základě provedené analýzy dvojí významnosti se mateřská společnost ČD, a.s. v kategorii ESRS S4 zaměřuje na řešení a vykazování těchto významných témat:

#	Dílčí téma	Typ			Popis	Dopad	Společnost
1	Přístup k produktům a službám	D	●	↔	Provozní problémy s dopadem na zpoždění spojů	nespokojenost cestujících a jejich nižší ochota využívat železnici jako alternativu k silniční dopravě	ČD
2	Svoboda projevu	D	●	↔	Otevřená komunikace a řešení stížností zákazníků	možnost vyjádřit své názory, podněty, stížnosti prostřednictvím různých komunikačních kanálů	ČD
3	Přístup k produktům a službám	D	●	↔	Péče a spokojenost zákazníků	společnost svými činnostmi, probíhající modernizací flotily ŽKV a digitalizací svých služeb přispívá ke zlepšování péče a zvyšování spokojenosti svých zákazníků	ČD
4	Přístup k produktům a službám	D	●	↔	Bezbariérovost přepravy cestujících	společnost vytváří podmínky pro zajištění bezbariérové přepravy osob s omezenou schopností pohybu a orientace	ČD
5	Zdraví a bezpečnost	D	●	↔	Bezpečnost železniční dopravy	provozování železniční dopravy může vést ke vzniku nebezpečných situací s potenciálním dopadem na bezpečnost cestujících	ČD

D dopad R riziko P příležitost ● pozitivní ● negativní 🏠 vlastní provoz ↔ hodnotový řetězec

Spolehlivost služeb železniční přepravy

VÝZNAMNÉ TÉMA

Provozní problémy s dopadem na zpoždění spojů

Náš přístup

Mateřská společnost ČD, a.s. vnímá zlepšování spolehlivosti služeb železniční dopravy jako klíčový faktor ovlivňující spokojenost svých cestujících a jejich ochotu volit vlak jako primární, resp. preferovaný dopravní prostředek. V dnešní době, kdy jsou cestující zvyklí na vysokou míru flexibility, rychlosti a přesnosti v jiných formách dopravy, se stává dodržování stanoveného jízdního řádu – tedy plánovaných časů odjezdů a příjezdů – zásadním aspektem konkurenceschopnosti železnice.

Z tohoto důvodu se ČD dlouhodobě zaměřují na snižování četnosti provozních problémů spojených s železničním provozem a eliminaci jejich dopadů na spolehlivost poskytovaných přepravních služeb. Hlavní prioritou v této oblasti je modernizace a rozšiřování servisního zázemí, které slouží k údržbě, diagnostice a rychlému odstraňování technických závad vozidel. Důraz je kladen na preventivní údržbu, digitalizaci procesů a zrychlení oběhu vozidel, což přispívá ke zvýšení provozní spolehlivosti a minimalizaci mimořádností vedoucích ke zpožděním spojů.

Ukazatel

Hlavním faktorem ovlivňujícím spolehlivost železniční dopravy je kapacita a provozuschopnost železniční infrastruktury, která je ve vlastnictví provozovatele dráhy – Správy železnic, s.o. Vzhledem k tomu, že mateřská společnost ČD, a.s. není schopna tento klíčový faktor přímo ovlivnit, pro hodnocení spolehlivosti svých služeb železniční přepravy používá jako primární ukazatel Plnění jízdního řádu ze strany dopravce. Tento ukazatel vyjadřuje podíl přesně dodržovaných bodů jízdy vlaku ze všech plánovaných bodů. Mezi tyto body patří odjezd z výchozí stanice, příjezd a odjezd v mezilehlých stanicích a příjezd do cílové stanice. U mezistátních vlaků se za výchozí a cílový bod považuje státní hranice. Jízda je hodnocena jako přesná, pokud zpoždění nepřesáhne 5 minut.

Ve všech hlavních sledovaných kvalitativních ukazatelích týkajících se plnění jízdního řádu splnila či překročila mateřská společnost ČD, a.s. v roce 2024 požadované limity.

Ukazatel	Požadovaný limit	Skuteční plnění 2024
Přesnost dopravních spojů a obecné zásady postupu v případě provozních mimořádností		
Spolehlivost jízdního řádu	98 %	99 %
Kvalita řešení mimořádností	75 %	75 %
Dodržení plánovaných náležitostí a plánované kapacity vlaku	92 %	94 %

Přesnost plnění jízdního řádu v dálkové, regionální a komerční dopravě		
Hladiny průměrných zpoždění vlaků (%) - osobní doprava celkem		
včas – 5 min	98,9 % min	99,1 %
6–15 min	0,9 % max	0,7 %
16–30 min	0,2 % max	0,1 %
31–60 min	0,1 % max	0,0 %
61 min a více	0,0 % max	0,0 %

Vykazovaná data týkající se přesnosti plnění jízdního řádu vycházejí z interních systémů společnosti a jejich správnost je pravidelně kontrolována na roční bázi ze strany interního auditu společnosti.

Cíle

V oblasti zajištění spolehlivosti služeb železniční přepravy si mateřská společnost ČD, a.s. stanovuje cíle, které vycházejí z reálných provozních potřeb a smluvních závazků vůči objednatelům veřejné dopravy na úrovni krajů i státu. Tyto cíle nejsou formulovány jako samostatná politika v rámci ESRS, ale jsou pevně zakotveny v interním systému řízení výkonnosti společnosti. Konkrétní cíle jsou definovány prostřednictvím výkonnostních ukazatelů (KPI), které tvoří součást hodnotících kritérií na úrovni představenstva společnosti. Tyto cíle jsou stanoveny jako kvantitativně měřitelné, pravidelně sledované a kvartálně vyhodnocované řídicími orgány společnosti. Jejich plnění je přímo provázáno na strategické priority společnosti v oblasti modernizace servisu železničních kolejových vozidel

Politiky a řízení

Mateřská společnost ČD, a.s. aktuálně nemá pro oblast spolehlivosti služeb železniční přepravy formálně definovanou politiku v souladu se specifikacemi standardu ESRS. Důvodem je především skutečnost, že tato oblast je dlouhodobě řízena prostřednictvím interních provozních předpisů a standardů, které vycházejí z provozních potřeb a smluvních závazků vůči objednatelům veřejné dopravy.

Řízení kvality a spolehlivosti služeb železniční přepravy probíhá na straně mateřské společnosti ČD, a.s. v souladu s vnitřními předpisy a procesy, které zajišťují koordinaci provozu, sledování výkonnosti a řešení případných odchylek. Klíčovým dokumentem v této oblasti je interní směrnice ČD SR 14 (KC) – Směrnice pro osobní přepravu, konkrétně část 18: Opatření k projednávání provozních závad, která stanovuje postupy pro identifikaci, hlášení, vyhodnocování a nápravná opatření v případě závad ovlivňujících spolehlivost spojů. Společnost dále realizuje interní strategii modernizace servisního zázemí a opravárenské infrastruktury v souladu s příslušnými interními plány rozvoje a investic. Odpovědnost za řízení této oblasti je v souladu s interně nastavenými principy svěřena gesci náměstka pro servis, který koordinuje plnění souvisejících opatření v úzké spolupráci s provozními jednotkami i obchodními partnery.

Opatření

Pro zvyšování provozní spolehlivosti spojů Českých drah je klíčové kontinuální zlepšování kvality údržby a modernizace servisního zázemí. Pravidelná a efektivní údržba vozového parku pomáhá předcházet technickým závadám, které jsou jednou z hlavních příčin zpoždění a odřeknutí vlaků.

Modernizace a rozšiřování servisního zázemí

V rámci své strategie opravárenství společnost v současné době významně investuje do modernizace těchto servisních center.

Servisní centrum	Rozsah modernizace	Časový horizont
Šumperk	prodloužení stávající dvoukolejné opravárenské haly	2024-25
Havlíčkův Brod	výstavba nové dvoukolejné opravárenské haly	2024-26
Cheb	výstavba nové trojkolejné opravárenské haly	2024-26
Praha-Jih	celková modernizace servisního střediska, rekonstrukce myčky, výstavba čtyřkolejné opravárenské haly	2024-27
České Budějovice	výstavba nové trojkolejné opravárenské haly	2025-27
Olomouc	rekonstrukce dvoukolejné opravárenské haly, výstavba areálu technicko-hygienické údržby s trojkolejnou halou	2025-26+
Česká Třebová	rekonstrukce stávající opravárenské haly	2025-27

Na výše uvedené investiční akce společnost vynaložila v roce 2024 celkem cca 267 mil Kč s tím, že na jejich pokračování v roce 2025 jsou plánovány výdaje ve výši 1 074 mil Kč. Celkově České dráhy plánují do roku 2031 investovat přes 12 miliard korun do rozvoje svého servisního zázemí, včetně výstavby nových hal údržby, modernizace stávajících zařízení a pořízení moderního vybavení.

Digitalizace procesů servisních činností ŽKV

České dráhy spravují flotilu přibližně 3 800 vozidel, z nichž zhruba 1 000 nových a perspektivních jednotek bude do roku 2030 vybaveno pokročilými diagnostickými systémy pro prediktivní a automatizované opravy. Tento krok je součástí širší strategie digitalizace servisních činností, která má za cíl zvýšit efektivitu údržby a provozní spolehlivost vozidel. Opatření v rámci této strategie zahrnují:

- Instalace vozidlové diagnostiky: V období 2024–2025 bude 308 vozidel vybaveno diagnostickým systémem, který umožňuje sledování poruchových a provozních stavů v reálném čase. Tato iniciativa bude pokračovat i po roce 2025.
- Implementace IT systému pro plánování servisních činností: V letech 2025–2028 je plánováno zavedení pokročilého IT vybavení pro efektivní plánování servisních činností. Tento systém umožní optimalizaci údržby vozidel na základě dat z diagnostických systémů.

Do výše uvedených opatření plánuje společnost v období 2025–2028 investovat přibližně 138 milionů Kč.

Zlepšování péče a zvyšování spokojenosti cestujících

VÝZNAMNÁ TÉMATA

Otevřená komunikace a řešení stížností zákazníků

Péče a spokojenost zákazníků

Náš přístup

České dráhy kladou důraz na vysokou úroveň péče o své zákazníky, a to jak v oblasti cestovního komfortu, tak v rámci zákaznického servisu a dostupnosti informací.

Cílem je nejen zajistit spolehlivou a pohodlnou dopravu, ale také vytvořit pozitivní zákaznickou zkušenost, která povede ke spokojenosti cestujících a jejich loajalitě.

Péče z pohledu objednatelů veřejné dopravy

Objednatelé veřejné železniční dopravy (stát a kraje) jsou klíčovými partnery Českých drah při zajišťování dopravní obslužnosti. Péče o ně zahrnuje nejen plnění smluvně stanovených podmínek, ale také proaktivní řízení kvality služeb, transparentní komunikaci a efektivní řešení provozních výzev. V rámci nastavených procesů České dráhy pravidelně vykazují plnění smlouveného rozsahu a kvality přepravních služeb prostřednictvím klíčových ukazatelů výkonnosti (KPI). Aktivně komunikují prostřednictvím dedikovaných kontaktních osob s objednateli o změnách v provozu, výlukách a mimořádných situacích a poskytují zpětnou vazbu, která napomáhá optimalizaci a rozvoji veřejné dopravy v souladu s potřebami objednatelů a cestujících.

Péče z pohledu cestujících

Péče o cestující (koncové spotřebitele) v rámci Českých drah probíhá prostřednictvím služeb zákaznického servisu a digitalizovaných zákaznických procesů a aplikací. Hlavním cílem těchto procesů je poskytovat rychlou, profesionální a dostupnou podporu ve všech fázích cesty – od plánování a nákupu jízdenek až po samotnou přepravu a řešení případných dotazů či problémů. Cestující mají k dispozici širokou škálu odbavovacích kanálů, včetně online e-shopu, mobilní aplikace, samoobslužných automatů a klasických pokladen. Digitalizace umožňuje rychlý a snadný nákup jízdenek, sledování aktuálních informací o spojích a usnadňuje odbavení. Kromě toho České dráhy poskytují asistenci na nádražích, zákaznické infolinky a další formy podpory, aby cestující měli vždy přístup k potřebným informacím a pomoci. Úspěšnost péče o zákazníky je systematicky sledována prostřednictvím metod měření zákaznické spokojenosti. Pravidelné průzkumy a zpětná vazba od cestujících pomáhají identifikovat silné stránky i oblasti ke zlepšení. Na základě těchto dat České dráhy optimalizují své služby a zaměřují se na inovace, které dále zvyšují komfort a spokojenost zákazníků.

Ukazatele

Řešení zákaznických problémů a stížností

Problémy a stížnosti zákazníků vnímá mateřská společnost ČD, a.s. jako klíčovou zpětnou vazbu, která jí pomáhá neustále zlepšovat kvalitu svých služeb, zvyšovat komfort cestování a posilovat důvěru cestujících. České dráhy nabízejí cestujícím několik způsobů, jak získat informace či řešit případné problémy. Vyjma přímé podpory cestujících ze strany palubního personálu, nabízí České dráhy možnost komunikace telefonicky prostřednictvím Centrálního zákaznického servisu, resp. prostřednictvím online prostředků (email, webový kontaktní formulář, přímo z aplikace Můj Vlak).

Přijatá podání	2023	2024	Procentuální změna	na 100 tis. cest. 2023	na 100 tis. cest. 2024
stížnosti	10 260	10 480	2 %	6,24	6,21
pochvaly	1 248	1 500	20 %	0,76	0,89

Data za období 2023–2024 potvrzují stabilní trend v oblasti řešení podnětů cestujících. Počet stížností zůstává meziročně na obdobné úrovni, přičemž se společnosti daří dlouhodobě udržovat vysoký podíl jejich včasného vyřízení.

Vyřízené stížností za období	2023	2024	Procentuální změna	% z přijatých 2023	% z přijatých 2024
do 10 dnů včetně	4 144	4 267	3 %	40 %	41 %
ve lhůtě od 11 dnů do 1 měsíce	5 711	5 833	2 %	56 %	56 %
ve lhůtě od 1 do 3 měsíců	405	380	-6 %	4 %	3 %

Výrazný nárůst počtu pochval zároveň naznačuje rostoucí spokojenost cestujících a pozitivní dopady zlepšování kvality služeb.

Spokojenost zákazníků

Spokojenost našich zákazníků je dalším klíčovým ukazatelem, který nám pomáhá měřit úspěšnost všech změn, na něž se jako zákaznický orientovaná společnost dlouhodobě zaměřujeme v segmentu osobní železniční přepravy. Věříme, že tyto kroky jsou zásadní pro posílení důvěry cestujících a následné zvýšení atraktivity železniční dopravy.

Od roku 2024 je využíván nový systém měření spokojenosti cestujících se službami Českých drah, který využívá těchto 3 metod CSAT, NPS a CSI. Ve všech sledovaných metrikách hodnotících spokojenost zákazníků bylo v roce 2024 oproti předchozímu roku zaznamenáno zlepšení. Tento pozitivní trend naznačuje, že přijatá opatření ke zvýšení zákaznické spokojenosti – včetně zlepšení služeb, komunikace a modernizace vozového parku – přinášejí očekávaný efekt. Výsledky vycházejí z dostatečně velkého a reprezentativního vzorku, což potvrzuje, že zlepšení není nahodilé, ale skutečně odráží posun v kvalitě zákaznické zkušenosti.

Metrika	2023	2024
Hodnocení spokojenosti s cestou v aplikaci Můj Vlak	4,1	4,2
Index spokojenosti	3,8	3,9
Net Promoter Score	27,3	33,7

Metody měření spokojenosti zákazníků ČD, a.s.

CSI (Customer Satisfaction Index) - komplexní index spokojenosti založený na průměru hodnocení více aspektů služby (např. čistota, pohodlí, dostupnost informací, chování personálu), hodnotí se na škále 1-10 a výsledné CSI skóre je průměrné hodnocení všech sledovaných oblastí nebo vážený průměr podle důležitosti jednotlivých kritérií.

CSAT (Customer Satisfaction Score) - měření spokojenosti zákazníka s právě absolvovanou cestou na škále 1-5 v mobilní aplikaci Můj vlak

NPS (Net Promoter Score) - měření ochoty zákazníka doporučit službu dalším na škále 0-10. Zákazníci odpovídají na otázku: „Jak pravděpodobné je, že byste doporučil(a) České dráhy svým známým?

Cíle

V oblasti zvyšování zákaznické péče a spokojenosti si mateřská společnost ČD, a.s. prozatím nestanovila formální kvantitativní cíle v souladu se specifikací ESRS. Přesto však toto téma vnímá jako svou strategickou prioritu a zavazuje se podporovat a udržovat pozitivní trend ve vývoji sledovaných klíčových ukazatelů – konkrétně:

- udržovat vysoký podíl včasně vyřešených stížností, zejména ve lhůtách do 10 dnů a do 1 měsíce, které odpovídají interně definovaným servisním standardům
- pokračovat v realizaci všech opatření, která mají pozitivní dopad na hodnocení faktorů zákaznické spokojenosti

Politiky a řízení

Společnost České dráhy, a.s. nemá v oblasti péče o zákazníky definovanou politiku dle standardu ESRS. Systém péče o zákazníky je řízen souborem interních směrnic a standardizovaných procesů, které jsou uplatňovány napříč organizačními jednotkami.

Řešení zákaznických problémů a stížností probíhá v souladu s interní směrnicí „Směrnice pro vyřizování stížností a ostatních podání ve společnosti České dráhy, a.s.“ a dodržování nastavených procesů je pravidelně na roční bázi auditováno v rámci přezkoumání ISO auditem. Poznatky ze stížností jsou pravidelně využívány i Odborem interního auditu a kontroly ČD při prováděných kontrolních činnostech v rámci společnosti.

Požadavky na měření spokojenosti cestujících vycházejí ze standardů kvality společnosti České dráhy, a.s., které stanovují úroveň kvality poskytovaných služeb vůči cestujícím a objednatelům. Standardy kvality vycházejí z Přílohy III „Minimální normy kvality služeb“ Nařízení Evropského parlamentu a Rady č. 782/2021 o právech a povinnostech cestujících v železniční přepravě. Současně je měření spokojenosti zákazníků požadováno vybranými objednateli dopravy v příslušných ustanoveních smluv o veřejných službách v přepravě cestujících.

Společnost je zavázána k dodržování principů rovného přístupu a nediskriminace ve vztahu ke všem cestujícím. Tyto závazky jsou ukotveny v Etickém kodexu ČD i v Převravním řádu, které zajišťují rovný přístup k dopravním službám bez ohledu na pohlaví, věk, zdravotní stav, národnost nebo jiné osobní charakteristiky.

Naplňování interních standardů společnosti v oblasti péče o zákazníky je v souladu s interně nastavenými principy řízení společnosti v gesci náměstka pro osobní dopravu.

Opatření

Na zvyšování spokojenosti zákazníků s našimi přepravními službami má vliv mnoho faktorů. V souladu s implementovanou strategií rozvoje osobní dopravy do roku 2035 se v této oblasti primárně soustředíme na tyto priority.

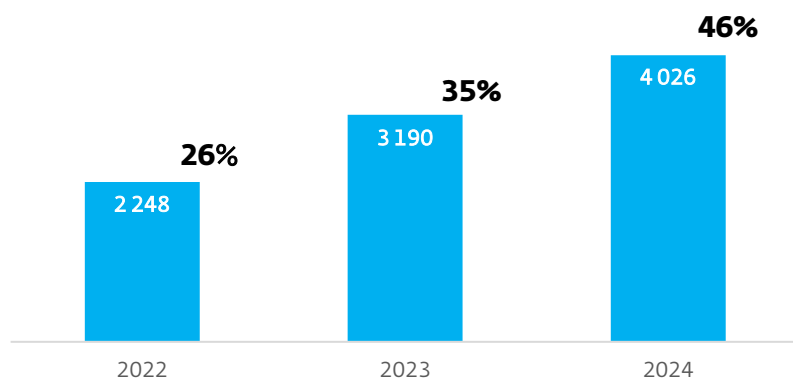
Modernizace a vybavení vozů zvyšující zákaznický standard

Společnost v posledních letech intenzivně modernizuje svůj vozový park s důrazem na zlepšení komfortu a dostupnosti pro cestující. Novým zákaznickým standardem u nových či rekonstruovaných vozů je klimatizace, Wi-Fi připojení, elektrické zásuvky a USB porty pro nabíjení elektroniky. Dále je kladen důraz na bezbariérový přístup a nízkopodlažní konstrukci pro snadný nástup a výstup cestujících, včetně vybavení technologií pro nevidomé a slabozraké. U vybraných vozidel se společnost dále zaměřuje na zlepšení příjmu mobilního signálu a internetového připojení. V roce 2024 uvedla společnost do provozu celkem 133 nových, resp. modernizovaných jednotek a vozidel v řadách RegioPanter, RegioFox a Vectron a dále celkem 64 osobních vozů tvořících 8 souprav ComfortJet

V roce 2024 společnost rovněž zahájila proces vybavování vybraných jednotek opakovači mobilního signálu a laserovou úpravou oken pro lepší průchod mobilního signálu do interiéru vlaku při zachování tepelných a těsnících vlastností skla. V roce 2025 společnost jako jeden z prvních železničních dopravců v Evropě, předpokládá zahájit na vybrané lince Praha–Brno testování satelitního internetu Starlink od společnosti SpaceX.

V roce 2024 dále pokračoval pozitivní trend ve zvyšování vybavenosti vlaků Wi-Fi připojením, přičemž podíl vlaků s touto službou dosáhl 46 % ze všech spojů provozovaných společností České dráhy. Tento vývoj dokládá dlouhodobou snahu o zvyšování komfortu a digitální dostupnosti služeb během cestování, což odpovídá rostoucím očekáváním zákazníků na moderní standardy v dopravě.

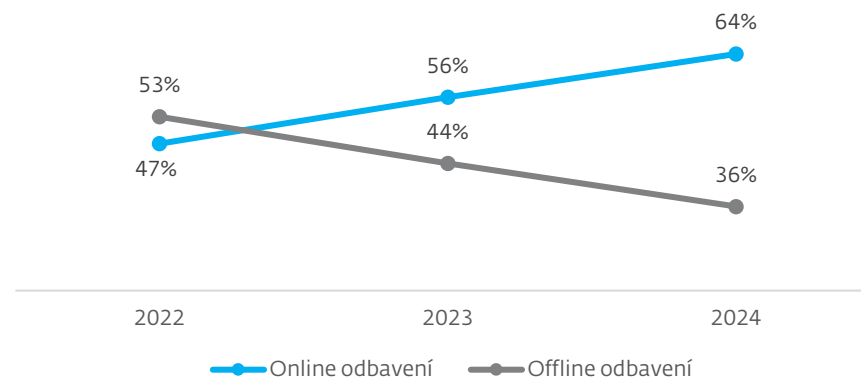
Podíl vlaků vybavených Wi-Fi



Digitalizace zákaznických kanálů a služeb

V souladu s naplňováním strategie rozvoje osobní přepravy do roku 2035, se v části týkající se rozvoje distribučních zákaznických kanálů společnost primárně soustředí na rozvoj webových služeb a nových funkcí v zákaznické mobilní aplikaci Můj vlak. Cílem společnosti je průběžně navyšovat podíl digitálně odbavených zákazníků jak v prostředí služeb poskytovaných Českými drahami, tak i v prostředí jiných dopravců, kde aplikace Českých drah slouží jako prodejní kanál jízdného těchto dopravců.

Vývoj podílu digitálně odbavených zákazníků



Díky realizovaným opatřením a pozitivnímu přijetí mobilní aplikace Můj vlak ze strany cestujících se podařilo výrazně zvýšit podíl online odbavených cestujících jízdními doklady ČD (tj. bez jízdenek IDS, OneTicket aj.) – z 47 % v roce 2022 na 64 % v roce 2024. Tento vývoj odráží rostoucí důvěru cestujících v moderní formy odbavení a jejich preference pro pohodlné a bezkontaktní způsoby cestování. Současně došlo k významnému poklesu podílu offline odbavených cestujících s jízdenkami ČD, a to z 53 % na 36 % během sledovaného období.

Rozvoj aplikace Můj Vlak

2024

V oblasti rozvoje online distribučních kanálů byly v roce 2024 realizovány tyto změny:

- zavedení indikace předpokládané obsazenosti vlaků
- zjednodušení nákupu nočních vlaků
- rozšíření doplňkových služeb (jízdenky DÚK, cestovní pojištění)
- možnost uložení Jízdenek a informací v Apple Wallet a Google peněženke

Náklady související s rozvojem online distribučních kanálů společnosti budou zveřejňovány od roku 2025.

2025

V roce 2025 společnost plánuje pokračovat s rozvojem těchto kanálů v tomto rozsahu:

- rozšiřování dalších partnerů návazné dopravy – možnost nákupu jízdenky jednotlivých krajských IDS
- doplnění aplikace Můj vlak o funkci „navigátor“, který přehledně zobrazí aktuálně potřebné informace pro cestu
- doplnění orientačních plánek stanic pro zjednodušení přestupů a pobytu v neznámých stanicích
- modernizace grafiky aplikace Můj Vlak vč. podpory dark modu

Bezbariérové cestování

VÝZNAMNÉ TÉMA

Bezbariérová přeprava cestujících

Náš přístup

České dráhy se dlouhodobě zaměřují na zlepšování podmínek bezbariérového cestování pro osoby se sníženou schopností pohybu a orientace.

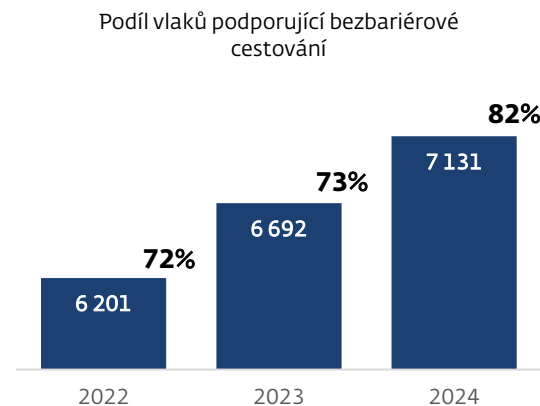
V této oblasti aktivně spolupracují s Národní radou osob se zdravotním postižením ČR (NRZP) a Sjednocenou organizací nevidomých a slabozrakých ČR (SONS) s cílem co nejvíce přizpůsobit vybavení svých vozů a odbavovací služby potřebám těchto cestujících.

Ukazatel

V oblasti bezbariérového cestování sleduje mateřská společnost ČD, as, tyto dva ukazatele.

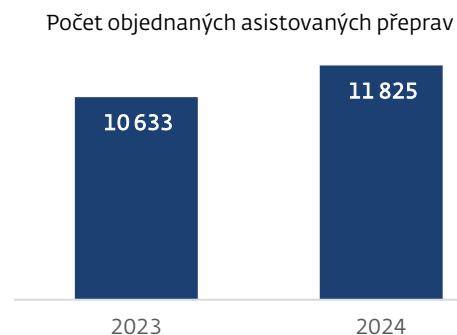
Podíl bezbariérových prvků ve vlacích

Všechny nově pořizované vozy Českých drah se již pořizují výhradně vybavené pro PRM (Persons with reduced mobility) nejen dle evropských norem TSI PRM, ale i dle odsouhlasených poznatků a požadavků od spolupracujících sdružení NRZP a SONS. V souladu s těmito normami jsou za bezbariérové považovány vozy disponující nízkopodlažním nástupem, prostory pro vozíčkáře, bezbariérovými toaletami a informačními systémy podporující audiovizuální oznámení stanic a zastávek, haptické prvky a Braillovo písmo pro nevidomé cestující.



Zajišťování asistované přepravy cestujících se sníženou schopností pohybu

Dalším prvkem podpory bezbariérového cestování Českých drah je zajišťování asistované přepravy cestujících se sníženou schopností pohybu, která zahrnuje pomoc při nástupu a výstupu z vlaku, doprovod v rámci stanice, asistenci při přestupech a podporu při nákupu jízdenek. Tato služba je poskytována na základě předchozí objednávky, kterou lze provést prostřednictvím webového formuláře nebo telefonicky prostřednictvím Centrálního zákaznického servisu ČD.



Cíle

Společnost si sice v oblasti bezbariérového cestování nedefinuje cíle dle specifikace ESRS, nicméně dlouhodobě usiluje o zajištění rovného a důstojného přístupu k železniční dopravě pro všechny cestující bez ohledu na jejich pohybové schopnosti či omezení orientace. Těchto cílů chce nadále dosahovat zvyšováním podílu bezbariérových vlaků, zlepšováním přístupnosti svých služeb, zajišťováním asistence při cestování a aktivní spoluprací s organizacemi osob se zdravotním postižením.

Politiky a řízení

V této oblasti nemá společnost definované žádné specifické politiky. Řízení této oblasti probíhá dle interně nastavených postupů a standardů společnosti.

Opatření

Zvyšování počtu bezbariérových prvků ve vlacích ČD

Všechny nové vozy a jednotky společnosti ČD pořízené v roce 2024 byly vybaveny bezbariérovými prvky podporující přepravu osob se sníženou schopností pohybu a orientace. Celkem bylo takto do provozu uvedeno 111 integrovaných jednotek a 8 netrakových souprav.

Úpravy zákaznických aplikací pro cestující se sníženou schopností orientace

České dráhy se zaměřují na zlepšování přístupnosti svých služeb pro cestující s hendikepem prostřednictvím úprav svých zákaznických aplikací. Mobilní aplikace Můj vlak je navržena tak, aby byla plně kompatibilní s asistivními technologiemi, jako jsou čtečky obrazovky, což usnadňuje její používání osobám se zrakovým postižením. Dále nabízí informace o bezbariérových službách ve stanicích a vlacích, což pomáhá cestujícím s omezenou mobilitou lépe plánovat své cesty. Webové stránky Českých drah jsou rovněž optimalizovány pro osoby se zrakovým postižením, splňují standardy přístupnosti a jsou kompatibilní s hlasovými čtečkami, což umožňuje snadný přístup k informacím a službám online.

Bezpečnost cestujících

VÝZNAMNÉ TÉMA

Zvyšování bezpečnosti železniční dopravy

Náš přístup

Bezpečnost je v železniční dopravě klíčovou prioritou, a to jak z hlediska provozu, tak zajištění ochrany cestujících. České dráhy ve spolupráci s dalšími institucemi neustále investují do moderních technologií, školení personálu a preventivních opatření, aby zajistily maximální bezpečnost na železnici.

Svoji strategii v oblasti posilování bezpečnosti železničního provozu staví mateřská společnost ČD, a.s. na třech základních pilířích: řízení bezpečnosti železničního provozu, zajištění přechodu na nový evropský vlakový zabezpečovač ETCS a zvyšování bezpečnosti cestujících prostřednictvím kamerových systémů a ostrahy ve vlacích.

Ukazatel

Základním prvkem systému řízení bezpečnosti železničního provozu v rámci železničních dopravců Skupiny ČD je důsledné sledování a vyhodnocování mimořádných událostí spolu se zlepšováním interní krizové připravenosti na jejich řešení. Cílem Skupiny ČD je nejen předcházet incidentům, ale také zajistit efektivní a rychlou reakci na jakoukoli mimořádnou situaci a tím ve svém důsledku přispívat k vyšší bezpečnosti cestujících.

V roce 2024 byly v rámci Skupiny ČD evidovány a analyzovány dále uvedené mimořádné události zapříčiněné z viny dopravce. V tomto roce došlo v mateřské společnosti ČD, a.s. k jednomu smrtelnému pracovnímu úrazu v rámci mimořádné události v železničním provozu, kterou nebylo možné ze strany společnosti ovlivnit.

Mimořádné události dle kategorie	2023	2024
Celkový počet Mimořádných událostí	142	179
Kategorie A (vážná nehoda)	0	1
Kategorie B (nehoda)	7	13
Kategorie C (incident)	135	165

Označování incidentů dle kategorizačního systému ABC v souladu s evropskou a národní legislativou.

A. Závažné nehody	Srážky vlaků, vykolejení vlaků, nehody na přejezdech, nehody s úmrtím nebo těžkým zraněním.
B. Nehody	Méně závažné vykolejení, méně závažné přejezdové nehody, srážky s překážkou.
C. Incidenty	Nedovolené jízdy za návěstidlo, chyby v řízení provozu, selhání zabezpečovacího zařízení.

Cíle

Cílem Skupiny Českých drah je ve spolupráci s ostatními aktéry železniční dopravy přispívat k udržení vysokého standardu bezpečnosti železničního provozu a ochrany cestujících. V rámci své činnosti usiluje o minimalizaci množství mimořádných událostí, a v případě, že k nim dojde, se zavazuje je řádně vyšetřit, vyhodnotit jejich příčiny a následky a v souladu se zákonným rámcem přijmout účinná opatření k omezení jejich dopadu a prevenci opakování. V tomto okamžiku pro tuto oblast nelze z pohledu společnosti definovat cíle v souladu se specifikacemi ESRS.

Politiky a řízení

Bezpečnost železniční dopravy v České republice je zajišťována prostřednictvím komplexního legislativního rámce, který stanovuje postupy při vzniku mimořádných událostí. Klíčovým právním předpisem je zákon č. 266/1994 Sb., o dráhách, který definuje mimořádné události a povinnosti provozovatelů drah a drážní dopravy při jejich řešení. Konkrétní postupy při vzniku mimořádných událostí jsou detailně popsány ve vyhlášce č. 376/2006 Sb., o systému bezpečnosti provozování dráhy a drážní dopravy a postupech při vzniku mimořádných událostí na dráhách. Tato vyhláška stanovuje druhy mimořádných událostí, postupy při jejich vzniku, opatření na místě události a příslušnost k šetření jejich příčin.

Monitorování a řešení mimořádných událostí železničního provozu na straně železničních dopravců Skupiny ČD probíhá plně v souladu se zákony a platnými vyhláškami, přičemž jsou uplatňovány přísné bezpečnostní standardy, interní směrnice a pravidelné kontrolní mechanismy, které zajišťují rychlou reakci na krizové situace a minimalizaci rizik pro cestující i zaměstnance. Tento rámec pro řízení oblasti bezpečnosti železničního provozu považuje společnost za dostatečně definovaný a nevnímá potřebu pro tuto oblast definovat jiné specifické politiky řízení.

Odpovědnost za dodržování interních standardů v oblasti Řízení bezpečnosti železniční dopravy je v gesci manažera odboru Interní audit. Realizace nápravných i preventivních opatření je pak v gesci příslušných odborných útvarů společnosti.

Opatření

V souladu s legislativním rámcem pro řešení mimořádných událostí v železničním provozu realizují železniční dopravci Skupiny ČD standardně nápravná opatření stanovená v rámci šetření každé evidované mimořádné události. Systémová preventivní opatření, která mají potenciál přispět ke zlepšování ukazatelů bezpečnosti železničního provozu, se zaměřují na zavádění zabezpečovacího systému ETCS, pravidelné školení zaměstnanců v oblasti bezpečnosti železničního provozu a zvyšování bezpečnosti cestujících prostřednictvím kamerových systémů a ostrahy ve vlacích.

Zajištění přechodu na nový evropský vlakový zabezpečovač ETCS

Implementace systému ETCS představuje pro České dráhy a celou českou železniční síť významný krok směrem k modernizaci a zvýšení bezpečnosti železniční dopravy. České dráhy se v souladu s Národním implementačním plánem ERTMS z roku 2024 aktivně připravují na tuto změnu, zejména v oblastech modernizace a dovybavování svých vozidel palubními jednotkami ETCS a specializovaného školení strojvedoucích pro obsluhu tohoto systému.

Jako národní dopravce České dráhy od roku 2023 úzce spolupracují se Správou železnic a svou dceřinou společností VUZ, a.s. na testování a přípravě provozu tohoto nového systému. Od roku 2024 jsou České dráhy plně připraveny na postupné zavádění výhradního provozu ETCS v železniční síti ČR, a to jak v oblasti vybavenosti vozidel palubními jednotkami ETCS, tak i v rámci školení strojvedoucích.

Plán ETCS na daný rok	Požadovaná vozidla	Připravenost vozidel
2022	11	47
2023	11	181
2024	449	469
2025	469	625

Příprava na zavedení vlakového zabezpečovače ETCS představuje strategickou investiční prioritu společnosti, která je realizována systematicky a proaktivně napříč celými řadami vozidel. Instalace zařízení probíhá efektivně také v rámci plánovaných servisních zásahů, což umožňuje zvyšovat počet vybavených vozidel nad rámec každoročních požadavků.

V období do roku 2023 již investovala mateřská společnost ČD, a.s. do dovybavené stávajících vozidel mobilními jednotkami ETCS celkem 2,759 mld. Kč, v roce 2024 celkem 1,406 mld. Kč a pro rok 2025 jsou do této oblasti plánovány investice v rozsahu 2,518 mld. Kč.

Zvyšování bezpečnosti cestujících prostřednictvím kamerových systémů a ostrahy ve vlacích

Cílem Českých drah je dále posilovat bezpečnostní opatření ve vlacích a tím přispívat ke zvýšení ochrany svých cestujících. Klíčovými prvky tohoto přístupu jsou instalace kamerových systémů ve vlacích a posilování přítomnosti ostrahy na palubě vybraných rizikových spojů.

Kamerové systémy České dráhy instalují do svých nových i modernizovaných vozů primárně jako preventivní nástroj pro předcházení kriminalitě, agresivnímu chování a vandalismu během přepravy. Díky těmto systémům jsou pak schopny rychleji reagovat na vzniklé nebezpečné situace a účinněji spolupracovat s bezpečnostními složkami při jejich řešení. Instalace kamerových systémů ve vlacích Českých drah je realizována v souladu s platnou českou legislativou, zejména se zákonem č. 110/2019 Sb., o zpracování osobních údajů, a obecným nařízením EU o ochraně osobních údajů (GDPR). Tyto právní předpisy stanovují podmínky, za kterých je možné pořizovat a zpracovávat záznamy z kamerových systémů, a kladou důraz na ochranu soukromí jednotlivců.

Dalším klíčovým prvkem přispívajícím ke zvyšování bezpečnosti cestujících je z pohledu Českých drah posilování bezpečnostních opatření na provozovaných linkách. České dráhy zajišťují přítomnost bezpečnostních pracovníků na vybraných trasách a v exponovaných časech, zejména v nočních vlacích, s cílem předcházet rizikovým situacím a zajistit okamžitou reakci na případné problémy. Společnost úzce spolupracuje s policií a soukromými bezpečnostními agenturami, přičemž pravidelně probíhají kontrolní akce zaměřené na posílení bezpečnosti cestujících.

Průvodčí a vlakvedoucí procházejí specializovaným školením, aby dokázali efektivně řešit konfliktní situace a účinně komunikovali s bezpečnostními složkami. V případě potřeby mají možnost přivolat asistenci. V moderních soupravách mohou cestující využít nouzová tlačítka nebo interkomy pro přímé spojení s vlakovým personálem při jakémkoli ohrožení

Odpovědná organizace

ESRS G1 Chování podniku	364
Odpovědné řízení a protikorupční chování	365
Řízení udržitelnosti v dodavatelském řetězci	367



ESRS G1 Chování podniku

Odpovědné podnikání a etické řízení jsou klíčovými pilíři fungování společností Skupiny ČD. Věříme, že standardy řízení již implementované v rámci jednotlivých společností Skupiny splňují obvyklé korporátní normy a kritéria odpovědného řízení. Abychom zajistili efektivní fungování našich organizací a předešli případným pochybením, klademe důraz na jasné nastavené interní procesy, kontrolní mechanismy a transparentní rozhodování. Nadále usilujeme o zlepšování v oblastech, kde identifikujeme potenciální nedostatky, nebo tam, kde nové legislativní požadavky vyžadují úpravu našich postupů.

V souladu s novým rámcem požadavků ESRS G1 se v rámci vykazování nyní zaměřujeme na oblasti, které byly potvrzeny jako významné – tj. etické podnikání, prevenci korupce a ochrany oznamovatelů a odpovědnost v dodavatelském řetězci.

#	Dílčí téma	Typ			Popis	Dopad	Společnost
1	Korupce a úplatkářství	D	●	↔	Odpovědné a protikorupční chování	případy korupce, podvodů nebo jiných protiprávních jednání by mohly negativně ohrozit řízení společnosti a zhoršit podnikatelské prostředí	Skupina ČD
2	Řízení vztahů s dodavateli	D	●	↔	Odpovědné řízení dodavatelského řetězce	společnost postupně prosazuje principy odpovědného řízení svého dodavatelského řetězce	ČD
3	Řízení vztahů s dodavateli	D	●	↔	Odolnost dodavatelských řetězců na externí faktory	riziko zpoždování dodávek, modernizace a servisu železničních kolejových vozidel vlivem nízké odolnosti dodavatelských řetězců na externí faktory	ČD

Odpovědné řízení a protikorupční chování

VÝZNAMNÉ TÉMA

Odpovědné řízení a protikorupční chování

Náš přístup

Skupina ČD prosazuje jednotný přístup k odpovědnému řízení a firemní kultuře, který je závazný pro všechny společnosti v rámci skupiny. Nastavené standardy řízení, etiky a compliance se opírají o společné hodnoty, interní normy a regulační požadavky, jejichž cílem je zajistit transparentní, odpovědné a dlouhodobě udržitelné podnikání.

Dodržování těchto principů pomáhá minimalizovat rizika, která mohou negativně ovlivnit společnost, a předcházet soudním sporům či právním konfliktům. K tomu přispívá také naše nulová tolerance korupčního jednání – důsledně uplatňujeme protikorupční opatření, která podporují etické chování, posilují transparentnost a budují důvěru našich partnerů i veřejnosti.

Politiky a řízení

Skupina ČD má v oblasti compliance formálně definovanou obecnou Politiku compliance Skupiny ČD. Tato politika je pro zajištění všech definovaných zásad doplněna a rozpracována systémem compliance norem každé jednotlivé společnosti náležející do Skupiny ČD. Compliance dokumenty vznikají na úrovni mateřské společnosti a jsou následně sdíleny s dceřinými společnostmi formou doporučení, a to prostřednictvím pravidelných porad právních zástupců napříč celou Skupinou ČD.

Zásady odpovědného řízení jsou zakotveny v Etickém kodexu, který definuje klíčové hodnoty společnosti: férovost, transparentnost, odpovědnost a nulovou toleranci k neetickému jednání. Etické chování je každodenní součástí fungování společnosti a je závazné pro všechny zaměstnance – jak ve vztahu ke kolegům, tak k zákazníkům a obchodním partnerům. Dalším nástrojem řízení je interní Compliance program, který stanovuje pravidla v souladu s legislativou, mezinárodními standardy, smluvními závazky a interními předpisy. Program se vztahuje na vnitřní i vnější vztahy a klade důraz na prevenci střetu zájmů, jejich včasné oznámení a ochranu objektivitu rozhodovacích procesů. Společnost striktně dodržuje pravidla proti praní špinavých peněz, financování nezákonných aktivit a korupci. Spolupracuje výhradně s partnery, jejichž finanční prostředky mají prokazatelně legální a transparentní původ. Všechny obchodní i provozní aktivity jsou vedeny s důrazem na maximální transparentnost. Oblast protikorupčního chování a ochrany oznamovatelů je upravena samostatnou směrnicí – Předpisem o oznámení a šetření protiprávních a neetických jednání ve společnosti České dráhy, který vymezuje pravidla a postupy v oblasti whistleblowingu. Pro podávání podnětů slouží důvěrná a zabezpečená Etická linka, dostupná zaměstnancům i třetím stranám. Oznámení mohou být dále řešena prostřednictvím systému Email Management nebo Komise pro šetření podvodů, která je organizačně nezávislá na výkonné struktuře.

Oblast compliance je řízena prostřednictvím Compliance Management Systému (CMS), jehož zavedení, fungování a rozvoj má na starosti Compliance officer. CMS představuje rámec pro systematické řízení compliance rizik a podporu odpovědného podnikání ve společnosti. Compliance officer má přístup ke všem vrcholovým orgánům společnosti (představenstvu, dozorčí radě, výboru pro audit), je informován o strategických a organizačních změnách a má právo kontaktovat zaměstnance a získávat veškeré relevantní podklady. Jeho úkolem je dohlížet na účinnost, integraci a rozvoj CMS, včetně zajištění dostatečných zdrojů a koordinace tzv. garantů compliance agend. Dále působí jako styčný bod pro zaměstnance, vedení i třetí strany. O stavu CMS pravidelně informuje vedení – prostřednictvím ad hoc zpráv a jednoho výročního reportu pro představenstvo, dozorčí radu a výbor pro audit.

Cíle

V oblasti etického chování a protikorupce nemá Skupina ČD aktuálně stanovené kvantifikované cíle ve smyslu standardu ESRS G1. Důvodem je skutečnost, že stávající opatření jsou zaměřena primárně na prevenci a systémové řízení rizik prostřednictvím interních pravidel, školení a dohledových mechanismů, nikoliv na cílové metriky ve smyslu výkonnostních ukazatelů.

Skupina ČD se nicméně zavazuje k udržování prostředí s nulovou tolerancí neetického jednání a dle potřeby k aktualizaci všech svých interních opatření a interní kontroly pro zachování požadované compliance výkonosti.

Opatření

Skupina ČD považuje stávající systém řízení oblasti compliance za funkční a v souladu s legislativními požadavky. Z tohoto důvodu není nucena aktuálně přijímat žádná systémová opatření či zásadní změny.

V roce 2024 tak byla realizována především operativní opatření vyplývající z nastavených procesů Compliance Management Systému (CMS):

- Pravidelná školení zaměstnanců – všichni určení zaměstnanci absolvovali v předepsaném rozsahu povinná školení zaměřená na etické zásady, pravidla compliance, prevenci střetu zájmů a korupce
- Provoz Etické linky – byl zajištěn plnohodnotný provoz důvěrného oznamovacího systému a zpracování všech přijatých podnětů v souladu s interními pravidly
- Interní audity a kontroly – proběhla pravidelná kontrolní činnost zaměřená na dodržování etických pravidel, právních předpisů a compliance postupů

Realizace těchto opatření nebyla v roce 2024 spojena s žádnými významnými náklady, a probíhá v rámci běžného řízení oblasti Compliance a nastavených interních proces. Všechny osoby vykonávající rizikové funkce ve skupině ČD vyjma společností ČD BUS a.s. a ČD IS a.s. byly proškoleny v oblastech prevence a odhalování korupce a úplatkářství. Ve společnostech ČD BUS a.s. a ČDIS a.s. bude systém školení nastaven v roce 2025.

Ukazatele

V roce 2024 nebyly ve společnostech Skupiny ČD zaznamenány ani potvrzeny žádné případy korupce nebo úplatkářství, ani nedošlo k odsouzení či uložení pokut za nedodržování protikorupčních nebo protiúplatkářských zákonů.

V oblasti compliance a antikorupčního řízení společnost za rok 2024 vykazuje mateřská společnost ČD, a.s. tyto ukazatele:

E-learningová školení

V roce 2024 proběhlo v rámci mateřské společnosti ČD, a.s. celkem 12.359 e-learning školení obsahově zaměřených na témata prevence korupce, etického kodexu a whistleblowingu.

Osobní školení

Ze strany Compliance manažera byli v roce 2024 proškoleni všichni členové představenstva společnosti (5 osob), celý střední management na úrovni B-1 (23 osob), a část středního managementu na úrovni B-2 (20 osob). Tímto školením prošlo 100 % všech osob vykonávajících rizikové funkce, tj. pozice, v rámci, kterých zaměstnanci jednájí jménem společnosti nebo ji zavazují k plnění.

Statistiky systému etického oznamování v roce 2024

Počet oznámení podaných prostřednictvím Etické linky	150
Počet oznámení postoupených k dalšímu řešení v rámci systému stížností	99
Počet oznámení řešených Komisí pro šetření podvodů a nekalých jednání	51
Počet případů prokázaného zavinění zaměstnanců společnosti	4

Případy prokázaného zavinění zaměstnanců společnosti proti etickým principům společnosti se týkali sdílení přístupových údajů nebo zneužití firemních prostředků.

Řízení udržitelnosti v dodavatelském řetězci

VÝZNAMNÁ TÉMATA

Odpovědné řízení dodavatelského řetězce

Odolnost dodavatelských řetězců na externí faktory

Náš přístup

Mateřská společnost ČD, a.s. považuje za klíčové mít ve svém dodavatelském řetězci správně nastavené a důsledně uplatňované principy transparentnosti, korektního jednání a dodržování smluvních závazků. Nad rámec těchto základních principů si společnost nově definuje požadavky také v oblasti udržitelnosti dodavatelského řetězce. Ty se zaměřují nejen na environmentální a sociální kritéria, ale nově také – na základě zkušeností z období pandemie – na posilování odolnosti a flexibility dodavatelských vztahů vůči vnějším vlivům, které mohou narušit jejich stabilitu a schopnost zajišťovat plynulé dodávky.

Velikost dodavatelského řetězce za rok 2024

- 4 231 dodavatelů
- 55,402 mld. Kč objem finančního plnění

Politiky a řízení

Oblast řízení udržitelnosti v dodavatelském řetězci není v současné době ve Skupině ČD upravena samostatnou politikou ani interní směrníci. Důvodem je mimo jiné skutečnost, že se aktuálně vyčká na stabilizaci související legislativy na národní i evropské úrovni, která zásadním způsobem ovlivní požadavky kladené na podniky v této oblasti. Přijetí specifické politiky řízení udržitelnosti v dodavatelském řetězci bude zvažováno po dokončení implementace aktivního ESG modelu řízení u klíčových dodavatelů mateřské společnosti ČD, a.s., plánovaného na rok 2026.

Nákupní procesy mateřské společnosti ČD, a.s. se řídí zákonem č. 134/2016 Sb., o zadávání veřejných zakázek, jehož aplikaci upravuje interní směrnice k aplikaci zákona. Konkrétní postupy a pravidla pro organizaci, realizaci a přípravu výběrových řízení a zadávacích procesů stanovuje směrnice strategického nákupu ČD, a.s., která zároveň definuje interní administrativní nástroje a upozorňuje na rizika zakázaných dohod a trestných činů souvisejících s veřejnými zakázkami. Každá organizační složka ČD je při zadávání veřejných zakázek povinna dodržovat nejen směrnici k aplikaci zákona a směrnici strategického nákupu, ale také ekonomická pravidla společnosti ČD, a.s., která stanovují další závazné postupy v oblasti řízení nákupních procesů.

Plnění zákonných povinností v oblasti nákupu je pravidelně prověřováno na roční bázi jak interním, tak externím auditním subjektem. Za naplňování výše uvedených pravidel je odpovědný člen představenstva odpovědný za oblast udržitelnosti.

Nastavení součinnosti a spolupráce v oblasti ESG se Správou železnic, s.o.

Vlastník a provozovatel železniční infrastruktury, Správa železnic, s.o., je pro Skupinu ČD důležitým partnerem a dodavatelem v rámci celého hodnotového řetězce. Významně ovlivňuje a bude i nadále ovlivňovat klíčové environmentální a emisní ukazatele skupiny. Z tohoto důvodu byla v roce 2024 nastavena formální spolupráce mezi Skupinou ČD a Správou železnic, s.o., jejímž cílem je synchronizovat nezbytné kroky k naplňování zákonných povinností v oblasti ESG, zejména v souvislosti s budoucí dekarbonizací železničního provozu. Vzhledem k tomu, že tato témata přesahují rámec železniční dopravy a mají dopad na celý dopravní sektor, je proces koordinován také se zřizujícím Ministerstvem dopravy ČR.

Opatření

V roce 2024 mateřská společnost ČD, a.s. definovala novou strategii přístupu k řízení ESG v rámci svého dodavatelského řetězce, která zahrnuje dvoustupňový model kombinující pasivní a aktivní řízení na základě významu dodavatele a potenciálního ESG dopadu jeho činnosti.

Pasivní ESG řízení celého dodavatelského řetězce

V rámci všech nově uzavíraných smluvních vztahů od července 2023 musí dodavatelé potvrdit závazné ESG principy, které jsou součástí Etického kodexu ČD. Tyto principy zahrnují požadavky na ochranu životního prostředí, povinnost informovat o environmentálních rizicích svého podnikání, dodržovat pravidla hospodářské soutěže a prosazovat principy ochrany práv zaměstnanců. Společnost aktuálně eviduje závazná prohlášení svých dodavatelů o jejich plnění, avšak neprovádí jejich systematické kontroly. Vyhrazuje si však právo provést kontrolu v případě důvodného podezření na jejich neplnění.

Aktivní řízení TOP dodavatelů s největším předpokládaným ESG dopadem

Pro efektivní implementaci ESG principů se ČD zaměřuje na klíčovou skupinu 25 nejvýznamnějších dodavatelů, kteří představují 86 % celkového finančního plnění. Tato strategie umožňuje cílené řízení ESG dopadů v oblastech s největší relevancí, tj. „výroba a modernizace kolejových vozidel“ a „dodávky energií“.

Tito vybraní dodavatelé budou v následujících letech postupně oslovováni dle tohoto časového plánu:

- | | |
|--|----------------------|
| ▪ Potvrzení připravenosti vykazovat ESG ukazatele | rok 2025 |
| ▪ Poskytování ESG dat na vyžádání | od roku 2026 |
| ▪ Akceptace ESG hodnotících kritérií v rámci výběrových řízení | termín bude stanoven |

Díky tomuto postupnému a cílenému přístupu bude možné efektivně integrovat ESG kritéria do dodavatelského řetězce ČD, přičemž bude zohledněna ekonomická realita, obchodní vztahy a dlouhodobá udržitelnost dodávek.

Ukazatel

Mateřská společnost ČD, a.s. v roce 2024 vykazuje aktuálně svou výkonnost v oblasti řízení udržitelnosti dodavatelského řetězce prostřednictvím ukazatele „% dodavatelského řetězce ČD s potvrzenými ESG principy dle Etického kodexu“. Od implementace tohoto ukazatele v červenci 2023 bylo k termínu 31.12.2024 dosaženo hodnoty **45,6 %**.

Cíle

Vzhledem k dosud neexistujícímu stabilnímu legislativnímu rámci na evropské i národní úrovni v oblasti řízení udržitelnosti v dodavatelském řetězci a probíhající přípravě aktivního ESG modelu řízení u klíčových dodavatelů si mateřská společnost ČD, a.s. v této fázi nestanovuje specifické cíle dle požadavků ESRS. Společnost se nicméně zavazuje postupně zavádět principy řízení odpovědnosti ve svém dodavatelském řetězci dle navrženého modelu a časového plánu.

V části nákupních procesů Skupiny ČD je cílem, v souladu s platnou legislativou, zajistit plnou transparentnost a předcházet jakýmkoli pochybením, zejména v oblasti rovného přístupu, nediskriminace a odpovědného nakládání se zdroji společnosti.

Údaje o osobách odpovědných za výroční zprávu Skupiny ČD

Čestné prohlášení

Při vynaložení veškeré přiměřené péče podává konsolidovaná výroční zpráva podle našeho nejlepšího vědomí věrný a poctivý obraz o finanční situaci, podnikatelské činnosti a výsledcích hospodaření Společnosti a jejího konsolidačního celku za rok 2024 a o vyhlídkách budoucího vývoje finanční situace, podnikatelské činnosti a výsledků hospodaření Společnosti a jejího konsolidačního celku a nebyly v ní zamlčeny žádné skutečnosti, které by mohly změnit význam této zprávy.

V Praze dne 22. dubna 2025

Mgr. Michal Krapinec
předseda představenstva
České dráhy, a.s.



Mgr. Ing. Lukáš Svoboda,
člen představenstva
České dráhy, a.s.



Přehled použitých zkratk

APS	Aplikace – Automatizované pracoviště strojmistra
APM	Alternativní výkonnostní ukazatele
AR5	Pátá hodnoticí zpráva IPCC
AR6	Šestá hodnoticí zpráva IPCC
BEMU	Bateriová elektrická jednotka (Battery Electric Multiple Unit)
BNSD	Brno new station development, a.s.
BOZP	Bezpečnost a ochrana zdraví při práci
BRR	Nařízení o klimatických referenčních hodnotách
CAPEX	Investiční (kapitálové) výdaje
CAPM	Model oceňování kapitálových aktiv
CEO	Chief Executive Officer
CER	Společenství evropských železnic
CH4	Metan
CMS	Compliance Management Systém
ČD	České dráhy, a.s.
ČDC	ČD Cargo, a.s.
ČD-IS	ČD – Informační Systémy, a.s.
ČD-T	ČD – Telematika a.s.
CIT	International Rail Transport Committee
ČNB	Česká národní banka
CO2	Oxid uhličitý
CSAT	Skóre spokojenosti zákazníků (Customer Satisfaction Score)
ČSN	Česká technická norma
CSI	Index spokojenosti zákazníků
CSR	Společenská odpovědnost
CSRD	Směrnice o firemním vykazování udržitelnosti podniků (Corporate Sustainability Reporting Directive)
ČR	Česká republika
DMU	Dieselová jednotka (Diesel Multiple Unit)
DISOD	Dispečerský informační systém
DPH	Daň z přidané hodnoty
DPOV	Dílny pro opravy vozidel (DPOV, a.s.)
DVI	Dopravní vzdělávací institut, a.s.
EBT	Výsledek hospodaření před zdaněním
EBIT	Výsledek hospodaření před úroky a zdaněním
EBITDA	Výsledek hospodaření před úroky, zdaněním, odpisy a amortizací
ECM	Certifikace – Ověření o shodě pro funkce údržby
EED	Směrnice EU o energetické účinnosti (Energy Efficiency Directive)
EIS	Podnikový informační systém (Enterprise Information System)
EHP	Evropský hospodářský prostor
EK	Evropská komise
EMU	Elektrická jednotka (Electric Multiple Unit)

EN	Evropská norma
EPBD	Směrnice o energetické náročnosti budov (Energy Performance of Buildings Directive)
ESG	Environmentální, sociální a správní aspekty (Environmental, Social, and Governance)
ESRS	Evropské standardy pro podávání zpráv o udržitelnosti (European Sustainability Standards)
ERTMS	Evropský systém řízení železničního provozu (European Rail Traffic Management System)
ETD	Elektronický jízdní řád
ETCS	Evropský vlakový zabezpečovací systém (European Train Control System)
ETS 2	Systém obchodování s emisemi 2
EU	Evropská unie
EUCL	Evropský klimatický zákon
EUROFIMA	Evropská společnost pro financování železničních vozidel
Ex	Vlak dálkové osobní dopravy kategorie expres
GSM-R	Standard bezdrátové komunikace pro železniční aplikace
FTE	Forum Train Europe
GHG	Emise skleníkových plynů (Greenhouse gas)
GŘ	Generální ředitelství
HDP	Hrubý domácí produkt
HFCs	Hydrofluoruhlovodíky
HVO	Hydrogenovaný rostlinný olej
IAS	Mezinárodní účetní standard
ICT	Informační a komunikační technika
IDM	Koncept řízení identity
IDS	Integrovaný dopravní systém
IFRS	Mezinárodní standardy finančního výkaznictví
ILO	Základní úmluvy Mezinárodní organizace práce
InfZ	Zákon o svobodném přístupu k informacím
IPCC	Mezivládní panel pro změnu klimatu
IROs	Dopady, rizika a příležitosti
IS	Informační systém
ISO	Mezinárodní organizace pro normalizaci
IS OPT	Informační systém odúčtovny přepravních tržeb
IT	Informační technologie
JŘ	Jízdní řád
KASO	Komplexní aplikace pro sestavu oběhů
KC	Kompetenční centra pro perspektivní řady ŽKV
KČ	Kontrolní činnost
KN	Katastr nemovitostí
KPI	Klíčové ukazatele výkonu

LTO	Lehké topné oleje
MD	Ministerstvo dopravy České republiky
MF	Ministerstvo financí České republiky
MHD	Městská hromadná doprava
MMR	Ministerstvo pro místní rozvoj České republiky
MO	Ministerstvo obrany České republiky
MOPAJ	Mobilní prodejní automat jízdenek
MPO	Ministerstvo průmyslu a obchodu České republiky
MTZ	Materiálně technické zabezpečení
N2O	Oxid dusný
NAD	Náhradní autobusová doprava
NF3	Trifluorid dusíku
NNŽ	Nákladové nádraží Žižkov
NPS	Míra spokojenosti zákazníků (Net Promoter Score)
NSS	Nejvyšší správní soud
NÚKIB	Národní úřad pro kybernetickou a informační bezpečnost
OECD	Organizace pro hospodářskou spolupráci a rozvoj
OCÚ	Oblastní centra údržby
OPT	Odúčtovna přepravních tržeb
OSN	Organizace spojených národů
P3	Požadavky na zveřejňování podle pilíře 3 EBA
PARIS	Prodejní a rezervační systém
PFCs	Perfluoruhlovodíky
PHM	Pohonné hmoty
PKS	Podniková kolektivní smlouva
POP	Osobní pokladna
PRIBOR	Prague Inter Bank Offered Rate
PUE	Účinnost využití energie
REDIII	Směrnice o obnovitelné energii III

RIC	Regolamento Internazionale delle Carrozze
ROP	Regionální operační program
RSM	Regionální správa majetku
SAP	Účetní systém
SC	Kategorie vlaku nejvyšší kvality (SuperCity)
SED	Schvalování elektronických dokumentů
SF6	Hexafluorid síry
SFDR	Nařízení o zveřejňování informací o udržitelném financování
SJT	Systém jednotného tarifu
SOC	Security Operation Center
SÚ	Středisko údržby
SŽ	Správa železnic, státní organizace (dříve SŽDC)
TAČR	Technologická agentura České republiky
TCFD	Pracovní skupina pro klimatické finanční výkaznictví
TSI OPE	Technické specifikace pro interoperabilitu – provoz a řízení dopravy
TTR	Timetable redesign projekt
UIC	Mezinárodní železniční unie
UNGPs	Rámcové zásady OSN pro podnikání a lidská práva
UNIPOK	Pokladní systém osobní dopravy ČR
ÚOHS	Úřad pro ochranu hospodářské soutěže
UPPS	Uplatnění práva z přepravní smlouvy
VIM	Automatizované zpracování dodavatelských faktur
Vlkm	Vlakové kilometry (suma součinů počtu vlaků a ujetých vzdáleností)
VUZ	Výzkumný Ústav Železniční, a.s.
WACC	Vážený průměr nákladů kapitálu
ZSSK	Železničná spoločnosť Slovensko
ŽKV	Železniční kolejová vozidla pro osobní dopravu
ŽST	Železniční stanice
ŽZ	Železniční zdravotnictví

Identifikační a kontaktní údaje

Obchodní firma (název): **České dráhy, a.s.**

Sídlo: **Praha 1, nábřeží L. Svobody 1222, PSČ 110 15**

IČ: **70994226**

DIČ: **CZ70994226**

Rejstříkový soud: **Praha**

Spisová značka: **oddíl B, vložka 8039**

Telefon: 972 111 111

e-mail: **info@cd.cz, info@cdcargo.cz**

www.cd.cz, www.ceskedrahy.cz, www.cdcargo.cz, www.cdvuz.cz

www.dpov.cz, www.cdt.cz, www.jlv.cz, www.cdbus.cz